Provincie Drenthe

T.a.v. college van Gedeputeerde Staten Provincie Drenthe

De heer H. Jumelet

Westerbrink 1

9405 BJ Assen

Datum: 25 april 2018

Betreft: subsidieaanvraag voor het organiseren van WK2020

Geacht college,

Hierbij vragen wij een subsidie aan voor de WK Wielrennen 2020 waarvoor we voornemens zijn in juni 2018 een bid te zullen indienen.

Deze brief dient in samenhang gelezen te worden met de bijlagen waar in deze brief naar wordt verwezen en deze maken daar een onlosmakelijk deel van uit.

Voorts is van belang te weten dat gelijktijdig met deze aanvraag een aanvraag wordt ingediend bij de provincie Groningen/Drenthe. Wij willen u vragen de beide aanvragen in samenhang te lezen en te beoordelen. Het evenement zal enkel doorgang kunnen vinden als beide provincies een positieve beschikking afgeven er binnen beide provincies voldoende draagvlak is.

Projectplan

1. Road Worlds

Road Worlds 2020 B.V. (hierna ook aan te duiden als: Road Worlds) is de partij c.q. entiteit die onderhavige aanvraag indient.

Road Worlds is opgericht specifiek voor de organisatie en uitvoering van de Wereldkampioenschappen Wielrennen op de weg in 2020 (zie bijlage [1 en 1a]) en is onderdeel van de The Organizing Connection. Een organigram waarin inzichtelijk gemaakt wordt hoe beide bedrijven zich tot elkaar verhouden is aangehecht als bijlage [1b].

The Organizing Connection is een sportevenementenbureau met al 20 jaar ervaring in het organiseren van grote (nationale en internationale) sportevenementen. Een omschrijving van de The Organizing Connection alsmede een track record van de organisatie is aangehecht als bijlage [2a], waarbij wordt opgemerkt dat The Organizing Connection ook betrokken is geweest bij de uitvoering van het WK Wielrennen in Limburg, (2012), Florence (2013) en Ponferrada (2014) in opdracht van de UCI.

Road Worlds wordt bij de feitelijke organisatie en uitvoering van het evenement ondersteund door The Organizing Connection, welke daarbij gebruik maakt van een gedreven team van specialisten inclusief lokale vrijwilligers uit het noordelijke verenigingsleven. bijlage [2b].

2. *Hoofdevenement*

Op 4 februari 2018 is [redacted] door de President van de Union Cycliste Internationale (hierna: UCI) verzocht te onderzoeken of de WK reeds in 2020 in Noord Nederland plaats zou kunnen vinden. Tijdens telefonisch overleg in de navolgende dagen heeft de UCI toegezegd de organisatie tot juni 2018 de tijd te geven en tot die tijd als exclusieve partij te beschouwen voor deze WK, hetgeen door UCI ook is bevestigd in haar brief van 8 februari 2018 (aangehecht als bijlage [3]).

Vervolgens is tezamen met de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands alsmede met de gedeputeerden Jumelet en Brouns een gesprek geweest tijdens de WK Baanwielrennen in Apeldoorn over de organisatie van de Wereldkampioenschappen op de weg in 2020.

Het betreft een 10-daags wielerevenement in de provincies Groningen en Drenthe. De start en finish locaties zijn bekend (**bijlage [4]**) en besproken. Ook de betrokken gemeenten zijn reeds in kennis gesteld. Het concept route plan is gereed, al zal de UCI hier nog haar goedkeuring aan moeten verlenen.

Ook de Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie (hierna: **KNWU**) heeft in haar brief van 21 maart 2018 (**bijlage [5]**) en intentieovereenkomst d.d. 23 maart 2018 (**bijlage [6]**) verklaard zich sterk te maken voor de uitvoering van het evenement in Nederland.

Het hoofdevenement zal plaatsvinden van 19 tot en 27 september 2020 (het voorlopige modelprogramma is aangehecht als **bijlage [7]**). Daarbij is belangrijk te vermelden dat de gehele uitvoering van het evenement in lijn moet zijn met de regels zoals die worden opgelegd door de UCI. De UCI Organisation Guide waarin alle verplichtingen en vereisten rondom de organisatie staan vermeld is daarom aangehecht als **bijlage [8]**.

Voor de organisatie van het hoofdevenement wordt gevraagd om toekenning van een subsidie met een bedrag van € 5.000.000,- per provincie.

3. *Side events programma*

Naast het hoofdevenement wordt er rekening gehouden met een omvangrijk side events programma. Het ontwikkelen en uitvoeren van het side events programma is de verantwoordelijkheid van Road Worlds waarbij Road Worlds een vergaderstructuur faciliteert waarbij afgevaardigden van de provincies Drenthe en Groningen o.a. zitting kunnen nemen en op deze manier sturing kunnen geven aan de invulling van het side events programma, evenals de financiering hiervan (waarover hierna meer).

Een toelichting op het proces en de in te stellen vormen van procesondersteuning c.q. werkgroepen in de vorm van een organigram is aangehecht als **bijlage [9]**.

Voor de realisatie van het side events programma wordt gevraagd om toekenning van een subsidie van € 250.000,- per provincie.

Spin off

De WK Wielrennen bieden veel kansen voor de noordelijke regio om spin off en legacy te genereren. Hiervoor is de regio c.q. zijn beide provincies zelf verantwoordelijk. Zowel

voor de uitvoering als financiering. In het voortraject zijn al een aantal (bestaande) thema's genoemd waarvoor de WK als springplank zou kunnen dienen om deze te versterken.

Een toelichting op een mogelijk spin off programma staat weergegeven in bijlage [10], waarbij uitgangspunt is dat Road Worlds het proces rondom de spin off faciliteert door de provincies en betrokken gemeenten te laten aanhaken bij de WK werkgroepen. Van de provincies en gemeenten wordt hierbij een actieve deelname verwacht en er wordt vanuit gegaan dat zij deelnemen in dit proces en waar mogelijk faciliteren.

4. Regionale en lokale betrokkenheid

Road Worlds acht de inzet van de betrokkenheid van de regionale en lokale overheid essentieel voor succesvol laten zijn van dit evenement. Zowel voor het hoofdevenement als bij de totstandkoming en uitvoering van de side events wordt een grote rol weggelegd voor diverse partijen. Hieronder volgt een toelichting op enkele kernaspecten van dit onderdeel.

Rol van de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

In aanloop naar deze aanvraag is er een belangrijke rol geweest voor de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands (hierna de Stichting). Ook in aanloop naar het evenement zal de Stichting als initiator en inspirator een rol blijven vervullen. Daarover zijn reeds gesprekken met de Stichting gaande. Een verdere beschrijving en uitwerking is voorts opgenomen in bijlage [11].

Samenwerking met regionale overheden

Naast onderhavige subsidieaanvraag zal tussen de diverse betrokken provincies en gemeenten nauw samengewerkt moeten worden. Road Worlds is afhankelijk van de medewerking van de regionale overheden op uiteenlopende onderwerpen. Kosten die daarmee verband houden vallen niet in de begroting en komen voor rekening komen van de (lokale) overheden

Uitgangspunten van de samenwerking zijn onder andere:

- Kosteloos aanstellen van een vaste contactpersoon per gemeente/provincie die de praktische zaken als het gehele vergunning traject rondom de parcoursen en het evenement begeleidt, hetgeen onder andere omvat de uitvoering en kosten voor omwonendencommunicatie en leges;
- Het organiseren en vergoeden van politiebegeleiding in het kader van algehele orde;
- Eventuele aanpassingen aan het wegdek, althans het aanleggen van nieuw wegdek en aanverwante zaken die noodzakelijk zijn om de wielerwedstrijden goed te kunnen organiseren waarbij het oordeel van de UCI leidend is. Denk hierbij aan aanpassingen aan het parcours en gedegen start en finishlocaties zoals bijvoorbeeld een goede aan- en afvoer van de renners in koers bij de diverse startlocaties en het TT Circuit. Dit omvat ook het faciliteren van voldoende parkeermogelijkheden voor de organisatie, teams en publiek;
- De daadwerkelijke ontwikkeling en uitvoering van een gedegen spin-off programma;
- een activatieprogramma per startgemeente;

- Alle representatiekosten die betrekking hebben op provincies en gemeenten, zowel in de aanloop naar als tijdens de wereldkampioenschappen in 2020.
- Aanmaakkosten voor uitingen die exclusief de provincies of gemeenten weergeven, zoals (soft) bannering langs het parcours, reclameborden et cetera. Uitingen met een verzameling van alle partnerlogo's van het event worden opgemaakt, geproduceerd en bekostigd door Road Worlds 2020.
- Het kosteloos en vrij beschikbaar stellen van beeldmateriaal betrekking hebbend op of verband houdende met de typerende kenmerken van de provincies Groningen en Drenthe.

Voor de uitvoering van het evenement is de medewerking van Provincies en gemeenten noodzakelijk hetgeen betekent dat er vanuit de gemeenten ook een getekende akkoordverklaring dient te komen. Deze akkoordverklaringen dienen uiterlijk 1 juni 2018 door alle betrokken gemeenten getekend te zijn.

Inzet van lokale partijen (intentie) en verenigingsleven

Daar waar het mogelijk is zullen we kiezen voor lokale suppliers. We zullen per geval echter wel bekijken of de desbetreffende partij een trackrecord kan overleggen met back up oplossingen en uiteraard de kwaliteit en slagkracht kan leveren die nodig is. We maken als organisatie niet zelden mee dat dit soort mondiale evenementen te groot zijn voor bepaalde leveranciers. Voor bijvoorbeeld de wegafzettingen en verkeersplannen zullen we werken met één overkoepelende partij waarvoor we t.z.t. een tender zullen uitschrijven. Omdat vergunningen, logistiek en vooral veiligheid belangrijke componenten zijn in dit voorbeeldtraject zullen we dit bij voorkeur niet opdelen.

Daarnaast zien wij een grote rol weggelegd voor de lokale verenigingen die een belangrijke rol kunnen vervullen bij de uitvoering van het evenement. Ik verwijs hierbij graag naar bijlage [2b].

5. *Subsidieaanvraag VWS*

Parallel aan onderhavige subsidieaanvraag loopt een subsidieaanvraag bij het ministerie van VWS. Daarbij is relevant de kwalificatie van evenement als topsportevenement. Het plan is reeds gepresenteerd aan de topsportcommissie. Vrijdag 6 april heeft deze commissie schriftelijkuitspraak gedaan en aangegeven dat ze dit WK hebben uitgeroepen tot een topsportevenement en wordt geplaatst op de topevenementenkalender (bijlage [12]). Dit houdt in dat wij het recht hebben om VWS subsidie aan te vragen met een maximale hoogte van € 2.000.000,- op het hoofdevenement en € 500.000,- op de side events. Voor de organisatie van het totale evenement houden we rekening met een toekenning van deze subsidie.

De documenten die nodig zijn om de subsidie bij het ministerie van VWS aan te vragen vindt u in bijlagen [13a, 13b en 13c]. Hier vindt u respectievelijk een economisch impact rapport van de WK Wielrennen in Bergen 2017, een ambitiedocument met o.a. 'lessons learned' van Limburg 2012 en een lange termijnvisie van de KNWU. Deze worden aangevuld met andere documenten die als bijlagen bij deze aanvraag zijn gevoegd.

De subsidieaanvraag voor VWS kan pas aangevraagd worden als het evenement definitief is toegewezen. Dit kan helaas niet eerder. De reden hiervan is dat VWS wil voorkomen dat er aanvragen behandeld worden en evenementen niet worden toegekend door internationale federaties.

6. *Betaalschema*

In de overeenkomst met UCI staan betalingsverplichtingen opgenomen. Om onder andere aan deze verplichtingen te kunnen voldoen en het evenement te kunnen verwezenlijken is het voor de subsidieaanvraag essentieel dat de bedragen op voorhand - in termijnen - beschikbaar worden gesteld aan de hand van het volgende schema:

Datum	**Bedrag**
1 juli 2018	€ 750.000
1 december 2018	€ 500.000
1 maart 2019	€ 1.000.000
1 september 2019	€ 1.000.000
1 maart 2020	€ 1.000.000
1 september 2020	€ 1.000.000

Volledigheidshalve is ten aanzien van het hoofdevenement en de side events tevens aangehecht een cash flow overzicht bijlage [14].

Begroting

1. *Begroting*

Overgelegd wordt als bijlage [15] een globale totalenbegroting van het evenement.

Daarnaast wordt overgelegd een gedetailleerde begroting met daarbij behorende toelichting als bijlage [16a] en bijlage [16b].

Ter onderbouwing van de kosten welke verband houden met de veiligheid in wedstrijdverband en met een bedrag van € 1.500.000,- een substantiële post uitmaken, wordt verwezen naar de toelichting en offerte van Traffic Support, aangehecht als bijlage [17].

Er zijn en komen geen mensen direct in loondienst bij Road Worlds. Road Worlds zal wel mensen inlenen, onder andere vanuit The Organizing Connection B.V.

De begroting is getoetst door onafhankelijke experts van NOC*NSF en het Ministerie van VWS. Een verklaring omtrent deze begroting is aangehecht als bijlage [18]. De gebruikte 'modelbegroting' is een voorgeschreven model van het Ministerie van VWS en zal worden gebruikt bij de verantwoording richting VWS alsmede de beide provincies.

III. Dekkingsplan

De wijze van financiering van het evenement blijkt uit de begroting. Naast het uitgangspunt van toekenning van de subsidies is daarin tevens opgenomen een financiële bijdrage vanuit het bedrijfsleven van € 3.035.000.

Voornoemd bedrag wordt realistisch geacht en is tot stand gekomen uit eerder opgedane ervaringen. Zo is tijdens het WK Wielrennen 2012 in Limburg vanuit het bedrijfsleven een bedrag van ruim € 4.100.000,- opgehaald. De betrokken overheden kunnen een grote rol vervullen bij de financiële bijdragen vanuit het bedrijfsleven. Road Worlds zou daarbij ook graag gebruik maken van het netwerk van de lokale overheden.

IV. Risico-inventarisatie

Als **bijlage [19]** wordt overgelegd een risicoanalyse van het evenement en toelichting op bepaalde risicofactoren.

V. Tijdsplanning

Voor wat betreft de tijdsplanning op korte termijn is vooral richting UCI van groot belang dat in de week voor 18 juni het definitieve contract ondertekend kan worden tussen de UCI en Road Worlds. Daarvoor is de voorafgaande toekenning van de subsidie alsmede de schriftelijke medewerking van de betrokken gemeenten essentieel. Een overzicht van de formele belangrijke data tot eind juni is aangehecht als **bijlage [20]**.

Met bovenstaande toelichting vertrouw ik er op hiermee tegemoet te komen aan de door u gestelde eisen aan de subsidieaanvraag en wil ik u vragen deze aanvraag in behandeling te nemen. Mocht u nog vragen hebben of een nadere toelichting wensen dan verneem ik dat uiteraard graag.

Met vriendelijke groet,

Road Worlds 2020 B.V.

[redacted]

Overzicht bijlagen

Bijlage 1	KVK Road Worlds 2020 BV
Bijlage 1a	Organigram organisatie WK Wielrennen 2020
Bijlage 1b	Organisatiestructuur Road Worlds
Bijlage 2a	Introductie en track record Road Worlds
Bijlage 2b	Introductie TEAM The Organizing Connection en vrijwilligers
Bijlage 3	UCI letter 2020 UCI Road World Championships (uiterst vertrouwelijk en geen publicatie!)
Bijlage 4	overzicht beoogde start- en finishlocaties
Bijlage 5	Adhesiebrief KNWU WK 2020 kandidatuur
Bijlage 6	Intentieovereenkomst KNWU WK 2020
Bijlage 7	Programma van activiteiten WK
Bijlage 8	Organisation Guide UCI
Bijlage 9	organigram procesondersteuning
Bijlage 10	Spin off programma
Bijlage 11	Rol Stichting bij WK 2020
Bijlage 12	brief NOC*NSF plaatsing op de topevenementenkalender
Bijlage 13a	UCI Flash report - Bergen 2017
Bijlage 13b	document ambitiekalender VWS 2018
Bijlage 13c	KNWU wielerevenementen memo
Bijlage 14	cashflow overzicht
Bijlage 15	Begrotingsmodel VWS WK 2020 op hoofdposten
Bijlage 16a	gedetailleerd begrotingsmodel VWS WK 2020 (uiterst vertrouwelijk en geen publicatie!)
Bijlage 16b	uitleg begroting, onderbouwing grote posten, lokale partners en nazorg (uiterst vertrouwelijk en geen publicatie!)
Bijlage 17	Traffic Support Kostenbegroting WK 2020 Totaaloverzicht
Bijlage 18	brief NOC*NSF realistische begroting
Bijlage 19	Risico-inventarisatie
Bijlage 20	Formele tijdslijn toewijzing

Bericht van registratie - KvK-nummer 71126694

Op 09-03-2018 is de rechtspersoon Road Worlds 2020 B.V. opgericht.

Gegevens Besloten Vennootschap

RSIN	858589588
Naam	Road Worlds 2020 B.V.
Statutaire zetel	Oss
Datum akte van oprichting	09-03-2018
Bestuursmodel	Dualistisch
Structuur	Gewone structuur
Geplaatst kapitaal	EUR 1,00
Gestort kapitaal	EUR 1,00

Gegevens Onderneming

Handelsnaam	Road Worlds 2020 B.V.
Activiteit	93195 - Organiseren van sportevenementen
Aantal full-time werkzame personen	0
Aantal part-time werkzame personen	0

Gegevens Vestiging

Startdatum vestiging	09-03-2018
Vestigingsnummer	000039338576
Bezoekadres	Angelenweg 153, 5349TG Oss
Postadres	Het postadres is gelijk aan het bezoekadres
Handelsnaam	Road Worlds 2020 B.V.
Activiteitomschrijving	Het organiseren en commercieel exploiteren van de rechten van het wereld kampioenschap wielrennen, welke in tweeduizend twintig wordt georganiseerd.
Activiteit	93195 - Organiseren van sportevenementen
Importeert de vestiging producten?	Nee
Exporteert de vestiging producten?	Nee
Telefoonnummer	0412405280
Faxnummer	0412405281
Aantal full-time werkzame personen	0
Aantal part-time werkzame personen	0

Gegevens Bestuurder

Datum in functie	09-03-2018
KvK-nummer - naam	69246688 - Triple Crown B.V.
Bezoekadres	Angelenweg 153, 5349TG Oss

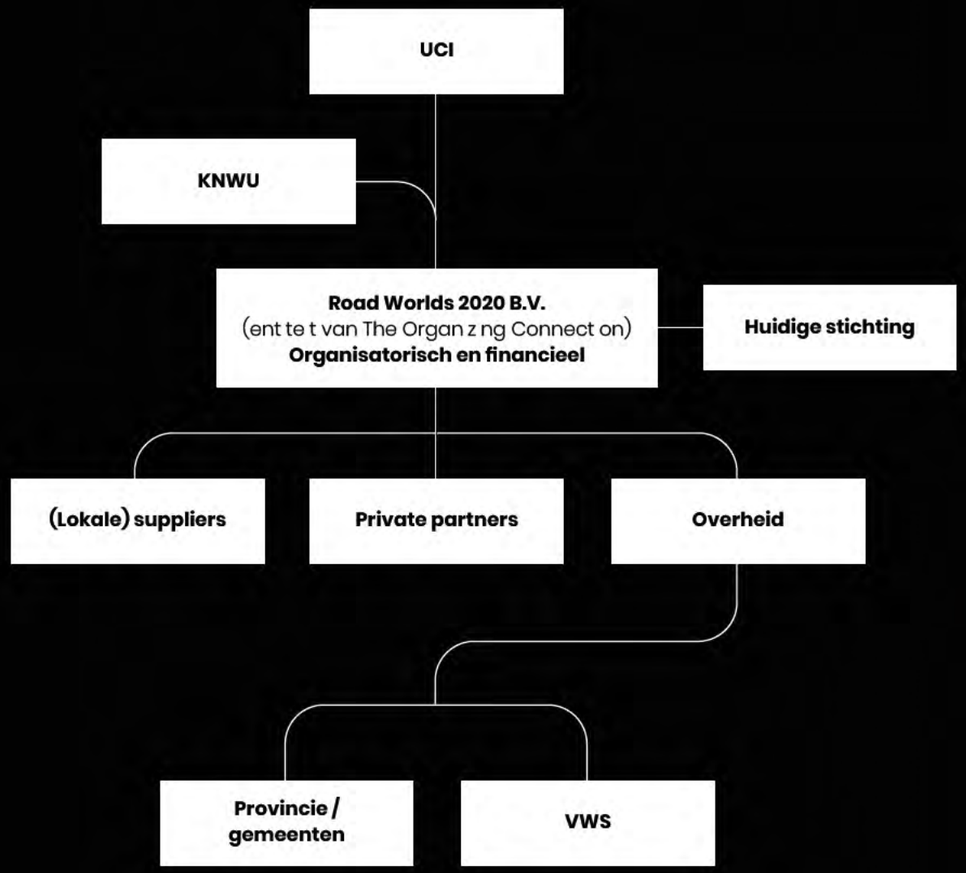
Bevoegdheid	Alleen/zelfstandig bevoegd

Op 09-03-2018 is Triple Crown B.V. toegetreden als Enig aandeelhouder.

Gegevens Enig aandeelhouder

Datum in functie	09-03-2018
KvK-nummer - naam	69246688 - Triple Crown B.V.
Bezoekadres	Angelenweg 153, 5349TG Oss

Hoe willen we dit gaan realiseren?



Road Wor ds 2020
Een vertrouwde partner voor de UCI, KNWU en VWS

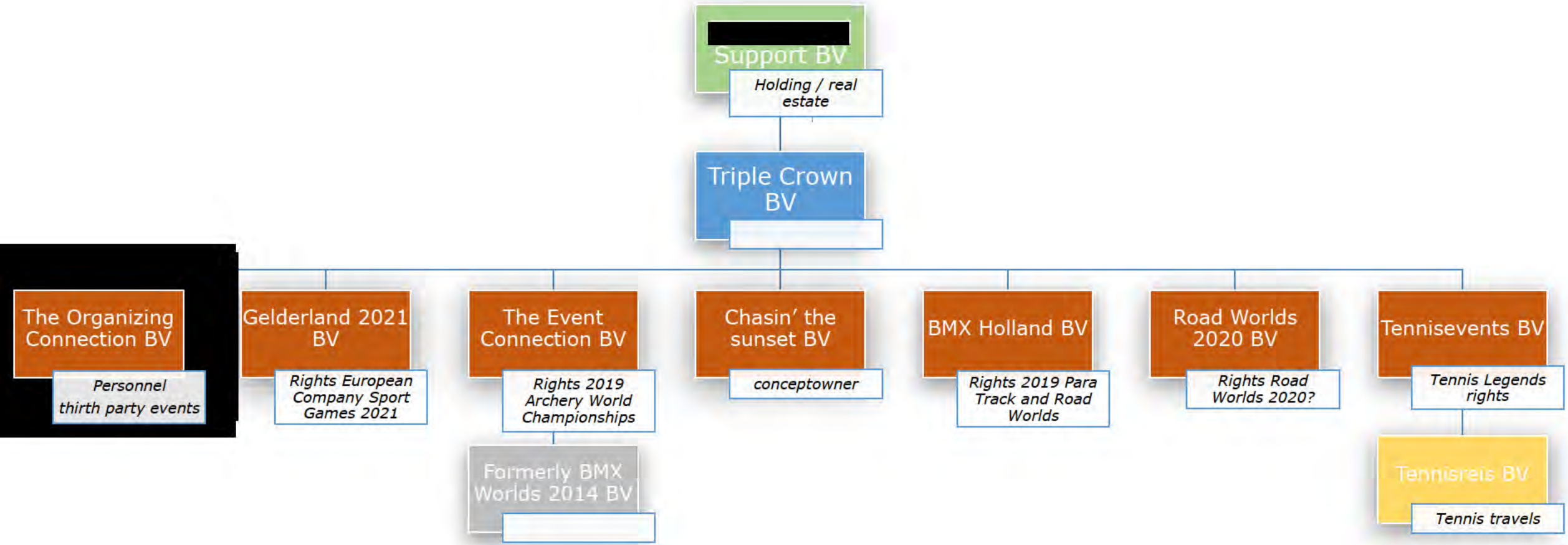
Organisatie

Road Worlds 2020 B.V. is de risicodragende partij, zowel financieel als organisatorisch. Met betrokken partners, waarvan de beide provincies veruit de belangrijkste zijn, worden overeenkomsten gesloten die niet alleen de financiële bijdragen vastleggen, maar ook de onderlinge verantwoordelijkheden binnen de organisatie van de WK. De huidige Stichting WK Wielrennen is integraal onderdeel van het LOC (Lokale Organisatie Comité) en heeft vooral een adviserende en ondersteunende rol.



De ro van de hu d ge st cht ng s het optreden a s verb nder naar het oka e bedr jfs even en voe spr et n de noorde jke reg o zodat het noorde jke bedr jfs even max maa kan profiteren van deze un eke WK. Na toekenn ng za verkend worden hoe d t vorm gegeven kan worden n een samenwerk ng waarb j op voorhand ook aangegeven wordt dat de ntent e bestaat om bepaa de funct es met betrekk ng tot de WK te aten u tvoeren door of v a de St cht ng.

Om a s bedr jfs even de amb t es van de WK 2020 kracht b j te zetten s de St cht ng reeds gestart met de Bus ness Kopgroep. H ervoor s een on ne p atform nger cht:
www.businesskopgroep.nl


[redacted] Support BV
Holding / real estate
Triple Crown BV
The Organizing Connection BV
Personnel thirth party events
Gelderland 2021 BV
Rights European Company Sport Games 2021
The Event Connection BV
Rights 2019 Archery World Championships
Formerly BMX Worlds 2014 BV
Chasin' the sunset BV
conceptowner
BMX Holland BV
Rights 2019 Para Track and Road Worlds
Road Worlds 2020 BV
Rights Road Worlds 2020?
Tennisevents BV
Tennis Legends rights
Tennisreis BV
Tennis travels

The Organizing Connection

The Organizing Connection is een sportevenementenbureau en de verbindende speler in de organisatie van sportevenementen. Van sales tot aanvraag van vergunningen, het regelen van logistiek tot exploitatie: The Organizing Connection zorgt ervoor dat alles geregeld wordt.

The Organ z ng Connect on heeft nm dde s een enorm trackrecord opgebouwd. n het tw nt gjar g bestaan hebben we a ve e w e erevenementen n samenwerk ng met de nternat ona e w e erbond UC en oka e overheden mogen organ seren. n opdracht van de UC werkten we a mee aan v er WK s W e rennen: 1998 (Va kenburg) 2012 (Va kenburg) 2013 (Toscane) en 2014 (Ponferrada). Ook organ seerden we de WK s Ve dr jden n 2006 (Zeddam) 2009 & 2014 (Hoogerhe de) 2013 (ou sv e) en 2017 (Be vaux).

Daarb j maakt The Organ z ng Connect on graag kenn s met n euwe sporten; zo haa den we n 2011 de UC BMX Supercross naar Neder and met a s hoogtepunt de were dkamp oenschappen BMX n Rotterdam en creëerden we samen met Red Bu de spectacu a rste t jdr t voor amateurw e renners: Red Bu Kop over Kop.

Onze sport s dus het organ seren van evenementen en het verzorgen van a es voor en achter de schermen daarb j gebru k makend van de kenn s en het netwerk van ons w nnende team. U teraard aangevu d met de nzet en knowhow van oka e part jen. Vooru tk jken en denken aan en b jsturen maar tege jkert jd steeds het grote gehee bewaken: dat s wat w j doen.

De komende jaren staan er fantast sche sportevenementen op onze ka ender met maar efst v er were dkamp oen schappen! n 2019 organ seert The Organ z ng Connect on de Wor d Archery Para Champ onsh ps de Wor d Archery Champ onsh ps WK UC Para Cyc ng Track n Ape doorn en de WK UC Para Cyc ng Road n Emmen.

Road Worlds 2020 B.V. is een entiteit van The Organizing Connection B.V.





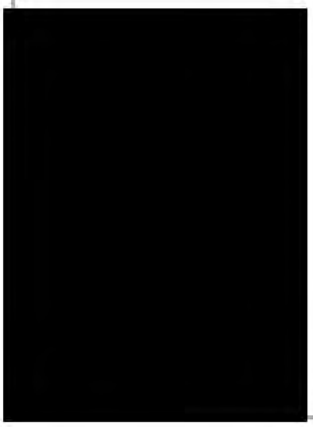
Een kleine greep uit de evenementen die wij (geheel of gedeeltelijk) organiseerden of gaan organiseren:

1998	UC Road Wor d Champ onsh ps **[Valkenburg]**
2001 - 2006	Dav s Cup
2003 - 2017	AFAS Tenn s C ass cs
2006	UC Cyc o cross Wor d Champ onsh ps **[Zeddam]**
2006	Tour de France **[Valkenburg]**
2009 + 2014	UC Cyc o cross Wor d Champ onsh ps **[Hoogerheide]**
2010 - 2013 + 2015	UC Cyc o cross Wor d Cup **[Hoogerheide]**
2010	Tour de France **[Putte, NED/BEL]**
2010	Hosp ta ty t jdens de eerste etappe van de G ro d ta a **[Amsterdam]**
2011 - 2016	UC BMX Supercross Wor d Cup **[Papendal]**
2012	UC Road Wor d Champ onsh ps **[Limburg]**
2013	UC Cyc o cross Wor d Champ onsh ps **[Louisville, Verenigde Staten van Amerika]**
2013	UC Road Wor d Champ onsh ps **[Florence, Italië]**
2014	UC BMX Wor d Champ onsh ps **[Rotterdam]**
2014	UC Road Wor d Champ onsh ps **[Ponferrada, Spanje]**
2015	UC Para Cyc ng Track Wor d Champ onsh ps **[Apeldoorn]**
2015	UC Jun or Track Wor d Champ onsh ps **[Astana, Kazachstan]**
2015 - 2018	Red Bu Kop over Kop **[Drenthe/West-Brabant]**
2017	UC Cyc o cross Wor d Champ onsh ps **[Belvaux, Luxemburg]**
2017	UC Para Cyc ng Road Wor d Cup **[Emmen]**
2017	Curaçao Tenn s egends **[Curaçao]**

The Organizing Connection BV
EVENTCONSULTANCY

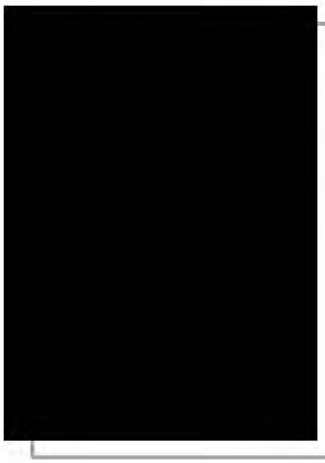
TEAM The Organizing Connection

The Organizing Connection beschikt over meer dan twintig jaar ervaring in het organiseren van sportevenementen van het hoogste niveau. Op de erelijst staan onder meer verschillende wereldkampioenschappen zoals de WK BMX in Ahoy in 2014 en de WK veldrijden in Hoogerheide in 2009 en 2014. De drijvende kracht achter Team TOC is eigenaar [redacted] Achter hem staat een gedreven team van specialisten die hem hierbij ondersteunen.



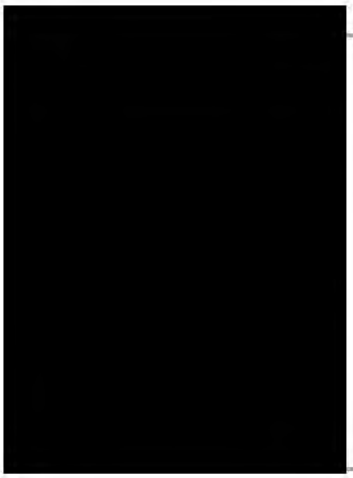
[redacted] (directeur/eigenaar)

[redacted]



[redacted] (projectmanager)

[redacted]



[redacted] (projectmanager)

[redacted]

The Organizing Connection BV
EVENTCONSULTANCY

[redacted] (projectmedewerker)
[redacted]

[redacted] (marketing & communicatie)
[redacted]

[redacted] (social media & pr)
[redacted]

[redacted] (administratief medewerker)
[redacted]

The Organizing Connection BV
EVENTCONSULTANCY

[redacted] (office manager)
[redacted]



Vrijwilligers
Een succesvol sportevenement kan niet zonder vrijwilligers. Naast een grote schare aan trouwe vrijwilligers in het bestand van The Organizing Connection wordt er bij evenementen nauw samen gewerkt met lokale verenigingen en partijen. Team TOC regelt zowel de werving als de begeleiding van de vrijwilligers.

De afgelopen jaren is er op dit vlak ruime ervaring opgebouwd, ook in het Noorden van het land. Bij de organisatie van het wielerevenement Red Bull Kop over Kop in Roden wordt er gewerkt met maar 136 lokale vrijwilligers en 45 lokale motards. The Organizing Connection zoekt in geografisch tactisch gelegen dorpen in het parcours vrijwilliger-coördinatoren die kennis hebben van de lokale vrijwilligerswerving. Vergoedingen die hierbij worden afgesproken komen vrijwel altijd ten bate van lokale verenigingen. Op deze manier profiteert het event van de regio en de regio van het evenement.

Anderzijds wordt voor de organisatie van de UCI Para-Cycling Road World Cup in Emmen (60 vrijwilligers) samengewerkt met maar liefst drie verenigingen: WSV Emmen, GSC Emmen en Atletiekvereniging EAC De Sperwers. Hierbij verdienen de verenigingen aan vrijwilligersvergoedingen, opbrengsten uit catering en gegeneerde publiciteit voor de clubs. Het netwerk dat is opgebouwd met beide evenementen zal van grote waarde zijn voor de organisatie van de WK Wielrennen.

De structuur waarmee gewerkt wordt bij Red Bull Kop over Kop kan prima door vertaald worden naar de organisatie van de WK Wielrennen. Dit evenement omvat namelijk een parcours van 100 km, waarbij in de uitvoer van het evenement wordt gewerkt met lokale rayonhoofden. Elk rayonhoofd coördineert zijn of haar eigen gebied en geeft daarbij leiding aan de groep vrijwilligers die in dat gebied gestationeerd is.

UNION CYCLISTE INTERNATIONALE

The Organizing Connection
[redacted]
Angelenweg 153
5349 TG Oss

Aigle, 8 February 2018
Ref: Presidency

2020 UCI Road World Championships

Dear [redacted]

Following the discussion we had together and with Mr. Hans Derks in Valkenburg concerning the 2020 UCI Road World Championships, I would like to confirm that the UCI considers with the highest interest a possible bid from the regions of Drenthe and Groningen.

As explained, we acknowledge that the timing is short, but is a unique opportunity due to a special situation. To be transparent, the main candidate withdrew due to an unstable political situation. If we have the official confirmation of your bid and of the funding of this bid, we confirm that the Netherlands would be in an extremely strong position to be awarded the event. We know that Drenthe and Groningen have a strong interest for the event, originally for the 2023 edition. However, you have to be aware that some candidates have already officially communicated on their plan to bid for the 2023 edition. That is why the situation for the 2020 edition should be considered as very attractive opportunity.

Our Sport team is fully available to support you to build your project and we are also available to meet the local authorities if required.

The UCI looks forward to work with you on this project.

[redacted]
Director General

Ch. de la Mêlée 12
1860 Aigle
Switzerland

T: +41 24 468 58 11
F: +41 24 468 58 12
E: admin@uci.ch

In de race voor het

WK Wielrennen

2026

The Organizing Connection BV

EVENTCONSULTANCY

HOE ZIJN WE GEKOMEN TOT DIT PARCOURS?

- Door als vertrek-, doorkomst- of finishplaats te fungeren betrekken we zoveel mogelijk dorpen en steden (in beide provincies) bij dit evenement. Dit met als doel:
  - Beleven: Samen genieten van één groot volksfeest
  - Bewegen: Sportieve evenementen voor jong en oud
  - Ontmoeten: Inwoners, verenigingen en ondernemers met elkaar dit WK laten beleven
- De beelden van dit evenement gaan de hele wereld over. Het parcours loopt dan ook langs een groot aantal bezienswaardigheden in beide provincies.
- We maken gebruik van één finishlocatie: het TT circuit in Assen. Zie hiervoor de toelichting op de volgende pagina.
- Gedurende het ontwikkelen van dit parcours is er continue afstemming geweest met de provincie Drenthe, provincie Groningen en de steden Groningen, Assen en Emmen.
- De UCI heeft richtlijnen opgesteld waaraan het parcours moet voldoen. Denk hierbij bijvoorbeeld aan aantal kilometers per wedstrijd, breedte van wegen, veiligheid en diversiteit van het parcours.

WAAROM TT CIRCUIT ALS FINISHLOCATIE?

Voor de verschillende ritten zijn we gehouden aan kilometrages. Om de belangen van beide provincies zoveel mogelijk te behartigen en de beide provincies zoveel als mogelijk aan bod te laten komen is een centrale locatie t.o.v. beide provincies noodzakelijk. Het is namelijk onmogelijk, in met name de tijdritten, om een niet centraal gelegen stad / locatie te nemen.

Als tweede argument hebben we te maken met de UCI reglementen. Uiteraard heeft de organisatie wel geprobeerd om de mogelijkheden te onderzoeken en bespreken met de UCI om dit te veranderen. Het antwoord vindt u hieronder:

Van: [redacted] - UCI [mailto:[redacted]@uci.ch]
Verzonden: maandag 26 februari 2018 13:33
Aan: [redacted]
CC:[redacted] - UCI
Onderwerp: RE: media impact
Hi [redacted]
We have the info,[redacted] please submit what we have from the last couple of editions.
Eric we’re internally all on the same page to have one finish area only.
Kind regards.

[redacted]
Adjoint du Directeur des Sports, Chef de l’Off-Road | Deputy Sports Director, Head of Off-Road

We hebben de UCI ook gevraagd waarom in Bergen er wel 2 finishes waren: Bergen 2017 (heren tijdrit finish 500 mtr verderop) is toegestaan omdat dit op loopafstand was van de oorspronkelijke finishplek en dus:

- De VIP hospitality gewoon gebruikt kon blijven en de UCI haar VIP lounge het gehele event op 1 plek wil hebben
- Het mediacentre altijd in de buurt moet zijn en de UCI de internationale media niet wil laten verplaatsen. In 2017 is dus gewoon het reguliere mediacentre gebruikt.
- Het iets speciaals aan het parcours heeft toegevoegd (een enorme klim) → ondergeschikt aan de vorige 2 argumenten

Het derde argument vanuit organisatieoogpunt is een financieel argument. Economisch gezien is het een te risicovolle en kostbare operatie → door een nieuw mediacentre te bouwen en hospitality voor 2.000+ personen, extra verkeersplannen en de uitvoering daarvan, de complete finish infrastructuur, timing etc. hebben we het, naar verwachting, al gauw over een bedrag van € 500.000 EXTRA aan faciliteiten. Tel daarbij op het lamleggen van een stad voor meer dan een week, parkeerproblematieken, vergunningen, mogelijke bezwaarschriften etc. dan mag je dat bedrag verdubbelen en dan mag je het kiezen van een andere locatie dan het TT circuit als kapitaalvernietiging beschouwen alsmede het onnodig opzoeken van problemen t.a.v. overlast van inwoners, bereikbaarheid van een stad, doorkruisen van calamiteitenroutes etc.

MODELPROGRAMMA
WK WIELRENNEN 2020

Zaterdag	**19-9-2020**	08.00 – 13.00 11.30 – 16.00 Avond	Training Tijdritten Cycling4all Ceremony		
Zondag	**20-9-2020**	12.30 – 16.00	TT Heren Elite	40 – 50 km	Groningen
Maandag	**21-9-2020**	09.30 – 11.30	TT Dames Junioren	10 – 15 km	Gieten
		12.30 – 16.00	TT Heren Junioren	20 – 30 km	Gieten
Dinsdag	**22-9-2020**	09.30 – 12.30	TT Heren Beloften	30 – 40 km	Groningen
		13.30 – 16.00	TT Dames Elite	20 – 30 km	Groningen
Woensdag	**23-9-2020**	09.00 – 17.00	Training		
Donderdag	**24-9-2020**	09.30 – 12.00	Road Dames Junioren	60 – 80 km	Veendam
		13.30 – 16.00	Road Heren Junioren	120 – 140 km	Veendam
Vrijdag	**25-9-2020**	12.30 – 16.00	Road heren Beloften	160 – 180 km	Appingedam
Zaterdag	**26-9-2020**	11.30 – 16.00	Road Dames Elite	120 – 140 km	Emmen
Zondag	**27-9-2020**	09.30 – 17.00	Road Heren Elite	250 – 280 km	Emmen

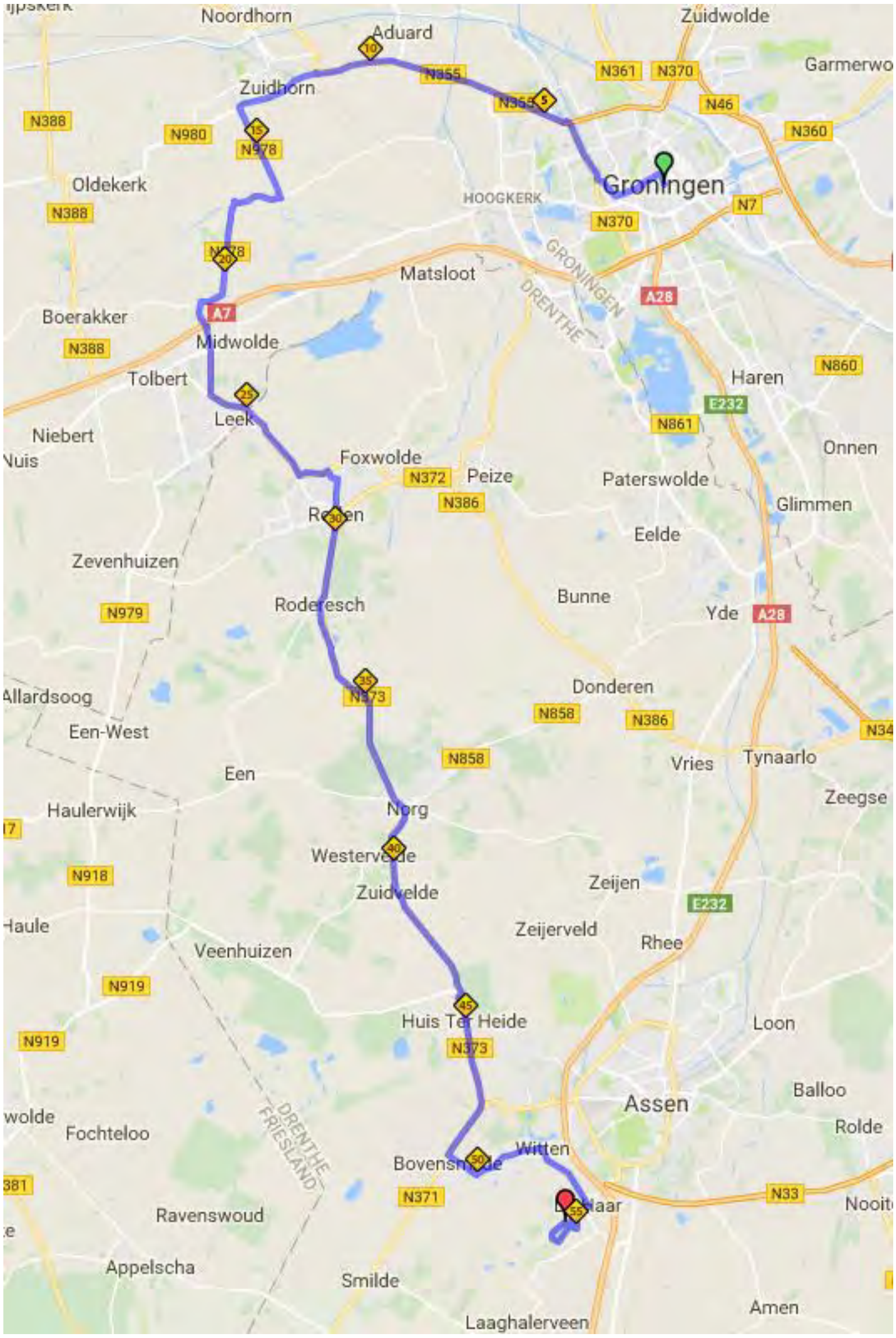
Tijden onder voorbehoud

BEZIENSWAARDIGHEDEN
WK WIELRENNEN 2020

De Borgen in Groningen
Wadden
Bourtange
Groningse Wierden
Prachtige Groningse Kerken
Stad Groningen
Wildlands
Handrug
VAMberg
Hunebedden
Circuit
Vliegveld Eelde
Kamp Westerbork
Keienwegen
Eemshaven
Norg (gravelpaden)

In de race voor het
WK Wielrennen
2020

VOORLOPIGE PARCOURSEN (ZO)



UCI Men’s Individual Time Trial, start Groningen, 57 km

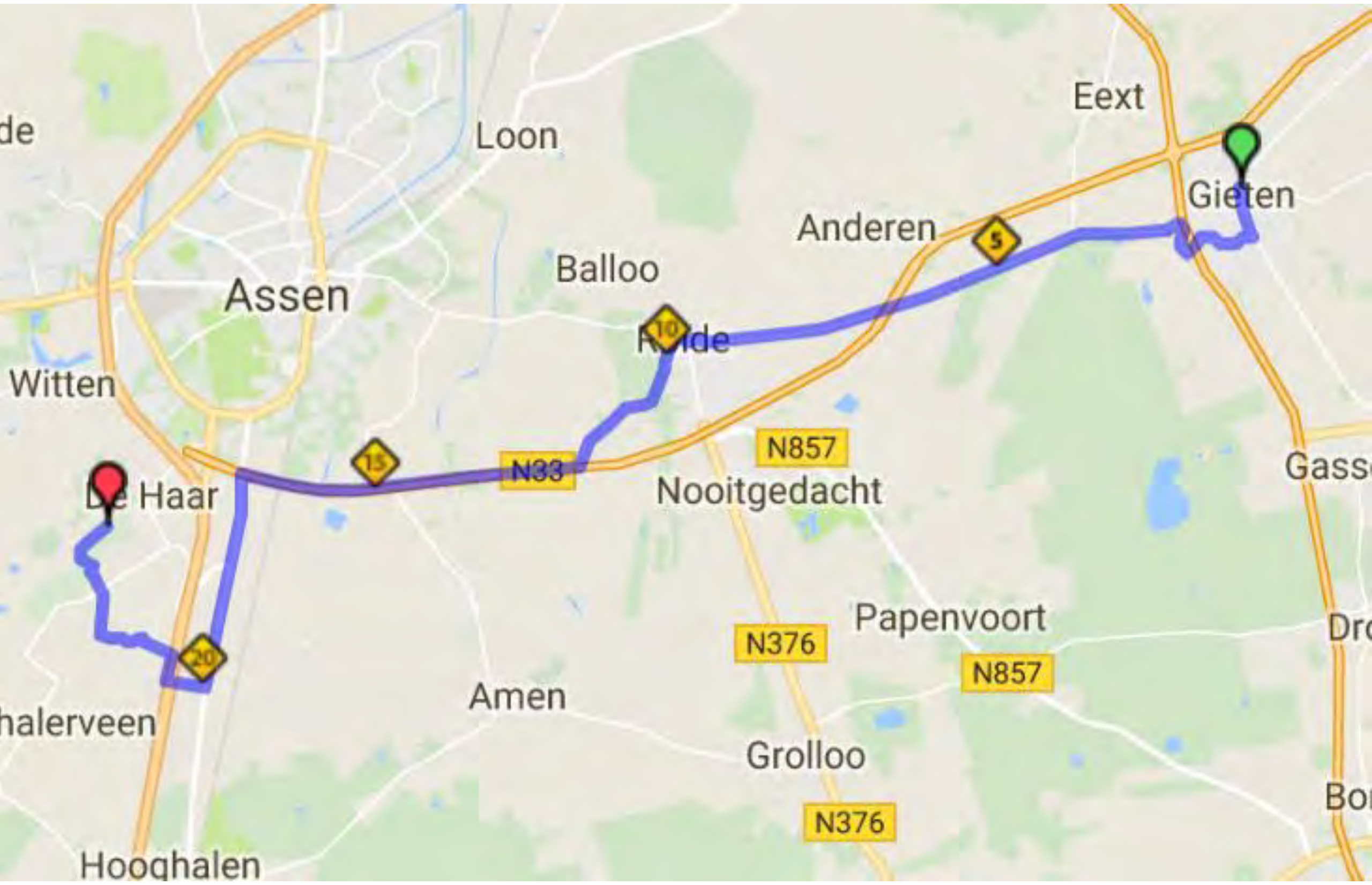
In de race voor het **WK Wielrennen**

20

Florence: 57 km

Ponferrada: 56 km

VOORLOPIGE PARCOURSEN (MA)

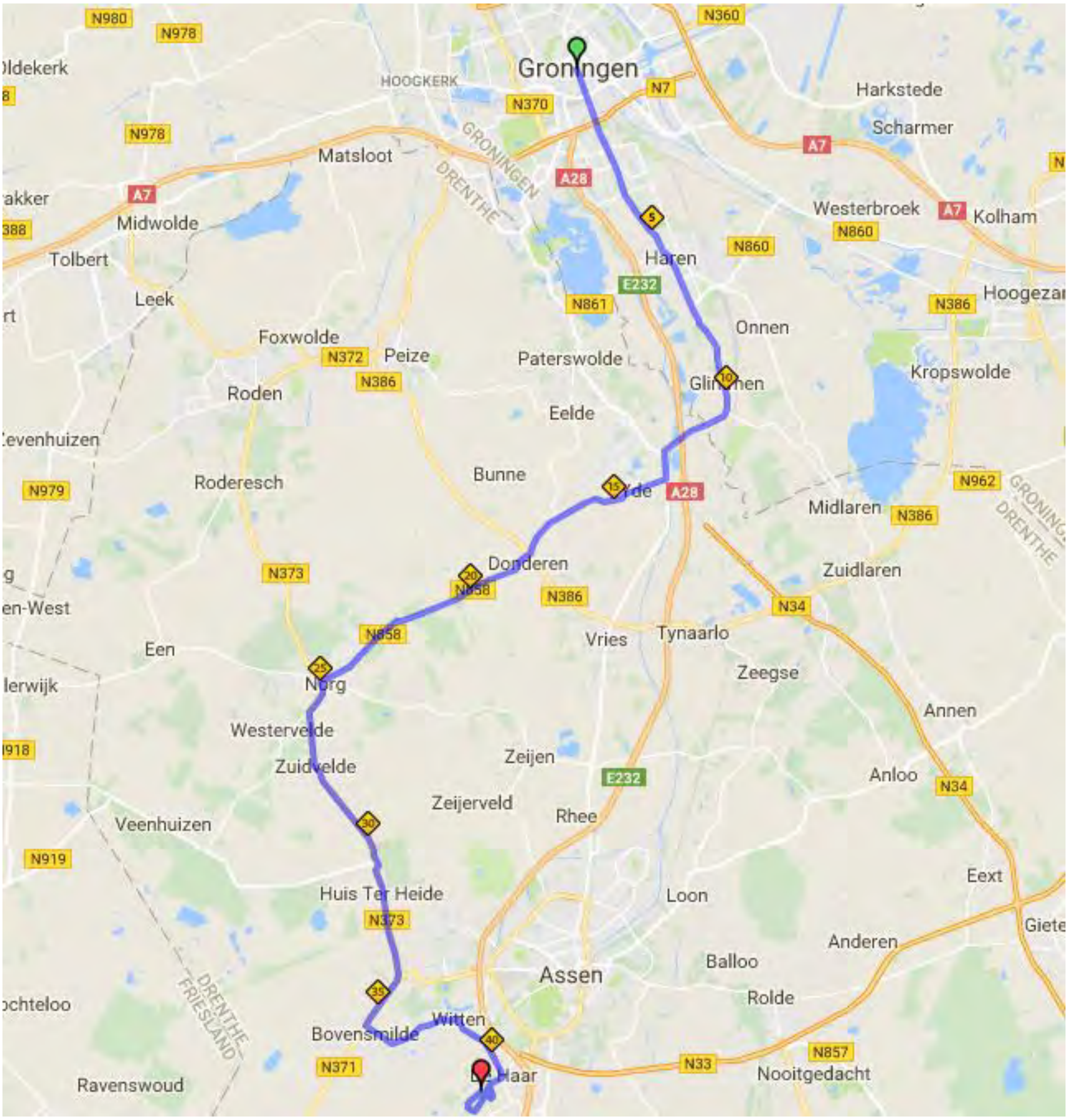


Women Junior Individual Time Trial / Men Junior Individual Time Trial, start Gieten, 24 km

In de race voor het
WK Wielrennen
20
20

Florence: 16/22 km
Ponferrada: 14/25 km

VOORLOPIGE PARCOURSEN (DI)



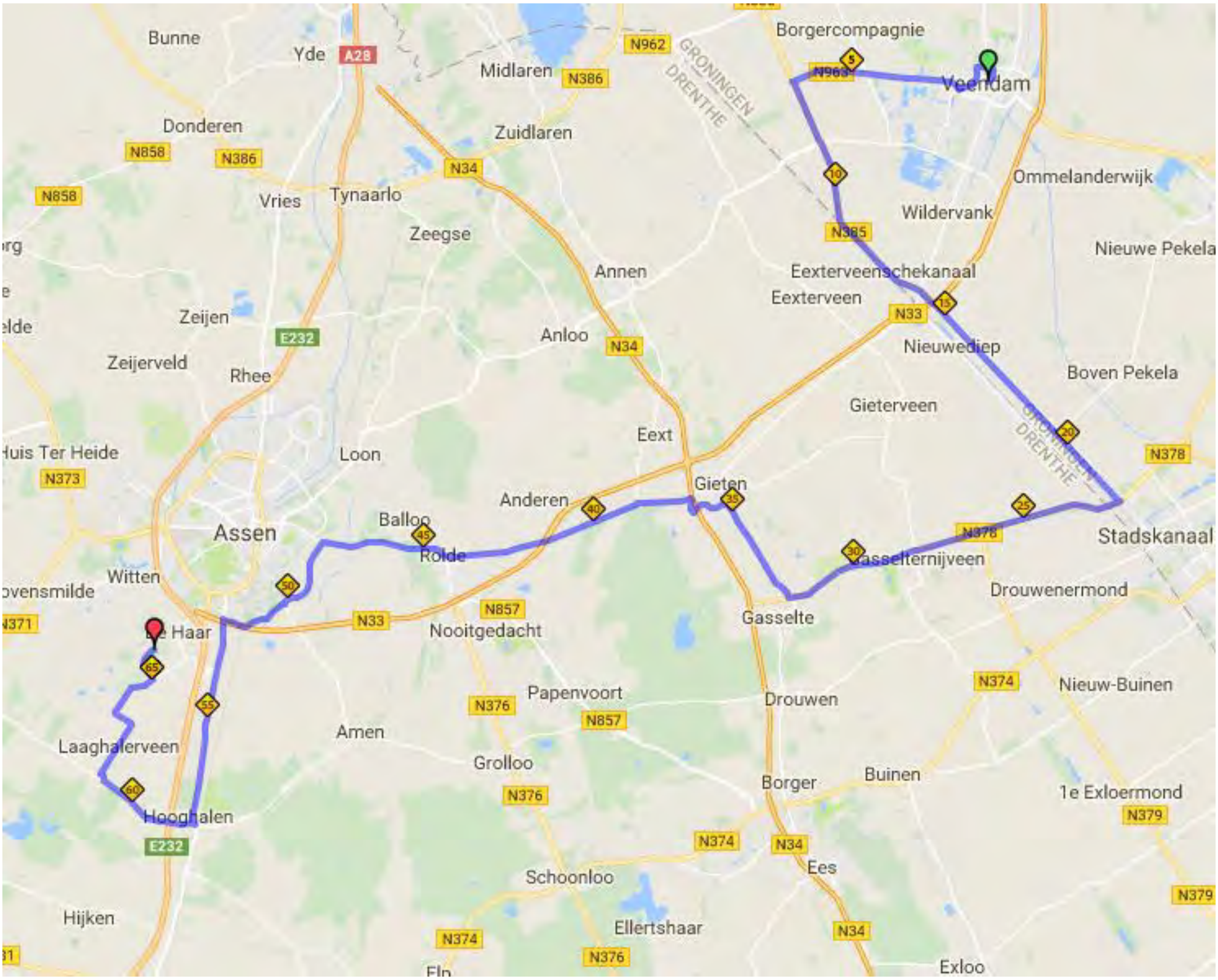
Men Under 23 Individual Time Trial / Women Elite Individual Time Trial, start Groningen, 43 km

In de race voor het
WK Wielrennen
20
20

Florence: 22/25 km
Ponferrada: 25/47 km

Norg
Vliegveld Eelde

VOORLOPIGE PARCOURSEN (DO)

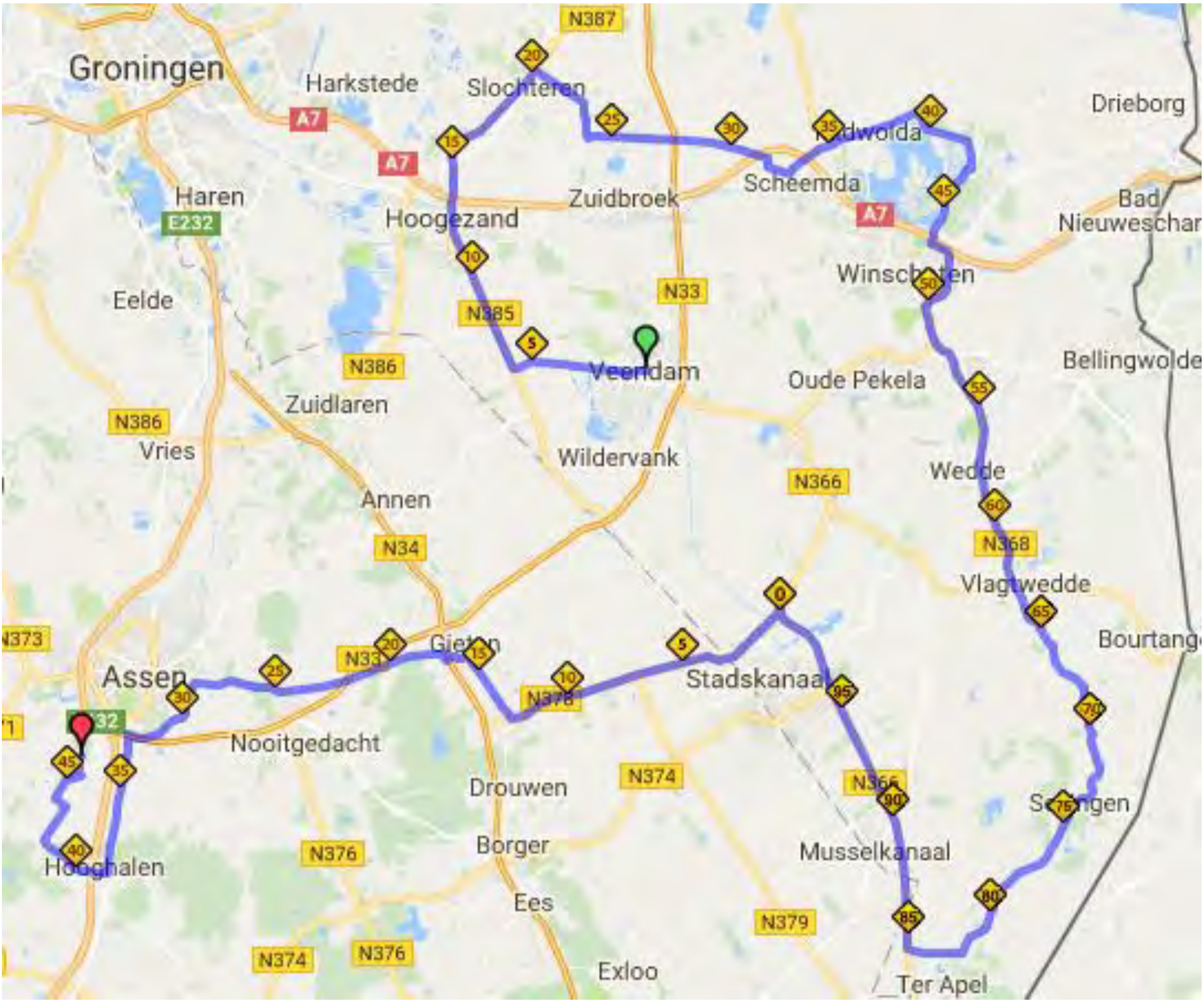


Women Junior Road Race, start Veendam, 66 km

In de race voor het
WK Wielrennen
20
20

Florence: 67 km
Ponferrada: 73 km

VOORLOPIGE PARCOURSEN (DO)



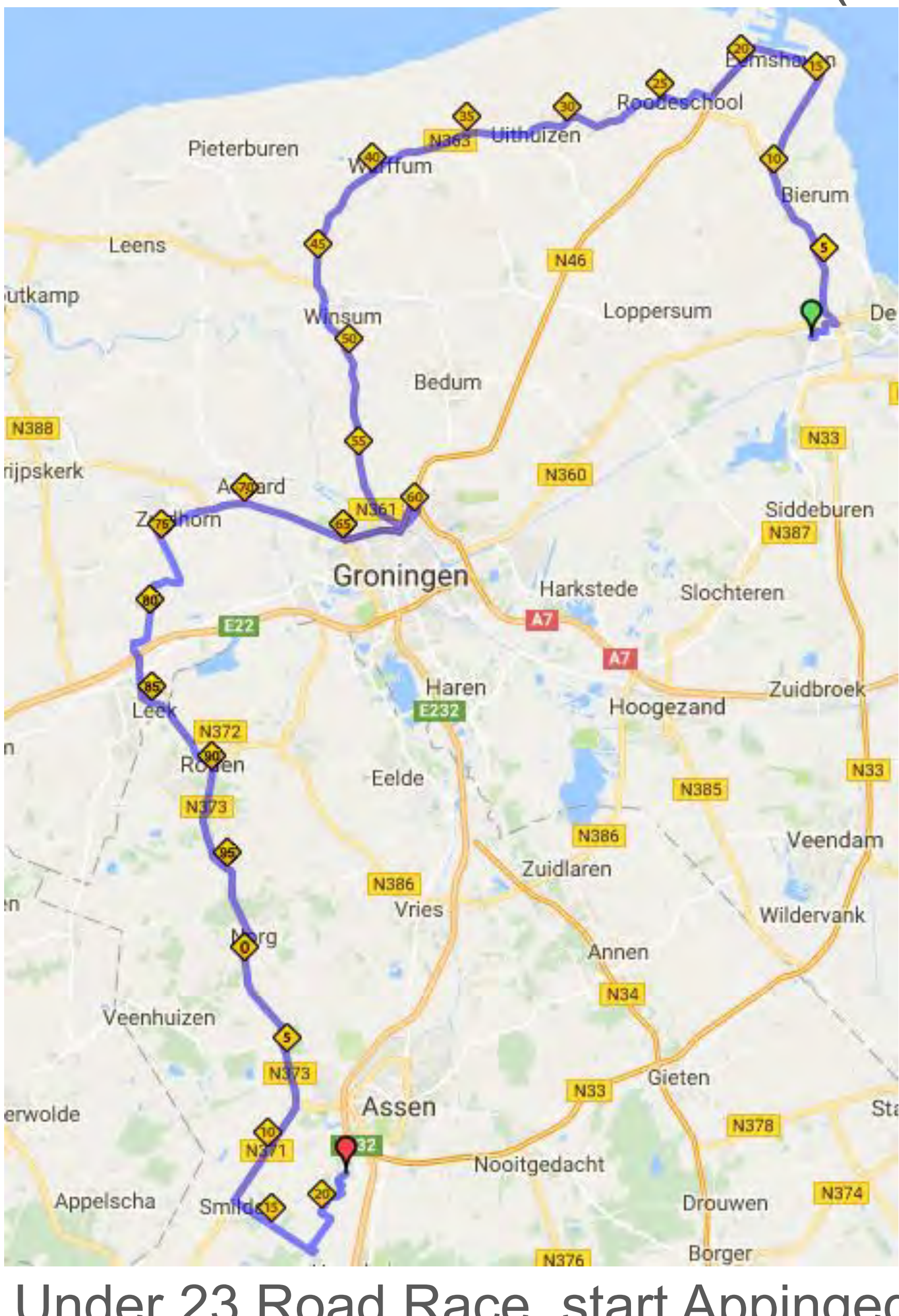
Men Junior Road Race, start Veendam, 147 km

In de race voor het
WK Wielrennen
20
20

Florence: 135 km
Ponferrada: 127 km

De Borgen
Bourtange

VOORLOPIGE PARCOURSEN (VR)



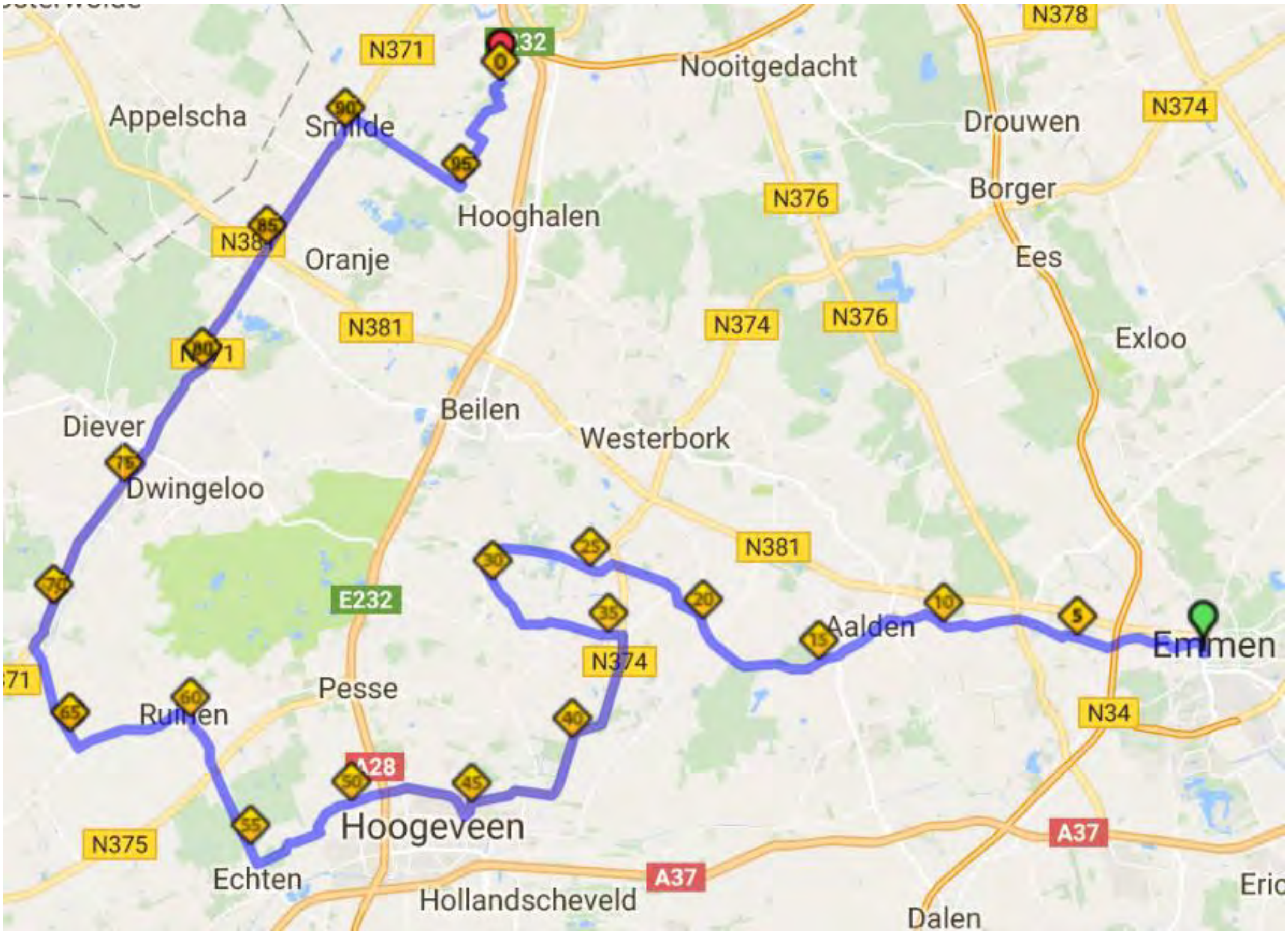
Men Under 23 Road Race, start Appingedam, 194 km (aanloop 123 km + 3 eindrondes)

In de race voor het
WK Wielrennen
2020

Florence: 185 km
Ponferrada: 182 km

Eemshaven
Norg
Wadden

VOORLOPIGE PARCOURSEN (ZA)



Women Elite Road Race, start Emmen, 148 km

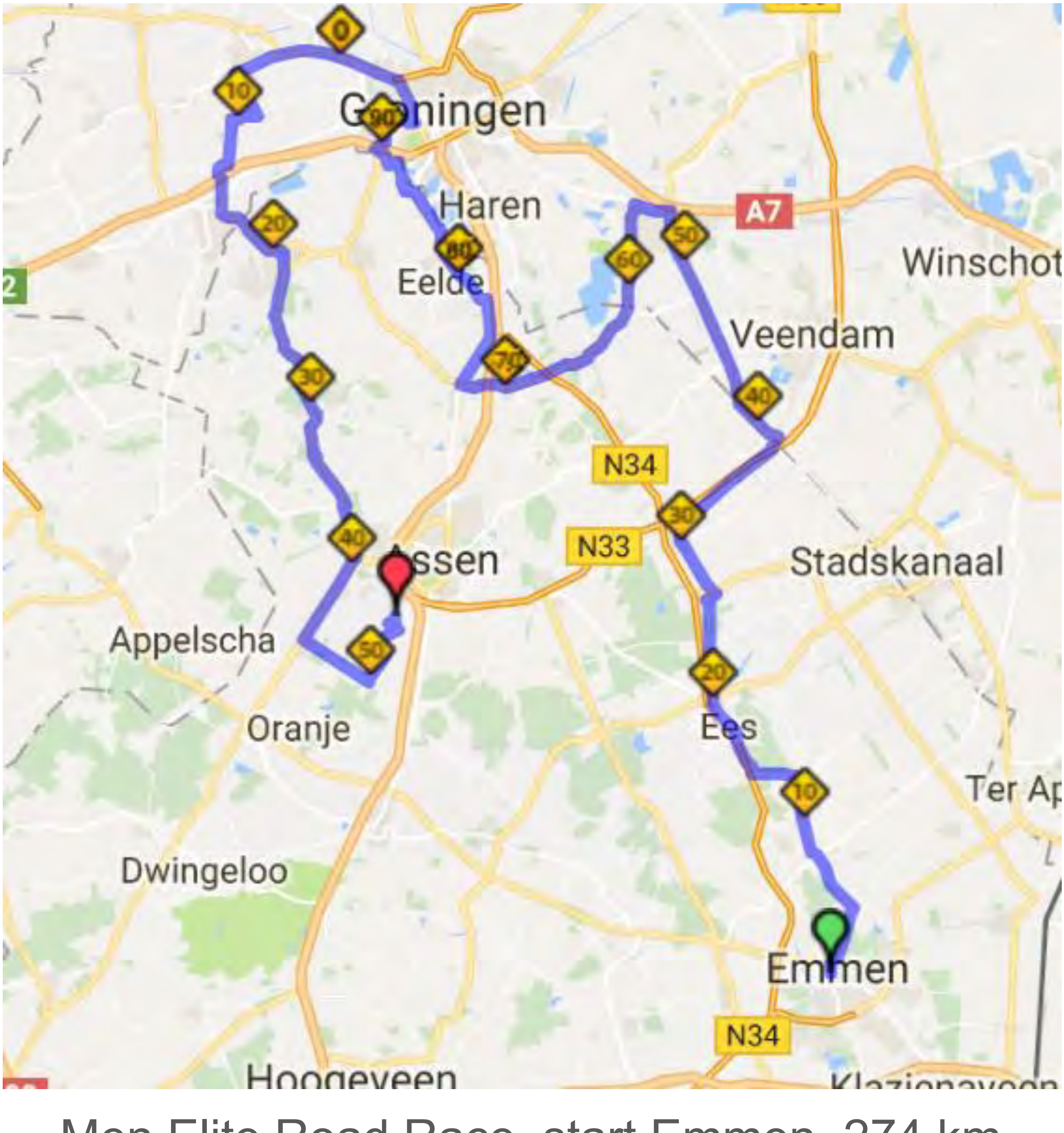
(aanloop 100 km + 2 eindrondes)

In de race voor het
WK Wielrennen
20
20

Florence: 135 km
Ponferrada: 127 km

Widlands Emmen
VAMberg

VOORLOPIGE PARCOURSEN (ZO)



Men Elite Road Race, start Emmen, 274 km

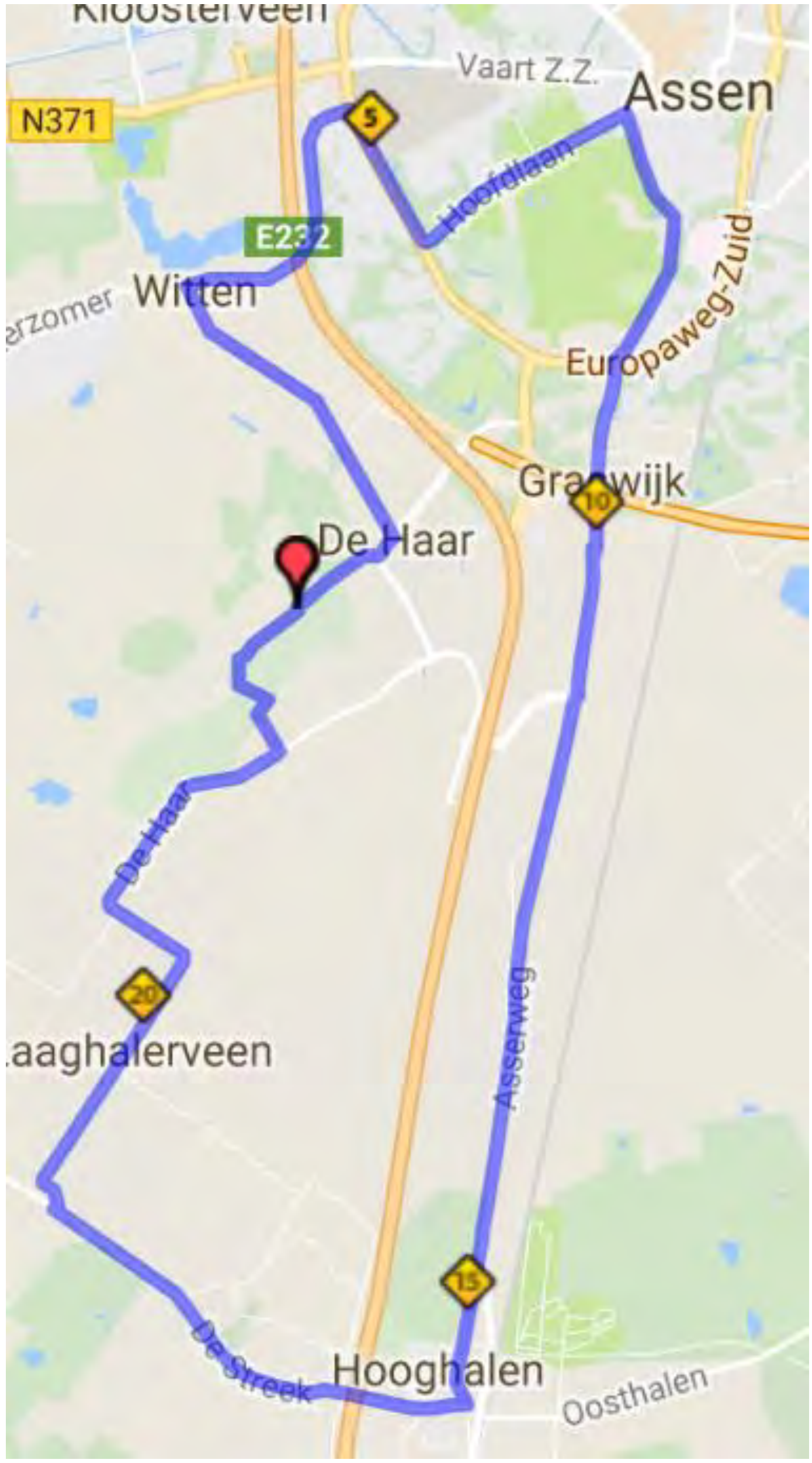
(aanloop 155 km + 5 eindrondes)

In de race voor het
WK Wielrennen

20 Florence: 272 km
Ponferrada: 255 km

Keienstrook
Vliegveld Eelde
Norg
Borger
Hondsrug
Zuidhorn (Bauke Mollema)

VOORLOPIGE PARCOURSEN



Eindronde (± 23,8 km)

In de race voor het
WK Wielrennen
2020

Circuit

TOTAL OVERVIEW



VOORLOPIGE PARCOURSEN

Zaterdag	**19-9-2020**	08.00 – 13.00 11.30 – 16.00 Avond	Training Tijdritten Cycling4all Ceremony		
Zondag	**20-9-2020**	12.30 – 16.00	**TT Heren Elite**	**40 – 50 km**	**Groningen**
Maandag	**21-9-2020**	09.30 – 11.30	**TT Dames Junioren**	**10 – 15 km**	**Gieten**
		12.30 – 16.00	**TT Heren Junioren**	**20 – 30 km**	**Gieten**
Dinsdag	**22-9-2020**	09.30 – 12.30	**TT Heren Beloften**	**30 – 40 km**	**Groningen**
		13.30 – 16.00	**TT Dames Elite**	**20 – 30 km**	**Groningen**
Woensdag	**23-9-2020**	09.00 – 17.00	Training		
Donderdag	**24-9-2020**	09.30 – 12.00	**Road Dames Junioren**	**60 – 80 km**	**Veendam**
		13.30 – 16.00	**Road Heren Junioren**	**120 – 140 km**	**Veendam**
Vrijdag	**25-9-2020**	12.30 – 16.00	**Road heren Beloften**	**160 – 180 km**	**Appingedam**
Zaterdag	**26-9-2020**	11.30 – 16.00	**Road Dames Elite**	**120 – 140 km**	**Emmen**
Zondag	**27-9-2020**	09.30 – 17.00	**Road Heren Elite**	**250 – 280 km**	**Emmen**



In de race voor het
WK Wielrennen

20
20

THE ORGANIZING CONNECTION

Papendallaan 49
6816 VD Arnhem

NL55 RABO 0394 7745 15
KvK 40407194

085 070 19 00
info@knwu.nl
knwu.nl

Union Cycliste Internationale
Attn. General coordination services
Candidature-UCI WC Road 2020
12, Ch. De La Mêlée, 1860 Aigle
Switzerland

Arnhem, 21st of March 2018

Subject: **Candidate 2020 UCI Road World Championships**

Dear Madame / Sir,

The Royal Dutch Cycling Union (KNWU) supports the candidature of Road Worlds 2020 BV, headed by [redacted] for the organization of the 2020 UCI Road World Championships.

During the last few years they proved they are capable of organizing great events; for example several BMX World Cups, the 2014 UCI BMX World Championships, the 2015 UCI Para-cycling track World Championships and several UCI Cyclo-Cross World Championships.

The northern part of the Netherlands is a strong partner in this bid. It is characterized by its structural way of working from the base with a larger goal in mind. For example, the Drenthe region is the first UCI Bike Region and, from this program, it is working towards the 2020 UCI Road World Championships through broad sports, competitive sports and top-class sports.

In this past period, many projects have been started and successful within the region, a BMX track and a Velodrome have been realized and several top events have been organized at all levels and disciplines of cycling.

We hope the bid from Road Worlds 2020 BV will convince the UCI to grant them the honour and pleasure of organizing the 2020 UCI Road World Championships.

Yours sincerely,

[redacted]
CEO

Intentieovereenkomst WK Wegwielrennen 2020

Ondergetekenden:

A. De Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie, gevestigd te Arnhem, ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 4407194, hierbij rechtsgeldig vertegenwoordigd door [redacted], hierna te noemen: "KNWU" en

B. Road Worlds 2020 BV, rechtsgeldig vertegenwoordigd door [redacted] hierna te noemen : "de organisator"

Verklaren het navolgende te zijn overeengekomen:

De KNWU bevestigt de UCI haar ondersteuning van de kandidatuur van de organisator voor de organisatie van het WK Wegwielrennen 2020 na ondertekening van deze intentieovereenkomst.

De organisatie van het WK Wegwielrennen 2020 wordt na toewijzing van de UCI door de organisator onder auspiciën van de KNWU georganiseerd.

Na toewijzing door de UCI van de organisatie van het WK Wegwielrennen 2020 is de organisator aan de KNWU een financiële vergoeding verschuldigd.
De hoogte van deze bijdrage wordt jaarlijks geïndexeerd en goedgekeurd in het Congres.
Voor 2018 is de hoogte van deze vergoeding € 110.741,-- exclusief BTW.

Na toewijzing door de UCI tekenen KNWU en de organisator een overeenkomst waarin wederzijdse afspraken, rechten en plichten nader worden vastgelegd.

De KNWU biedt de organisator, voor zover mogelijk, ondersteuning vanuit de commissie Wegsport en het Uniebureau op sport- en wedstrijdtechnisch gebied.

De KNWU gebruikt haar input om het evenement op de topsportkalender geplaatst te krijgen waardoor een subsidieaanvraag bij VWS mogelijk is en verleent (personele) ondersteuning bij het indienen van subsidieaanvragen en het organiseren van side events.

Daarnaast zal de communicatieafdeling van de KNWU zitting nemen in de werkgroep communicatie om gezamenlijk te komen tot een optimale communicatiestrategie en maximaal gebruik te maken van elkaars communicatiekanalen.

De organisator stelt aan de KNWU ruimte beschikbaar voor het aanbrengen van reclame-objecten ten behoeve van de KNWU op, in overleg, vast te stellen locaties. Deze ruimte omvat op het terrein c.q. parcours:

- 200 meter reclamedoek op het evenemententerrein (KNWU branding; geen partners)
- reclameboog (zgn. inflatable boog) nabij de publiekstoegang; van de KNWU (geen partners)
- maximaal twee logovermeldingen van de KNWU op het welcome board
- standruimte in de publiekszone (indien van toepassing)

De KNWU heeft het recht om een Oranjehuis te plaatsen aan het parcours. De KNWU dient hiervoor wel de preferred suppliers van de organisator te gebruiken. (details in overleg).

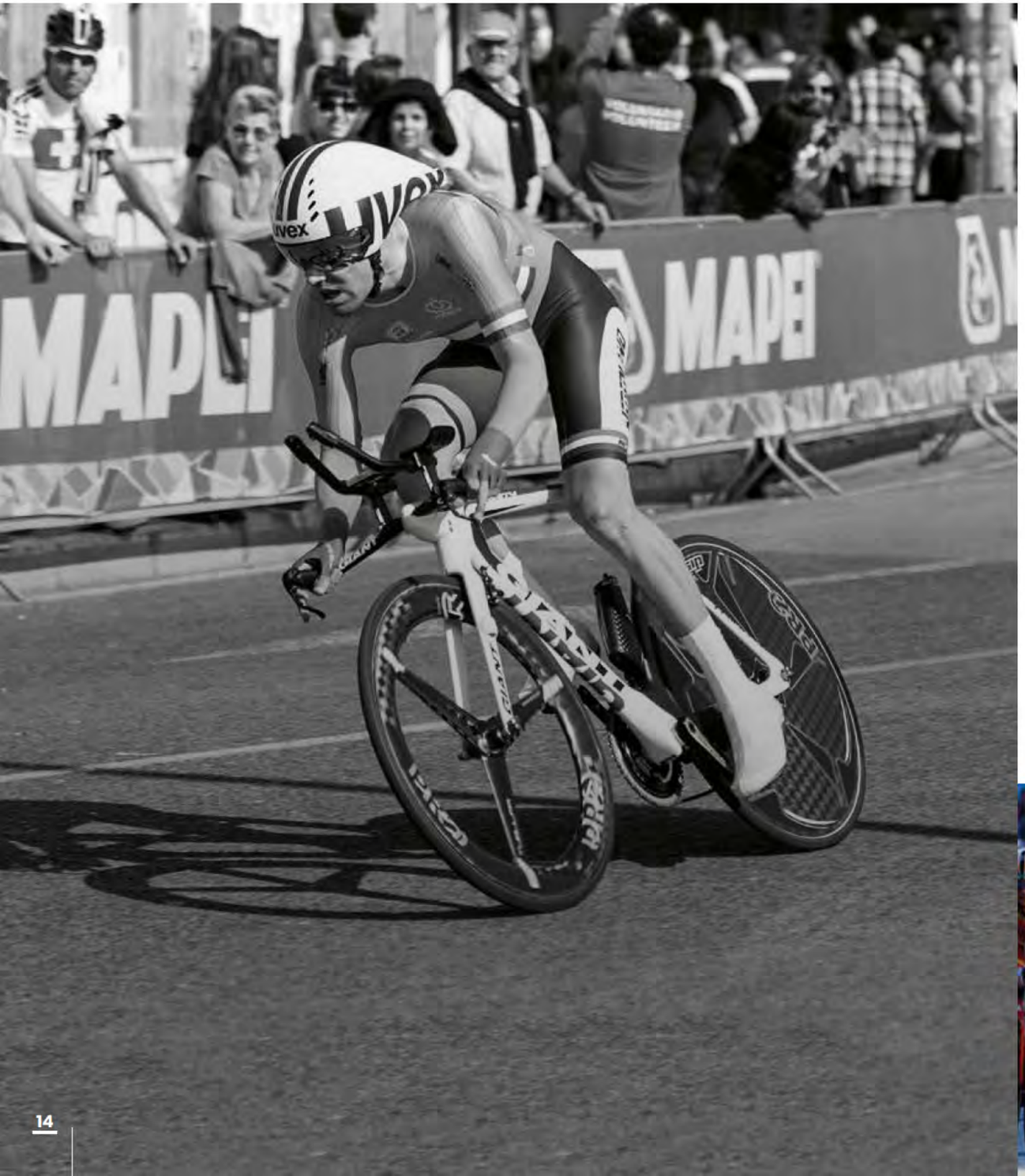
KNWU partners hebben geen exposurerechten tijdens het WK op zowel langs het parcours als op het evenemententerrein.

De organisator stelt de KNWU de volgende arrangementen om niet ter beschikking:

- 30 gastenkaarten (VIP arrangementen) per dag (incl. 15 VIP parkeerkaarten) voor de dagen dat er VIP wordt aangeboden

Aldus in tweevoud overeengekomen en opgemaakt te Oss en Arnhem, op 23 maart 2018:

Namens KNWU	Namens Road Words 2020 BV
[redacted]	
[redacted]	[redacted]
Directeur	Directeur



Modelprogramma WK Wielrennen

Za 19 sept 2020	08.30 11.00 11.30 16.00 Avond	Tra n ng T jdr tten CYC NG4A Event Open ng Ceremony	
Zo 20 sept 2020	12.30 16.00	T jdr t Heren E te	40 50 km
Ma 21 sept 2020	09.30 11.30 12.30 16.00	T jdr t Dames Jun oren T jdr t Heren Be often	10 15 km 30 40 km
Di 22 sept 2020	09.30 12.30 13.30 16.00	T jdr t Heren Jun oren T jdr t Dames E te	20 30 km 20 30 km
Wo 23 sept 2020	09.30 12.00	Tra n ng Wegwedstr jden	
Do 24 sept 2020	09.30 12.00 13.30 16.00	Road Dames Jun oren* Road Heren Jun oren*	60 80 km 120 140 km
Vr 25 sept 2020	12.30 16.00	Road Heren Be often*	160 180 km
Za 26 sept 2020	11.30 16.00	Road Dames E te*	120 140 km
Zo 27 sept 2020	09.30 17.00	Road Heren E te*	250 280 km

Alle routes en programma onder voorbehoud.

*** Lokale ronde**





UCI UNION CYCLISTE INTERNATIONALE

UCI ROAD WORLD CHAMPIONSHIPS

2018 ORGANISER'S GUIDE

UPDATE FEBRUARY 2018

UCI



INTRODUCTION

The Organiser's Guide to the UCI Road World Championships specifies the **Organising Committee's obligations** and forms an integral part of the contract between the Union Cycliste Internationale (UCI) and the Organising Committee of the UCI Road World Championships.

The Organising Committee (OC) is responsible for adapting the provisions of the Organiser's Guide to its specific circumstances. The UCI oversees the application of these provisions.

The Organiser's Guide is regularly updated. The Organising Committee is informed of any amendments in writing.

The Organising Committee must observe UCI Regulations and any other laws or regulations that apply.

CONTENTS

CHAPTER 1 **EVENT CONCEPT** 11

CHAPTER 2 **SPORT COMPETITION PROGRAMME** 13

CHAPTER 3 **THE STAKEHOLDERS**
THE PARTIES INVOLVED IN THE EVENT 15

3.1. THE UCI 16
3.1.1. UCI services
3.1.2. UCI Commissaires
3.1.3. UCI service providers
3.1.4. UCI Road World Championships - UCI organization chart (areas of intervention)

3.2. THE NATIONAL FEDERATION OF THE ORGANISER'S COUNTRY 18
3.2.1. General points
3.2.2. National Commissaires
3.2.3. Other National Federation personnel

3.3. THE ORGANISING COMMITTEE 19
3.3.1. General points
3.3.2. OC organisation chart
3.3.3. OC personnel
3.3.4. OC service providers

3.4. THE PUBLIC AUTHORITIES 23
3.4.1. General points
3.4.2. Areas of intervention by the public authorities

3.5. NATIONAL FEDERATIONS' DELEGATIONS 24
3.5.1. General points
3.5.2. National Federations' official delegations
3.5.3. National Federations' sports delegations

3.6. MEDIA 25
3.6.1. Television, radio
3.6.2. Print Press, New Media and Photographers

3.7. SPECTATORS 26

CHAPTER 4 **BUDGET** 27

CHAPTER 5 **SITES** 41

5.1. THE COURSE 42
5.1.1. Event distances
5.1.2. Determining the course
5.1.3. Feed Zone n°1
5.1.4. Team pit boxes
5.1.5. Feed zone n°2
5.1.6. Intermediate time checks - speed trap
5.1.7. Barriers
5.1.8. Sports signposting
5.1.9. Facilities for spectator and VIP areas
5.1.10. Reception area for campervans

5.2 START/FINISH AREA ⊕ PLAN 47
5.2.1. General points
5.2.2. Access to the area
5.2.3. Finish line
5.2.4. Support commissaires' booth
5.2.5. Timekeeper's booth
5.2.6. Results display board
5.2.7. Finish arch
5.2.8. "Flamme rouge" and UCI Rainbow stripes - 1 km to go
5.2.9. Metric boards - Distance to signs

5.2.10. Public grandstand (not mandatory)
5.2.11. VIP stand (abrogated)
5.2.12. Fan zones
5.2.13. Giant screens
5.2.14. TV/Radio Commentator Cabins
5.2.15. Additional TV platforms
5.2.16. TV Compound
5.2.17. Photographers' positions
5.2.18. UCI VIP area
5.2.19. OC VIP area
5.2.20. Public food options
5.2.21. Podium/Medal ceremony area
5.2.22. Media mixed zone
5.2.23. Signature podium
5.2.24. Parking
5.2.25. Facilities for time trials races
5.2.26. Barriers
5.2.27. Pedestrian crossing points
5.2.28. Public wayfinding signage
5.2.29. UCI storage room

5.3. UCI HEADQUARTERS 61
5.3.1. Reception
5.3.2. UCI sports department office
5.3.3. UCI President's office (abrogated)
5.3.4. UCI Commissaires' office
5.3.5. CADF office
5.3.6. UCI Marketing Department office
5.3.7. Photocopying service
5.3.8. Meeting rooms
5.3.9. Confirmation of starters area
5.3.10. Organising Committee offices

5.4. ANTI-DOPING CONTROL ⊕ PLAN 64

5.5. ACCREDITATION CENTRE 64
5.5.1. Accreditation office
5.5.2. Car distribution office

5.6. MEDIA CENTRE 65
5.6.1. Reception
5.6.2. Media centre
5.6.3. Photographers' area within Media centre
5.6.4. Press conference room
5.6.5. Media catering
5.6.6. Photographers

5.7. OFFICIAL MEETINGS 70
5.7.1. Reception
5.7.2. UCI Management Committee meeting
5.7.3. UCI Congress
5.7.4. UCI Junior Conference
5.7.5. Presentation of N+1 World Championships
5.7.6. Meetings of other organisations

5.8. OTHER SERVICES 74

5.9. COMMON SERVICES 74
5.9.1. Power supplies
5.9.2. Telecommunications
5.9.3. PA System - Audiovisual services
5.9.4. Signposting
5.9.5. Toilets
5.9.6. Refuse removal, cleaning

CHAPTER 6 **ACCOMMODATION**
MEETING ROOMS IN THE OFFICIAL HOTEL **75**

6.1. OFFICIAL HOTEL 76
6.1.1. General points
6.1.2. Hotel standards
6.1.3. Information desk
6.1.4. UCI office and meetings
6.1.5. Official meetings taking place in the official hotel

6.2. OTHER HOTELS 79

CHAPTER 7 **TRANSPORT - VEHICLES - RACE RADIOS** **80**

7.1. PIC K-UP AND SHUTTLE SERVICES 81
7.1.1. Pick-ups
7.1.2. Shuttles

7.2. TEAM TRANSPORT 82

7.3. OFFICIAL VEHICLES 82
7.3.1. General points
7.3.2. Official vehicles
7.3.3. Technical assistance
7.3.4. Vans for the implementation team
7.3.5. Motorbikes
7.3.6. Vehicle drivers and motorbike riders
7.3.7. Vehicle decoration
7.3.8. Preparation area
7.3.9. Operational plan - preparation of cars/vehicles

7.4. RACE RADIOS 87

CHAPTER 8 **SECURITY** **88**

CHAPTER 9 **MEDICAL SERVICES** **90**

9.1. GENERAL POINTS 91
9.1.1. Objectives (see Appendix 7 for more Medical Details)
9.1.2. Medical assistance during competitions
9.1.3. Medical assistance outside events
9.1.4. Medical assistance for the public

9.2. MEDICAL ARRANGEMENTS FOR ROAD RACES 93
9.2.1. General points
9.2.2. Central medical post
9.2.3. Mobile posts during the race
9.2.4. Ambulances

9.3. MEDICAL ARRANGEMENTS FOR TIME TRIALS 95
9.3.1. General points
9.3.2. Central medical post
9.3.3. Mobile posts during the race
9.3.4. Ambulances

CHAPTER 10 **TELEVISION**
THE PRODUCTION OF IMAGES **98**

Introduction

10.1. GENERAL POINTS 101
10.1.1. Competition start/end times
10.1.2. Mobil units (helicopter and motorbike cameras)
10.1.3. Daily event debrief meetings
10.1.4. TV offer / rate card / questionnaire
10.1.5. GPS system
10.1.6. Photographers on the finish straight
10.1.7. Circulation
10.1.8. Principles of on-site advertising tools
10.1.9. Timing of the winner flash interviews

10.2. TECHNICAL BRIEFING: RESPONSIBILITIES OF THE HOST BROADCASTER AND THE LOCAL ORGANISING COMMITTEE 104
10.2.1. Responsibilities of the host broadcaster (HB)
10.2.2.TV production in high definition (HD)
10.2.3. Coverage principles
10.2.4. Access to international signal
10.2.5. Available recordings
10.2.6. International news feed
10.2.7. 52 min. Highlight programme
10.2.8. Timing and data identification
10.2.9. UCI logo
10.2.10. Championships logo and official title
10.2.11. UCI/LOC access to international signal
10.2.12. Management of unilateral broadcasters and other UBP's
10.2.13. Commentator console
10.2.14. Commentator monitors
10.2.15. Cooperation with the UCI and OC
10.2.16. Personnel in restricted zones
10.2.18. Cabling and connections
10.2.18. Insurance

10.3. RESPONSIBILITIES OF THE LOCAL ORGANISATION COMMITTEE (OC) 108
10.3.1. Camera platforms
10.3.2. Sound microphone
10.3.3. Lighting
10.3.4. Television compound
10.3.5. Commentary positions (television and radio)
10.3.6. Mixed zone
10.3.7. Dedicated stand up positions
10.3.8. Temporary presentation studio
10.3.9. Vehicle passes
10.3.10. Transportation
10.3.11. Electric power
10.3.12. Telecommunications and radio frequencies
10.3.13. Assistance

10.4. RESPONSIBILITIES OF THE UCI 117
10.4.1. Accreditation
10.4.2. Bibs for identification
10.4.3. On-screen graphics
10.4.4. Set up, testing, etc

10.5. GUIDE TO FINANCIAL RESPONSIBILITIES 119

10.6. GUIDE TO CABLING RESPONSIBILITIES 120

CHAPTER 11 **COMMUNICATION** **121**

11.1. LANGUAGES 122

11.2. PROMOTION AND COMMUNICATION PLAN 122

11.3. COMMUNICATION AND PROMOTION MATERIALS 122

11.4. LOOK AND FEEL OF THE EVENT - BRANDING 122

11.5. OFFICIAL PROGRAMME 123
11.5.1. Cover page - Official logo of the UCI road world championships
11.5.2. Content
11.5.3. UCI sponsors product exclusivity
11.5.4. Draft official programme for approval of UCI
11.5.5. Official programme - format
11.5.6. Official programme ad pages - delivery date
11.5.7. Official media guide

11.6. OFFICIAL COMMUNIQUÉ 125
11.6.1. Event logo
11.6.2. OC sponsors' logos
11.6.3. UCI sponsors' logo
11.6.4. Prior approval

11.7. DIGITAL AND SOCIAL MEDIA 126
11.7.1. Website
11.7.2. Social media
11.7.3. Staff

CHAPTER 12 **MARKETING IMPLEMENTATION** **128**

12.1. MARKETING AND SPONSORSHIP RIGHTS 129
12.1.1. Marketing and sponsoring rights OC and UCI
12.1.2. Marketing plan
12.1.3. OC and UCI partner hierarchy

12.2. OC PARTNERS 130

12.3. UCI PARTNERS 131
12.3.1. UCI partners
12.3.2. Partners' product category exclusivity
12.3.3. UCI partners' logos on all official material
12.3.4. Contact with UCI partners

12.4. PARTNER VISIBILITY 134
12.4.1. Visibility of advertising on the course
12.4.2. Advertising on the course
12.4.3. Partners' material – production & delivery
12.4.4. Implementation on course - general
12.4.5. Implementation plan
12.4.6. Implementation of the arches and inflatables
12.4.7. Implementation of boards and banners
12.4.8. Ground/road advertising at finish area
12.4.9. Operational implementation plan
12.4.10. Road closures to implement and take down advertising on course
12.4.11. Configuration during official training
12.4.12. Backdrops with partner visibility
12.4.13. Start & finish arches with partner visibility
12.4.14. Partners visibility at intermediate points

12.5. REMOVAL OF SPONSOR VISIBILITY MATERIALS 139

12.6. TRANSPORT OF THE UCI SPONSOR VISIBILITY MATERIALS 140

12.7. SPONSOR ACTIVATIONS 140
12.7.1. Expo area
12.7.2. Merchandising
12.7.3. Sampling materials and promotional actions
12.7.4. Video clips for video screens
12.7.5. Speaker
12.7.6. Shimano presence in the feed zone
12.7.7. Tissot watch award
12.7.8. Official signing of the UCI world championships jersey

12.8. AMBUSH MARKETING 144

CHAPTER 13 **PROTOCOL AND OFFICIAL CEREMONIES** **145**

13.1. PROTOCOL - OFFICIAL MEDAL CEREMONY 146

13.2. TISSOT AWARD 146

13.3. OPENING CEREMONY 147

13.4. PRESENTATION OF THE N+1 WORLD CHAMPIONSHIPS 148

13.5. OFFICIAL DINNER 148

CHAPTER 14 **ACCREDITATIONS** ⊕PLAN 149

14.1. DEFINITION 150

14.2. AREAS ACCESS PER CATEGORY 151

14.3. ACCESS CONTROL 153

14.4. ACCREDITATION REQUIREMENTS GUIDELINES* 153

CHAPTER 15 **OC SERVICES AND ADMINISTRATION** 161

15.1. RIDER ENTRY/IDENTIFICATION 162

15.2. CATERING FOR UCI, COMMISSAIRES, CADF STAFF AND DOPING CONTROL OFFICERS 163

15.3. INSURANCE 163

15.4. CERTIFICATES OF CONFORMITY 163

APPENDIX 164

1. LIST OF FUNCTIONS OF OC AND UCI PERSONNEL 165

2. TRANSLATION SERVICE 169

3. SUMMARY OF INTERNET CONNEXIONS 170

4. UCI VISUAL IDENTITY GUIDELINE 171

5. SWISS TIMING REQUIREMENTS GUIDE 187

1. Timing room
2. Storage room
3. Cabling
4. Transponder Antenna loop
5. Timing measurement points - summary
6. Power (timing room, gantry, etc.)
7. Local transportation
8. Walkie-talkie (radio)
9. Radio tour
10. Finish arch with support for gantry and photo finish camera
11. Ladder to set up the photo finish camera.
12. Commentator information system (CIS)
13. GPS tracking and virtual 3D track presentation
14. Volunteers (example RWC 2014 Ponferrada)

6. FREQUENCY 194

7. UCI CYCLING REGULATION - MEDICAL SERVICE AT EVENTS 195

8. ANTIDOPING CONTROLS – CADF ORGANIZERS GUIDE 200

9. ECONOMIC IMPACT STUDY 206

2017 ROAD WORLD CHAMPIONSHIPS

CHAPTER 1
EVENT CONCEPT



THE ORGANISATION OF THE UCI ROAD WORLD CHAMPIONSHIPS

The organisation of the UCI Road World Championships is of prime importance to all those involved:

- the public authorities of the country, region, town and communities that will be associated with a global event with significant media, economic and sporting benefits,
- the 1000 athletes representing more than 80 countries and five continents who battle it out for the ultimate sporting honour,
- the hundreds of thousands of spectators who get the opportunity to cheer their heroes on at close quarters,
- the National Federation and Organising Committee who receive recognition and gain considerable prestige.

The UCI Road World Championships are among the most eagerly awaited events of each season. The UCI wants to build on the UCI Road World Championships' tradition and popular success, consolidating and developing the event on the basis of the following five fundamental criteria:

- a dynamic sporting spectacle that is highly suited to TV coverage,
- an event that is open to a very large number of spectators,
- a worldwide competition for elite categories,
- the annual gathering of the family of cycling,
- a high-quality organisation.

When considering the concept of the event, the Organising Committee should pay particular attention to the following issues:

- the importance of the setting of the event when selecting the location and course,
- the option for partnership between several host municipalities in order to organise the event over a wider area,
- the option for an «off-race» route for the first part of the Elite Men road race,
- facilitating free access to all of the course for spectators,
- organising a mass participation cycling randonnée and/or cyclosportive event within the scope of the Championships,
- making sure that the spectators can get close to the riders (signing-on podium, official ceremony...).



CHAPTER 2
SPORT COMPETITION PROGRAMME

MODEL PROGRAMME

UCI Road World Championships

This programme can be adapted by the UCI according to the propositions of the OC.

INDIVIDUAL TIME TRIAL

Saturday

Cycling for All event
Opening ceremony

Sunday

Individual Time Trial Men Elite

Monday

Individual Time Trial Woman Junior
Individual Time Trial Men U23

Tuesday

Individual Time Trial Men Junior
Individual Time Trial Women Elite

ROAD RACES

Wednesday

Road Race Circuit Training

Thursday

Road Race Women Junior
Road Race Men Junior

Friday

Road Race Men U23

Saturday

Road Race Women Elite

Sunday

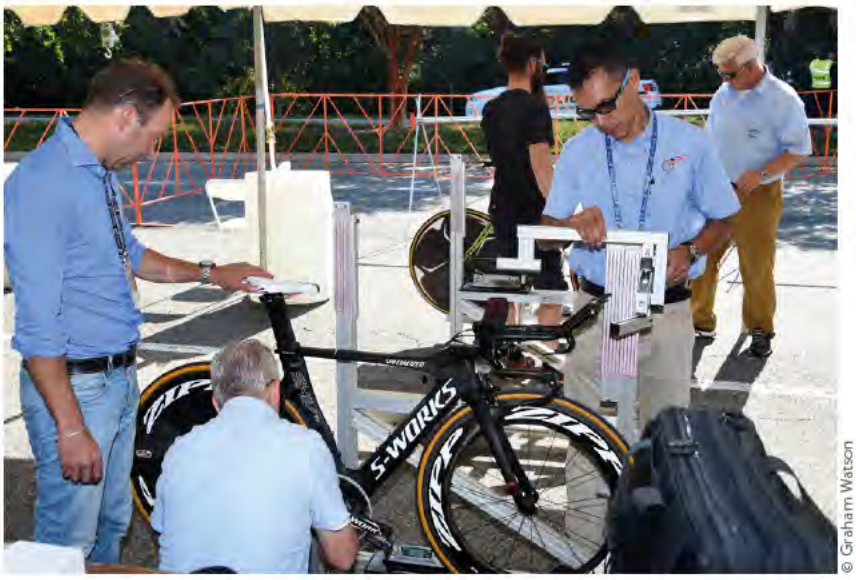
Road Race Men Elite



CHAPTER 3
THE STAKEHOLDERS
THE PARTIES INVOLVED IN THE EVENT

© SWPix

3.1. THE UCI



© Graham Watson

3.1.1. UCI SERVICES

The UCI and the OC have to work in close collaboration to organise the UCI Road World Championships. The UCI Road World Championships General Manager is responsible for the general coordination of the event and liaises with the OC on all the different issues concerning the Championships.

It is the OC's responsibility to fully understand the specifications of this Guide. If, for any reason, the OC has any questions about the contents of the Guide, clarification should be requested from the UCI.

3.1.2. UCI COMMISSAIRES

The commissaires are **responsible for managing the sporting aspects of the event** and ensure that the event fully complies with all UCI regulations.

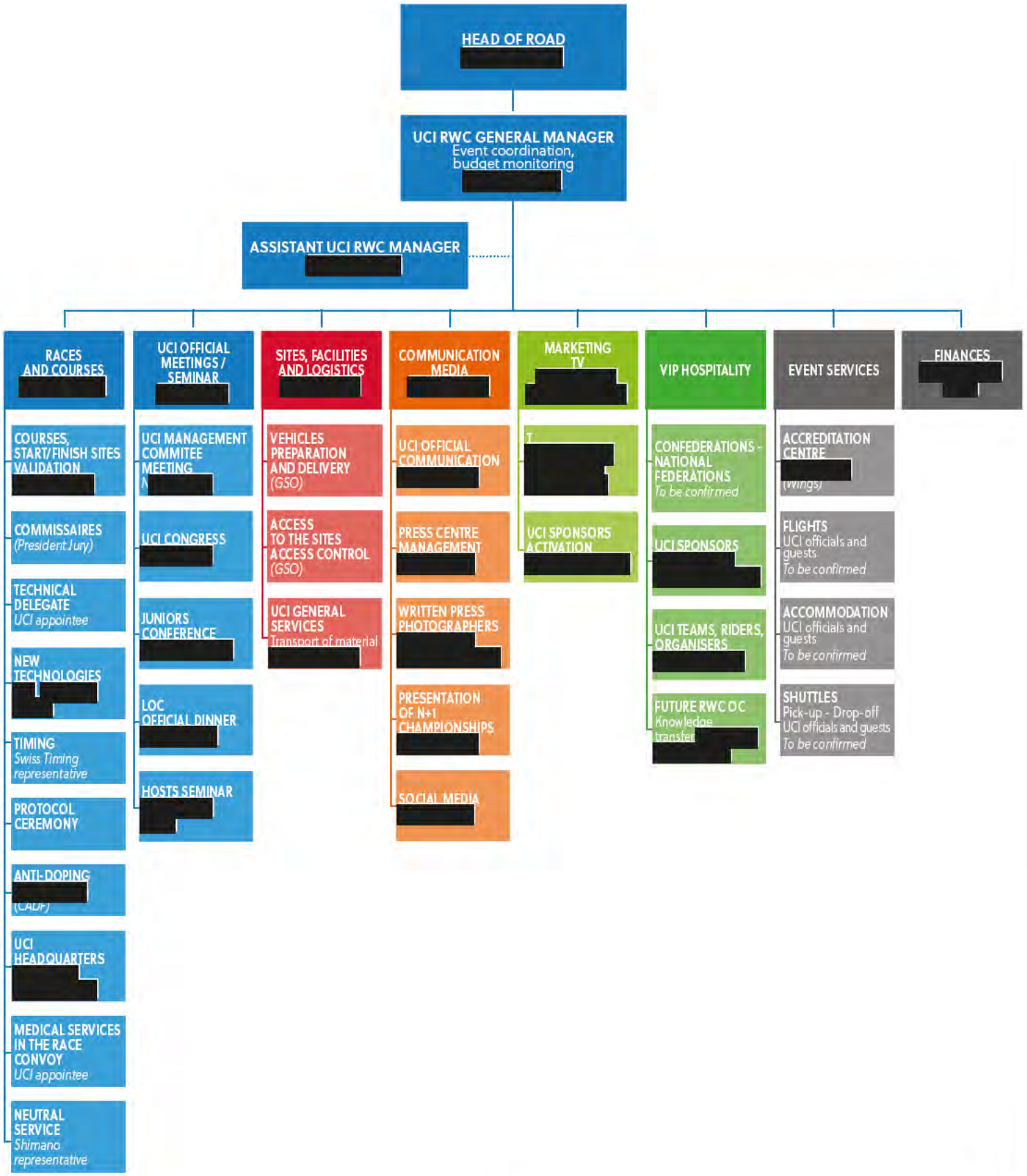
The UCI appoints seven International Commissaires for the UCI Road World Championships, including the President of the Commissaires' Panel. They are assisted by ten National Commissaires appointed by the National Federation of the organiser's country.

3.1.3. UCI SERVICE PROVIDERS

The UCI contracts a certain number of service providers to assist in the organisation of all official competitions. The service providers could act in the following fields: time-keeping, photo-finish, neutral service, English/French announcers, teams working on the advertising of UCI sponsors, sports services (supervision of start/finish areas during the races, supervision of vehicles at the start of time trials, ensuring riders get to the official ceremony, anti-doping controls), etc.

The tasks carried out by UCI service providers are listed in Appendix 1.

3.1.4. UCI ROAD WORLD CHAMPIONSHIPS - UCI ORGANISATION CHART (AREAS OF INTERVENTION)



3.2. THE NATIONAL FEDERATION OF THE ORGANISER'S COUNTRY



© Graham Watson

3.2.1. GENERAL POINTS

The UCI awards the organisation of the UCI Road World Championships to a National Federation that is a member of the UCI or alternatively to another organiser with the agreement of the National Federation of the country in which the championships will take place.

The National Federation must provide the organiser with any assistance required so that the task can be successfully achieved.

3.2.2. NATIONAL COMMISSAIRES

National Commissaires appointed by the National Federation make sure that the competitions take place in accordance with UCI regulations. They are directed in their tasks by the President of the Commissaires' Panel.

3.2.3. OTHER NATIONAL FEDERATION PERSONNEL

The National Federation may also appoint personnel experienced in organising cycling events and qualified for specific tasks (sample collection personnel for the anti-doping control, drivers of race convoy vehicles, etc.)

3.3. THE ORGANISING COMMITTEE



© Graham Watson

3.3.1. GENERAL POINTS

The Organising Committee can be directly related to the National Federation or a separate legal entity (association, private company) that organises the event with the approval of the National Federation.

The Organising Committee must confirm its structure and definitive composition within two months of the award of the Championships by the UCI Management Committee.

The Organising Committee must provide the UCI with the following information:

- name and address of the Organising Committee,
- e-mail address and telephone and fax numbers of the Organising Committee's headquarters,
- website URL (there will be a link from the UCI's website at www.uci.ch),
- name, e-mail address and mobile telephone number of the Director of the Organising Committee who will be the UCI's main contact person during the preparation of the event.
- names, e-mail addresses and mobile telephone numbers of the managers of each sector of the Organising Committee.

3.3.2. OC ORGANISATION CHART

The operational management team is made up of the Director and the managers of the different sectors of the Organising Committee. This group of people works very closely together and attends regular internal coordination meetings.

The selection of suitable managers for the different sectors is essential to the proper organisation of the event.

Those persons making up the operational management team may be volunteers or remunerated. The decision in this respect is up to the promoter of the project. Above all it depends on the resources available. In all events, it is highly recommended to apply a consistent rule to all staff operating at the same level.

Director of the Organising Committee

The favoured candidate for this position is someone who already has experience in the organisation of international events. A knowledge of cycling is a significant advantage however.

The specific tasks of this post are as follows:

- Drawing up a budget.
- Selecting the sector managers.
- Ensuring coordination between sectors.
- Representing the event to external bodies (UCI, public authorities, sporting authorities, partners, etc.).
- Ensuring the management of the project overall, in particular in administrative, financial and managerial terms.

Sport Manager

His/her missions include the following:

- Planning and proposing the race route to the UCI (starts, finishes, feed zones, etc.).
- Administrative arrangements with the local authorities to allow public roads to be used.
- Administrative arrangements with the national sporting authorities (the management of commissaires, anti-doping doping sample collection personnel, etc.).
- Organising the event's logistical needs (barriers, parking, sports signposting, emergency evacuations, offices, ambulances, personnel, vehicles, etc.).
- Organising the official ceremonies.
- Overseeing relations with sports delegations before and during the event (information sent to sports delegations several months before the event, assistance during their reconnaissance visits, organising their accommodation and transport if necessary, etc.).
- Organising complementary sporting events such as randonnées and cyclosportives.

Complementary Events Manager

His/her missions include the following:

- Organising non-sporting events: opening ceremony, official dinner, presentation of n+1 Championships, etc.
- Organising official UCI meetings (in liaison with the Logistics Manager).
- Organising the commercial areas or cycling exhibition (in liaison with the Marketing and Logistics Managers).

Safety and Environment Manager

The person chosen for this post must have a minimum of experience in drawing up safety plans. This person must have excellent knowledge of the local area through which the race will pass. A good relationship with the police and public services involved in safety, in the broadest sense of the term, is naturally a major asset for this position.

His/her missions include the following:

- Ensuring the safety of all the participants and officials in the Championships from their arrival at the site.
- Ensuring adequate health and medical services for the event.
- Ensuring the security of the infrastructures at the different event sites.
- Controlling access to the sites and the different event areas.
- Ensuring the safety of the course during the competitions.
- Ensuring the close escort of the riders and vehicles in the race convoy.
- Ensuring the uninterrupted flow of traffic outside the event.
- Analysing and dealing with any problems that may arise concerning customs clearance and visas relating to the event crossing borders and the invitation of foreign teams.

This person can also contribute towards the environmental requirements, as safety and environmental issues are often related. The role in this respect is one of surveillance and taking corrective action if necessary.

Logistics Manager

His/her missions include the following:

- Locating, setting up and managing the required structures (premises, temporary structures, parking, etc.).
- Locating, setting up and managing the required equipment (barriers, toilets, protective safety gear, etc.).
- Locating, setting up and managing the necessary audiovisual and technical equipment (screens, PA system, computing systems, radio/telecommunication network, internet network, etc.).
- Locating, setting up and managing the required services (catering, accommodation, transport, etc.).
- Preparing and managing the fleet of vehicles.
- Obtaining approval for all installations from the relevant authorities before the start of the event.

Media Manager

His/her missions include the following:

- Acting as a liaison with media representatives.
- Acting as a liaison with the host broadcaster.
- Acting as a liaison with TV and radio broadcasters.
- Making sure that media have the necessary resources to conduct their work (media centre, mixed zone, start/finish areas, photo zones, means of communication, transport, etc.).

Communication and Promotion Manager

His/her missions include the following:

- Drawing up and implementing a communications plan to promote the event as widely as possible, both with the media and the general public.
- Managing information flows, in particular in emergency situations, in conjunction with the Media Manager.
- Working closely with the Marketing Manager in order to ensure the high profile of partners.
- Actively collaborating with commercial and institutional partners.

Marketing Manager

His/her missions include the following:

- Working in close cooperation with the UCI Marketing Department in all commercial aspects
- Drawing up proposals for economic partners (sponsors, patrons, advertisers, etc.).
- Presenting and selling advertising packages.
- Finalising (drafting and signing) agreements with partners.
- Overseeing the proper deployment of partners' agreements.

Administration and Personnel Manager

His/her missions include the following:

- Managing all matters relating to personnel (volunteers and paid staff), e.g. payment of expenses, insurance, remuneration, etc.
- Managing all matters relating to insurance, e.g. civil liability, accident insurance, vehicle insurance, property damage, etc.
- Recruiting and managing volunteer staff.

Finance Manager

His/her missions include the following:

- Establishing, monitoring and managing the budget.
- Keeping and checking the accounts and drawing up the event's balance sheet.
- Issuing invoices and checking their settlement.
- Checking invoices received and ensuring their settlement.
- Drawing up a cash flow plan.
- If necessary, preparing the tax documents required by law.

The different sectors will be divided into as many sub-sectors as required depending on the specific organisation of each event.

3.3.3.
OC PERSONNEL

It is essential to put a strong team of people together, whether volunteers or salaried employees, in all aspects of the organisation. The organisation team, following the orders of the sector managers, fulfils a wide range of tasks in the sectors defined above (sport, complementary events, safety, logistics, marketing, commercial aspects, media, administration, finance).

Several hundred volunteers are mobilised, mainly immediately before, during and after the events. However, these volunteers must be brought together several weeks before the event to provide them with all the information they need to carry out their tasks and to ensure that the teams are properly organised during the event. With this in mind, it is always useful to organise a test event several months before the Championships.

The OC must also make sure that the volunteers are covered by appropriate insurance (accident, civil liability, etc.) when working on the organisation of the UCI Road World Championships.

3.3.4.
OC SERVICE PROVIDERS

Whatever the experience, competence and motivation of the organisation personnel, the OC will need to call upon professional service providers for tasks such as: assembling and checking temporary structures, audiovisual services, catering, interpreting, security, cleaning, etc.





© SWPix

3.4. THE PUBLIC AUTHORITIES

3.4.1. GENERAL POINTS

The public authorities - the state, regions, towns and other territorial structures - **play a major role** and must be closely associated with the organisation of the UCI Road World Championships.

The event's projected budget must incorporate the commitments made by the public authorities including investment expenses. A letter of commitment from each public authority is appended to the candidature file; these letters must refer to the projected budget.

3.4.2. AREAS OF INTERVENTION BY THE PUBLIC AUTHORITIES

Entry to the territory

The authorities must undertake to facilitate the entry of all participants and officials involved in the Championships to the territory.

Security personnel

The security forces (law enforcement forces, army, police, etc.) must be fully mobilised in order to ensure the security of all participants and officials involved in the Championships from the time of their arrival in the territory. These forces must also ensure the security of the infrastructures at the various sites and security during the competitions (securing the course, access of authorised vehicles to sites, escort and protection for the riders, etc.) and shall ensure the free flow of traffic away from the event.

Medical services

The teams and, in general, all accredited persons, must have access to public hospital and medical services from the time of their arrival in the territory and for the duration of the event. The public authorities arrange the medical services for the sites and mobilise the hospitals and emergency services in the proximity of the course.

Sites and course

Availability of public sites and courses for the event.

Media

Facilities for public television production and broadcast are often provided in order to ensure TV coverage of the event.

Telecommunications, airspace

The public authorities contribute their technical resources and allocate frequencies for the event's telecommunication networks.

The authorities also authorise helicopters and aeroplanes to fly over the race in order to provide race radio connections and TV coverage.

The public authorities are also involved in other aspects of organisation such as the environment and cleaning of sites, information and promotion of the event, etc.

3.5. NATIONAL FEDERATIONS' DELEGATIONS


© Graham Watson

3.5.1. GENERAL POINTS

The OC undertakes **to guarantee unhindered** access for all the participants and officials involved in the Championships.

Approximately two years before the event, the OC must be able to respond to requests made by National Federations and teams:

- by proposing a range of accommodation that meets the standards required by the athletes,
- by providing information on the course and sporting issues,
- if necessary, by receiving delegations for visits and reconnaissance of the sites.

The OC must send a letter to all embassies and consulates in the country to inform them of the organisation of the event and request them to assist National Federations' delegations in obtaining visas.

3.5.2. NATIONAL FEDERATIONS' OFFICIAL DELEGATIONS

The official delegation of each National Federation consists of the President, General Secretary and other official delegates. A certain number of other people can be accredited as part of the entourage of the official delegation.

Approximately 80 official delegations attend the Championships and participate in the UCI Congress among other activities.

3.5.3. NATIONAL FEDERATIONS' SPORTS DELEGATIONS

The sports delegations of each National Federation consist of the selected riders, the Team Manager, National Technical Director and various coaches, mechanics, doctors, paramedical assistants as well as a press officer and interpreter. A certain number of other people can be accredited as part of the entourage of the sports delegation.

Approximately 80 sports delegations attend the UCI Road World Championships.

The numbers of individuals in the National Federation delegations (officials and athletes) is generally as follows:

- 28 delegations of 1-5 members.
- 17 delegations of 6-20 members.
- 14 delegations of 21-40 members.
- 15 delegations of 41-60 members.
- 6 delegations of 61-90 members.

3.6. MEDIA

3.6.1. TELEVISION, RADIO

TV coverage of UCI World Championships events should bring all essentials to the audience, featuring athletes, atmosphere, drama and human aspects of the event, thus giving the audience the feeling of "being there".

The TV and radio broadcasters attending the World Championships must be provided with all facilities and equipment to allow them to provide comprehensive coverage of the event.

Broadcasters

Personnel from approximately 40 TV and radio broadcasters attend the event (journalists, consultants, production teams, technical staff, etc.).



© Graham Watson

3.6.2. PRINT PRESS, NEW MEDIA AND PHOTOGRAPHERS

Some 700 print, new media and photographers are accredited for the event.

Print press, new media and photographers should be integrated in the overall circulation plan including Media Centre, start and finish areas (including podium area), mixed zone, and transportation (photographers shuttles).

3.7. SPECTATORS



© SWPix

It is essential that the local population, and in particular the local residents around the course, **are kept fully informed of the restrictions** associated with the event (road closures, influx of spectators, etc.). The local population must be provided with regular information - several months before the event - giving as many details as possible in order to:

- tell them about all aspects of the UCI Road World Championships,
- anticipate any problems,
- make them feel a part of the festival,
- mobilise them to ensure a successful event.

Special measures may be implemented by the Organising Committee to reduce any negative impacts that the event may have on the local population (ticket discounts, invitations to the opening ceremony, special activities, etc.).


CHAPTER 4
BUDGET
© SWPix

SPORT SECTOR

	Budget 1)	Organising Committee 2)	Public Authorities 3)	Comments
Personnel Expenses (inc. social insurance charges)				
Sector Manager				
Permanent Staff				
Consultants				
Other Staff				
Other				
Personnel Expenses - Total	-	-	-	
Organisation Charge/Fee				
National Federation Charge/Fee				
Local Federation Charge/Fee				
Other				
Organisation Charge/Fee - Total	-	-	-	
Course Facilities				
Facilities for start/finish area				
Facilities for				
Facilities for				
Facilities for				
Facilities for				
Other				
Course Facilities - Total	-	-	-	
Management of Competitions				
Closing/hiring roads				
National Commissaires				
Chaperons and anti-doping personnel (witnesses, chaperons, doping control officer, etc.)				
Announcers/Masters of Ceremonies				
Home Trainers				
Sundry				
Other				
Management of Competitions - Total	-	-	-	
Official Ceremonies				
Hostesses				
Flowers				
Hire of national flags				
Other				
Official Ceremonies - Total	-	-	-	
Other Sector Costs				
Technical documentation				
Representation costs				
Other				
Other Sector Costs - Total	-	-	-	
Reserve				
Contingencies				
Reserve - Total	-	-	-	
Sport Sector - Total	-	-	-	

For information:

1) Budget = total costs (gross amount).
2) Organising Committee = costs borne by the OC.
3) Public authorities = costs borne by the public authorities.

ADDITIONAL EVENTS SECTOR

		Budget	Organising Committee	Public Authorities	Comments
Personnel Expenses (inc. social insurance charges)					
Sector Manager					
Permanent Staff					
Consultants					
Other Staff					
Personnel Expenses - Total		-	-	-	
Official Events					
- Opening Ceremony					
(see special schedule of conditions)					
- Presentation of the year n+1 Championships					
(see special schedule of conditions by n+1 OC)					
- Official Dinner					
Invitations					
Reception					
Meals					
Entertainment					
Other					
Official Events - Total		-	-	-	
Congress, Conferences, Meetings					
- UCI Congress					
Interpreters					
Catering (cocktails, drinks, etc)					
O her					
- Management Committee					
Interpreters					
Lunch					
Catering (cocktails, drinks, etc)					
O her					
- Professional Cycling Council meeting					
Interpreters					
Lunch					
Catering (cocktails, drinks, etc)					
O her					
- Other Meetings					
Interpreters					
Catering (cocktails, drinks, etc)					
O her					
- Juniors Conference					
Interpreters					
Interactive entertainment					
Catering (drinks, etc.)					
O her					
Congress, Conferences, Meetings - Total		-	-	-	
Other Events					
- Non-sports activities					
(see special schedule of conditions)					
- Cyclosportive/Randonnée					
(see special schedule of conditions)					
Other Events - Total		-	-	-	
Other Sector Costs					
Representation costs					
…….					
…….					
Other Sector Costs - Total		-	-	-	
Reserve					
Contingencies					
Reserve - Total		-	-	-	
Additional Events - Total		-	-	-	

SECURITY SECTOR

	Budget	Organising Committee	Public Authorities	Comments
Personnel expenses (inc. social insurance charges)				
Sector Manager				
Permanent Staff				
Consultants				
Other Staff				
Personnel Expenses - Total	-	-	-	
Medical Service				
Race medical service				
Medical service for the public				
Air ambulance (helicopter)				
Other				
Other				
Additional costs for insurance of public service				
Medical Service - Total	-	-	-	
Police				
Police force for race convoy				
Police force for managing spectators				
Police force for supervision of sites				
Private security firm for managing spectators				
Private security firm for supervision of sites				
Private security firm for managing access				
Other				
Police - Total	-	-	-	
Other services				
Army				
Civil protection service				
Fire-fighting services				
Accommodation				
Food/catering				
Other				
Public order and other services - Total	-	-	-	
Other Sector Costs				
Technical documentation				
Representation costs				
Other				
Other Sector Costs - Total	-	-	-	
Reserve				
Contingencies				
Reserve - Total	-	-	-	
Security Sector - Total	-	-	-	

LOGISTICS SECTOR

PART_1

	Budget	Organising Committee	Public Authorities	Comments
Personnel expenses (inc. social insurance charges)				
S ctor Manage				
Pe manent Staff				
onsultan s				
Staff				
Othe				
Personnel Expenses - Total	-	-	-	
Availability of Sites				
Leasing infrastructures and buildings				
tempora y structures				
spectator areas				
Leasing and fo park ng				
Prepa ation/stabilisation of ground				
ompensation of third par ies for loss of profits				
Othe				
Availability of Sites - Total	-	-	-	
C ns ruction/Leasing/Installation of special race structures				
Start/finish arch				
mmissair '/ im keeping booth				
C ntainer near to timekeeping booth				
Individual time trial start ramp				
Ceremony podium				
Mas s for of i ial flag				
Various TV/photographer platforms				
Other				
Special Race Structures - Total	-	-	-	
Leasing/Installation of temporary structures				
Ceremony area tents				
Hot Seat tents for time trial				
Team pit box tents				
Time trial warm-up area tents				
Print press tent behind the line				
Welcome tents at site entrance				
Welcome tent for guests' cars				
Tents for attaching/removing name plates on cars for time trials				
Marquee for public catering				
Marquee for VIP catering				
Press Centre marquee				
Commercial area and exhibition marquee				
Public stands in finish area				
Public stands at other parts of the course				
TV/Radio stand				
Fan boxes				
Info point tower				
TV and photographer structures				
Other temporary structures				
Other				
Temporary Structures - Total	-	-	-	
Furniture and other				
Tables, chairs, cabinets, etc. (all areas)				
Reception benches and high stools (all areas)				
Restaurant furniture (public and VIP areas)				
Photocopiers and paper (photocopying room, press room, offices)				
Flowers (press room, offices)				
Other decoration (all areas)				
Drinking fountains (press room, offices)				
Other				
Furniture and other - Total	-	-	-	
Audiovisual				
TV Monitors (press room, offices, hospitality area, etc.)				
Big screens (start/finish area and course)				
PA system (start/finish area, course, boxes)				
Internal PA system (press room, meeting rooms)				
Interpreting booths				
Podium lighting				
Other				
Audiovisual - Total	-	-	-	

LOGISTICS SECTOR

PART_2

Power and Water					
Electricity (mains connec ion)					
Elect icity (gene ators)					
Water (restaurants, toi ets, etc.)					
Water consumption charges					
Electricity consumption charges					
Other					
Power and Water - Total		-	-	-	
Toilets					
Portable toilet hire (all areas)					
Toi et maintenance (all areas)					
Other					
To lets - Total		-	-	-	
Barriers					
Low inclined barriers, finishing straight					
Low safety barriers, inishing straight					
Low safety barriers, around course					
High barriers at the start/finish area					
High barriers for feed zone no. 2					
Other					
Barriers - Total		-	-	-	
Environment					
Hire of waste bins (all areas)					
Refuse removal					
Cleaning site (daily)					
Sweeping course before races					
Other					
Environment - Total		-	-	-	
Signposting and visual identity					
Direction signs to sites					
Sports signs and course direction signs					
Signposting at start/finish area					
Other signs (mee ings, confe ences commercial area, etc.)					
General v sual iden i y (w apping temporary structures)					
Vehicle livery					
Vehicle accreditat on stickers					
Signposting and visual identity - Total		-	-	-	
Transport					
Reception and transport of officials (pick up)					
Airport/official hotel shuttles					
Official hotel/start-finish area					
Installation of WLAN internet network					
Operating expenses					
Installation and maintenance of race radio					
Other					
Telecommunications - Total		-	-	-	
Other Sector Costs					
Technical documentation					
Representa ion costs					
……..					
……..					
Other Sector Costs - Total		-	-	-	
Reserve					
Contingencies					
Reserve - Total		-	-	-	

MEDIA SECTOR

		Budget	Organising Committee	Public Authorities	Comments
Personnel expenses (inc. social insurance charges)					
Sector Manager					
Permanent Staff					
Consultants					
Other Staff					
Personnel Expenses - Total		-	-	-	
Production of TV images					
Production costs for coverage of World Championships					
Other					
Production of TV images - Total		-	-	-	
Reception					
Catering for media					
Gifts					
Other					
Media Reception - Total		-	-	-	
Other Sector Costs					
Technical documentation					
Representation costs					
……..					
……..					
Other Sector Costs - Total		-	-	-	
Reserve					
Contingencies					
Reserve - Total		-	-	-	
Media Sector - Total		-	-	-	

PROMOTION/COMMUNICATION SECTOR

		Budget	Organising Committee	Public Authorities	Comments
Personnel expenses (inc. social insurance charges)					
Sector Manager					
Permanent Staff					
Consultants					
Other Staff					
Personnel Expenses - Total		-	-	-	
Media Communication					
Press agency					
Press conference					
Photographers (inc. purchase of rights)					
Technical video production (course, etc.)					
Other					
Media Communication Activities - Total		-	-	-	
Promotion					
Production of flyers and other published media					
Translation costs					
Graphic design					
Official programme					
External media (advertising boards, bus ads, etc.)					
Setting up and operating website					
Production of promotional film					
Purchase of press, TV, radio space/time, etc.					
Advertising in print press					
Participation in various events					
Other					
Promotion - Total		-	-	-	
Official Presentation of n+1 World Championships					
Lease of hall					
Audiovisual					
Invitations					
Stakeholders					
Meals/cocktails					
Other					
Official Presentation - Total		-	-	-	
Other Sector Costs					
Technical documentation					
Representation costs					
Other					
Other Sector Costs - Total		-	-	-	
Reserve					
Contingencies					
Reserve - Total		-	-	-	
Promotion/Communication Sector - Total		-	-	-	

COMMERCIAL MARKETING SECTOR

	Budget	Organising Committee	Public Authorities	Comments
Personnel expenses (inc. social insurance charges)				
Sector Manager				
Permanent Staff				
Consultants				
Other Staff				
Personnel Expenses - Total	-	-	-	
Merchandising				
Novelty gift development rights				
Novelty gift purchase				
Provision for merchandising sales				
Other				
Merchandising - Total	-	-	-	
Hospitality (Organiser's costs only)				
Reception				
Catering				
Gifts				
Access materials (e.g. passes, bracelets, tickets)				
Other				
Hospitality - Total	-	-	-	
Other Marketing Activities				
Fixed costs for sale of tickets/packages				
……..				
……..				
Other Marketing Activities - Total	-	-	-	
Costs for production of advertising media				
Costs for production of advertising media (OC charge)				
Implementation costs				
Other				
Production and implementation costs - Total	-	-	-	
Other Sector Costs				
Technical documentation				
Representation costs				
Other				
Other Sector Costs - Total	-	-	-	
Reserve				
Contingencies				
Reserve - Total	-	-	-	
Commercial Marketing Sector - Total	-	-	-	

ADMINISTRATION/PERSONNEL SECTOR

	Budget	Organising Committee	Public Authorities	Comments
Personnel Expenses (inc. social insurance charges)				
Sector Manager				
Permanent Staff				
Consultants				
Other Staff				
Personnel Expenses - Total	-	-	-	
Secretariat Expenses				
Rent and rental costs (inc. heating, electricity etc.)				
Fitting out offices				
Office equipment (e.g. PC, etc.)				
Software licences				
Office materials				
Postal expenses				
Telephone expenses				
Photocopying expenses				
Secretariat Expenses - Total	-	-	-	
Volunteers				
Volunteers' clothing				
Food/catering				
Accommodation				
Other				
Volunteers - Total	-	-	-	
Other Sector Costs				
Technical documentation				
Representation costs				
Other				
Other Sector Costs - Total	-	-	-	
Reserve				
Contingencies				
Reserve - Total	-	-	-	
Administration/Personnel - Total	-	-	-	

FINANCE SECTOR

	Budget	Organising Committee	Public Authorities	Comments
Personnel expenses (inc. social insurance charges)				
Sector Manager				
Permanent Staff				
Consultants				
Other Staff				
Personnel Expenses - Total	-	-	-	
Management Expenses				
Accounting management				
Auditing costs				
Bank expenses				
Bank interest				
Exchange rate differences				
Insurance (for the entire event)				
Management Expenses - Total	-	-	-	
Duties and Taxes				
Local/national taxes				
Local/national duties				
VAT (not recoverable)				
Other				
Duties and Taxes - Total	-	-	-	
Other Sector Costs				
Technical documentation				
Representation costs				
Other				
Other Sector Costs - Total	-	-	-	
Reserve				
Contingencies				
Reserve, Total	-	-	-	
Finance Sector - Total	-	-	-	

MANAGEMENT SECTOR

	Budget	Organising Committee	Public Authorities	Comments
Personnel expenses (inc. social insurance charges)				
Sector Manager				
Permanent Staff				
Consultants				
Other Staff				
Personnel Expenses - Total	-	-	-	
Representation Costs				
Representation costs				
Gifts				
Clothing line for Organising Committee				
Other				
Representation Costs - Total	-	-	-	
Reserve				
Contingencies				
Reserve, Total	-	-	-	
Management Sector - Total	-	-	-	

INCOME

	Budget	Organising Committee	Public Authorities	Comments
Sponsorship Income				
Cat. 1 sponsor				
Cat. 2 sponsor				
Cat. 3 sponsor				
Cat. 4 sponsor				
Sponsorship Income - Total	-	-	-	
Sundry Income				
Hospitality Income (covering fixed costs + margin only)				
Ticketing Income, finish area stands (amount net of any Commission)				
Ticketing Income, other areas of the course (amount net of any Commission)				
Income from lease of commercial areas				
Income from official programme (advertising + sales)				
Income from merchandising sales				
Income for granting catering/drinks licences				
Income from national broadcasting rights				
Income from randonnée/cyclosportive				
Income from non-sports activities				
Other				
Sundry Income - Total	-	-	-	
Reinvoicing				
……(name)				
……(name)				
Reinvoicing - Total	-	-	-	
Contributions by Public Authorities	**Total**	**cash**	**nature**	
…… (name)				
…… (name)				
…… (name)				
…… (name)				
Contributions by Public Authorities - Total	-	-	-	
Income - Total	-	-	-	

SUMMARY

	Budget	Organising Committee	Public Authorities	Comments
Income - Total	-	-	-	-

Operational Expenses				
Sport Sector	0,00	0,00	0,00	
Additional Events Sector	0,00	0,00	0,00	
Security Sector	0,00	0,00	0,00	
Logistics Sector	0,00	0,00	0,00	
Media Sector	0,00	0,00	0,00	
Promotion/Communication Sector	0,00	0,00	0,00	
Commercial Marketing Sector	0,00	0,00	0,00	
Administration/Personnel Sector	0,00	0,00	0,00	
Finance Sector	0,00	0,00	0,00	
Management Sector	0,00	0,00	0,00	
Operational Expenses - Total	-	-	-	
Purchase of UCI rights				
Purchase of UCI organisation rights				
Purchase of UCI marketing rights				
Purchase of UCI rights - Total	-	-	-	
Candidature Expenses				
Preliminary study				
Preparation of the candidature file				
UCI candidature fee				
Candidature Expenses - Total	-	-	-	
Result	-	-	-	

(must be = 0)

Guarantee of Financing (in the event of deficit)		
.....		
.....		
.....		
.....		
Guarantee of Financing - Total		-
garantee of financing in % of expenses		
Margin		-



CHAPTER 5
SITES

© SWPix

5.1. THE COURSE

5.1.1. EVENT DISTANCES

The regulatory distances, in kilometres, for the events are as follows:

CATEGORY	ROAD RACE	INDIVIDUAL TIME TRIAL
Men Junior	From 120-140	From 20-30
Men Under 23	From 160-180	From 30-40
Men Elite	From 250-280	From 40-50
Women Junior	From 60-80	From 10-15
Women Elite	From 130-160	From 20-30

5.1.2. DETERMINING THE COURSE

The proposal for the course is worked out in conjunction with the UCI Sports Department during the candidature stage.

When designing the course, the Organising Committee must plan for the flows of traffic and spectators at the points of access to the event as well as the parking required for spectators and options for connections to the public transport network. If the first part of the Elite Men event takes place away from a finishing circuit, then the movement of spectators between the different strategic points of the course and the finishing circuit must be taken into account.

- Different sites and courses may be used for the time trials and road races.
- The first part of the Elite Men road race may be held away from the finishing circuit. If the start is to be held at a different site from the finish, then the latter stages of the event - at least the final 100 kilometres - must take place on a circuit.
- The circuit for the road race events must be 12-20 kilometres.
- The road must be a minimum of 6 metres wide. In time trial events, the road must be wide enough to allow vehicles to overtake each other.
- The time trial events can take place on a circuit with a maximum of two laps.
- For time trials, a protected, signposted route must be provided for official vehicles to return to the start area from the finish area.
- There must not be any level crossings on the courses.
- The road surface must be in excellent condition and swept before each event.
- OC to take into account the impact of road closures on public transport, residents movements, commercial centers, etc. when designing the course.
- Training sessions to be organised in the same conditions as all races with fully closed roads.

All dangerous points must be protected (traffic islands, central reservations, bends, etc.) by straw bales (wrapped in plastic) or mattresses, in accordance with the directions issued by the UCI at the time of the technical inspection. This inspection takes place at least six months before the event.

The calendar to carry out any works on the course is drawn up at the time of the candidature. The organiser agrees to abide by the site and the circuits as approved by the UCI and shall undertake all changes or constructions, if any, required. The last technical inspection takes place at least six months before the event.

The works must be completed at least one month before the start of the Championships.

5.1.3.
FEED ZONE N°1



© Graham Watson

- **Located** on the road after the finish line in the immediate proximity of the team pit boxes.
- **The area is enclosed by high barriers.** Access is reserved to accredited persons and is controlled by the Organising Committee.

A tent (3 m x 3 m) is to be reserved for SHIMANO (supplier of neutral technical assistance).

The UCI official sponsor SHIMANO is the exclusive partner for the feed zones and will have an arch visible as further described in section 12.7.6.

No other sponsor is allowed to feature in this zone.

5.1.4.
TEAM PIT BOXES

it's possible to have the pit boxes outside of the road (i.e on a parking lot) and have the feed zone on the course not too far. pit boxes not necessary on the road (i.e Qatar used a big shared tent outside of the course) and only few tents on the road itself.

- 60 covered boxes (3 m x 3 m) with flooring, in the immediate proximity of (or at the same site as) the team parking.
- 1 technical assistance box (3 m x 3 m).
- 1 commissaires' box.
- 1 medical assistance box.
- 1 radio assistance box.
- Direct access to feed zone n° 1.
- The ground should be even to allow riders to warm up on trainers in front of the boxes (for time trial).
- The area should be served by the PA system and Radio Tour receiver.
- Toilets must be provided nearby.
- Power to be supply to each box.
- 1 one trestle table, 6 chairs and waste bin per box.
- Strategically place TV monitors or Giant Screen, visible to teams.
- Internet connexion (see appendix 3)

The UCI official sponsor SHIMANO is the exclusive partner for the Team Box Zone and will be providing the neutral assistance.

No other sponsor is allowed to feature in this zone.

5.1.5. FEED ZONE N°2

For road races, feed zone n° 2 is ideally situated halfway around the course on the right-hand side of the road. It consists of:

- 10 tents (3 m x 3 m); this area is divided up among the teams by the commissaire in attendance during the competitions,
- 1 tent (3 m x 3 m) for SHIMANO, supplier of neutral technical assistance.
- toilets,
- nearby parking for 50 team vehicles.

The area is enclosed by high barriers. Access is reserved to accredited persons and is controlled by the Organising Committee.

A signposted route allows team vehicles to travel to and from feed zone n°2 and the start/finish area without interfering with the race route.

The UCI official sponsor SHIMANO is the exclusive partner for the feed zones. No other advertising is allowed in this zone. Please refer to chapter 12.7.6 for branding in the zone.

5.1.6. INTERMEDIATE TIME CHECKS

An intermediate time check is set up every 10-15 kilometres for the time trial events. The location of each intermediate time check will be defined by UCI Sports Department and the Host broadcaster.

SEE APPENDIX 5
Swiss Timing requirements guide.

The OC will position 200m of barriers on both sides of the road at each of these points.

See 12.4.14 for branding specifications of these zones.

5.1.7. BARRIERS

Barriers are installed on the course to hold spectators back and allow advertising banners and boards to be attached.

There are two types of barrier

- Safety barriers with feet that do not encroach on the road.
- Safety barriers with feet that do encroach on the road.

A plan giving details of the types of barrier to be used is drawn up by the OC at the time of the UCI technical inspection that takes place at least six months before the event. The plan must be approved by the UCI. Barriers are to be installed at all points requested by the UCI. Barriers with feet that do not encroach on the road are compulsory in the last kilometre and at any point requested during the UCI technical inspection.

All barriers bearing advertising banners or subject to a risk of being blown over by the wind must be secured by stakes or ballast.

The barriers must be at least 1.10 m high x 2.50 m long.

5.1.8. SPORTS SIGNPOSTING

SEE APPENDIX 4
UCI visual identity guideline for the UCI Road World Championships

The signposting used on the course must conform with the UCI Road World Championships visual identity guide.

Signposting

The course must be signposted to a very high standard. The direction arrows should not leave any doubt about the direction to follow. Each course is signposted several days before the start of competition. The signposting must be checked by the Organising Committee every morning before official training and competitions.

All routes will be reviewed by UCI prior to the event for approval.

Distance signs

If the first part of the event takes place away from the finishing circuit, the following points
must be indicated: kilometre zero (start proper) and 50 km.

- The regulation distance signs for the finishing circuit are: 3 km, 2 km and 1 km to the finish.
- The number of laps remaining must be displayed at the finish line.
- In time trials, the remaining distances must be shown at least every 5 km.

Signposting danger points

It is compulsory to use special signs to indicate danger points (level crossings, central reservations, traffic islands, road narrowings, tight corners, etc.).

These signs are located 50-100 m before the danger point and at the danger point.

5.1.9. FACILITIES FOR SPECTATOR AND VIP AREAS

Spectators must be able to access the entire course. One or more special areas should be provided to accommodate spectators. These areas should be strategically located to allow the progress of the races to be followed. The areas should also be easy to access and have nearby parking or public transport connections.

These areas should have the following facilities:

- bikes-parks
- stands,
- reception areas for partners,
- big video screen,
- PA system and entertainment,
- catering,
- merchandising,
- toilets, etc.

5.1.10.
RECEPTION AREA FOR CAMPERVANS

Each reception area must be:

- easily accessed, well signposted,
- located on or near the course. If possible, sited near to local businesses or served by public transport,
- on hard ground,
- marked out by lines drawn on the ground, angled parking if possible,
- provided with a direct entrance and exit, for safety reasons,
- rubbish collection points must be provided.

The reception area can be optimised by providing electricity hook-ups and a service platform for emptying and re-supplying with water.



© SWPix

5.2. START/FINISH AREA

Example plan of start/finish area (Bergen 2017)



5.2.1. GENERAL POINTS

The choice of site depends on the following criteria:

- sporting interest,
- interest for TV coverage and event surroundings,
- clear area on both sides of the finishing straight, stable ground, power supplies, telecommunications, etc.,
- accessibility during competitions.

The start/finish area must be closed to all traffic, except for accredited vehicles, from the time that the structures are assembled and for the entire duration of the event.

5.2.2. ACCESS TO THE AREA

Accredited vehicles must be able to access the start/finish area even during the competitions.

Similarly, all vehicles must be able to leave the area during the competitions without restriction.

Public transport connections help spectators access and leave the area.

If necessary, spectators can be offered special fares to encourage them to use public transport.

The signposting indicating access to the sites must be visible and coherent; this is of primary importance. All signposting must be implemented at least 5 days before the start of the first race.

The signs must be printed in accordance with the UCI Road World Championships visual guidelines. They must be installed sufficiently far from the site, at the entrances to the town at least. The signposting directs accredited vehicles to one or more obligatory passage points (PPO).

From the obligatory passage point (PPO), vehicles are directed to their respective parking areas (for teams, organisation, media, VIP, etc.) by appropriate signing and/or personnel.

The access plan for the sites (directions, routes, parking areas with capacities, etc.) must be given to the UCI by the OC at the time of the technical visit that takes place at least six months before the event.

5.2.3.
FINISH LINE



© SWPix

- The finishing straight should be at minimum 300 m long with a consistent width of at least 6 m. The road surface must be in excellent condition.
- There must be no road markings, except for authorised advertising, 200 m before and 50 m after the finish line.
- The deviation point for vehicles not authorised to cross the finish line must be located at least 200 m from the line The route to the team parking areas from the deviation point must be protected.
- The line is a 4 cm-wide black line inside a white band 72 cm wide, i.e. 34 cm of white each side of the black line.
- The line is marked after the timekeeper's booth has been set up.
- Advertising on road surface: dimensions 6 m long x 1.50 m high, consisting of non-skid adhesive media or paint.
- A maximum of five advertisements are allowed on the road surface from 100 m to 10 m before the finish line and from 5 m to 20 m after the line.
- Installation of road surface adverts must be carried out by the UCI approved service supplier under the supervision of the UCI.

NEW

5.2.4.
SUPPORT COMMISSAIRES BOOTH

The OC to provide the following:

- A private room, cabin or office space with door directly at finish line
- 2 table and 2 Chairs
- Electricity
- internet (wi-fi)

The UCI will provide all technical equipment.

5.2.5. TIMEKEEPER'S BOOTH



© SWPix

- **Location:** alongside the finish arch, in line with the finish line and on the opposite side to the finish line's camera.
- **Facilities:** See appendix 5: Swiss Timing requirements guide.

The UCI official sponsor TISSOT is the exclusive partner for all Timing materials related to the event. TISSOT has the right to brand the booth. The cost for branding the booth will be borne by TISSOT. No other advertising is allowed on the Timekeeper's booth.

Power supply and Internet access to this booth/unit must be independent from other power supply in the technical zone.

5.2.6. RESULTS DISPLAY BOARD



© Graham Watson

- **Location:** must be visible from the Timekeeper's board.

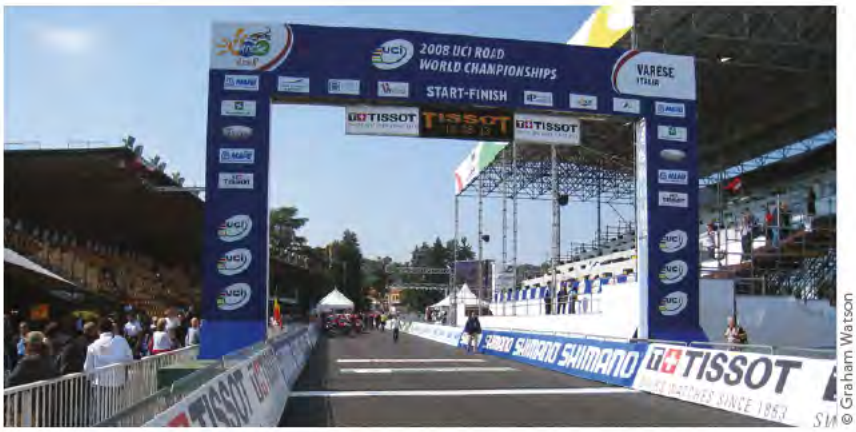
SEE APPENDIX 5
Swiss Timing requirements guide.

The board is supplied and installed by the UCI service provider (SwissTiming).

The OC provides the supporting frame for the board and the electricity supply.

The UCI official sponsor TISSOT is the exclusive partner for all Timing materials related to the event. No other advertising is allowed on the display board frame.

5.2.7. FINISH ARCH



© Graham Watson

SEE APPENDIX 4
Visual identity guideline for the UCI Road World Championships.

SEE APPENDIX 5
Swiss Timing requirements guide.

- **Location:** directly over the finish line. Dimensions: 8 m wide x 6.50 m high The finish arch must be able to support an additional load of 340kg to hang the double sided timing clock. Plus 15kg for the photo finish camera. Total combined weight 355 kg.

5.2.8. "FLAMME ROUGE" AND UCI RAINBOW STRIPES - 1 KM TO GO





- **Location:** 1 km from the finish, over the road on an arch.

Nice to have: the UCI rainbow stripes consisting of non-skid adhesive matter or paint can be implemented at this position.

No arch or painted line crossing the road are allowed within the last kilometer.

As of 2016, the UCI only allows solid/rigid arches over the course at the UCI Road World Championships. For safety reasons, inflatable arches are no longer allowed over the course.

5.2.9. METRIC BOARDS - DISTANCE TO SIGNS

SEE APPENDIX 4
Visual identity guideline for the UCI Road World Championships.

- Twelve metric boards/distance signs are positioned before the finish line: 500 m, 300 m, 200 m, 150 m, 100 m, 50 m.
- Minimum dimensions of signs: 1 m wide x 0.80 m high.

5.2.10.
PUBLIC GRANDSTAND (NOT MANDATORY)

- Covered stand located close to the finish line.
- Access to the stand can be adapted to each day of competition to make sure the stand is fully occupied for each event.

5.2.11.
VIP STAND (ABROGATED)

5.2.12
FAN ZONES

Fan zones are spaces dedicated to groups of supporters. They are marked out by safety barriers and equipped to receive spectators.

These spaces can be covered or open-air. The installation of fan zones can be adapted to each day of competition depending on how they are marketed by the Organising Committee.

5.2.13.
GIANT SCREENS

Giant screens and/or TV monitors must be installed at the site so that they can be viewed from the various viewing points. VIP/partner areas, fan boxes, team staff waiting areas at finish line and feed-zones.

5.2.14.
TV/RADIO COMMENTATOR CABINS



© Graham Watson

- **Location:** immediately after the finishing line.
- As far as possible, the stand should be positioned facing away from the sun so that commentators are not dazzled during the event.
- The TV/Radio stand consists of a minimum of 30 to 50 positions of three places each for TV and radio broadcasters.

- Each position is equipped with a table and three chairs, a TV monitor and an electricity supply (see Media chapter).
- Stand equipped with free WiFi connections see appendix 3.
- The table should be 0.90 m wide, 1.60 m long and 0.66 m high. The access corridors should allow the journalists to circulate freely.
- The stands are exclusively reserved for journalists, technicians and press assistants (distribution of communiqués).
- Officials, riders and team managers may access the press stands for short interviews. The OC supplies security to control access to the stands.

5.2.15. ADDITIONAL TV PLATFORMS

*The number of platforms installed depends on the requests made by TV broadcasters.

- **Location:** after the finish line.
- **Description:** 4*commentator platforms (podium structure, open air, minimum dimension 4 m x 4 m, minimum height 1 m).

Planning and installation should be coordinated with photographers' platform to make sure that both media groups are benefiting from optimal working conditions (clear view).

5.2.16. TV COMPOUND

- **Location:** as close as possible to, and alongside, the TV/radio stand and additional TV platforms.
- **Area:** 5,000 square metres; hard ground to accommodate technical vehicles (OB vans). Facilities: 2 offices (UCI and Host Broadcaster), 20 square metres (modular construction).
- OC to ensure hard standing surface covers the TV Compound area, if location on soft ground.
- Ample toilets to be provided within the area, solely for Compound use. To be maintained daily.
- Power to the compound must be independent from other power supply in the Technical Zone.
- Internet connexion (see appendix 3)
- Independent back up power to be provided by OC according to host broadcaster specifications.

5.2.17. PHOTOGRAPHERS' POSITIONS

A 3D map is recommended setting the overall finish area, including photographers.

UCI Sports and Communications teams will designate specific locations based on site plan.

Photographers on the field of play or finish straight:

The photographers' positions are marked out on the road between and no more than 15-25m after the line.

Photographers are sitting on one side only of the road separated in two rows: 10 photographers from major organisations are sitting at 15m after the line; a second group of 10 photographers is sitting at 25m off the line.

2 additional photographers shooting celebrations are positioned at the back of the finish straight.

The total number of photographers on the FOP is not exceeding 22. They are recognizable with red vests.

Designation of photographers' positions is the responsibility of UCI Communications' Press Officer in coordination with UCI Sports Department and Host Broadcaster.

Monitoring of the photographers during the racing is the responsibility of UCI Communications' Press Officer or a qualified UCI representative (Wings Media Centre Coordinator Laura Folchi for instance).

Any misconduct or infringement of the instructions is firstly reported to UCI Communications' Press Officer or his team.

Photographers off the field of play:

All non-FOP photographers are able to shoot the race from a platform located on one side of the road, at 25m from the line, and with a capacity of 50 persons. It is a two-tier platform fenced off from the spectators. Photographers using the platform are recognizable with either red or yellow vests.

Crossing points:

A crossing point for photographers with access to the FOP is positioned ideally after the second row of red bib photographers.

All photographers are permitted to use a general crossing point located further down the finish straight. Unlike spectators, photographers have access to this crossing point at all times.

NEW

5.2.18. UCI VIP AREA



© Graham Watson

SEE APPENDIX 3
Internet connexions

The UCI VIP area must be located before the finish line and **as close as possible** to the finish line and must include the highest quality VIP facilities and services throughout the event. The UCI VIP area must offer a good view on the finish line and the last hundred meters : a balcony and a terrace are required.

OC to provide specific plans 4 months prior to event for approval.

As a minimum, the following must be available:

Inside the UCI VIP area

- Sufficient furniture for the guests including tables, chairs, sofa... Layout and amount of furniture to be sent to the UCI for approval.
- TV screens and big screen. The number will depend on the size of the lounge. This can be discussed with the UCI representative responsible for Hospitality.
- Private office space for the UCI President including tables, chairs/sofa, TV or projection system and decor.
- Sufficient official programmes and results lists to be placed on a table at the entrance on a daily basis.
- VIP Toilets in or very near the Lounge.
- Wi-fi available for the guests.

Catering and staff

- Sufficient food and drinks during the whole period (menus and exact quantities to be approved by the UCI).

- An appropriate number of professional bartenders/serving staff to be provided based on the number of guests: this is included in the VIP package price.

Hostesses and Security

The LOC shall provide professional hostesses (not volunteers) and security (24/7) inside the UCI VIP area and outside by the welcome desk. The numbers depend on the number of entrances to the UCI VIP area (e.g. four during the week and six at the weekend). OC to provide 6 radios for hostesses staff with independent channel.

Welcome/reception area

A high desk shall be provided for three people including chairs + parasols and/or tent. Hard flooring is preferred. Clear signage needs to be provided for the UCI VIP area. Internet access and a multiple power socket must be provided to place two computers on welcome desk.

OC to provide entry bracelets featuring the UCI Logo and date should be used, with a different colour for each day.

It is recommended that different coloured bracelets are used for the UCI and LOC to assist the security/hostesses to distinguish guests at the access points.

VIP guests parking

A parking shall be provided for the VIP guests near the finish line. A map with access details shall be provided. Parking passes shall be given to UCI before the event based on guest number.

UCI VIP cars (**from Thursday to Sunday only**)

A tent must be provided near the deviation VIP Car Pick-up in order to welcome guests who are taking part in a VIP car ride. This tent must include:

- a desk with Internet access and a power socket.
- chairs.
- food and beverage.
- clear signage needs to be provided for the UCI VIP cars from the UCI VIP area and back.

5.2.19. OC VIP AREA





- **Location:** next to the UCI VIP area, on the finishing straight.
- **Capacity:** according to OC needs.
- Use of space: the arrangement of the area (open or divided into boxes) depends on the marketing approach adopted.

5.2.20. PUBLIC FOOD OPTIONS

Food options for spectators should be made available at different points around the start/finish area.

5.2.21. PODIUM/MEDAL CEREMONY AREA





© SW Pix

- **Location of the podium:**
  - Near the finish line.
  - Set in a large area open to spectators.
  - Depends on the environment (proximity of spectators, landscape).
  - The riders should be facing the sun when standing on the podium and be visible from all sides of the podium.
  - A 3-tier platform (with lower level minimum 40cm high) is placed in front of the podium, accommodating 60 photographers.The platform is installed at 5-7m of the podium.
  - The organising committee to ensure only accredited photographers have access to the platform, and that no spectators are permitted in front of this area.
  - Minimum dimensions of the podium: 10 m x 6 m x 1 m.
  - Near the podium: three flagpoles /8 m high.
- **Arrangement of the podium**
  - The three steps of the podium bear the numbers 3, 1, 2.
  - Flowers.
  - Backdrop in accordance with the Visual Identity Guideline for the UCI Road World Championships.
- **Preparation area near the ceremony podium (20-50 m)**: eight 4 m x 4 m closed tents, with flooring and the facilities listed below.
  - Ceremony preparation: 2 tables, 2 chairs.
  - UCI World Champions' jersey signatures: 2 tables, 2 chairs
  - Host/Hostesses: 1 table, 6 chairs.
  - Riders' preparation: 10 chairs and, after each event, 20 sealed bottles of mineral water.
- **Technical sound area:** equipment and electricity supply in accordance with OC service provider requirements.

The preparation area is made secure by high barriers and security. Professional security to be appointed to control this dedicated area.

5.2.22. MEDIA MIXED ZONE

Technical specifications listed at 10.3.6

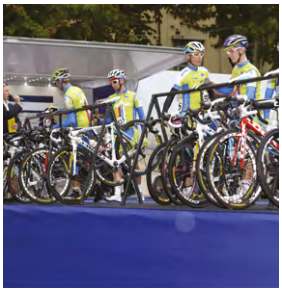
Structure

The mixed zone is an area for interviews reserved solely for TV/Radio broadcasters, print and new media. It is located in an area through which riders will naturally pass in order to reach their team area.

Branding

Mixed zone should be provided with backdrops of the dimensions and as per described in the Visual Guidelines.

5.2.23. SIGNATURE PODIUM


- **Location:** near the start line, with easy access for spectators.
- Minimum dimensions: covered platform, 10 m x 6 m x 0.80 m.

The OC is to provide the backdrop to the platform according to the Visual Identity Guideline for the UCI Road World Championships.

Open space in front of the platform reserved for the media.

The UCI will provide the bike holders for the riders' bikes to be placed in front of the podium.

Signing-on board on the platform: the OC is to provide the board and the national flags stickers to be applied to the board.

Signature podium must be positioned for easy, protected access to the finish line.

5.2.24. PARKING

Team parking

- **Location:** in the immediate vicinity of the start and finish areas.
- **Capacity:** 200 car spaces, 30 spaces for campers and 15 buses.
- Accessible from the PPO, including during the competitions.
- Toilets for general team use to be provided.
- LOC to provide covered warm up area for teams with chairs, tables and toilets in case of inclement weather.

If a soft surface is used for parking, OC to ensure hard standing surface is provided for key areas including pathways and areas immediately in front of the Team Buses location. Access for riders from the parking to the start area must be on hard surface.

There is signposted access from the deviation located before the finish line. This access is made secure during the competitions.

Organisation, Officials and VIP parking

200 spaces for the UCI + number to be defined by the OC.

Media parking

400 spaces immediately next to the media centre; passes distributed at the accreditation centre. .

Expo area / Technical parking

- Please ensure there is parking for expo stand holders.
- This parking should also be easily accessible during the competition to allow expo stand holders to restock their expo stands on the race days.

Parking for spectators and campervans

- To be defined depending on the layout of the sites.

5.2.25.
FACILITIES FOR TIME TRIAL RACES

Individual Time Trial start ramp (Covered)

For the start of the Time Trials, the OC is to construct the Time Trial start ramp according to the indications given in the visual identity guideline for the UCI Road World Championships. The warm up area is positioned next to / behind the start ramp.

The start ramp - both the inside and outside sections - is to be covered with a non-skid surface.

Position of the start ramp:

- set in a large area open to spectators,
- depends on the environment (proximity of spectators, landscape).

To allow a better view and filming of the riders in the Time Trial Start House, one of the sides will remain open.

A photographers zone should be defined at the bottom left of the ramp looking from the rider's perspective; not hiding the Tissot watch. To be checked with Marketing and approved by UCI Sport



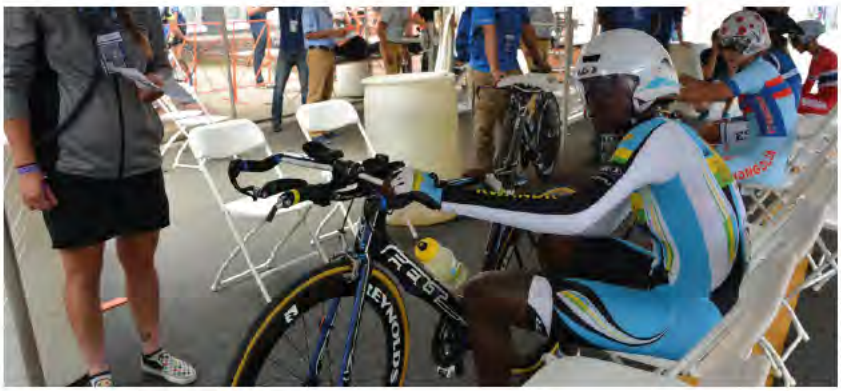
© SWPix

Start area

The start area is located next to/behind the Time Trial start ramp.

- Access only for athletes plus 1 person from the team. Plan to have security staff checking the access.
- 18 m x 5 m tent (or equivalent square meter) with flooring.
- 2 Jigs minimum + scales.
- 18 seats.
- 20 bike racks.
- 3 toilet boxes.
- Fresh sealed still water.

The UCI supplier TACX will be the exclusive partner for the start area and will provide rollers allowing riders to warm up. No other sponsor will be allowed to feature in the area.


© Graham Watson

Team parking

The capacity of the parking varies on each race: 60-200 cars + 5-30 coaches

- Each space for team must be equipped with a tent of 3 x 3 m.
- Space to be available for teams one day prior to the event.
- Parking secured 24h/24h. Access only to accredited persons.
- Entire carpark must be fenced by low barriers.

Access from Team parking to start area

- Access for cars and athletes only by a direct corridor with fences without access to non sport accredited person.

Warm-up area

The warm-up area is located behind/next to the start ramp of the time trials (individual and per team).

- 20 m x 8 m tent (or equivalent square metre) with flooring.
- PA system.
- Two TV screens to allow riders/trainers to follow the competition.
- 20 bike racks.
- UCI partner will provide rollers for this area.
- Heated system in case of bad weather
- Chairs

The UCI supplier TACX will be the exclusive partner for the warm up area and will provide rollers for riders to warm up.

No other sponsor will be allowed to feature in the area.

Area for collecting and depositing name plates for cars during time trials

- 4 m x 4 m tent at the start of time trials to allow plates to be attached to cars.
- 4 m x 4 m tent at the finish of time trials to allow plates to be removed from cars.
- A protected route for official vehicles to return from the finish area to the start in time trials.

Bike-check at the finish area:

- 2 tents 4 m x 4 m

Hot Seat for Time Trials

Care and attention must be taken to create a pleasant environment for the riders.

The following infrastructure is required:

- 10 m x 4 m tent with flooring.
- 3 comfortable chairs (6 if Team Time Trial).
- TV monitor.
- Area heated in the case of bad weather.
- Changing room for riders.
- 3 bike racks (6 if Team Time Trial).
- Sealed bottles of mineral water.
- UCI partner will provide 6 rollers for this area.
- Backdrop: see Visual Identity Guideline for the UCI Road World Championships.

5.2.26. BARRIERS

Finish line barriers

One km before the line and 100m after the line, inclined barriers of 2.50 m x 1.10 m are installed to allow rigid advertising boards to be attached.

All barriers set up at the finish line must be securely attached to the ground.

Barriers with feet that do not encroach on the road are compulsory in the last kilometre and at any other point requested during the UCI technical inspection.

High barriers at the start/finish area

All of the start/finish area, and all the different zones within this area, must be secured using high barriers (2 m high). Access to the different areas is closely monitored by the organisation.

Stock of barriers

The OC must hold a stock of barriers near the finish line.

- Standard barriers: a minimum of 100.
- High barriers: a minimum of 100.

5.2.27. PEDESTRIAN CROSSING POINTS

Two crossing points for pedestrians, both spectators and accredited persons, must be provided in the finishing straight:

- The first crossing point cannot be located less than 300 m before the finish line.
- The second crossing point must be located at least 150 m after the finish line.

Pedestrians crossing at these points must be strictly supervised. Access must be blocked by barriers when the riders pass.



© Graham Watson

5.2.28.
PUBLIC WAYFINDING SIGNAGE

A general plan of public wayfinding signage should be displayed throughout the start/finish area for spectators.

5.2.29.
UCI STORAGE ROOM

PLEASE REFER TO APPENDIX 5

Swiss Timing requirements guide.

A storage room of 30 m3 with secured access is to be provided in the near vicinity of the finish line. This space serves to stock materials for the UCI and the UCI commercial implementation service.

In addition, lockable storage for Swiss Timing equipment/materials.

5.3. UCI HEADQUARTERS

5.3.1.
RECEPTION

Located at the entrance to the headquarters.

- Welcome board.
- Reception desk (with 2 OC hosts/hostesses).
- Two high stools.
- Electricity supply.
- Internet connection (see appendix 3)
- 1 long side table to lay out documents.

5.3.2.
UCI SPORTS DEPARTMENT OFFICE

- 6 workplaces (two electrical sockets and one internet connection per workplace).
- 1 meeting table and chairs for 10 people.
- 1 network colour printer.
- 1 high-output photocopier with 10 reams of white paper.
- TV with Race Live Feed.
- Room divider (partition wall).

5.3.3.
UCI PRESIDENT'S OFFICE (ABROGATED)

5.3.4.
UCI COMMISSAIRES' OFFICE

- 2 workplaces (two electrical sockets and one internet connection per workplace).
- Meeting table and chairs for 15 people.
- 1 printer.
- TV with Race Live Feed.

5.3.5.
CADF OFFICE

- 2 workplaces (two electrical sockets and one internet connection per workplace).

5.3.6.
UCI MARKETING DEPARTMENT OFFICE

- 6 workplaces (two electrical sockets and one internet connection per workplace).
- 1 meeting table for 4 people and chairs.
- 1 printer.
- TV with Race Live Feed.
- 1 photocopier.

5.3.7.
PHOTOCOPYING SERVICE

This service is located in the headquarters but with restricted access to prevent it becoming a "self-service" office.

- 1 photocopiers with a minimum output of 60 copies/minute.
- Capacity to collate and staple 40 copies.

2017 UCI Road World Championships
Distribution of communiqués
(start lists and results only)

	Nr of copies	(WHITE) General Communiqués	(PURPLE) Women Juniors Time Trial + Road Race	(SALMON) Men Juniors Time Trial + Road Race	(PINK) Women Elite TTT & ITT + Road Race	(SKY BLUE) Men Under 23 Time Trial + Road Race	(YELLOW) Men Elite TTT & ITT + Road Race
Nr of events		**12**	**2**	**2**	**3**	**2**	**3**
Total nr of pages		**2**	**5**	**7**	**12**	**10**	**15**
Nations/teams	80	400	400	560	960	800	1'200
Commissaires' panel	20	100	100	140	240	200	300
Shimano	10	50	50	70	120	100	150
Organising Committee	5	25	25	35	60	50	75
UCI staff + GSO (3X) + speakers + handbooks	15	75	75	105	180	150	225
Official stands	150	0	750	1'050	1'800	1'500	2'250
Media Center	300	0	1'500	2'100	3'600	3'000	4'500
UCI Lounge *	300	0	1'500	2'100	3'600	3'000	4'500
Total of copies according to the colors (A4 paper)		650	4'400	6'160	10'560	8'800	13'200
Total of sheets needed		**650**	**4'400**	**6'160**	**10'560**	**8'800**	**13'200**
at the Permanence		**650**	**2'900**	**4'060**	**6'960**	**5'800**	**8'700**
at the Media Center		**0**	**1'500**	**2'100**	**3'600**	**3'000**	**4'500**

5.3.8. MEETING ROOMS

- Meeting room no. 1 (20 people) with tables, chairs, screen and video projector.
- Meeting room no. 2 (10 people) with tables and chairs, TV monitor.

UCI defines the schedule for the use of meeting rooms.

5.3.9. CONFIRMATION OF STARTERS AREA

Near the UCI Commissaires' office.

- Room dimension approx 15 m x 10 m or equivalent m2.
- 10 working desks.
- 2 chairs per desk.
- Power sockets around the room.
- Layout U-shape.

5.3.10. ORGANISING COMMITTEE OFFICES

These offices are arranged as required by the OC.

FOR ALL OFFICES:

- Catering: refreshing drinks and coffee
- Supplied with LAN & WI-Fi connections (see appendix 3).
- Electricity points + multiplugs for laptops.
- Offices must have lockable doors.
- Waster paper baskets.
- Coat racks.
- 1 lockable cupboard per room.
- TV monitor.
- The UCI defines the schedule for the use of the offices and meeting rooms.
- **The headquarters must be open at least six days before the first race.**
- An OC technician must be readily available to sort out any problems at the headquarters with telephones, electrical supply, photocopiers, etc.
- Should the offices be purpose built, OC must consider climate during the period and cater for air conditioning or heating as necessary.



© Graham Watson

5.4. ANTI-DOPING CONTROL



© Vianney Thibaut/Agence Zoom

The UCI Road World Championships are submitted to anti-doping controls as set forth in the UCI Anti-Doping Rules.

The UCI has established the Cycling Anti-Doping Foundation (CADF), a foundation organised under the laws of Switzerland, for the purpose of managing anti-doping activities on behalf of UCI, i.e., in particular: planning effective testing, Registered Testing Pool (RTP) management, Biological Passport Programme (haematological and steroidal), results management (initial review) and administrative support for the management of Therapeutic Use Exemptions (TUE). As such, the CADF is responsible for planning and carrying out the sample collection process during the event.

The CADF Organisers' Guide in appendix 8 describes all aspects of the anti-doping controls to be carried out during the UCI Road World Championships.

5.5. ACCREDITATION CENTRE

The accreditation centre must be operational at least four days before the first race.

5.5.1. ACCREDITATION OFFICE

See chapter 15 - Accreditations

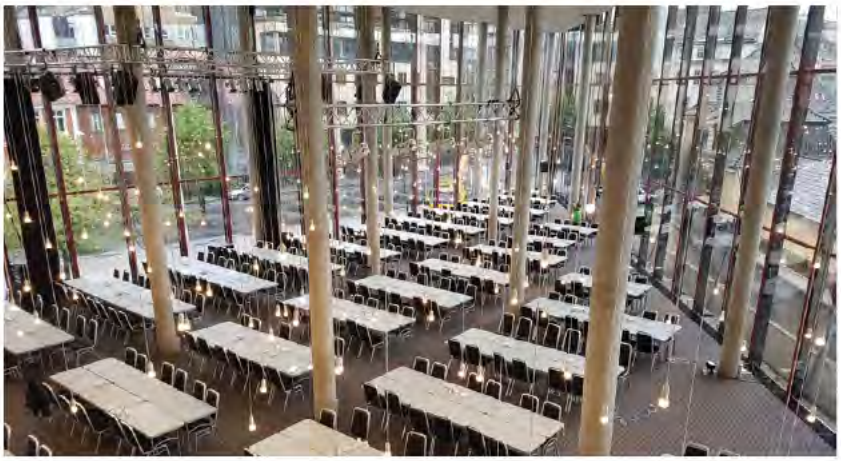
5.5.2. CAR DISTRIBUTION OFFICE

Generally located near accreditation centre in the official carpark.

- Information board.
- 3 desks and 3 chairs.
- Electricity supply.
- Internet connection.
- One photocopy machine with one box of paper (2500 sheets) and spare toner.
- A board to hang up the spare car keys (100 cars).

5.6. MEDIA CENTRE

The media centre is a working area dedicated to written press, new media, photographers and selected categories of broadcast media members (journalists, consultants, commentators, National Federations press officers). Authorized media must wear their accreditation at any time when occupying the facility.



5.6.1. RECEPTION

The media reception area must be located at the entrance to the media centre.

Facilities:

Welcome Area

- Welcome board.
- Information board (2 m x 1 m).
- Reception desk (with OC hosts/hostesses).
- Two high stools.
- Electricity supply.
- Internet connection (see appendix 3).

Office of the UCI Press Officer

- 1 workplace (two electrical sockets and one internet connection).
- 1 TV.
- 1 table and two chairs.

Office of the Wings Media Centre Coordinator

- 1 workplace (two electrical sockets and one internet connection).
- 1 TV.
- 1 table and two chairs.

Office of the OC Head of Press

- 1 workplace (two electrical sockets and one internet connection).

Secretariat office

- 2 workplaces (two electrical sockets and one internet connection per workplace).
- Photocopier.
- TV.

For all offices

- **The UCI defines the schedule for the use of the offices and meeting rooms.**
- Offices must have lockable doors.
- Lockable closets.
- Hangers.
- Waster paper baskets.
- Extra electrical sockets, in addition to those for workplaces.
- An OC technician must be readily available to sort out any problems concerning telephones, electrical supply, photocopiers, etc.

If the media centre is not in the proximity of the finish area, then the organisation shall set up a continuous shuttle service (minibus, golf cars) to coincide with the opening of the reception centre.

In addition, the OC could provide a bicycle rental service (minimum 50 bicycles) for media to use between the media centre and the finish area.

5.6.2. MEDIA CENTRE

The media centre must be operational 48 hours before the first competition. On competition days, it is open 2 hours ahead of the first race and 1h before the first practice. It is located as close as possible to the finish line and the team bus area.

The media centre consists of:

- 350 workplaces with table (1.20 m x 0.60 m) and chair.
- An electricity power supply for each workplace.
- Free LAN & Wi-Fi. LAN being the back-up to Wi-Fi (minimum capacity for 300 simultaneous users).
- Big screen and/or TV monitors visible from workplaces.
- 60 pigeonholes (inclined shelf type) for the distribution of official communiqués.
- PA system.

Free internet connection

A free, high-speed internet connection must be available at all times in the media centre.

For photographers, both wireless and wired internet connections must be provided, with an Ethernet connector for each workplace.

Journalists will be offered a wireless internet connection although the LOC must also provide some Ethernet connectors for wired connections outside the photographers' zone.

Connections for written press representatives and photographers should run on separate bands: the photographers' connection must have a very good upload bandwidth.

The total upload band should be at least 100 Mb divided as follows: 40Mb for written press workplaces, 60 Mb for photographers' workplaces.

TV screens

Free-standing TV screens must be installed on each side of the media centre to show the racing, after-race flash interviews and award ceremonies. The size of the screens should be such that at least one TV can be easily viewed from every workplace in the room (minimum 42").

NEW

5.6.3. PHOTOGRAPHERS' AREA WITHIN MEDIA CENTRE

The media centre includes a photographers' area. This consists of:

- 130 workplaces with table (1.20 m x 0.70 m) and chair (workplaces are clearly marked out using appropriate signs).
- An electricity power supply for each workplace.
- LAN cable connections to allow dispatch of photos.

LOC provides lockers or a safe/secure bag check in service. This allows for media, and primarily photographers, to safely store their goods while outside of the media centre. This service is provided free of charge.

The lockers service is primarily intended to be used by photographers to store their equipment during the competition.

5.6.4. PRESS CONFERENCE ROOM



© SWPix

A press conference room is located inside the building hosting the media centre and near the anti-doping control station. It consists of:

- A large table for a maximum of five people plus an interpreter. This table is placed on a platform 40-50 cm high.
- 150 chairs.
- Big screen at the side of the platform with a video projector.
- Three table microphones and two wireless microphones.

Two TV screens on stands must also be provided in the press conference room.

- 10 splitters to allow radio media to be connected to the room audio system.
- A backdrop of sponsors' names in accordance with the Visual Identity Guidelines of the UCI Road World Championships.
- Sealed soft drinks for the riders and other speakers.

For each press conference, the Moderator (French/English - with good knowledge of cycling) is provided by the OC. Refreshing drinks (in sealed bottles) should be made available to the riders during the interviews. The press conference room is also used for OC and UCI information meetings, in agreement with the UCI Press Officer.

The OC provides a dedicated staff as part of its Communications team to support the Moderator (sound system, handling mics, monitoring in/out flow of attendees etc.)

The OC takes care of the room by ensuring facilities are ready for use for each press conference (cleanliness, chairs distribution, sealed bottles etc).

Press conferences start as soon as one rider is present.

Press conferences shouldn't exceed an average time of 20-30 minutes.

In any case, press conferences are under the supervision of UCI Press Officer and OC Head of Press.

The team managers' meeting is held in this room.

The UCI President's post-Congress press conference is also held in this room.

5.6.5. MEDIA CATERING

Fridges with free water and soft drinks should be provided in the media centre. The LOC must also provide an area for the sale of food and drink, with tables and chairs, immediately next to the media centre. The area is open to all accredited persons.

Parking

In excess of 400 parking places must be reserved for the media (written press, new media, photographers, radio and TV) in parking lots close to the media centre. Access will only be possible with a "Media" parking sticker produced by the OC and distributed by the UCI at the accreditation centre.

5.6.6. PHOTOGRAPHERS

All photographers must wear a bib (or vest) when working at the venue. Photographers are allocated a personal, numbered bib, which cannot be replaced in case of loss.

The UCI allocates two different types of bibs to photographers:



ALL ACCESS AREA
EXCEPT
FINISH STRAIGHT
AND MIXED ZONE



ALL ACCESS AREA
EXCEPT
MIXED ZONE

The UCI Press Officer, in coordination with the OC Head of Press, decides which category of bib will be allocated.

Bib procedure

Bibs are distributed on site at the Media Centre. A deposit of EUR 50 or equivalent is required. The Wings Media Centre Coordinator is responsible for the bib procedure. Bibs are handed out by the Wings Media Centre Coordinator at the photographers' briefing, usually held on the first weekend of competition (time schedule is communicated by the UCI in the media guide and emailed in the final days before the start of the championships) and throughout the event. Bibs can be returned anytime except when the person responsible is busy at the start and finish area or at the medal award ceremony.

Finish area

Red bib photographers are the only photographers allowed to shoot on the field of play, commencing at the finish line and ending at the mixed zone (not included). Dedicated zones are marked on the ground where photographers should stand. Photographers must at all times abide by instructions given by race officials in coordination with UCI Press Officer or equivalent.

Red bib photographers should avoid interfering with TV cameras.

Yellow bib photographers have dedicated positions along the finish straight outside the field of play allowing them to capture the riders crossing the line. If a platform is shared with TV cameras, the OC provides the appropriate set-up for a combined coverage of the event.

Photographers are allowed in the press conference room but not in the mixed zone.

The **UCI Press Officer, or equivalent, is in charge of monitoring the presence of photographers.** In case of an incident involving photographers, the decision of the UCI Sports personnel/commissaires shall prevail.

Podium ceremony

All photographers have access to a dedicated platform (or scaffoldings) installed by the OC in front of the podium ceremony. Three tiers are recommended, with red bib photographers occupying the lower tier. A separate structure is advised for TV cameras to allow a clear view for both TV and photographers.

Transportation

A pick up/drop off transportation system shall be implemented by the OC ferrying all photographers along the course during the competition. The shuttle service should have the start/finish and podium areas as pick-up and drop-off zones.

A minimum of 6 vans for photographers only is provided by the organising committee. The transportation schedule is managed, with daily updates communicated to photographers, by the Wings Media Centre Coordinator in coordination with a dedicated person designated by the OC.

A fleet of 6 shuttles is provided by the organiser.

Shuttle should have a capacity of 9 persons, including equipment.

A "Photographer Shuttle" sticker or equivalent should be displayed on the vehicles.

Media Centre operational plan

UCI's Accreditation and Media Operations Supplier WINGS produces a Media Centre operational plan following a site visit that usually takes place within the 6 months leading to the championships.

The document regulates the media centre activities, services and equipment and all related topics (i.e. mixed zone, parking). The Operational Plan is the outcome of discussions between the UCI and its provider and the OC. Once parties have agreed on the MCOP, it is implemented by the Media and Communications teams of the organising committee. Any changes shall be approved by the UCI.

5.7. OFFICIAL MEETINGS


© SWPix

5.7.1. RECEPTION

At the entrance of the conference centre

Welcome Area:

- Welcome board
- Reception desk (with OC hosts/hostesses)
- Two high stools
- Electricity supply
- High-speed WiFi connection

Technical checks will need to be carried out and UCI/ OC will agree mutual dates.

5.7.2. UCI MANAGEMENT COMMITTEE MEETING

See chapter 6 – Accommodation – meeting rooms in the official hotel

5.7.3. UCI CONGRESS



© SWPix

General:

- Congress hall for 400 people. The hall should be carpeted.
- The car park (200 places minimum) will be provided free of charge
- Four registration desks at entrance (incl. waste paper baskets) and one extra table as back-up
- Desk for documentation distribution

In the congress hall

- One long table set up on a stage for the President and the Management Committee members to accommodate 20 people
- Several tables for the 45 voting delegates as indicated on the room layout plan provided prior to the event
- UCI branded speaker podium
- A long table for the UCI staff
- A table near the stage to display framed affiliations and UCI Merit awards
- Tablecloths and skirting on all tables (President, members, staff and voting delegates)
- Water on Presidential and Management Committee, UCI staff and voting delegates' tables (approx. 200 bottles) and water available for other participants on side tables (quantity to be advised)
- Easily accessible storage area to be designated

Directional signage

The directional signage to the Congress room shall be put in place by the OC the day before the Congress at the latest. The signs should bear the UCI logo.

The directional signage must indicate the following:

- Congress hall
- UCI Reception location
- Registration: National Federations and Voting Delegates
- Toilets
- General public area
- Press area

Technical requirements

- High-speed wireless internet connection for 400 people (instant connection, no password required)
- LOC to provide 4 Host/Hostesses in professional dress
- 4 wireless microphones for hostesses
- Audio recording of the session (floor recording)
- PA system (public address system), headphones (approx 350) and fixed microphones on Presidential and Management Committee table (25 microphones)
- Microphone on speaker podium
- 2 PC laptops for presentation (speaker podium) and 1 back-up (equipment to show the presentation in French and English simultaneously on each of the big screens)
- 1 laptop with DVD player on staff table or technical desk
- 2 projectors and 2 giant screens (16:9) to be installed above the stage
- Technology to show UCI Congress presentation on one screen in English, and in French on the other screen
- 6 x large screens for Presidential and Management Committee table and smaller screens integrated into each of the interpreters' booths
- Speaker podium with integrated screen or screen on floor near the lectern. The speaker podium should bear the UCI logo
- Electricity via multi-sockets at UCI Staff, Presidential and Management Committee Members' and voting delegates' tables

- Floor recording in original language: MP3 files to be delivered on USB stick
- Two technicians to be available near the UCI staff table throughout the event in case of any issues
- Technical arrangements, including audio-visual preparations, will be completed by 17.00 on the day before the Congress at the latest
- On the eve of Congress, there will be a technical check followed by a rehearsal of Congress. Technicians should be available until the end of the rehearsal.

Translation

- Wireless system with 350 translation receivers including headsets
- English-French-Spanish-Russian
- 3 double cabins (6 interpreters)

Reception after Congress

- A reception for 350 people will take place at the end of Congress in an area adjoining the conference hall. The UCI will arrange and pay for the reception (water, fruit juice, soft drinks, wine, good quality buffet).

5.7.4. UCI JUNIOR CONFERENCE





© SWPix

General

- Congress hall for 350-400 people. The UCI Congress room can be used for the Junior Conference.
- The carpark (130 places minimum) will be provided free of charge.
- Volunteers on the day of the UCI Junior Conference.
- A space behind the stage as backstage or 15 armchairs on the first row.
- Video footage from previous edition available upon request

Four registration desks at entrance (incl. bins) + two extra tables as back-up

- Desk for documentation distribution and confirmation of starters
- Tablecloths and skirting on all tables
- Water for the participants (approx. 400 bottles of 500ml) to be set out on side tables
- Easily accessible storage area to be designated
- 6 armchairs and 1 coffee table for the stage (talk show style)

Direction signs

The signs to the Junior Conference room must be put up by the OC the day before the meeting. The signs should bear the UCI logo.

The direction signs must indicate the following:

- UCI Junior Conference
- Toilets

Technical requirements

- High speed wireless internet connection for 400 people (instant connection, no password required)
- Video recording of the session (2 mobile cameras)
- PA system (public address system), headphones (approx 350-400), 2 wireless headset microphones and 7 wireless hand microphones
- 2 PC laptops for presentation and 1 back-up
- 1 laptop with DVD player on staff table or technical desk
- 2 projection systems with screens (16:9) to be installed above the stage with the option to display video and other media as well as live streaming
- Small screens integrated into the interpreters' booths
- System of electronic vote for the participants for the quiz, with the ability to display the winner of each question (this option includes 350 voting devices and/or a mobile application)
- 2 technicians to be available near the technical table throughout the event in case of any issues
- Technical arrangements, including audiovisual preparations, will be completed by 17.00 on the day before the UCI Junior Conference at the latest
- A rehearsal will take place on the eve of the UCI Junior Conference

Translation

- Wireless system with 400 translation receivers including headsets (see appendix 2 for translation service specifics)
- 3 double cabins (6 interpreters)





5.7.5. PRESENTATION OF N+1 WORLD CHAMPIONSHIPS

The Organising Committee of the N+1 World Championships shall be responsible for matters and expenses relating to the presentation of the N+1 World Championships.

5.7.6. MEETINGS OF OTHER ORGANISATIONS

Several meeting rooms, of different capacities, should be available at the conference centre. If these rooms are used by organisations outside the UCI, any services involved (hiring the room and audiovisual equipment) shall be paid for by these organisations. **Any meeting organised at the conference centre during the World Championships or at any other official Championships venue must be authorised by the UCI before the start of the event.**

5.8. OTHER SERVICES





The OC may provide other public services at the start/finish area (tourist information, transport, ATMs, etc.)

5.9. COMMON SERVICES

5.9.1. POWER SUPPLIES

- Electricity supplies must be provided for all infrastructures, including those used exclusively by the UCI.
- Particular attention should be paid to power supplies for the technical zone and TV compound.
- A minimum of two extra electricity sockets must be provided in offices in addition to those provided for workplaces.

5.9.2. TELECOMMUNICATIONS

- Internet connexions : see appendix 3

5.9.3. PA SYSTEM - AUDIOVISUAL SERVICES

- The entire start/finish area should be served by a PA system (including teams boxes).
- The location of loudspeakers should be carefully considered to ensure that the media's work is not compromised (i.e. does not affect the TV/radio stand, Mixed Zone or Flash Interview location in the official ceremony area).

5.9.4. SIGNPOSTING

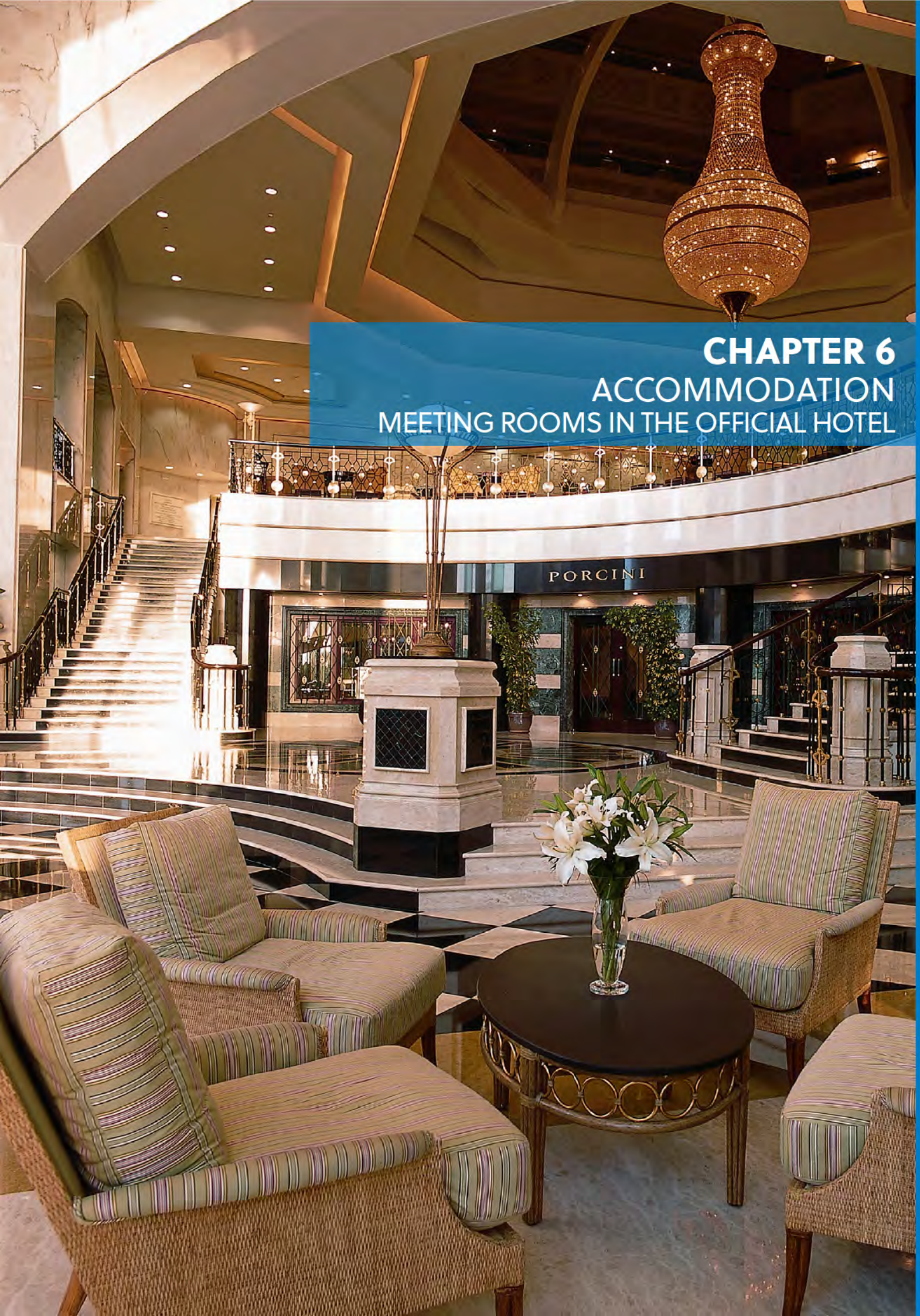
Signposting must be set up throughout the start/finish area (headquarters, press centre, VIP area, technical area, parking, stands, etc.).

5.9.5. TOILETS

Toilet blocks, with sufficient numbers of toilets, must be accessible from all areas. OC to ensure toilet blocks are maintained throughout the period and cleaned on a daily basis.

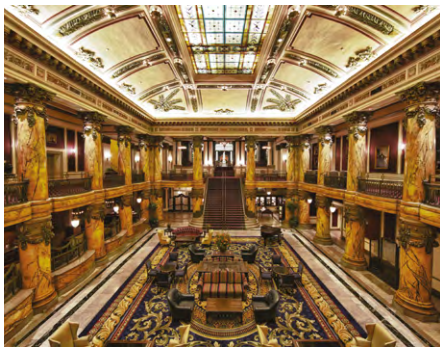
5.9.6. REFUSE REMOVAL, CLEANING

The sites must be thoroughly cleaned every day before opening to the public. A quick response team must be ready to intervene at the site at any time.



CHAPTER 6
ACCOMMODATION
MEETING ROOMS IN THE OFFICIAL HOTEL

6.1. OFFICIAL HOTEL





6.1.1. GENERAL POINTS

The official hotel for the UCI Road World Championships provides accommodation for the members of the UCI Management Committee, members of the various commissions and management teams as well as UCI guests. Depending on the hotel's capacity, other groups (National Federations, partners, VIPs, etc.) may be accommodated by the official hotel.

The OC must be able to ensure the availability, quality of services and prices of the official hotel for the period of the World Championships from the time of compiling the candidature. The UCI is responsible for selecting the hotel upon the proposal of the OC.

Reservations are made directly by the UCI.

6.1.2. HOTEL STANDARDS

The hotel must be a high-quality tourist hotel/restaurant (four stars or higher). The minimum reservation for the UCI is 150 rooms including one suite and three junior suites. Parking for UCI and CADF officials, as well as guests, is provided free of charge.

6.1.3. INFORMATION DESK

The OC provides the following facilities at the official hotel, at its own cost:

- Welcome board at the entrance
- Reception desk

The OC sets up a reception desk in the foyer of the official hotel, staffed by one or two hosts/hostesses who speak several languages (including English and French).

The hosts/hostesses can provide general information on the host town and the event as supplied by the OC. UCI staff will provide the hosts/hostesses with information regarding UCI-related matters and official meetings. An information board is also set up in the foyer to provide details of transport timetables, programme of events, latest results, etc.

6.1.4. UCI OFFICE AND MEETINGS

The OC is responsible for providing at its own cost the meeting rooms and technical set-up at the official hotel as described below..: All meetings rooms should be in close proximity to each other.

UCI OFFICE

General

- Office with windows, spacious enough for 15 people
- Boardroom style or individual work stations
- 2 long side tables: one for refreshments, the other to layout documents and welcome packs

Technical

- Electricity for laptops and multi-sockets for 15 people
- The Organising Committee must ensure that the internet connection provided in the UCI Office via the Official Hotel is excellent and appropriate for office work. If the internet connection does not meet the standards required, the UCI will invoice the OC for any additional services/packages purchased to ensure these are met. The connection is to be provided via a cable and should fulfil the following download and upload requirements:
  - Ideally, 40 Mbit/s download + 20 Mbit/s upload.
  - Minimum, 20 Mbit/s download + 5 Mbit/s upload – EXCLUSIVE USAGE.
- 1 large high-speed, high-quality, multifunction colour office photocopier with USB port to be delivered on Friday prior to the first race of the World Championships
- A3 and A4 photocopying paper
- Technical contact for photocopier
- Excellent cell/mobile phone signal

Other

- 2 large waste paper basket
- 1 paper recycling receptacle

Catering

- Fruit and snacks every day
- Selection of drinks: coffee, tea, water, juice
- Should be served in a separate area near the UCI office
- The area should be kept tidy throughout the day

UCI PRESIDENT'S OFFICE

General

- Office with windows spacious enough for 10 people
- Boardroom-style table with 10 chairs (1 metre minimum per person)
- Tablecloths if needed
- Notepads/pens/pencils
- Side table for refreshments and snacks

Technical

- High speed wireless internet connection
- Multi-sockets for laptops

Other

- Coffee machine
- Water available on side table, replenished regularly
- 1 waste paper basket
- The office should be kept tidy throughout the day, especially when meetings are scheduled

6.1.5. OFFICIAL MEETINGS TAKING PLACE IN THE OFFICIAL HOTEL

The same room is used for the UCI Management Committee meeting and the International Development and National Federations Commission meeting.

This room may also be used for other UCI official meetings.

The OC provides the following meeting rooms and technical set-up, at the official hotel, at its own cost:

General:

- One large room (225 m^2) with large windows, adjustable lighting and air-conditioning/heating system
- U-shaped table with 16 places (1 metre minimum per person for Management Committee members)
- Long table with 8 places for UCI staff members
- 2 tables with one chair each for minute taker and President's assistant
- 1 long side table for drinks
- Carpeted room
- Tablecloths and skirting on tables

Technical:

- High-speed wireless internet connection
- Electricity for laptops and multi-sockets for all participants including interpreters
- 2 laptops for the presentation with the technology to present simultaneously slides in French and English
- 1 remote control for laptop
- 4 large HD screens (94 cm minimum) for presentation as per the room layout provided. Two of the screens will show the English presentation, the other two the French version.
- Wiring should be hidden as much as possible
- 3 simultaneous interpreting booths with integrated screens for presentation
- 4 languages (ENG/FRA/ESP/RUS) with 2 interpreters per booth. The main language is English. The OC only pays for the French/English interpreting services and all related expenses (travel & hotel), the other languages are at the UCI's expense. Please also note that the UCI is responsible for choosing and appointing the interpreters for all the UCI official meetings. The interpreting service is chosen for their experience in sport interpreting and more specifically in cycling. An accurate translation is essential to these meetings and how they are reported. See Annex 2 of this guide for more details about the interpreting services for the UCI official meetings.
- 32 x microphones - as per the layout plan of the room
- 35 x interpreting receivers
- 35 x headphones for participants and interpreters
- Sound system, speakers and translation
- Floor recording of the session in the original version (i.e. floor language). Files in MP3 with delivery on USB stick at the end of the meetings
- 1 x UCI branded wireless microphone

Other:

- Notepads, pens/pencils on the tables
- 2 waste paper baskets
- 2 coat stands/racks
- 1 x UCI branded lectern with holder for wireless microphone

Catering:

- Water on all tables in meeting room and interpreters' booths, replenished during lunch

Breaks:

- 3 x buffet lunches
- 5 x coffee breaks (coffee, tea, fruit juice and biscuits/cookies).

6.2. OTHER HOTELS

UCI Staff & Service Provider Hotel - In the event that Official Hotel is unable to supply the required amount of rooms (approximately 150), the UCI will need a second hotel to house this group. It shall be a minimum of 3 Star quality and within walking distance of Finish area.

Media Hotel - It is recommended for the OC to secure a room block for Media at a preferred rate and close to the finish line. The OC can provide info for Media to book directly with hotels or book through a provider selected by OC.

The majority of National Federations and persons accredited for the Road World Championships reserve their own accommodation directly.

Approximately 80 National Federation delegations attend the UCI Road World Championships. The breakdown is usually as follows:

- 28 delegations of 1-5 members
- 17 delegations of 6-20 members
- 14 delegations of 21-40 members
- 15 delegations of 41-60 members
- 6 delegations of 61-90 members

The Organising Committee can draw up a shortlist of hotels suitable for team accommodation. This shortlist is communicated to the National Federations. The latter then make reservations directly with the hotels.

The OC must be able to ensure the availability, quality of services and prices of the hotels for the period of the UCI Road World Championships from the time of compiling the candidature.



CHAPTER 7
TRANSPORT - VEHICLES - RACE RADIO

© Graham Watson

7.1. PICK-UP AND SHUTTLE SERVICES

7.1.1. PICK-UPS

The OC, at its own expense, shall meet **UCI and CADF officials and guests** (approximately 150 people) upon their arrival at the airport and take them to their respective hotels. Similarly, the officials shall be provided with transport from the hotels back to the airport. The pick-up service is carried out by the OC with official cars/vehicles.

Before the start of the event, the UCI will send the OC the list of its personnel who will require the pick-up service. This list may be amended up to the time of the arrival of the personnel.

The list of officials who will be transported from the official hotel to the airport will be displayed at the reception desk of the official hotel on the day before departure. This list will give the names of the officials, time of departure from the hotel, verified time of departure of the flight and mobile phone number of the driver.

This information is also sent to the organisation headquarters (UCI Sports Department office).

The OC may also offer a transport service (either free of charge or for a fee) from the official hotel for any other party requesting it.

7.1.2. SHUTTLES

On each day of competition, the OC shall provide a free, continuous shuttle **service by minibus** (minimum nine seats) between:

- The official hotels (including media hotel if provided), accreditation centre, competition site.
- The media centre and the start/finish area.
- Other sites if necessary.

Coach

The OC provides free transport by coach (50 seats) for UCI officials between the official hotel and meetings and other events: UCI Congress, Junior Conference, Opening ceremony, Presentation of N+1 Championships and OC official dinner.

Carpark

If necessary, from the opening of the Carpark, the OC will organise a free, continuous shuttle service by minibus (minimum nine seats) between the Carpark and the accreditation centre for use by National Federations representatives.

The OC displays details of transport arrangements at the official hotel and the destination sites.

The destination of each shuttle bus is clearly indicated on the vehicle's front windscreen.

The parking places for the shuttle buses are identified by appropriate signs in accordance with the Visual Identity Guidelines charter for the UCI Road World Championships.



Remote Starts

In the case of remote start locations, the OC must provide a free organised shuttle service throughout entire day of competition between Start and Finish Areas for all following groups:

- National Federations/Athletes/Coaches etc.
- Media

7.2. TEAM TRANSPORT

The Organising Committee **must provide a transport service** for National Federations that require assistance from the time of their arrival at the site of the Championships to the time of their departure.

This service may be free of charge or provided for a fee. In the latter case, the cost of the service must not exceed the standard charges for the transport of people and bicycles in the host country.

The National Federations are given the Organising Committee's contact details before the event. Furthermore, National Federations are reminded of their obligation to use the official vehicles provided for them as part of the UCI's - or the OC's - contract with its vehicle partner.

7.3. OFFICIAL VEHICLES



© SWPix

7.3.1. GENERAL POINTS

The UCI draws up a list of accredited vehicles, including those authorised to travel as part of the race convoy.

7.3.2. OFFICIAL VEHICLES

The Organising Committee shall provide all official vehicles, unless the UCI concludes a partnership agreement which includes the provision of those vehicles. For the sake of clarity, the UCI shall only be responsible for providing official vehicles in the event it concludes a partnership to provide those vehicles. The types and the specifications of the vehicles are listed herein.

The OC must put in place a process for the vehicle delivery and provide teams, UCI and OC staff with the necessary information and procedures to collect their vehicles (including: insurance coverage, damage policy, deposit, driving licence etc.).

This fleet of cars is used by the teams, the OC, the UCI and the CADF. The vehicles are delivered upon presentation of a valid driving licence and an attestation by the National Federation (for team cars) or by the Organising Committee (for OC cars) or by the UCI (for UCI cars) taking responsibility for any theft, damage, accident, fine or penalty.

Whether the cars are provided by a partner of the UCI or the Organising Committee, the Organising Committee has the following responsibilities:

- To take delivery of the vehicles provided by the official vehicle supplier 10-15 days before the first event and to ensure that they are kept in a secure and covered parking lot.
- To cover the costs of the transportation, implementation and removal of the bike-carrier roof racks provided by the UCI to team vehicles.
- To fit, remove and ensure the proper operation of the radio equipment in accordance with the specifications.
- To ensure the application and removal of the appropriate branding and decoration (stickers) of all vehicles in accordance with the UCI Road World Championships Visual Identity Guidelines.
- To recover the cars at the end of the Championships.

The UCI and its representatives will be responsible for allocating the cars to the users. Only official cars/vehicles delivered by the official car/vehicle partner can be branded/decorated with the logo of the UCI Road World Championships.

List of official vehicles

		MAX HEIGHT 1,66 m	
UCI President and Vice Presidents	4 cars	X	Same colour for all official cars
VIPs	4 cars	X	Same colour for all VIP cars
Pace car Tissot	1 car		With roof bars
Commissaires	5 cars	X	Same colour for all commissaires'cars; with sun roof
Teams	50 cars	X	Station wagons; same colour for all teams' cars; with roof bars
Antidoping	3 cars		
UCI Staff	6 cars		
Photographers	6 vans minibus		Capacity 9
Neutral Assistance - SHIMANO	7 cars		Station wagons; Dark blue wrapping (RAL 5005)
UCI Logistic	1 (mini) van		
Doctor	2 cabriolet	X	
Broom wagon	1 van minibus		With bike racks or separate van for bikes
Shuttle service	1 van minibus		Capacity 9
TACX cooling bottles service	1 isotherm van		
TOTAL	**92**		

Outside of Europe, the UCI can require the Organising Committee to provide 60 to 100 additional vehicles which will be used by UCI teams. This additional needs will be specified to the Organizing Committee at least one year before the event.

7.3.3. TECHNICAL ASSISTANCE

The Official car/vehicle sponsor is to provide **a technical car assistance service** for the entire duration of the UCI Road World Championships.

The Official car/vehicle partner is also to provide detailed information on the procedure to follow in case of accident.

The technical car assistance service must be available:

- Before the competitions at the official car park.
- During the competitions at the start/finish area (at least one hour before the start of the race till the end of the race).
- A towing service is to be planned for and provided in the event of vehicle malfunction on race course.

7.3.4.
VANS FOR THE IMPLEMENTATION TEAM

In addition to the official vehicles list, the OC (or UCI if responsible to provide car fleet) shall provide:

- Four vans of 12 m³ and two vans of minimum 4.2L x 1.2W x 1.95H must be made available to the implementation team. These vans must be available at least five days before the first event. They are made available to the implementation team hired by the OC and run together with the UCI Marketing Department.



7.3.5.
MOTORBIKES

The OC provides a fleet of 12 to 15 motorbikes depending on course design. UCI to provide exact need no later than 6 months prior to the event.

- Two information motorbikes.
- Two commissaires motorbikes.
- Two photographers motorbikes (carrying UCI and OC official photographers).
- Two technical assistance motorbikes with wheel-carriers (SHIMANO branded).
- One blackboard motorbike (carrying blackboard official).
- One doctor's motorbike (carrying doctor).
- Two regulator motorbikes.

The OC provides helmets for the motorbike passengers.

All motorbikes must be branded according to the UCI Road World Championships Visual Identity Guidelines.

7.3.6.
VEHICLE DRIVERS AND MOTORBIKE RIDERS

The OC recruits and pays the expenses of vehicle drivers and motorbike riders (except for team vehicles, UCI staff vehicles, technical assistance motorbikes).

Vehicle drivers and motorbike riders are chosen for their experience and skills in working at international cycling events.

The LOC is to provide a list of drivers with their race qualifications to the UCI no later than 3 months prior to RWC. The UCI has the right to reject any drivers deemed unqualified. If LOC is unable to provide qualified drivers, the UCI will select qualified drivers for the LOC to hire.

7.3.7.
VEHICLE DECORATION

The vehicles' decoration is produced and applied by a specialised company appointed by the OC after approval of the UCI.

The Visual Identity Guidelines for the UCI Road World Championships give details of the branding/decoration of all official cars/vehicles, minibuses and vans.

In addition, the following function plates are to be provided:

CAR FUNCTION PLATES - Dimension: 350 mm wide x 70 mm high	**QUANTITY**
President of the Commissaires' Panel	2
Commissaire	10
Doctor	4
UCI President	2
UCI Vice President	6
End of Race	2
UCI Road Department	4
UCI Technical Delegate	1
Timing	1
Media	12
Assistance Radios	2

MOTORBIKE FUNCTION PLATES - Dimension: 150 mm wide x 50 mm high	**QUANTITY**
Commissaire	2
Doctor	1
Photographer	2
Black Board	1
Info	2
Regulator	1
TV	4

The OC is also responsible for the production and delivery to the UCI of the following stickers two weeks before the first race:

- 55 additional sun-visor strips and rear numbers for other vehicles.
- 15 "A" authorisation stickers: 10 cm x 10 cm format, a white letter «A» on a red background. These authorisation stickers are affixed to vehicles that are allowed to cross the finish line at the end of a race.
- 2 sets of stickers (each series in a different colour) for the back of team vehicles, numbered 1-50, 12 cm x 12 cm format.
- 600* "P" stickers in three or four colours to allow vehicles to gain entry to the various parking areas.

*number to be specified by UCI, depending on the capacity of carparks.

A detailed list of vehicles and the decoration required for each vehicle is communicated by the UCI to the OC two months before the event.

7.3.8. PREPARATION AREA



The OC must provide the following services and infrastructures for the official vehicles:

- A secure covered parking lot, available 10 days before the first event, to receive the official vehicles.
- A secure, covered and air-conditioned area (20mx10m) is also required to prepare the vehicles.

- The OC must ensure 24/7 security of the fleet of vehicles.
- The Official vehicles are allocated to the users by the UCI.
- The vehicles are handed over to the users in the preparation area or the accreditation centre. In the latter case, it is up to the OC to transfer the cars from the preparation area to the accreditation centre.

NEW

7.3.9. OPERATIONAL PLAN - PREPARATION OF CARS/VEHICLES

Please see below an example of the basic operational plan for the preparation of the cars.

DATE	EVENT	WHO?
One month before the first race	Production and delivery of all car stickers	Official car/vehicle sponsor + OC + UCI
One month before the first race	Finalising all official car documents	UCI or OC and Official car/vehicle sponsor
10 days before the first race	Delivery of official cars to the car preparation park	Official car/vehicle sponsor
8 days before the first race	Check and hand over of official cars	Official car/vehicle sponsor to UCI or OC
7 days before the first race	Preparation of cars for UCI Road WC: - Branding/Decoration (stickers) of cars (OC) - Bike racks placed on team cars (UCI) - Radios placed in cars (OC) - Clean (inside and outside) if necessary	UCI and OC
7 days before the first race	Cars allotted to the OC and the UCI could be used ahead of the event. Consequently, these cars have to be pre-pared 7 days before the first race.	UCI and OC
5 days before the first race	Transfer from preparation location to official car park (if necessary)	OC
3 days before the first race	Delivery of cars to National Teams	National Teams
From last competition day (Sunday) 18:00 to the next day (Monday) at 12:00	All parties return official cars/ vehicles	Teams, OC and UCI
The two days following the last competition day (Monday and Tuesday)	Removal of: - Stickers (OC) - Bike racks from off team cars (UCI) - Radios (OC) - Clean (inside and outside) if necessary	UCI and OC
Two days after the last competition day (Tuesday)	Check and hand over of all official cars/vehicles to Official car partner	UCI or OC and Official car/vehicle partner
Three days after the last competition day (Wednesday)	Collection of all official cars / vehicles	Official car/vehicle partner

7.4. RACE RADIO


© Graham Watson

The OC makes the following communication resources available:

- 140 radio units for vehicles.
- 20 radio units for motorbikes the OC is responsible for providing helmets with integrated headphones and microphones.
- 20 portable radios for UCI staff, commissaires and CADF doping control officers.

Frequencies used:

- Radio Tour.
- Commissaires.
- Info.
- Organisation.
- "Medical" channel.

The list of vehicles, sent by the UCI to the organiser one month before the event, gives details of the different types of radio unit to be used (receiver and/or transmitter) and the frequencies for each unit.

Vehicles used by law enforcement agencies and the health services have their own communication networks but should also be able to receive race radio.

The radio units must be installed before handing the vehicles over to the users.

The OC must carry out tests in advance to ensure that there is good radio coverage on all parts of the course. A radio relay shall be placed either in an aircraft or at the top of a mountain. A general test will be carry out with the UCI RadioTour speaker the day before the first race. Where the start location differs from the finish, all channels must be transmitted back to the finish area.

Radios for UCI assistance team

10 additional portable radios (including earphones and microphones) with an "event" frequence will be provided to the UCI assistance team.

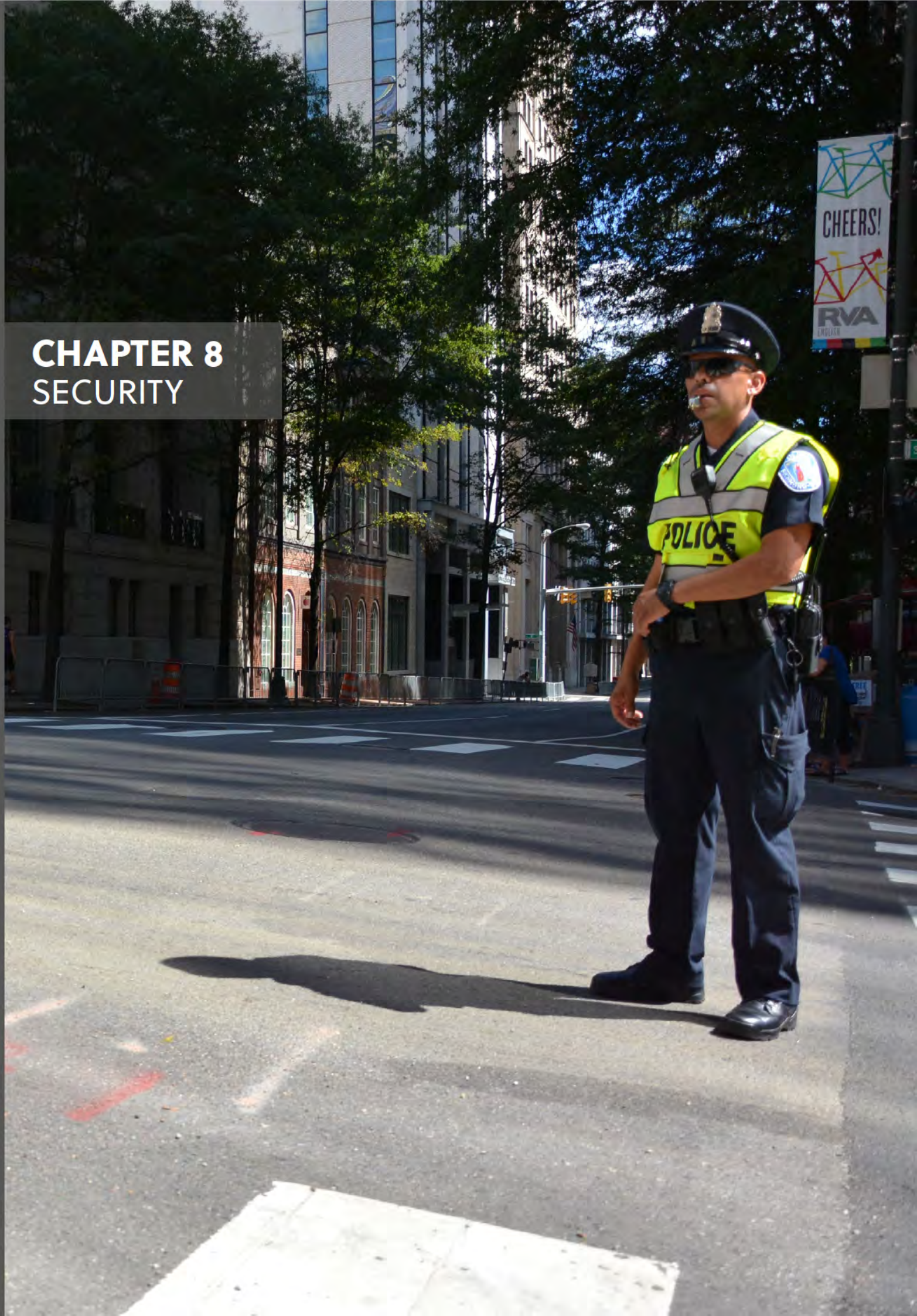
Radios for Swiss Timing team

All Walkie-Talkies must work along the entire course and should be at the disposition of Swiss Timing from the first day of installation.

- 7 Walkie-Talkie with a separate channel for Swiss Timing + 1 Walkie-Talkie for each measurement point if they are no cell phone.
- 1 Walkie-Talkie with the same channel as the judge (communication between Swiss Timing and the UCI Judge) This Walkie-Talkie is not necessary if we can switch the channel between Judge and ST.

Radios for CADF Anti Doping

- 5 Walkie-Talkie with a Secure, Separate Channel



CHAPTER 8
SECURITY

Security plans for the UCI Road World Championships are drawn up and implemented in collaboration with the national, regional and local authorities.

Security concerns people (riders and their entourages, spectators, officials and guests) as well as locations (airports, hotels, the course - in particular the start and finish area, training areas) and property (equipment and telecommunication, broadcasting and press installations, all UCI commercial and implementation material). Security must be guaranteed from the time that participants and their equipment arrive in the host country, throughout their attendance at the competition sites, and until their time of departure.

This encompasses the personal protection of all riders, officials, media representatives and spectators, before, during and after the competitions. It also involves a guarantee of their safety when moving around the country.

The OC or the National Federation is obliged to take out third-party civil liability insurance covering the OC's and UCI's civil liability for cases of personal and/or material damage for a minimum of CHF 10,000,000. A copy of the contract shall be sent to the UCI 12 months before the start of the UCI Road World Championships.

Documents required

The OC must send the following documents to the UCI six months before the Championships:

- The security plan (fire and ambulance services, police), and details of resources deployed during the event, for the riders, public and officials.
- Traffic and parking management plan, giving details of traffic and parking.
- Traffic diversions during the competitions.
- Plans showing the access points for each area (and who has the right of access) and checkpoints (police or organisation staff): headquarters, press room, press stands, TV compound, mixed zone, interview room, anti-doping control area, VIP areas, ceremony area, start/finish line, technical area, parking for teams/press/VIPs/spectators, time trial start areas, etc.

The security forces (law enforcement, army, police, etc.) must be fully mobilised in order to:

- The security plan for the event, including all these elements, must be presented by the OC and local authorities 18 months before the championships. The plan is subject to approval by the UCI.
- Ensure the safety of all the participants and officials in the Championships from their arrival at the site.
- Ensure the security of the infrastructures at the different event sites.
- Control access to the sites and the different event areas.
- Secure the course by reserving it solely for riders and accredited vehicles, at the latest one hour before the start and until 30 minutes after the event.
- Ensure the uninterrupted flow of traffic outside the event.
- Facilitate the access of accredited vehicles and ensure their evacuation after each race.
- Escort and protect the riders and entourage during the race (mobile escort).
- Filter access to the finish line at the end of races.

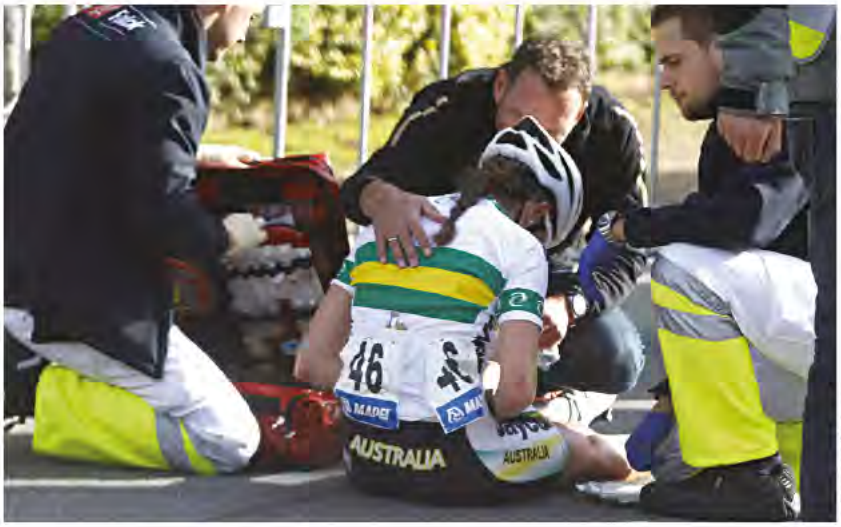
The course must be closed to all traffic one hour before, and 30 minutes after, all competitions and official training. This requires action to be taken at least two hours in advance to make sure that the route is completely free of traffic during the appointed times. Vehicles are not allowed to cross the course during the competitions.

CHAPTER 9
MEDICAL SERVICES



© Graham Watson

9.1. GENERAL POINTS



© Graham Watson

9.1.1. OBJECTIVES *(see Appendix 7 for more Medical Details)*

Holding the UCI Road World Championships in a town or region entails mass movements of people. These movements are significant both in terms of their diversity and the number of people involved.

The health services must be able to manage the increased number of cases and cope with different groups such as athletes, officials, journalists, spectators, etc.

These groups may place considerable demands on the health services in a wide range of fields such as sports medicine, general pathology and emergency services.

The health services for the World Championships must be able to operate in parallel to, and not to the detriment of, the health services for the local population.

The races are held under the auspices of the UCI. The UCI has the mission of issuing directives to ensure the supervision of health provision and the safety of participants and visitors.

This is all the more important as the participants hold UCI licences and come from all around the world, with very different standards in terms of health provision.

The Organising Committee's objective is to make a minimum medical provision available:

- For riders and their entourage: on the day of the race and throughout their attendance at the Championships.
- For spectators: on the day of the race.

This latter assistance should not in any way hamper the provision of adequate aid to the riders.

This obligation involves minimum requirements and directives in terms of medical provision before and during the World Championships.

Professional medical care forms the core of this medical service, although support from voluntary paramedical assistants is also possible.

If the local authorities are responsible for public medical assistance (e.g. ambulance services), then they should also contribute to the organisation of medical services during the races.

9.1.2. MEDICAL ASSISTANCE DURING COMPETITIONS

Medical assistance to participants during the race and official training:

- In situ.
- Transport to hospital, if necessary.

Assistance during hospitalisation. A contract must be drawn up with a well-equipped hospital that can treat a range of traumas including head injuries.

9.1.3. MEDICAL ASSISTANCE OUTSIDE EVENTS

Medical assistance if requested by the participants and their entourages (including officials and journalists) during their stay:

- In situ + 24 hour service.
- Doctors (24 hour service).
- Transport to hospital, if necessary.

Assistance during hospitalisation. A contract must be drawn up with a well-equipped hospital.

In the event of illness or accident, foreign delegations (including officials and journalists), including as the riders and their entourages, must be able to use local medical services. Ignorance of local health services could constitute a hindrance to appropriate assistance. The OC is required to take the necessary measures in order to avoid this type of problem.

The following measures can be taken in consultation with the UCI official doctor.

Establishing a medical team that is in attendance at fixed hours at a specific place to:

- Provide preventative and curative medical assistance.
- Provide patients with prescriptions (taking into account anti-doping regulations).
- Refer patients to local physiotherapists or specialists.

Minimum personnel

- Two experienced doctors: one with traumatology experience, the other with cardiology experience.
- A nurse capable of administering emergency care.
- Two paramedical assistants.
- A person responsible for supervision.

NOTE

The doctor must speak French and English to a decent standard.

The "local" doctor must be available at all times (24-hour service) as is the case for the UCI official doctor. The organiser's country must make sure that this assistance is available. As a minimum, a paramedical coordinator must be provided who can be consulted at all times to assist in the provision of appropriate medical assistance. The organisation must inform the invited teams and the OC headquarters of the opening times of offices (surgeries, polyclinics, etc.) as well as useful telephone numbers.

9.1.4. MEDICAL ASSISTANCE FOR THE PUBLIC

The details of the organisation of an appropriate emergency service for visitors will not be given here. However, this service is considered necessary.

Furthermore, if this service does not exist, the OC must provide an adequate emergency service for visitors independent of the central medical service (described in point 1).

As a minimum, this service must provide the following:

- Doctor.
- A nurse capable of administering emergency care.
- Radio links between:
  - Organising Committee,
  - hospital,
  - ambulance(s) and driver(s),
  - central medical post,
  - official doctor.

9.2. MEDICAL ARRANGEMENTS FOR ROAD RACES

9.2.1. GENERAL POINTS

Medical assistance for riders during the race, including the periods immediately before and after the event.

Facilities

- Central medical post.
- Mobile medical post during the race.
- Mobile medical posts on the course.
- Ambulances.
- Appropriate means of communication.
- Helicopter.

9.2.2. CENTRAL MEDICAL POST

Objective

To provide curative medical assistance, including the treatment of traumas and emergency care (cardiological). In other words, first aid.

Furthermore, preparing patients for transport to hospital.

Location

In a highly visible location, easily distinguished from the first aid post for the public.

- Near the start and finish.
- Easy access by ambulance or stretcher from the course.
- Easy access for the ambulance that provides transport to the hospital, supervised by the police (i.e. unobstructed link to public roads).

Minimum personnel

- A doctor, preferably with experience of traumatology.
- A doctor with experience of cardiology or a sports doctor.
- A nurse experienced in administering emergency care.
- Two paramedical assistants.
- Supervision.

Facilities

Means of communication:

- Wireless communication to:
  - mobile posts,
  - ambulances,
  - race management,
  - hospital.

Equipment for treating injury and shock, including cerebral and vertebral traumas.

Defibrillator and oxygen equipment. First-aid dressings and immobilisation equipment.

Medicines, taking into account the prohibited drugs list.

Availability

- On the day of the race: at least one hour before the start of the race until one hour after its end.

9.2.3. MOBILE POSTS DURING THE RACE

Objective

Emergency medical assistance for riders during the race. For riders on the ground behind a crash or riders still moving on their bikes.

Location

- In a car at a suitable place in the race convoy (preferably immediately after the Race Director).

Personnel

- Race doctor.
- Assistant.
- Driver with experience of cycle races.

NOTE

A second mobile post is advisable.

Facilities

- Means of wireless communication in order to contact the central medical post, ambulance and race management.
- First aid equipment.
- Medicines to treat severe problems (taking into account the prohibited drugs list).

Availability

- Throughout the race. The race doctor may only leave the race if replaced by a colleague.

9.2.4.
AMBULANCES

Objective

The transport of injured persons from the race to the central medical post or hospital.

Location

- Minimum 2 ambulances following the race (especially when the race starts from a remote location) ambulance following the race.
- An ambulance at the central medical post from where there must be a direct link on unobstructed public roads to the hospital. When an ambulance is assigned the task of transporting patients to hospital, another ambulance must immediately take its place.

Personnel

- In accordance with the prevailing legislation of the host country, with at least one nurse.

Facilities

- Ambulances must at least satisfy the minimum legal requirements of the host country.
- Option for wireless communication with the race doctor, central medical post and (possibly indirectly) the hospital.

Availability

- One hour before the start of the race until one hour after its end. Arrangements must be made to ensure that substitute ambulances are always available during the race. As soon as an ambulance is assigned the task of transporting patients from the course to the hospital, another ambulance must take its place within five minutes.

9.3. MEDICAL ARRANGEMENTS FOR TIME TRIALS

9.3.1.
GENERAL POINTS

Medical assistance during the Individual Time Trial.

Facilities

- Central medical post.
- Mobile medical post.
- Ambulance.
- Helicopter.
- Appropriate means of communication.

9.3.2. CENTRAL MEDICAL POST

Objective

To provide curative medical assistance, including the treatment of traumas and emergency care (cardiological) and the preparation of patients for transport to hospital among other things.

Location

- In a highly visible location, easily distinguished from the first aid post for the public.
- Near finish line.
- Easy access by ambulance or stretcher from the course.

Minimum personnel

- A doctor, preferably with experience of traumatology.
- A doctor with experience of cardiology or a sports doctor.
- A nurse experienced in administering emergency care.
- A paramedical assistant.

Facilities

- Means of communication:
    - Telephones
    - Wireless communication to:
        - mobile posts,
        - ambulances,
        - race management,
        - hospital.
- Equipment for treating injury and shock, including cerebral and vertebral traumas. Possibly defibrillator and oxygen equipment. First-aid dressings and immobilisation equipment.
- Medicines, taking into account the prohibited drugs list.

Availability

- On the day of the race: at least one hour before the start of the race until one hour after its end.

9.3.3. MOBILE POSTS DURING THE RACE

Location

- In a car at an appropriate place.

Personnel

- Race doctor.
- Paramedical assistant.
- Driver with experience of cycle races.

NOTE

A second post, possibly using a motorbike, is advisable.

Facilities

- Preferably a car phone.
- Means of wireless communication in order to contact the central medical post, ambulance and race management.
- First aid equipment.

- Medicines to treat severe problems (taking into account the prohibited drugs list).
- Stretchers.

Availability

- Throughout the race. The race doctor may only leave the race if replaced by a colleague.

9.3.4. AMBULANCES

Location

- Close to the central post, with unhindered access to the post and unobstructed access to public roads to the hospital.
- An additional ambulance near to the start and finish if the time trial does not start and finish at the same place.

Personnel

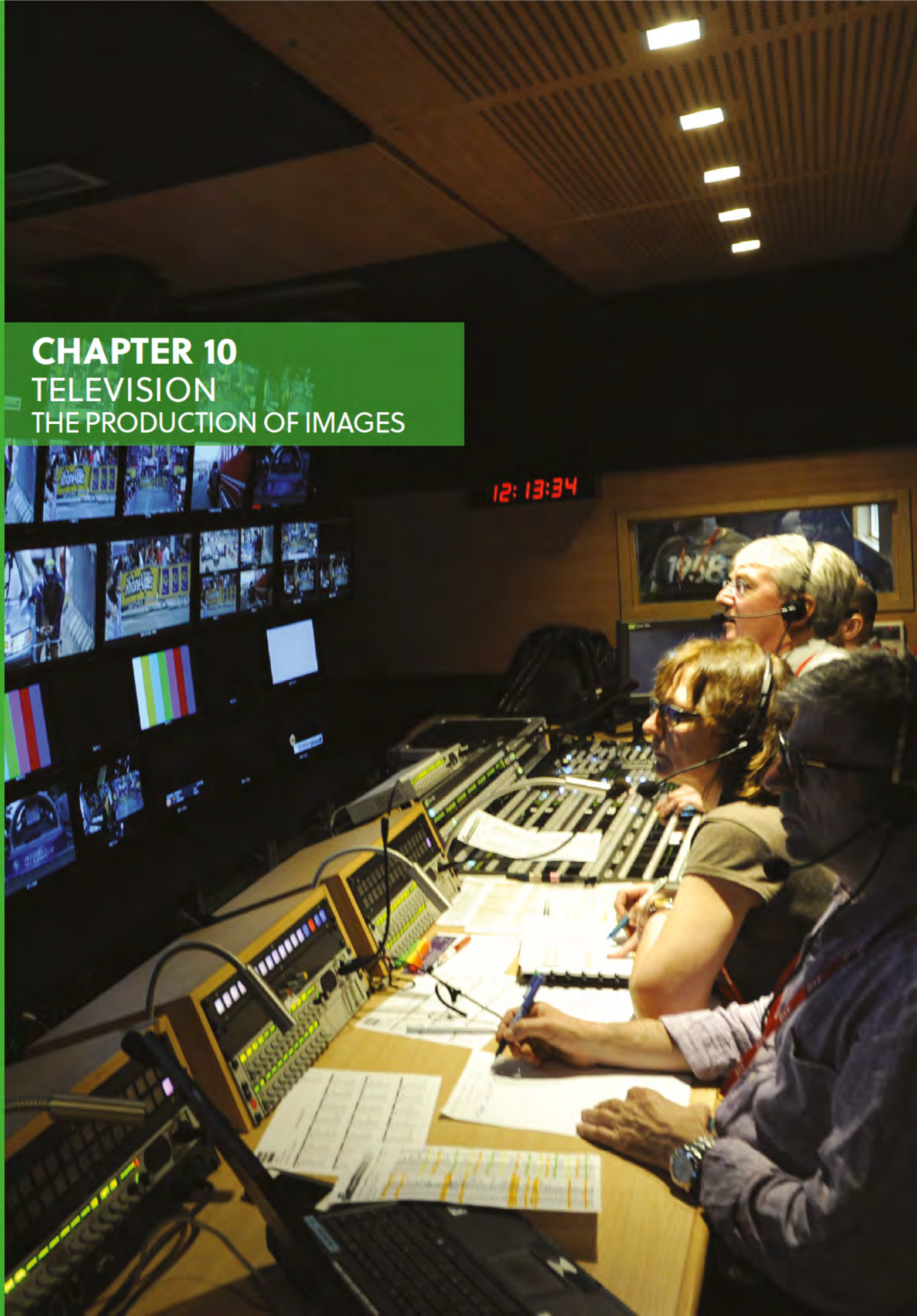
- In accordance with the prevailing legislation of the host country, with at least one nurse.

Facilities

- Ambulances must at least satisfy the minimum legal requirements of the host country. Option for wireless communication with the race doctor, central medical post and (possibly indirectly) the hospital.

Availability

- From one hour before the start of the race until one hour after its end. Arrangements must be made to ensure that substitute ambulances are always available during the race. As soon as an ambulance is assigned the task of transporting patients from the course to the hospital, another ambulance must take its place within five minutes.



CHAPTER 10
TELEVISION
THE PRODUCTION OF IMAGES

INTRODUCTION

As part of the organisation agreement between the LOC and the UCI, the UCI must guarantee a live multicamera TV production working with EPC, the production unit of the European Broadcasting Union (EBU)This entity shall be responsible for the TV production according to the UCI TV production standards.

Therefore, the UCI remains the exclusive owner of the worldwide Electronic Media Rights. For the avoidance of doubt, the above includes any Electronic Media Rights within the territory where the UCI Road Cycling World Championships are held ("Host Country Rights").

This chapter of the practical guide **shall give the organisers an overview of the tasks of the Host Broadcaster** and the needed interaction between the Organising Committee, UCI, Host Broadcaster and international audio-visual media which reports from and about the UCI Road World Championships worldwide.

As TV technology is quickly developing and gives new opportunities for interesting camera angles, organisers and Host Broadcasters should consider ways making the sport more exciting, more interesting and should not be afraid to innovate. The UCI fully supports innovation and modernisation that lead to dynamic and spectacular shots. However, security standards must still be met.

The important principle of television coverage of sport is not the total number of cameras employed but how they are used. When major Championships are in preparation thoughts must be given to the relation of camera platforms and the potential loss of space for spectators, other media, VIP facilities etc. Clarity about who is financially responsible for the construction of the platforms is imperative.

As the Host Broadcaster must fulfil the expectations of the UBP's and viewers from around the world, the UCI strongly recommends considering the following criteria:

- To offer the best possible, detailed, but completely impartial, coverage.
- To strive to improve on the coverage of previous events.
- To carry out clear and comprehensive coverage of the event which can be easily understood by broadcasters and TV viewers.
- To provide a well-balanced mixture of close and wide shots, while avoiding long and very total camera angles.
- The coverage philosophy should be that the motorbike cameras get as close as possible to the riders without jeopardizing their absolute safety.

The UCI owns the television rights to the UCI Championships and has granted these rights to its media partners to exploit such rights for the UCI Championships in the respective Territories in accordance with the individual rights agreements.

The Host Broadcaster **must assure that all UBP's can access the international signal free of charge on site.** These television rights partners are not necessarily only Broadcasters, but can also be companies working with Fixed Memory carriers, online content distribution etc.

The Host Broadcaster **is responsible for producing the International Signal for the UCI Road World Championships and for providing technical**, broadcasting and other facilities to Unilateral Broadcasters and other UBP's licensed by the UCI. The Host Broadcaster shall perform its responsibilities to the highest standards appropriate to sports events of international importance.

The UCI and the OC **are responsible for providing certain facilities at the UCI Championships** to enable the Host Broadcaster to fulfil its responsibilities.

A spirit of co-operation and mutual goodwill shall govern the relationships between the respective parties.

The respective responsibilities of the parties are set out below.

This chapter of the organisation guide shall give an overview across all event units which interact with the television production. The TV part is separated in four distinct parts:

1. General points.
2. Technical Briefing defining clearly the responsibilities of OC, UCI and Host Broadcaster () including financial responsibilities.
3. An example of the TV production of the last UCI Road World Championships.

An overview of the TV graphics and a drawing of the Mixed Zone principle is given in the appendix.

In the following pages Media shall mean Radio and Television, but not written press.

The term Television shall also include media representatives / video reporters working for websites which offer audio-visual content.



© Graham Watson

10.1. GENERAL POINTS

Federation
Means the Union Cycliste Internationale (the "UCI").

Host Broadcaster
Means UCI production partner EPC/EBU

International Signal
Means the signal (picture and sound) to be produced by the Host Broadcaster and which shall consist of a colour television picture and necessary related background sound and effects (international sound) in live HD 1080i/50, aspect ratio 16:9 format (unless otherwise agreed) elaborated in these Guidelines starting 10 minutes before the start of the respective competition following an agreed rundown incorporating editorial elements such as different beauty shots, TV graphics with start list etc. leading as an introduction to the start of the race.

OC
Means the Local organiser which can be the Federation's member federation and/or other entity appointed by the Federation to be the organiser of a Championship.

UCI Broadcast Partner (UBP)
Means any television and/or radio broadcaster (including the Host Broadcaster and Unilateral Broadcasters) that has been granted by the Federation television rights to the Championships and might use on site broadcast facilities.

UCI Championships
Means the UCI Road World Championships (the" Championships").

Venue
Means the locations of the Championships and shall include the stadia, media centres, broadcasting centres and any other area where the Championships or part of it take place.

10.1.1.
COMPETITION START/END TIMES

One of the UCI's main goals is to attract the highest possible audiences for the event broadcasts. For this reason, the final approval of the start times of the competitions based on the estimated race durations is at the discretion of the UCI.

10.1.2.
MOBILE UNITS (HELICOPTER AND MOTORBIKE CAMERAS)

In road cycling, the images filmed from motorbikes and helicopters are the most important. App 90% of the coverage is generated from these mobile units which can film the races' decisive action and attacks. For this reason, only, experienced companies / teams can deliver a satisfactory result.

Furthermore, under the UCI Regulations, the motorbike pilot and the camera operator are forbidden to sit back to back on the motorbike.

UCI recommends bearing these points in mind to generate a high-quality result:

For Time Trials

Develop a well-planned and flexible concept determining which rider each motorbike should follow and for how long. Depending on the course, the riders may complete multiple laps and therefore start in waves. When the start list is confirmed the UCI will define the start intervals, and if there are waves also the time between the waves.

The Host Broadcaster must be sufficiently flexible to be able to modify its filming plan once the final start list is made available.

For the Road Race

A carefully planning of the refuelling of the motorbikes, helicopters and / or relay airplane is needed. For the Men Elite road races, rest times for the crews in the middle of the race should be planned as the total duration of the race is too long. In the middle of the race, it is possible to use only two motorbikes, enabling the third crew to rest. Before the first televised competition a meeting must be held with the Chief Commissaire, TV producer and the motorbike / camera operators.

The rules for filming will be explained during this meeting, and furthermore critical points of the courses can be discussed (needed deviations, possible short cuts etc).

10.1.3.
DAILY EVENT DEBRIEF MEETINGS

Starting from two days before the first competition a daily event organisation meeting shall be held at app. 18:30 local time at proximity of the TV compound. Representatives from each involved unit of the event incl. the host broadcaster will attend this meeting. They will report on the status of their working area and the interaction between single units shall be discussed.

10.1.4.
TV OFFER / RATE CARD / QUESTIONNAIRE

Together, the UCI and the Host Broadcaster shall develop topics for the broadcasting offer for the signed UBP's which shall give information about:

- Technical standard of the offered feeds.
- Dates and times of the offered feeds.
- Prices for all offered venue broadcasts services such as commentary positions, mixed zones, platforms, electricity & telecom, recordings, play outs etc.
- Questionnaire / order forms for the TV stations who want to come on site.
- All necessary contacts and useful information about the event, e.g. hotels, climate, visa regulations etc.

The prices which are charged for the different services should be TV industry market prices to refinance the actual costs and these services should not be used to recover a part of the production costs.

UCI together with its agencies EBU and IMG will approve the prices for the different services.

All the above-mentioned information shall be given to the UCI respectively EBU/IMG which will create the official broadcasting offer and circulate it to the UBP's.

All bookings for the broadcasting services shall be made directly with the Host Broadcaster. The UCI should receive a copy of these bookings, so it can ensure

that only accredited UBP's or sub-licensed stations use these services. The Host Broadcaster will invoice for these services.

The following time-line must be adhered to:

- Documents to UCI for approval: 12 weeks before the event.
- Feedback from UCI: within one week.
- Host Broadcaster's adjustments: within one week.
- EBU / IMG sends out the TV broadcasting offer to the UBP's: 10 weeks before the event.

The deadline for sending back the information to the Host Broadcast should be only 1 month as many TV stations do not know in advance how they will report from the single events.

10.1.5. GPS SYSTEM

The UCI and/or its service provider will provide GPS based graphics. This provision is at the UCI's discretion.

10.1.6. PHOTOGRAPHERS ON THE FINISH STRAIGHT

At the end of each road race a selected number of photographers can access the finish line for their shooting. One day before the first race a meeting must be held with the UCI Press Officer or equivalent, assisted by UCI official photographer, the local press officer, UCI TV Delegate, UCI Sports Technical Delegate or equivalent, the TV director and producer to determine an area where the photographers can undertake their task without interfering with the TV cameras filming the arrival of the race.

This area will then be marked out on the ground by UCI Sport Team in cooperation with UCI Press Officer or equivalent.

10.1.7. CIRCULATION

Circulation at the venue is largely determined by the specific constraints of the event/ finish area. However, circulation for TV and radio should be logical, quick, direct and if possible, one-way. The value and importance of good, clear direction signs in a large venue cannot be underestimated.

Access to the commentary positions, cameras and TV compound must be constant, quick, uncongested and secure. Daily variations, illogical detours, congestion and will cause aggravation and loss of composure. Good briefing of security staff is essential, as is courtesy always.

10.1.8. PRINCIPLES OF ON-SITE ADVERTISING TOOLS

The UCI will guarantee that any advertising matter placed in the normal sightline of the fixed cameras at the competition venues will in all respects comply with the following principles:

- It will not hinder the view of the tele viewer who shall have an unimpeded view of the action.

- It will comply with the legislation and regulations of the country where the competitions are being held.
- It will not move unless it forms part of official objects involved in the conduct of the competitions.
- It may be neither luminous nor fluorescent.

10.1.9.
TIMING OF THE WINNER FLASH INTERVIEWS

The Flash Interview with the winner is for many UBP's the only chance to receive a quote from the new World Champion straight after the race. For this reason, the interview is highly relevant for the International Signal.

The Interview will be conducted as soon as possible after the winner crosses into the finish line and in any case before the podium ceremony. After the arrival the winner is guided to the preparation tents close to the podium area. The Host Broadcaster must prepare a silent location with sufficient light where the interview can be conducted. The OC must provide a backdrop for this.

The winner will be guided by the UCI Floor Manager to the position where the International Flash Interview will be conducted by a journalist from the UCI. This Interview must be conducted in English / French with the UCI microphone sponge for the international audience. This Interview should not be longer than one minute. The podium ceremony will begin immediately after the interview.

10.2. TECHNICAL BRIEFING: RESPONSIBILITIES OF THE HOST BROADCASTER AND THE LOCAL ORGANISING COMMITTEE

10.2.1.
RESPONSIBILITIES OF THE HOST BROADCASTER (HB)

Unless otherwise stated, the Host Broadcaster will be responsible for producing and making available the International Signal in its OB van or at another point in the TV compound. It will also be responsible for coordinating the individual requests of the UBP's.

WITHOUT IN ANY WAY LIMITING THE ABOVE, THE HB UNDERTAKES TO PROVIDE THE FOLLOWING:

10.2.2.
TV PRODUCTION IN HIGH DEFINITION (HD)

The International Signal, also called world feed, of the World Championships must be minimum in High Definition (HD) 1080i / 50, aspect ratio 16:9. For World Championships hosted in certain countries the standard can be 1080i / 59.94.

The Host Broadcaster shall provide, in accordance with the terms of the technical briefing, such **technical equipment and experienced personnel necessary to produce comprehensive coverage** (television and radio) of the UCI Championships to the highest quality standards appropriate to a sporting event of international importance.

In addition to and independently of the International Signal, the Host Broadcaster shall produce an international sound signal consisting of a general background sound.

The International Signal shall commence at least 10 minutes prior to and continue until at least 5 minutes after the conclusion of the UCI Championships' programme of competition.

The International Signal shall be entirely electronic and shall include titling, timing, slow motion, replays and on-screen graphics in English. These graphics must be in14:9 format.

10.2.3.
COVERAGE PRINCIPLES

All races which form part of the UCI Road World Championships must be produced live, meaning Road races and Time trials Men U23, Women Elite, Men Elite, Men Junior, Women Junior.

10.2.4.
ACCESS TO INTERNATIONAL SIGNAL

The Host Broadcaster **shall guarantee all UBP's on-site access** to the entire International Signal of the UCI Championships, without limitation and free of charge if the necessary cabling is provided by these UBP's.

10.2.5.
AVAILABLE RECORDINGS

Within two hours of the end of each day of competition, the Host Broadcaster will provide the UCI, free of charge, the complete recording of the International Signal in broadcast quality on a digital storage carrier (hard drive) and a set of DVDs in reasonable quality.

10.2.6.
INTERNATIONAL NEWS FEED

The Host Broadcaster must produce within 2 hours after the end of each competition day of the Championships a 3 minutes news item per featured competition free of charge, which will be distributed to UBP's having news access rights. The Host Broadcaster must promptly e-mail a dope sheet to the receiving stations, networks and UCI staff.

10.2.7.
52 MIN. HIGHLIGHT PROGRAMME

At the end of the event, the Host Broadcaster must produce a 52min highlight programme using the live English commentary provided by UCI as Commentary where it is usable from an editorial point. For additional transition parts the UCI commentator can be used as well free of charge. This "ready to broadcast" highlight programme shall summarize all the event's televised races and shall use the official TV graphics. The programme must be provided in digital high-resolution broadcast format (MXF or Apple Pro Res 422).

10.2.8. TIMING AND DATA IDENTIFICATION

The Host Broadcaster shall give the companies designated to serve as official computer and official timekeeping suppliers a televised identification in accordance with the current On-Screen Identification Guidelines.

10.2.9. UCI LOGO

The Host Broadcaster shall use the UCI logo (to be provided by the UCI) in the opening sequence of each broadcast.

The Host Broadcaster shall use the UCI slow motion wipe (to be provided by the UCI) in the live programme of each broadcast.

10.2.10. CHAMPIONSHIPS LOGO AND OFFICIAL TITLE

The Host Broadcaster shall use the complete name of the UCI Championships as the official title of the international televised broadcast of the UCI Championships, subject to national laws and regulations.

10.2.11. UCI/LOC ACCESS TO INTERNATIONAL SIGNAL

The Host Broadcaster shall grant the UCI and/or OC access to all available feeds at no costs from tailback of the OB van or any other distribution point in the TV compound for use on video boards at the UCI Championships venue.

10.2.12. MANAGEMENT OF UNILATERAL BROADCASTERS AND OTHER UBP'S

The Host Broadcaster shall provide all necessary technical and administrative support and co-ordination to UBP's wishing to be present at and broadcast from a UCI Championships.

In case an UBP wants to visit the venue before the Championships for individual planning purposes the HB should coordinate directly this request with the UBP and the LOC.

10.2.13. COMMENTATOR CONSOLE

The Host Broadcaster shall supply sufficient up-to-date and efficient commentator consoles to furnish each TV and radio commentary position with at least one fully equipped position. Each console may be connected to an electricity source provided by the OC but all other connections (cabling, etc.) and technical services shall be provided by the Host Broadcaster or the Telecommunication partner of the LOC depending on the method the individual commentary is transferred back to the country of the respective UBP. Partially equipped position(s) and radio-reporting position(s) will be provided by Host Broadcaster upon request.

10.2.14.
COMMENTATOR MONITORS

The HB shall supply each TV and radio commentary position with at least one monitor capable of receiving colour pictures of the UCI Championships including the necessary cabling for accessing the relevant feeds. The minimum size of these monitors must be 17". For access to the available feeds all relevant additional cabling shall be provided by the LOC.

10.2.15.
COOPERATION WITH THE UCI AND OC

The Host Broadcaster shall, whenever reasonably requested and possible, assist the OC and UCI in the management, organisation and presentation of the UCI Championships. If requested and where practically possible, the Host Broadcaster will offer the Jury and/ or the UCI Technical Delegate(s) access to recordings of UCI Championships to assist with the determination of any breaches or alleged breaches of the rules of a competition. The Host Broadcaster will assist the OC and UCI in fulfilling their obligation(s) as described herein and to furnish information by the specified deadlines. The Host Broadcaster and the OC and/or UCI will attend all site (venue) meetings to discuss and/or determine matters relevant to the responsibilities of the Host Broadcaster.

10.2.16.
PERSONNEL IN RESTRICTED ZONES

To ensure a clear/clean presentation of the UCI Championships, the least possible number of persons shall be permitted in restricted zones. The number shall be agreed in advance by the Host Broadcaster, the UCI and the OC.

10.2.17.
CABLING AND CONNECTIONS

The Host Broadcaster is responsible for the following:

- All connections (whether by cable, radio signals or otherwise) between individual Host Broadcaster's cameras and the relevant units in the Television Compound and IBC.
- All connections, except CIS, Telecom and electrical supply, between the TV and radio commentary positions and the Television Compound and IBC.
- All cabling and connections, except electrical supply, to the commentator's consoles.

10.2.18.
INSURANCE

The Host Broadcaster shall take out (and furnish the UCI and OC with details thereof) adequate insurance to cover all risks, including third party risks, arising out of the use of all equipment, facilities and operations at the UCI Championships and from the activities of the Host Broadcaster including its employees, agent's contractors, etc.

10.3. RESPONSIBILITIES OF THE LOCAL ORGANISATION COMMITTEE (LOC)

Unless otherwise stated, the OC is responsible for all costs incurred in meeting its responsibilities and providing the facilities as detailed hereunder.

10.3.1. CAMERA PLATFORMS

The LOC shall provide at no cost for the HB platforms, suitably constructed, stable and protected, upon which the Host Broadcaster may place their fixed position cameras. The total number and height of the platforms will be subject to the routes and courses of the event.

The Host Broadcaster shall decide not later than 6 months and in consultation with the UCI and LOC, the places where it wishes the LOC to locate camera platforms, considering the likely needs of the Host Broadcaster and Unilateral Broadcasters as well as the practical constraints of the venue.

These dates are important to enable the OC to plan its ticket sales after which the positions of camera platforms may not be changed without the consent of the UCI and LOC.

Reasonable requests for cable ducts, bridges and alterations shall be agreed between the UCI, LOC and the Host Broadcaster during the relevant site (venue) visit. The OC shall provide at no cost to the HB such cable paths and cabling protection at access passages to the camera platforms and to prevent unauthorised access thereto by the public and other members of the media.

Camera platforms requested by UBP's shall be constructed at the cost of the UBP's and only if confirmed by an official written order of the Host Broadcaster to the LOC with copy to the UCI.

All camera platforms shall be constructed and ready for use not later than: **5 days before the start** of the UCI Road World Championships.

10.3.2. SOUND MICROPHONE

The LOC shall provide at no cost positions for the Host Broadcaster to install sound microphones to provide the international stereo sound signal. The exact sizes and locations of these positions shall be mutually agreed by the OC, UCI and the Host Broadcaster at the same time as the decisions on camera platforms are made.

10.3.3. LIGHTING

For UCI Championships expected to take place outside the hours of normal daylight, lighting shall be provided at the venue at a level sufficient to assure high quality colour television pictures. A minimum of 1500 Lux shall be provided in all areas where com- petitions take place (including press conference, warm-up etc.). If required by the Host Broadcaster, the LOC shall certify and/or demonstrate in advance the adequacy of the available lighting.

10.3.4. TELEVISION COMPOUND

The LOC shall provide, at a convenient location as near as possible to the UCI Championships venue as agreed by the Host Broadcaster, sufficient ground space for the Host Broadcaster and Unilateral Broadcasters to place all their technical vehicles and equipment, including outside broadcast units and satellite up-link trucks respectively dishes.

Separate car parking should be provided for motor vehicles and other non-technical vehicles, but this shall be as near to the Television Compound as possible.

The ground allocated for the Television Compound shall be level, of adequate load bearing capacity and provide uninterrupted views to the satellite(s). The area shall be at least 5000 sq. metres:

- The OC shall provide the agreed ground space which shall be securely protected and accessible 24 hours per day for the period commencing from the 1st day of installation, and continuing until two (2) days after the UCI Championships. Security measures must also be foreseen in the case of additional locations being identified as part of the TV production, with equipment permanently installed.
- The OC shall ensure that the location of the Television Compound is such that there is convenient access to an appropriate number of male and female toilets - which shall be cleaned and serviced at least twice per day. A suitable water supply shall also be available in the Television Compound.

The OC shall ensure that the provision of technology services such as power or telecom are provided at all time and in agreement with the HB during the full activation period of the Tv compound.

The LOC shall provide free water and soft drinks within the TV Compound. The LOC must also provide an area for the sale of food and drink within the TV Compound. The catering service shall be open for hours to match the reasonable needs of the personnel operating in the Television Compound. The LOC should provide an appropriately sized covered area, furnished with tables and chairs.

All accredited users of the Television Compound shall be entitled to utilise services (information, transport, first aid, medical, banking, etc.) available to the media generally.

Instead of an International Broadcast Centre (IBC) the host broadcaster shall offer UBP's, via the rate card, furnished office facilities within the TV Compound where they can establish working places. These facilities shall be air-conditioned (heating or cooling) as necessary.

Each working room should be lockable and equipped with the necessary power supply (230 Volts, 16 Amps).

The LOC shall provide at not costs to the Host Broadcaster in a suitable infrastructure (buildings, office containers) with requested furniture, power and telecom services etc the following facilities

- Coordination office
- Production office
- Booking office (shared with UCI)
- Master Control Room and associated equipment room
- Editing room
- Storage container

If the starting areas do need an additional TV compound, similar level of services should be provided at no costs to the HB in such locations.

Both domestic and technical power (including back-up system approved by the HB) for the operation shall be provided by the OC. Electricity consumed shall be at the cost of each respective UBP in accordance with the agreed rated card. For avoidance of doubt, electricity consumed by the Host Broadcaster shall be at the cost of the LOC.

10.3.5. COMMENTARY POSITIONS (TELEVISION AND RADIO)

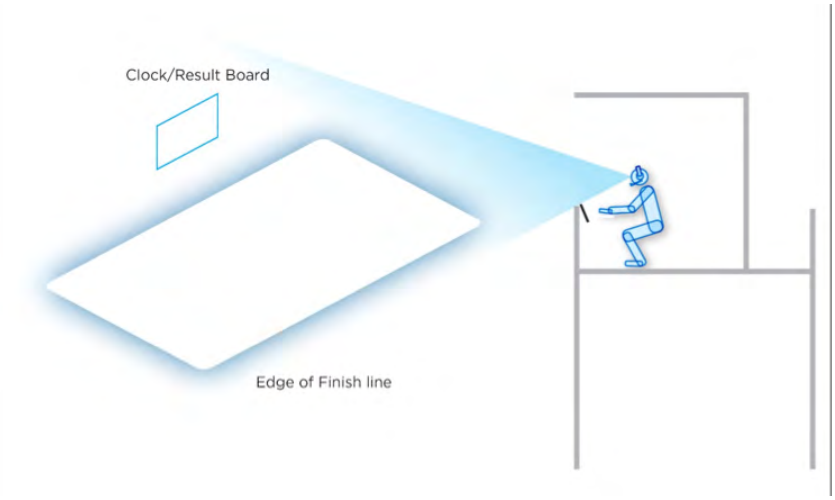
The commentary positions provided for television and radio broadcasts should be in those areas in which audio commentary is principally added to all television coverage of a UCI Championships. Unlike the written press, audio-visual media representatives will remain seated in commentary positions throughout the UCI Championships. This fundamental difference must be kept in mind throughout preparations of the facilities and services.

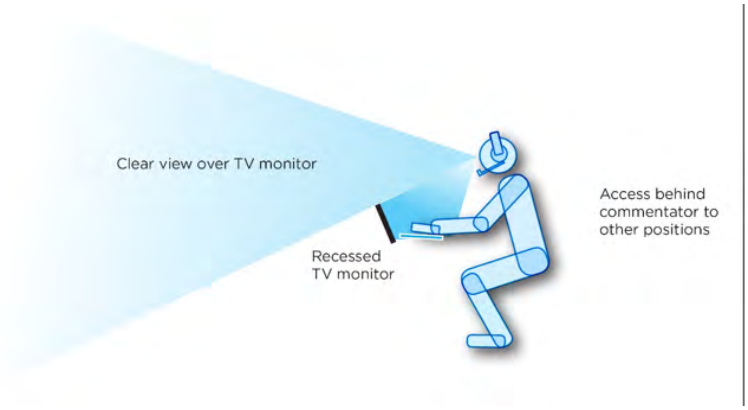
The locations of the commentary positions shall be agreed between the Host Broadcaster, the UCI and OC at the same time as the camera platform positions are decided. Thereafter, the locations may not be changed without the agreement of all - the Host Broadcaster, the UCI and OC.

The commentary positions shall be in places that provide complete and unhindered views of the competition, the scoreboard(s) and finish line as applicable. The positions shall be separated from the public and other media and shall be located under cover, giving protection from both rain and sun and should not be facing the sun. The OC shall also make its best efforts to protect the commentary positions from background noise/sound.

The prime viewing area is of high priority to the media and must be shared with television and radio. Because of the live nature of TV and radio, these media shall have priority.

Access to the commentary positions is only possible with accreditation and an additional access card which will be distributed by UCI.





The commentary position must cater for three adults, and the total width must be approximately 1.80 m. There must be approximately 66cms of leg height under the working surface, and approximately 1m between the edge of the working surface and the start of the row behind, to allow clear passage for other workers and results distributors.

The depth of the working surface should be approximately 90cms. If any of the above dimensions are to be notably reduced, prior written approval of the UCI must be obtained.

Each position shall be supplied with:

- 4 electricity outlet points (both technical and domestic), including cabling for accessing power. For avoidance of doubt, these power outlets are dedicated to personal devices of the commentators.
- Connection to an ISDN/ADSL data transmission line, including cabling depending on the method the commentary is sent back the studio of the respective UBP. If requested by the OC, the HB can provide audio over IP solution to replace ISDN (AoIP service) based on a mutually agree rate.
- CIS (Commentator Information System) unit including cabling to be provided by the UCI data and timing partner.
- 1 HD capable TV Monitor (16:9 format) including cabling provided by the Host Broadcaster. Minimum size 17"
- Free Internet access (fixed line or WIFI) including cabling to be provided by the OC.

UBP's shall pay a facility fee to the host-broadcaster for the coordination usage of commentary positions in accordance with the agreed rate card.

For guidance, it is estimated that for the UCI Road World Championships 35 commentary positions are required per venue.

The exact number of commentary positions to be provided shall be notified by the Host Broadcaster to the OC not later than one (1) month before the UCI Championships and they shall be constructed and ready for use for the same period as the Television Compound.

Commentator information service

The OC shall provide adequate and up-to-date information in English concerning all relevant aspects of the UCI Championships (including but not limited to: historical event data, start lists, result lists, personal athlete profiles, timetable including changes, records, appeals made and the results, news items, etc.) to the TV and radio commentators. Such information shall be provided promptly and may be provided by means of an electronic CIS (including necessary cabling) and/or a paper system. The actual system to be used shall be agreed in advance between the Host Broadcaster, UCI and OC and all such information shall be made available by the OC to both the commentary positions.

10.3.6. MIXED ZONE

The objective of the mixed zone is to ensure all media present at the championships venue are given the opportunity to interview participating riders. For this reason, it is essential that the mixed zone is strategically located next to the finish line, being a compulsory path for the riders to access the team parking, and at a walking distance to media centre and TV compound.

The, UCI, the OC and the Host Broadcaster shall agree upon the design and location of the so-called mixed zone, to be located at the competitor exit and reasonably convenient to the commentary positions. In preparation of the single events, all parties will have to develop a concept with access ways for the media on one side (especially for TV/radio crews) and the riders on the other side to maximize the general flow. These access ways should not cross any other important accesses and should be easy to understand and to monitor for the security crew of the OC.

To avoid any material damage, the OC shall ensure that the mixed zone is entirely covered and that its equipment material (power, cable connections, monitors, UBP material) is protected against any natural damage (wind, rain, etc.). The entire mixed zone area should therefore be covered by a white tent including the possibility of closure on the sides. The OC should also provide the necessary security staff to look after the equipment outside or competition hours (incl. during night).

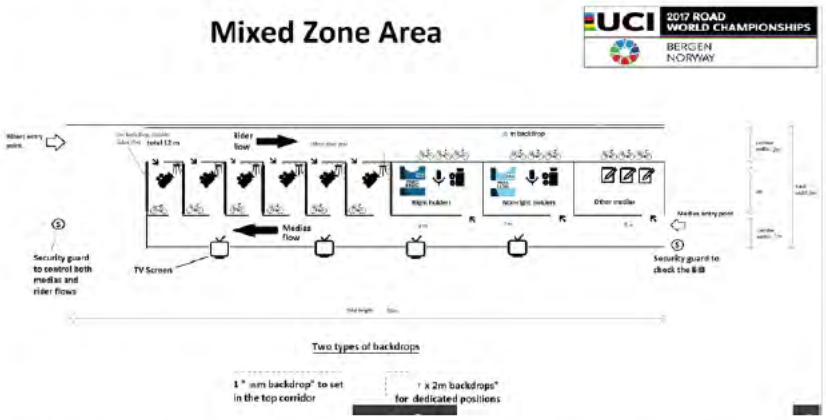
The minimum length of the mixed zone is 45 metres. UCI will confirm exact length based on the count of accredited media one month before the event at the latest. Mixed zone shall also be decorated with backdrops according to the UCI Visual Guidelines. As per other event-related visuals, the OC shall submit to the UCI the production files of all mixed zone backdrops for prior written approval. The OC shall also anticipate the setting and fixations of the backdrops inside the tent according to its dimensions and specifications and should share its implementation plan with the UCI prior to the competition.



Inside the zone

Six months before the championships at the latest, the UCI will provide the OC with a first layout of the zone and identify the positions of the different medias, such as bookable positions, general UBP, non-UBP and written and digital media corridors, including corridors dimensions and circulation flows.

For information purposes, see examples below:



According to the above, the mixed zone should be divided in four different corridors:

- Corridor 1: dedicated / booked / reserved positions for UBP's: accessible only with an accreditation, a bib and an additional access card which will be distributed by the UCI. Those positions will be individually equipped by the HB upon UBP bookings.
- Corridor 2: common area for UBP's: accessible with an accreditation and a dark blue bib, shared with other UBP, position on a first-come-first-served basis.
- Corridor 3: non-UBP's /sublicensees: accessible with an accreditation and a light blue bib, shared with other non UBP, position on a first-come-first-served basis.
- Corridor 4: written and new media: accessible with an accreditation and for written interviews only, no photos or filming allowed.

Above-mentioned corridors should be defined and demarcated with standard fencing, being easily adjustable according to the final number of medias onsite. All parties shall agree on the allocation of the positions for each individual broadcaster.

See below as an example a dedicated position, as well as the required additional access card



Equipment

In addition to the specific and individual equipment as ordered by the UBP's on their dedicated/booked/reserved positions (corridor 1), the OC shall supply the corridors 2, 3 and 4 with minimum lighting of 1500 lux and space to enable TV journalists and cameramen to conduct their interviews in workable conditions. In such corridors,

the OC also has to provide a minimum of 5 monitors with a size of minimum 45", where the international signal (and not a domestic broadcast) shall be shown so that the waiting media can follow the racing. The LOC shall also be responsible for all necessary related cabling.

The HB will be responsible to equip the dedicated/booked/reserved positions (corridor 1) by providing an HD capable TV Monitor (16:9 format) including cabling at a minimum size of 17". UBP's shall pay a facility fee to the host-broadcaster for the coordination usage of dedicated mixed zone in accordance with the agreed rate card. This monitor shall be fed with the International signal.

General area flow

As per above paragraphs, all riders are to go through the entire mixed zone after racing before joining their respective team at the parking. As an exception, the top-3 riders will be conducted to the podium and brought back to the mixed zone afterwards. The UCI floor manager and/or the UCI chaperons for road cycling will make sure that the riders are guided back to the corridors.

Please see detailed top-3 procedure after the race:

- Reception of the top-3 by the UCI appointed finish area crew at the finish line
- Top-3 riders are guided to the flash interview area where the UCI / Host broadcaster proceeds with the live winner interview to be part of the international signal
- In parallel, the rest of the top-3 riders are guided to a dedicated place where national UBPs can proceed with a 90-sec interview with their national riders
- Afterwards, top-3 riders are guided back to the mixed zone, before being accompanied to the press conference room in the media centre

All other parties present in the mixed zone area should be able to reach the finish line/team parking via dedicated paths:

- Sporting teams: to avoid congestion of the zone, only personal soigneur shall be allowed to go through the rider corridor. The rest of the team shall have a parallel path to the zone and be able to meet the rider at the exit of the zone.
- Riders: have their own path to go through the zone, with direction from corridor 1 to corridor 4 (exit after corridor 4)
- Medias: have their dedicated corridor at the opposite side and direction from the riders entering from corridor 4 to corridor 1 (one entrance/exit point only at corridor 1)
- Anti-doping: anti-doping chaperon shall accompany his/her rider in the rider's pathway but should stay at recommended distance from the TV crew cameras
- Other officials: shall not be able to enter to the mixed zone area

To facilitate medias identification and to help the security by directing them through the different corridors, the UCI recommends working with access boards, indicating which accreditation (number, bibs) are required to enter the different parts of the zone.

The UCI Marketing and Communications Departments remain of course available for any other question regarding the mixed zone and will inform accredited media partners of the final layout and access ways for the championships

10.3.7. DEDICATED STAND UP POSITIONS

The Host Broadcaster, the UCI and LOC shall agree upon the location, size and the design of a dedicated stand up position for unilateral programme presenting and interviews which are transferred as so-called "pre- and post multis" These positions should be suitable and easy to access for TV journalists and their Interview partners. The Host Broadcaster shall ascertain, not later than the dates by which the number of commentary positions are communicated, which UBP's order these positions.

10.3.8. TEMPORARY PRESENTATION STUDIO

Some UBP may wish to construct and operate a temporary presentation studio or presentation area at the UCI Championships venue.

The Host Broadcaster and LOC shall reserve sufficient space for a minimum of 5 temporary presentation platforms /areas in the finish area for UBP's wishing to construct or use these.

The minimum dimension of one platform shall be 4 x 4 metres with a minimum height of

1.5 metres.

The Host Broadcaster, UCI and OC shall consult and agree on the most suitable place(s) to locate the temporary presentation studios / areas, their sizes and most suitable construction methods if needed. Such studios should have a direct view of the finish line if possible.

The LOC shall provide and erect, if requested, the basic supporting structure(s) (scaffold, platforms, electricity, access ways, fencing, etc.) on which the presentation studios are to be erected. The costs thereof to be paid by the Host Broadcaster who may re-charge such costs to the UBP's accordance with the rate-card.

The cost of equipping the temporary presentation studios, including the use / consumption of electricity, shall be paid by the Unilateral Broadcaster requiring such equipment.

10.3.9. VEHICLE PASSES

The LOC shall provide access and parking authorisation stickers to enable all essential vehicles of the Host Broadcaster, and UBP's to gain access to areas of the UCI Championships venue as necessary. As a guide, a minimum of 100 parking spaces should be foreseen for each venue included in the international production of the UCI Road World Championships. The distribution of these passes will be handled by the UCI and the HB.

10.3.10. TRANSPORTATION

In the event of any transportation system being supplied by the OC to the media for a UCI Championships, UBP's shall be treated no less favourably than members of the written press. Should the HB be allocated in a specific hotel, (different from the media partners) specific transportation support should be provided at no cost.

10.3.11. ELECTRIC POWER

In this chapter the specification between technical and domestic is needed.

The Technical power is created by independent backed up power generators (using twin pack or UPS technology) and is distributed by isolated power circuits. All equipment which is used for the broadcasting from the event needs to be driven by the technical power.

With Domestic power all other technical equipment in the Television compound (offices, lighting, air conditioning) which is not integrated in the broadcasting can be driven.

The LOC shall, after consultation with the HB on requirements needed, provide sufficient technical uninterrupted backup electric power (through a single source for all HB and UBP production equipment and graphics sources), to ensure the full and effective operation of all broadcasting equipment including at locations away from fixed installations. Electricity shall be at the cost of the UBP in accordance with the Rate Card. However, power consumption for the need of the HB is at the cost of the LOC.

In case of an emergency, all back-up power sources must be activated by an automatic and not a manual switch.

The Host Broadcaster will mention its power needs in the preparation phase of the event, but typically the power needs should be 150 kw for the host broadcaster and 150 kw for the international visiting Host Broadcaster. To avoid doubt the same capacity for both is needed for the back-up power supply. The capacity shown will serve as an indication only and can vary in both directions.

Electricity must be available continually (i.e. 24 hours a day) commencing from the first day of installation until 2 days after the end of the Championships if requested by the Host Broadcaster.

Power Concept of the LOC after HB Consultation must be approved by UCI and HB.

10.3.12. TELECOMMUNICATIONS AND RADIO FREQUENCIES

The LOC shall ensure that the UCI Championships venue is adequately supplied with telecommunication capacity and radio frequencies to enable large numbers of direct dial and mobile telephones to function simultaneously.

10.3.13. ASSISTANCE

The OC will assist the Host Broadcaster with all reasonable requests concerning local information, hotel accommodation, volunteers, importation and customs procedures, etc. on terms to be agreed between the parties.

10.4. RESPONSIBILITIES OF THE UCI

10.4.1. ACCREDITATION

The accreditation system shall ensure that such areas shall be accessible only to those persons that reasonably need such access and that appropriate representatives of the Host Broadcasters shall have access to technical areas such as the jury room, time-keepers room, data processing, competition management, Technical Information Centre, etc.

The UCI, through its online accreditation system, is responsible for the administration and granting of the accreditation rights to representatives of the Host Broadcaster, Unilateral Broadcasters and other UBP's. The UCI is responsible for the issuing of the accreditations. The LOC is responsible for monitoring all the areas requiring different types of accreditation to gain access.

The accreditation procedures and measures system shall include active control of portable video recording or ENG (electronic news gathering) cameras under the joint responsibility of the Host Broadcaster and the UCI.

10.4.2. BIBS FOR IDENTIFICATION

All camera operators from external media must wear a Bib when working at the venue.

For Radio and TV Media, the UCI uses three distinct types of Bibs:

GREY	Host Broadcaster.
DARK BLUE	UBP's Rights Holding Stations (TV & Radio).
LIGHT BLUE	Non Rights Holding/Sub-licensed Stations (TV & Radio).

Not all staff of the Host Broadcaster need to wear the grey Bibs. Only members of the Host Broadcaster crew who work constantly on the course respectively next to it itself or who often move between this area and the TV compound are obliged to wear the Bibs.

Usually a TV crew of the UBP's or sub-licensed stations consists of three persons:

- Camera Operator.
- Assistant.
- Journalist.

All members of the camera team must wear the bib.

In order to get the Bibs back after the event, a deposit of 40 Swiss Francs or the equivalent amount in the currency of the hosting country shall be charged. The Bibs are handed out by the UCI staff on site during specially announced hours before the start of the event. After the event the UCI returns the deposit in exchange for the Bibs, again during specific, previously announced, hours.







10.4.3.
ON-SCREEN GRAPHICS

The UCI shall provide electronically-produced graphics to the Host Broadcaster, for its use on-screen. All graphics will be in the English language only. The following types of graphics will be provided:

- Opening Graphic / Event title.
- Course profile, if possible 3- dimensional.
- Start lists of each event.
- Records information as appropriate.
- Timing and distance measuring data, including a running clock.
- Intermediate time and speed measurement.
- Interim results of each event.
- Results of each event.
- Other information as agreed, e.g. GPRS & GPS data.

The timing & data service provider is responsible for all connections between the generator(s) of on-screen graphics and the relevant receiving points.

In advance of each UCI Championships the Host Broadcaster, the UCI and OC shall agree the extent, style and nature of the information to be provided and the method of delivery. The Host Broadcaster, Unilateral Broadcasters and other UBP's shall accept and use (and not amend, add to or remove) the information, including timing/data credits, provided by the UCI and LOC in so far as they comply with the terms of international standards.

If a UBP requires any such on-screen graphics to be supplied in a language other than English, the additional costs thereof shall be paid by the UBP. Such on-screen graphics shall comply with the UCI Graphic Chart.

10.4.4.
SET UP, TESTING, ETC

All equipment and facilities to be provided by the OC should be fully installed and available to the Host Broadcaster from the first day of installation to enable all necessary set up, testing, etc.

10.5. GUIDE TO FINANCIAL RESPONSIBILITIES

The table below summarises the financial responsibilities of the UCI, Host Broadcaster, the OC, the UBP's and the Unilateral Broadcaster in relation to the production of the International Signal for the Championships.

The abbreviations used in the following table are explained below left.

Accreditation system	UCI
Camera platforms and access ways for HB	OC
Camera platforms/access ways for UBP - construction by OC	UBP*
Catering in TV Compound - provided by OC	HB/UBP*
CIS - data supply	UCI/ST
CIS - equipment supply	UCI/ST
Commentary positions (TV/Radio) - construction	OC
Commentator Consoles (TV / Radio) - units	HB
TV Monitors at Commentary Positions incl. cabling	HB
Use of technical equipment provided by the HB in the commentary positions	UBP
Set up interview areas / Mixed Zone construction	OC
TV Monitors in the Mixed zone incl. cable connection	OC
Lighting to TV standards	OC
Management of UBP's	HB/UCI
On screen graphics in English	UCI/ST
On screen graphics other than in English	UBP*
Platforms for ENG cameras - construction	OC
Platforms for ENG cameras - UL use	UBP*
Power supply (including back up)	OC
Power consumed by Host Broadcaster	OC
Power consumed by UBP's	UBP*
Production equipment and personnel	HB
Master recording for UCI	HB
Relevant insurance	OC/HB/UBP
Sound microphone positions	OC
Telephone capacity	OC
Temporary studios	UB/RH
Temporary studios (platforms) (constructed by OC)	UB/RH*
Transportation system	OC
TV Compound, incl. security, facilities	OC
Vehicles parking place	OC

NOTE

'HB' means Host Broadcaster.

'UBP' meansUCI Broadcast Partner.

'OC' means Organising Committee.

'ST' means Official Time Keeper.

* = means income generated in these areas shall be paid to the OC in reimb ursement of their costs. All other charges and income arising as a consequence of and through the rate card shall, unless otherwise agreed, be retained by the Host Broadcaster.

10.6. GUIDE TO CABLING RESPONSIBILITIES

Commentary positions (TV & Radio): Electrical power to at least 4 outlets per position	OC
Commentary positions (TV & Radio): Connection to an ISDN/Data line per position	OC / Telcom partner
Commentary positions (TV & Radio): Data transmission from source to a CIS per position	UCI/ ST
Commentary positions (TV & Radio): TV signal connection from interface point to each TV monitor	HB
Commentary positions (TV & Radio) - TV signal connection from TV production to interface point	HB
Commentary positions (TV & Radio): audio connections to Commentator Consoles	HB
Mixed Zone - Electrical power, TV monitors	HB
Mixed Zone - TV signal connection from TV production to each TV monitor (if not part of closed circuit of the venue)	OC
Data and graphics supply from data service provider to TV production OB van	HB
Timing & measuring data and graphics supply from service provider to TV production OB van	HB
Transmission of feeds from TV OB van to OC designated places - video boards, TIC, Media Centre, VIP areas, Competition Management, etc.	OC
TV Production	HB
Timing & measuring data and graphics supply from service provider to TV production OB van.	HB
Transmission of feeds from TV OB van to Federation/OC designated places - video boards, TIC, Media Centre, VIP areas, Competition Management, etc.	
TV Production	HB



CHAPTER 11
COMMUNICATION

© Graham Watson

11.1. LANGUAGES

All information must be provided in the official UCI languages (**French and English**), as well as in the language of the organising country.

11.2. PROMOTION AND COMMUNICATION PLAN

As soon as possible after the organisation contract has been signed – and no later than two years prior to the event – the OC will provide the Communication and Promotion plan, including but not limited to:

- OC website development;
- Social Media plan;
- Potential mobile app for event;
- Promotional campaign for print press, new media, radio, TV, etc;
- PR/media relations;
- Advertising plan for host city.

11.3. COMMUNICATION AND PROMOTIONAL MATERIALS

The OC shall submit **draft designs of all its communication and promotional materials** (including all digital and social media platforms) related to the UCI Road World Championships to the UCI for approval.

Apart from the event logo and the UCI sponsors' logos that are to be applied to the documents and materials previously specified, the OC shall remove any branding or commercial statements that are in conflict with the UCI exclusively reserved product categories, for example on photos used.

11.4. LOOK AND FEEL OF THE EVENT – BRANDING

Event branding can enhance the value and reinforce the OC's key message during the event. To be successful, this strategy requires creativity and collaboration from every supplier, from the overall project coordinator to the production staff at the venue. The effort will pay off with more client appreciation and stronger relationships.

The first step in branding an event is to understand the goals and the key message to be communicated during the event. This key message can be communicated through the logo and a slogan, the mascot, merchandising, venue infrastructure decoration (grandstands, background in finish/start venues), VIP Area, Press Centre, Information Centres, spectator venues, video screens, etc.

The next step is to understand the answer to the following questions:

- What design elements would best convey the message and theme?
- What branding tools can each supplier use to carry out the theme during the event?
- What sort of extras or amenities would further reinforce the brand?

The OC is asked to send the event branding plan to the UCI for approval, as soon as possible after the organisation contract has been signed – and no later than two years prior to the event.

11.5. OFFICIAL PROGRAMME

NOTE

Please see the Visual Guidelines of the UCI Road World Championships for more information regarding the design of the cover page.

The OC is to provide the official programme to all accredited individuals free of charge.

The official programme published by the OC must include the following elements as a minimum.

11.5.1
COVER PAGE
OFFICIAL LOGO OF THE UCI ROAD WORLD CHAMPIONSHIPS

The front cover will bear the official logo of the UCI Road World Championships and the full title of the event in English and French.

The event sponsors' logos must feature on the cover of the programme.

11.5.2.
CONTENT

- A Welcome Message from the UCI President;
- The composition of the UCI Management Committee (with photos of members);
- The programme of the meetings to be held during the UCI Road World Championships;
- General map of venues (access to various sites from airports, railway stations, motorways...);
- Routes to allow team vehicles to access various points of the circuit;
- Map and profile of the course(s);
- A detailed plan of the start/finish areas;
- A schedule of the competitions and technical meetings;
- The names of the Commissaires making up the Commissaires' Panel;
- Addresses and telephone numbers of the OC headquarters and the official hotel;
- Contact details of relevant UCI staff;
- Information on the accreditation centre and official vehicles car park: location, opening hours, etc;
- Information on the press centre: location, opening hours, etc;
- Two pages reserved for UCI publications;
- Advertising pages reserved for UCI sponsors as stated in the sponsorship and marketing grid (see organisation contract);
- The names of the CADF Doping Control Officers.

11.5.3.
UCI SPONSORS PRODUCT EXCLUSIVITY

The product categories' exclusivity of UCI partners shall be respected in the official programme.

11.5.4.
DRAFT OFFICIAL PROGRAMME FOR APPROVAL OF UCI

A first draft of the official programme **must be submitted** to the UCI **at least a month prior to the event, and no later than a week before going to print.**

If the UCI has not given its final agreement on the draft of the official programme, the UCI can request to have the official programme re-printed. Any and all costs implicated for the re-printing are at the charge of the OC.

11.5.5.
OFFICIAL PROGRAMME – FORMAT

Six months before the start of the event, the OC is to provide the UCI with the format (page dimensions) of the official programme.

11.5.6.
OFFICIAL PROGRAMME AD PAGES – DELIVERY DATE

Three months before the event, the OC is to indicate when the advertising pages of the UCI and UCI's sponsors must be delivered.

If the OC wishes to receive the advertising pages before that date, it must submit a request to the UCI.



11.5.7.
OFFICIAL MEDIA GUIDE

The OC is to provide the media guide to all accredited membres of the media free of charge.

The media guide shall be published in a digital version, and in English and the idiom of the host country.

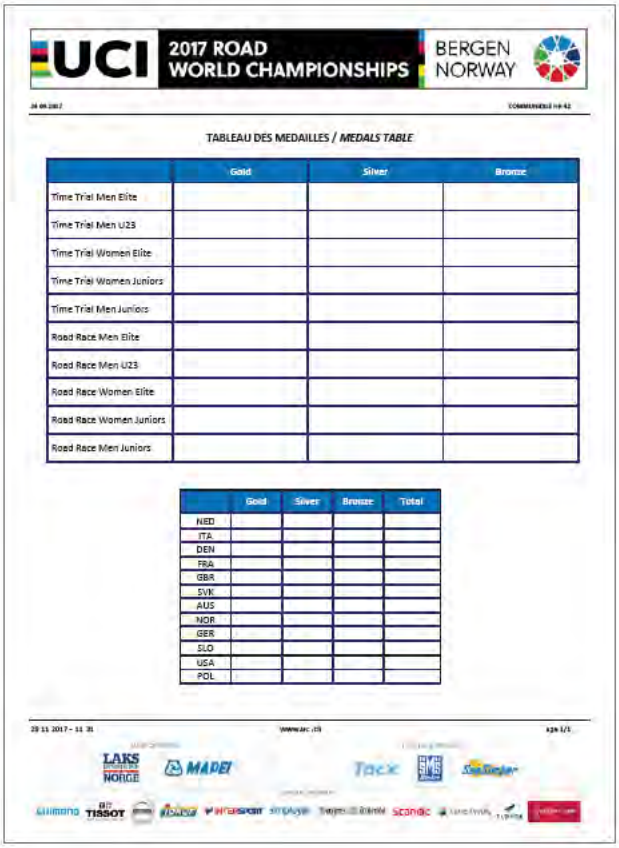
The media guide must include the following elements as a minimum.

- Welcome Messages from the OC and the UCI
- Table of contents
- Contact details of OC & UCI communications & broadcast staff
- Competition Programme
- Media Events Programme
- The UCI
- History of the UCI [discipline] World Championships
- Cycling in the host country
- Media Centre
- Press conference room
- Accreditation
- Photographers (bibs)

- Broadcast Media (bibs)
- Mixed Zone
- Accommodation
- Maps & Profiles of the courses
- Race Officials
- Follow the 20XX UCI [discipline] World Championships (digital, social media)
- Media Distribution Partners (list of event broadcasters by country)
- Defending champions

11.6. OFFICIAL COMMUNIQUÉ

Please see below an example of the official communiqué which is used to publish the start lists, result lists and other official announcements/information.



UCI 2017 ROAD WORLD CHAMPIONSHIPS BERGEN NORWAY

TABLEAU DES MEDAILLES / *MEDALS TABLE*

	Gold	Silver	Bronze
Time Trial Men Elite			
Time Trial Men U23			
Time Trial Women Elite			
Time Trial Women Juniors			
Time Trial Men Juniors			
Road Race Men Elite			
Road Race Men U23			
Road Race Women Elite			
Road Race Women Juniors			
Road Race Men Juniors			

	Gold	Silver	Bronze	Total
NED				
ITA				
DEN				
FRA				
GBR				
SVK				
AUS				
NOR				
GER				
SLO				
USA				
POL				

11.6.1. EVENT LOGO

The event logo will be inserted automatically in the header.

11.6.2. OC SPONSORS' LOGOS

The OC is to send a maximum of six OC sponsors' logos in eps and jpg format to the UCI four weeks before the start of the event.

11.6.3.
UCI SPONSORS' LOGO

The UCI sponsors' logos will be inserted automatically in the footer.

11.6.4.
PRIOR APPROVAL

The UCI will send the OC a draft layout of the official communiqué for approval.

11.7 DIGITAL AND SOCIAL MEDIA

11.7.1.
WEBSITE

The OC must have an official website (at least 1 year before the event) including information related to the event:

- News
- Schedule
- Ticketing
- Course Maps
- Entry list/Results/
- Access for the public
- LOC's contact details
- Media/accreditation

Feel free to include any other relevant information. We suggest the use of the local OC language plus English.

11.7.2.
SOCIAL MEDIA

The OC should have a presence on the following social media platforms:

- Facebook
- Twitter
- Instagram

Please get in touch with UCI's Social Media Coordinator (alexandre.roty@uci.ch) to agree on a common # for the event. #(name of the city + year) is commonly used.

Ideally the OC should communicate on social media with their local language and english while the UCI will communicate in english. Type of content, restrictions and advices can be discussed with Alexandre Roty (alexander.roty@uci.ch).

The official # of the event should be part of every promotional activity (online AND offline) including print advertising, videos, commercials, etc... The official # should also be displayed on site during the event (banners, big screens).

The UCI will be using the following channels during the UCI Road World Championships

Facebook.com/UCI
Twitter.com/UCI_cycling
Instagram.com/uci_cycling
Snapchat > uci_cycling

11.7.3. STAFF

The UCI recommends the OC to have a dedicated team (3-4) to deal with digital matters at UCI Road World Championships. Writers, video editors, on-field social media editors.

The UCI also kindly requests the OC to provide 2 volunteers to help delivering the digital coverage the week of the event. Communication or Journalism students are common profiles for this request; it's a great opportunity to gain experience on a world-class sport event.



CHAPTER 12
MARKETING IMPLEMENTATION

12.1. MARKETING AND SPONSORSHIP RIGHTS

12.1.1. MARKETING AND SPONSORSHIP RIGHTS OC AND UCI

The marketing and sponsorship rights for the OC and UCI are detailed in the marketing grid attached to the Organisation Agreement.

The number of commercial and advertising areas available to the UCI and OC partners is defined and apportioned in the marketing grid.

The Organiser will submit its prospection list to the UCI for its prior written approval before starting any commercial negotiations with potential partners and will keep the UCI informed about any update made on such document. Reciprocally, the UCI will inform the UCI of any new commercial lead.

The Organiser or the UCI will inform the other party when it first enters into advanced negotiations (more than just a partnership proposal sent) with a partner within 10 (ten) working days. The Organiser must notify UCI of the identity of that partner, the proposed category, the rights proposed and the proposed fee and other financial terms. After having received that notice, the partner's product category is no longer available and is deemed to be reserved to the party first entered into negotiations for a period of 20 (twenty) working days. In the event that those negotiations should not result in a contract within this time frame and without mutual agreement to let the other party continue the negotiations over a longer period, the product category becomes available again for both parties.

12.1.2. MARKETING PLAN

The OC has been granted a proportion of the marketing rights for the UCI Road World Championships.

The OC will share with the UCI the marketing plan including the following information:

- Sponsorship packages
- Sponsorship presentation
- Ticketing sales plan
- Merchandising plan
- VIP and or hospitality packages and sales plan
- Other commercial plans
- Side Events

For the sake of clarity, a Side Event shall be understood as any event associated to any extent with the Championships.

In the event the partners of the Organiser are associated with any Side Events (such as but not limited to opening and closing ceremonies, cultural programme, pro-am, mass participation race, etc...), the marketing and sponsorship conditions stated in the Organisation Guide and the Organisation Agreement will apply.

These must be discussed with and approved by the UCI **before they are implemented and/or commercialised**.

12.1.3.
OC AND UCI PARTNER HIERARCHY

The event's partners play a major role by means of their contribution, whether financial, material or in the form of services.

The UCI has implemented a clear hierarchy of sponsorship and marketing rights for the UCI Road World Championships. The Organiser acknowledges that there are four 'Partnership Tiers' allocated to the Championships, divided as follows:

- Tier one: The Organiser acknowledges that the UCI only is entitled to grant to any partner the right to be the Presenting sponsor of the Championships. The partner's visual shall be integrated in the Championships logo.
- Tier two: The Organiser acknowledges that the UCI and the Organiser are entitled to grant to 1 (one) partner each the right to be a Main sponsor of the Championships. For the sake of clarity, the UCI can have one Main sponsor and the Organiser can have one Main sponsor.
- Tier three: The Organiser acknowledges that the UCI.
- Tier four: The Organiser acknowledges that the UCI and the Organiser may grant to partners the right to be an Official Supplier of the Championships.

Additionally, the non-commercial partners, such as, but not limited to, public, government and non-for-profit organisations contributing to the Championships will be called 'Institutional Partners'. For the avoidance of doubt, any Marketing and Sponsorship Rights granted to Institutional Partners shall be allocated within the Marketing and Sponsorship Rights held by the Organiser, meaning that any such rights granted by the Organiser - regardless of whether recipients are considered as partners of the Organiser or Institutional Partners - shall be credited against the Organiser's rights against the Organiser's Marketing and Sponsorship Rights.

The hierarchy mentioned above must be applied to all official promotional and communication collaterals of the UCI Road World Championships. See Visual Guidelines for examples.

12.2. OC PARTNERS

All contracts between the Organising Committee and its partners **must be submitted to the UCI Marketing Department** for approval **before the contract is signed.**

This measure is to ensure that OC contracts do not conflict with the exclusive rights reserved by the UCI and to confirm feasibility from a sports and marketing perspective.

The OC must clearly state the product categories reserved under its agreements as well as the Marketing and Sponsorship rights allocated to each partner. This information will be included in the marketing grid as and when new partners join. Acting reciprocally, the UCI will share this information when additional partners are signed.

These measures ensure that all parties are informed of the allocation of marketing rights and promotional activities.

12.3. UCI PARTNERS

12.3.1. UCI PARTNERS

As detailed in the marketing grid, the UCI has confirmed the following partners for the upcoming UCI Road World Championships:

Please see in the overview below the list of existing UCI partners, their exclusive product category and some examples of activation with the partners. Please note that this is subject to modifications.

UCI Main Sponsor:

UCI SPONSOR	EXCLUSIVE PRODUCT CATEGORY	ACTIVATION
MAPEI	Adhesive & Building Products	MAPEI brings a significant number of guests to the event. The UCI will liaise closely with the OC to deliver a high standard VIP Hospitality experience.

UCI Official Sponsors:

UCI SPONSOR	EXCLUSIVE PRODUCT CATEGORY	ACTIVATIONS
TISSOT	Timepieces and all kind of watches (digital and analogue), smartwatches or activity trackers, clocks, countdown clocks, jewelry pieces with a time piece; timing systems, timing, scoring, scoreboard equipment, system and services; time measuring products, TV graphics system and services, results systems and Commentators Information System and services	TISSOT will have a strong presence during the TT days through the structures on course. They will also decorate the timing cabin with a partial and/or full coverage. The OC will need to communicate the exact specs of the timing cabin to the UCI as soon as it is known. Additionally, TISSOT will trigger the TISSOT Watch Award (see 12.7.7), Also note that TISSOT has the full exclusivity over their product category in the expo Area.
SHIMANO	Bicycle-shoes, bicycle components, pedals, rims, wheels, handlebars, stems (except forks, saddles, feeding bottles and tyres,), connected cycling components (solely limited to the list of products listed before and power meters)	SHIMANO will provide their expertise as a the neutral assistance sponsor. The branding on the technical assistance cars (see Visual Guidelines) and the neutral assistance zones on course will be exclusive to SHIMANO. SHIMANO will also bring their promotional truck (200m2) to the event. A strategic location close to the finish will need to be agreed between SHIMANO, the OC and the UCI.

UCI Official Suppliers:

OFFICIAL SUPPLIER	EXCLUSIVE PRODUCT CATEGORY	ACTIVATIONS
TACX	Cycling Real trainer, Cycling Trainer and Cycling Rollers, water bottles and water bottle cages	TACX will have the exclusivity in the warm up areas. They will set up rollers and trainers in the warm up zones and brand it integrally. TACX will also seek fan engagement in the expo area through activities to be defined.
SANTINI	Cycling clothes, UCI World Champion's jerseys, cycling jerseys, cycling shorts, skin tights, thermal jackets, waterproof jackets, caps, socks, time trial skin suits, cycling gloves.	Santini's main asset is the UCI World Champion jersey. The UCI and Santini will promote it digitally and through TV visibility. Additionally, the UCI organises an official signing of the World Champion jersey in front of photographers and TVs. The OC and the UCI will agree on the best position next to the podium to do this. See 12.7.7. for more information. Santini may also be present on site and commercialise a number of cycling clothing products in the expo area.

12.3.2. PARTNERS' PRODUCT CATEGORY EXCLUSIVITY

The product categories reserved for UCI partners are listed in the marketing grid in the Organisation Agreement.

The exclusivity in the product categories reserved for UCI partners is to be respected in all aspects of the UCI Road World Championships including on-site, television and on all other media platforms with the exclusion of the expo Area (apart from the product category reserved for TISSOT). See 12.7.1. for more information about the expo area.

12.3.3. UCI PARTNERS' LOGOS ON ALL OFFICIAL MATERIAL

UCI partners' logos - jpg and eps format

The UCI Marketing Department will provide you with the UCI partners' logos in eps and jpg format.

The UCI's partners logos must feature on all the collaterals and documents.

The official UCI logo must also be displayed.

Position and size of official partners' logos

The position and size of the logos as well as the order and prominence given to each partner on official documents must follow the hierarchy as per Chapter 12.1.3.

NEW

Visibility of the partners on digital platforms

The UCI partners' logo needs to be displayed on the front page of the website (and on a dedicated partners' page if available) and arranged by level of partnership. The logos must be live links towards an url address that will be provided to you by the UCI Marketing department.

Additionally, if any elements of the website falls into the product category of UCI partners, their logo and/or products must be associated. For instance, if countdown to the event appears on the front page, TISSOT will be able to provide a widget with their logo integrated. Equally, if merchandising is available on the event website, the relevant partners and their products will need to be referenced properly.

Finally, all UCI partners' logo will also be displayed across all digital platforms where possible (social networks, app, etc...) and their visibility on them will be in line with their level of partnership.

As a rule of thumb, all digital inventory will follow the same principles as the rest of the marketing and sponsorship inventory.

12.3.4. CONTACT WITH UCI PARTNERS

- The UCI Marketing Department manages all communications with UCI partners.
- Any request to UCI partners must be directed to the UCI Marketing Department.
- If direct communications between the OC and UCI partners take place, the UCI Marketing Department should be copied into emails and/or kept informed.



© Graham Watson

12.4. PARTNER VISIBILITY



© Graham Watson

12.4.1.
VISIBILITY OF ADVERTISING ON THE COURSE

In order to maximise the visibility of the marketing inventory of the official partners, an implementation of the advertising on the course is drawn up by the UCI in collaboration with the OC. This plan takes into account camera positions as well as strategic locations around the course and should be finalised one month before the event. In all cases, the UCI must approve all marketing inventory placed on and along the course.

12.4.2.
ADVERTISING ON THE COURSE

The entire marketing inventory is listed in the marketing grid annexed to the organisation contract.

No other marketing inventory is allowed on the course unless the UCI has given its written approval.

12.4.3.
PARTNERS' MATERIAL – PRODUCTION & DELIVERY

It is important that the OC agree with its partners to produce and deliver the necessary advertising material ahead of the event.

Production

The choice of the material used on the course is essential for both the overall consistency of the visual on TV and the safety of the races. All specifications of marketing inventory elements are detailed in the Visual Guidelines of the UCI Road World Championships. All production files of partners' material must be submitted to the UCI before it is produced.

The UCI works with Doublet as their international preferred supplier for the all on-course material and branding. Upon request, we would be happy to put you in touch with the person in charge at Doublet.

The OC is responsible to arrange storage of all UCI partners' material at no cost to the UCI or to its partners. The OC will communicate the exact address of delivery to the UCI at least 3 weeks ahead of the event. The storage area will be secure and accessible for deliveries up to 2 weeks before the event.

Delivery and storage

All the partners' material will need to be on the site of competition at least one week before the event. The UCI will coordinate with its partners to ensure their material is delivered in good time.



12.4.4. IMPLEMENTATION ON COURSE - GENERAL

The implementation of the partners' material at the UCI Road World Championships is a significant piece of work that requires careful planning and a dedicated workforce.

Generally, the implementation on-course takes 5 to 6 full days. The full timeline is outlined herein.

The Organising Committee is responsible to appoint at its own cost a team of 50 people for the implementation on-course. A detailed schedule of their intervention will be worked on with and agreed between the OC and the UCI depending on the workload. This team must be a group of young and reliable volunteers solely dedicated to the implementation of the partners' signage on course and/or a team of professionals. Should the OC decide to task an agency or third party for the implementation on course, it must gain the prior and written approval of the UCI.

This team will be driven jointly by the UCI and the OC Marketing departments.

The OC must ensure the safety of the implementation team either by having a traffic-free course or diverting traffic through a police cordon. See overleaf for further information re. safety guidelines.

12.4.5. IMPLEMENTATION PLAN

The implementation plan will indicate where the OC and UCI partners marketing inventory (hard boards, banners, arches, inflatable items and others) will be positioned on and off the course(s).

The following input must be available before the implementation plan can be drawn up:

- TV camera plan (to be agreed with the UCI TV representative)
- Barrier plan (to be agreed with the UCI Sport department)

Once the TV camera plan and barrier plan are known (two months before the start of the event), the UCI will work closely with the OC on the implementation plan. The OC will be responsible to log all the course(s), the barrier plans and the camera plans on a shared Google Earth link or similar online platform..

How does the implementation plan work?

- Firstly, the course is divided into OC and UCI sections based on the proportion of marketing and sponsorship rights allocated to partners.
- Secondly, the UCI and OC decide which of the sections will be attributed to which partner. This process is always done in a spirit of fairness.

12.4 .6.
IMPLEMENTATION OF THE ARCHES AND INFLATABLES

Since 2016, the UCI only allows solid/rigid arches over the course at the UCI Road World Championships. For safety reasons, inflatable arches are no longer allowed over the course. However, inflatable arches and structures are still allowed off the course.

The UCI will be responsible for the production, delivery, transport on site and implementation of all the arches on course as well as the inflatables off course. The UCI will hire a dedicated team for this purpose. Similarly, the OC will hire a professional team responsible for the for their structures and inflatables off course.

The solid/rigid arches and inflatables must be in line with the specifications of the Visual Guidelines. The UCI works with Doublet as their preferred supplier for all branding items. Should the OC need advice on this, we would be happy to put you in touch with them.

In any case, all designs and layouts for arches over the course and inflatables off the course must be submitted to the UCI at least one month before the event.

Installation requirements for solid/rigid arches

All arches must be installed by a team of professionals.

If an arch presents a risk for the safety of the riders in the race, the UCI will request for it to be taken down at its own discretion.

Arch key specifications:

- Each arch must have a minimum clearance of 3.5m in height (when in race configuration)
- Each arch must be adjustable in width to fit the width of the road it is installed on
- Each arch must be weighed down appropriately taking into consideration the wind conditions.
- We recommend to also have several anchor points to the ground/fixed structures around for each arch
- Each arch must be attended by at least one person during all races. An emergency protocol in case of unexpected incidents will be put in place and communicated to this staff.
- The bannering around the arches must correspond with the sponsor of the arch.

As a reminder, a commercial arch cannot be placed within the last km of the course. Additional documentations about the specifications of the arches and the safety measures will be provided in due course.

NB: Bridges or other permanent structures that pass over the course (train bridges, pedestrian bridges, etc.) can be branded with a partner identification. In this instance, it will be regarded as one arch over the course in the marketing grid.

12.4.7.
IMPLEMENTATION OF BOARDS AND BANNERS

The implementation of boards and banners will be carried out by the implementation team hired by the OC and piloted by the Marketing representatives of UCI and OC.

The dimensions and specifications of the on-course boards and banners are detailed in the UCI Road World Championships' Visual Guidelines. It is important that the OC produces items in compliance with the Guidelines to ensure a consistent overall look and feel of the event. Failing this, the UCI reserves the right to remove such items. Additionally, the OC must ensure there is adequate quantities of boards and banners to deploy on the course.

The boards and banners are attached to barriers that are to remain stable even in the event of strong wind. **The OC must provide at its own cost the necessary number of zip ties and clippers to attach and remove all branding to the barriers.**

Adverse weather conditions – boards, banners arches and inflatables

Weather conditions, especially strong winds, can have a significant implication for the use of on-course boards, banners, arches and inflatables. It will be the UCI's sole decision to remove boards, banners and/or arches/inflatables should the weather represent a threat to the safety of the event.

12.4.8. GROUND/ROAD ADVERTISING AT FINISH AREA

Material for road signage

The material used for the ground / road signage can either be anti-slip paint or anti-slip stickers. The material used is to be approved by the UCI prior to the event. - The recommended material for the ground sticker is asphalt floorgraphic 3M removable with complete upper calendering and transparent matt vinyl protective "vandal- proof" film.

Position of ground sticker/road advertising

The road advertising can only be applied in the zones from 100 metres to 10 metres before, and from 5 metres to 20 metres after the finish line, a maximum of 5 advertising signs can be stuck to or painted on the road surface, with a maximum height of 2 metres each and with at least 2 metres of free space between the road advertisements.

No other commercial road advertising is allowed on the course.

Application of ground sticker/road advertising – dry surface



The OC must work with the approved UCI supplier for manufacturing and installation of all ground stickers or road advertising.

When applying the ground advertising painting or stickers, the following is to be considered:

- The angle of the long-lens camera position in the axis of the finish line. The UCI TV Coordinator will work with the OC to ensure that the camera position captures both the action and guarantees visibility of the ground/ road advertising.
- The road surface must be dry when applying the paint/sticker;
- If needed, the OC is to provide a tent and or heated blowers to dry or keep the surface dry.

12.4.9. OPERATIONAL IMPLEMENTATION PLAN

To carry out the whole of the implementation, it is essential that a clear schedule be agreed up front between the OC and the UCI. The below is only indicative and may be subject to changes depending on the courses, quantities of advertising to deploy and overall workload.

DAY ACTION	IMPLEMENTATION ACTION	TRAINING
1st Competition - 5 days	- Finish hard boards - Banners on course - Checking of all arches and inflatable items	
1st Competition - 4 days	- Banners on the course	
1st Competition - 3 days	- Start hard boards - Banners on the course	
1st Competition - 2 days	- Banners on the course - Ground advertising placement - Other partner material	
1st Competition - 1 days	- Final adjustments - Ground advertising placement (following TV rehearsal) - All arches and inflatable items	Official training

Based on the competition schedule and courses, the final schedule for the implementation will be agreed between the OC and the UCI.

12.4.10. ROAD CLOSURES TO IMPLEMENT AND TAKE DOWN ADVERTISING ON COURSE

- The OC must guarantee the safety of the implementation staff on the course by either arranging for dedicated police escorts to stop and/or redirect the traffic or organising complete road closures in agreement with the local authorities.
- The implementation team will be equipped with safety jackets, appropriate clothing and footwear.
- The implementation team will need 30 minutes after the end of each race to take down arches over the course. The traffic must remain closed or police escorts must be arranged by the OC to warrantee the safety of the arch teams.

12.4.11. CONFIGURATION DURING OFFICIAL TRAINING

All partner visibility (apart from the ground painting/sticker) must be in place on the course for official training.

12.4.12.
BACKDROPS WITH PARTNER VISIBILITY

The position of the UCI partner and the OC partners' logos on the backdrops will be agreed 6 weeks before the event between the UCI and the OC and based on the Visual Guidelines.

The production of the backdrops and its production and implementation costs are the responsibility of the OC. The implementation of the backdrops in their respective spaces must done together with the Sport, Marketing, TV and Communications department.

12.4.13.
START & FINISH ARCHES WITH PARTNER VISIBILITY

The position of the UCI partners and the OC partners' logos on the start and finish arches will be agreed 6 weeks before the event between the UCI and the OC and based on the Visual Guidelines. Should the dimensions of the structures differ from the ones mentioned in the Visual Guidelines, it is important that the OC notify the UCI as early as possible.

The production of the start and finish arches and its production and implementation costs are the responsibility of the OC. The implementation of the start and finish arches in their respective spaces must done together with the Sport, Marketing, TV and Communications department.

12.4.14.
PARTNERS VISIBILITY AT INTERMEDIATE POINTS

The implementation plan agreed between the OC and the UCI will detail the exact branding plan of these zones. As the official timekeeper of the event, TISSOT will however have the exclusivity of the branding on the intermediate points, and an arch or inflatable columns will be placed at these points. An appropriate space must be left on both sides of the road for the arch and columns to be setup.

12.5. REMOVAL OF SPONSOR VISIBILITY MATERIALS

Immediately after the finish of the last competition, the OC will provide a team of 20 people at its own cost to remove all sponsor visibility from the course and store it in a pre-arranged storage location. It is essential that all efforts be made to remove all sponsor visibility materials as soon as possible after the race to avoid damage to the branding and further traffic disruptions.

Materials that will be re-used will be transported back to the UCI or to its partners at UCI's cost. The OC shall organise a container to dispose of all waste materials.

12.6. TRANSPORT OF THE UCI SPONSOR VISIBILITY MATERIALS

The UCI will be responsible for the packaging of the UCI sponsor material before it is transported back. The OC must make a room available for the storage and allow access to it by the transporter. The UCI will arrange for this material to be collected within three days after the last day the UCI Road World Championships.

12.7. SPONSOR ACTIVATIONS

12.7.1. EXPO AREA

The expo area (exhibition area) of the UCI Road World Championships is planned and marketed by the OC. The expo area is an excellent platform for on-site fan engagement : therefore, it must be free of access. The Expo Area must be located within the main hub/finish area (preferably within the last kilometre or so). The exact location must be validated by the UCI.

The expo area must be located away from the course and TV camera positions. The expo area can be an indoor or an outdoor area. If it is indoors, it should be on one floor and have secured access and air-conditioning.

The exclusivity of product categories does not apply to the expo area. The OC is therefore free to engage any partner for a promotional or commercial stand in this area.

NB: As an exception, TISSOT also has full exclusivity over its product category in the expo area. *Therefore, if TISSOT is present at the event, they will be the sole outlet selling watches (and other products listed in their reserved product category) in the expo area (and all other official commercial areas of the event). Should TISSOT not be present at the event, the Organiser will need to contact TISSOT for the distribution of TISSOT watches through its official merchandiser.*

UCI partners in the expo area

UCI partners will have a presence in the expo area as described in the marketing grid. The UCI will liaise closely with the OC to determine the specifications of the UCI partners' involvement in the expo area e.g. the exact area required in square metres, location, setup, electricity requirements, etc. The UCI will be offered primary expo display positions for UCI partners in accordance with these sponsors' needs (expo trucks, expo stands). Partners will be invited for a site visit to allow them to assess their requirements and the site setup. Additionally, some of the UCI partners may come with their own promotional truck or structure. Their position along the final kilometre will be determined between the OC, UCI and the partners during a site visit prior to the event.

Promotion of future UCI World Championships in expo area

The OC will make 36m² of the expo area available to the UCI free of charge to allow the promotion UCI Road World Championships.

Electricity

The OC must provide the UCI and its partners with electricity free of charge.

Map and Layout of the expo area

The map and the layout of the expo area indicating the positions of expo area display stands is to be submitted to the UCI for approval.

Solid ground

The OC must ensure that the ground of the expo area is solid, stable, flat and robust enough to support the weight of expo trucks of up to 18 tons. This will be at the charge of the OC.

No flying or airborne objects

No flying objects or suspended structures are allowed in the expo area (indoor or outdoor).

Expo stand holders parking

The OC must ensure that sufficient parking space is available close to the expo area for the exhibitors to park their vehicles. This parking should also be easily accessible during competition days in order to allow exhibitors to restock their expo stands.

Storage room

The OC shall provide a secure storage room if so requested by the partners.

Security

The OC is also to ensure at its own cost that all sites are secured 24 hours per day including the expo area.

12. 7.2. MERCHANDISING

According to the Organisation Agreement, the OC must produce all merchandising items through the UCI appointed partners and submit them to the UCI for approval.

Cycling clothing merchandising, Santini

Regarding the production of cycling clothing and as far as its distribution is concerned the OC must work exclusively with UCI partner, Santini and follow the process detailed below:

- Santini shall retain the exclusive worldwide rights for distribution of such merchandising.
- The Organiser and/or its appointed merchandising partner(s) may be granted the exclusive rights for distribution within the country of the Championships provided that an agreement between Santini and the Organiser or its appointed merchandising partner is reached on this aspect. Such an agreement will outline a discounted price and a minimum order of products as set by Santini.
- In case an agreement is found regarding such distribution rights within the country of the Championships, the Organiser or its appointed distribution partner shall be entitled to use the distribution channels of their choice. In addition, the Organiser shall be entitled to retain revenue deriving from its direct sales or through the sales of its appointed merchandising partner. However, for the sake of clarity, the Organiser shall not be entitled to any revenue deriving from Santini's sales within its exclusive area of distribution.

The UCI Marketing Department will put you in contact with Santini to discuss specifics. The UCI Marketing department must be kept in copy of all communications.

Watches merchandising, TISSOT

As for TISSOT, if they are present in the expo area, they will have full exclusivity over the distribution of their product. If TISSOT is not present in the expo area, the OC could distribute TISSOT watches through its official merchandising partner.

12.7.3. SAMPLING MATERIALS AND PROMOTIONAL ACTIONS

Partner promotional activities

The OC will submit to the UCI any partner activation and promotional activities at the UCI Road World Championships.

Sampling materials

All sampling materials must be submitted to the UCI for approval.

12.7.4. VIDEO CLIPS FOR VIDEO SCREENS

Video clips of 30 seconds (one clip of 30 seconds per OC and UCI partner) are to be shown on the video screens.

Each OC and UCI partner video clip is to be shown on the video screens:

- At a frequency which is in line with their level of partnership
- At least once before the start of the live broadcast.
- At least once at the end of the live broadcast.
- During the broadcast on the video screen once per hour.
- The above points apply for each day of competition.

Video clip support and format

The OC will inform the UCI of the format and specifications for video clips two months before the event. In any case, each partner is entitled to a 30 seconds' video clip each.

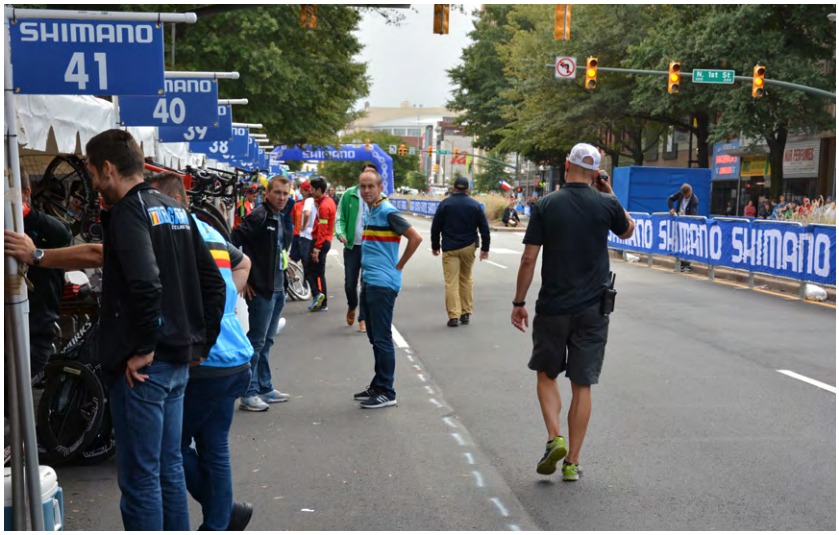
Operations

The UCI and the OC will discuss in due date the operational aspects to ensure a proper closed-circuit broadcast on the giant screens.

12.7.5. SPEAKER

The speakers for the UCI Road World Championships are to mention both OC and UCI partners. A detailed briefing will be provided to the OC and the speakers in good time prior to the event.

12.7.6. SHIMANO PRESENCE IN THE FEED ZONE



© Graham Watson

SHIMANO will provide plates to number the Team Boxes. Unless stated otherwise, the OC will be responsible for providing the brackets /poles (2.5m high x 60cm long) on which installing the number plates installed in the Team Boxes. Additionally, a Shimano arch will be positioned at the entry or the exit of the main feed zone.

12.7.7. TISSOT WATCH AWARD

TISSOT also is entitled to award a TISSOT watch to riders for all competitions of the UCI Road World Championships (time trials and road races).

- The TISSOT Watch Award will be integrated in the medal ceremony.
- A dedicated TISSOT Watch Award backdrop can be placed next to the podium backdrop.
- A detailed briefing regarding the TISSOT Watch Award will be sent to the OC and the speakers in good time prior to the event.

NB: This is the only commercial activation allowed on the podium.

12.7.8. OFFICIAL SIGNING OF THE UCI WORLD CHAMPIONSHIPS JERSEY

In collaboration with the OC, the UCI will set up a Santini jersey signing desk and backdrop in close proximity to the podium – ideally at the bottom of the stairs so it is within shooting range of the photographers and the TV cameras.

NB: No other official signing session can be arranged without the prior agreement of the UCI.

12.8. AMBUSH MARKETING

As mentioned in the Organisation Agreement, the OC is responsible for protection against ambush marketing. The OC must ensure that before and during the event, no unauthorised or unofficial brand or organisation associates itself with the event, its trademarks, the OC or the UCI. In this regard, the OC will inform the UCI of any suspect promotional or commercial activities. During the racing, the OC is therefore responsible for the continued monitoring of the race circuit and the removal of all ambush marketing items. This applies to any messages that could harm the integrity of our sport and/or contain a political meaning.

What is ambush marketing and what harm does it create?

Only official partners of the UCI Road World Championships have the right to be seen to have connection with the UCI Road World Championships.

Those exclusive rights can be infringed by "ambush marketing" - marketing that tries to take advantage of the image of the UCI Road World Championships by creating a false, unauthorised association with the UCI Road World Championships without making the financial investment required to secure official sponsorship rights.

Ambush marketing is a real threat to OC's sponsorship and licensing programmes as it undermines the value of official sponsorship and licensing rights and impairs OC's ability to attract sponsorship and licensees.

How does the OC protect the Brand?

The OC is to ensure that no "unauthorised" advertising or commercial messages appear before or during the event (along the course or in TV camera view).

The OC must plan for a response team to be available to assist in case of ambush marketing.

Unauthorised use of the Brand

The OC is committed to enforcing its rights in a disciplined, sensitive, fair and transparent manner. The OC is to interpret and consider enforcement actions using a two-stage process of assessment:

The OC assesses whether there has been an infringement of the Brand or the creation of a misleading business association that is prohibited under applicable law.

If the OC concludes that there has been either an infringement or the creation of a misleading business association, the OC needs to consult the UCI first before taking action.

Unauthorised association on the course

Before the competitions, any ambush on the course is to be identified and if this is in TV view, the OC is to find a solution to cover up or remove such ambush.

Vigilance is required on competition days in order to counter the other ambush marketing attempts such as:

- Banners on or directly next to the course.
- Tents or any other items directly on the course or with visibility on the course.
- Paintings on the surface of the course. White painting to paint over ambush marketing paintings is to be foreseen by the OC.
- Distribution of promotional materials

The OC must have a team on hand ready to act against and respond to ambush marketing during the event.



CHAPTER 13
PROTOCOL AND OFFICIAL CEREMONIES

© Graham Watson

13.1. PROTOCOL - OFFICIAL MEDAL CEREMONY





© SWPix

- The UCI will supervise **all aspects** of protocol, from the presentation of rainbow jerseys and medals to the playing of national anthems.
- The UCI will **supply the jerseys and medals** and, before the event, will provide the OC with the national anthems.
- The OC will provide **the bouquets** for the riders taking part in the official ceremonies.
- The UCI will supply the **national flags**.
- **The guests** who present the jerseys, medals and bouquets to the riders are selected by the UCI in consultation with the OC.
- The OC appoints a head of ceremonies who is responsible for the smooth running of the ceremony.
- This person coordinates the individuals involved (riders, hostesses, announcer, guests, sound technician, flag technicians) and the activities that take place (national anthems, presentation of flowers, prizes and jerseys).
- The OC will be informed of the exact sequence of events for the official ceremony before the Championships.

A dress rehearsal of the official ceremony, under actual conditions and in the presence of all the relevant OC personnel, must be organised on the day before the first event.

13.2. TISSOT AWARD

TISSOT also has the right to award a TISSOT watch to athletes for all competitions of the UCI Road World Championships (time trials and road races).

A detailed briefing and rundown will be provided to the OC and the speakers in good time prior to the event.

SEE
Further information
in Chapter 12.5.6

13.3. OPENING CEREMONY

The official opening ceremony takes place **at the start** of the Championships. The date and time of the ceremony is subject to prior approval by the UCI.

The programme and sequence of events for the ceremony must be submitted to the UCI for approval at least two months in advance.

At least two representatives per National Federations are invited to the opening ceremony by the OC.

The opening ceremony of the World Championships consists of two parts:

Protocol

- This part of the ceremony includes a maximum of three speeches, each of no more than three minutes. If a speech is interpreted, the total duration including the interpretation must not exceed five minutes.
- The Organising Committee selects the first two speakers: these are generally a representative of the Organising Committee or organising National Federation and a representative of the political authorities of the town, region or country.
- The third speech is made by the UCI President or other member of the Management Committee appointed in replacement, who officially opens the UCI Road World Championships.
- After the President has declared the UCI Road World Championships open, the UCI flag is raised.

Entertainment

The programme of entertainment is left to the discretion of the Organising Committee. However, **it should not exceed 25-30 minutes**.





Sponsors

The branding at the opening ceremony must respect the product categories and the partnership hierarchy of the sponsors of the UCI Road World Championships. The UCI sponsors will be invited to the ceremony as part of the quota of invitations for the UCI.

13.4. PRESENTATION OF THE N+1 WORLD CHAMPIONSHIPS

The ceremony presenting the year n+1 Championships takes place during the year N Championships. **The date, time and place of the ceremony will be decided by the UCI.**

The technical specifications are identical to those used for holding the UCI Congress. The Organising Committee of the n+1 Championships bears the additional cost of audiovisual equipment, catering and reception.

In addition to the ceremony presenting the n+1 Championships, the Organising Committees of future championships must be allowed to set up exhibition stands (dimensions, equipment, etc.) in the trade village.

The OC is to submit the following elements of this presentation to the UCI for approval:

- Location for the presentation.
- Programme / Rundown.
- Presentation.
- Any official supports such as: brochures, posters, flyers, backdrops, video clips, merchandising, etc.

OC and UCI sponsors – product display

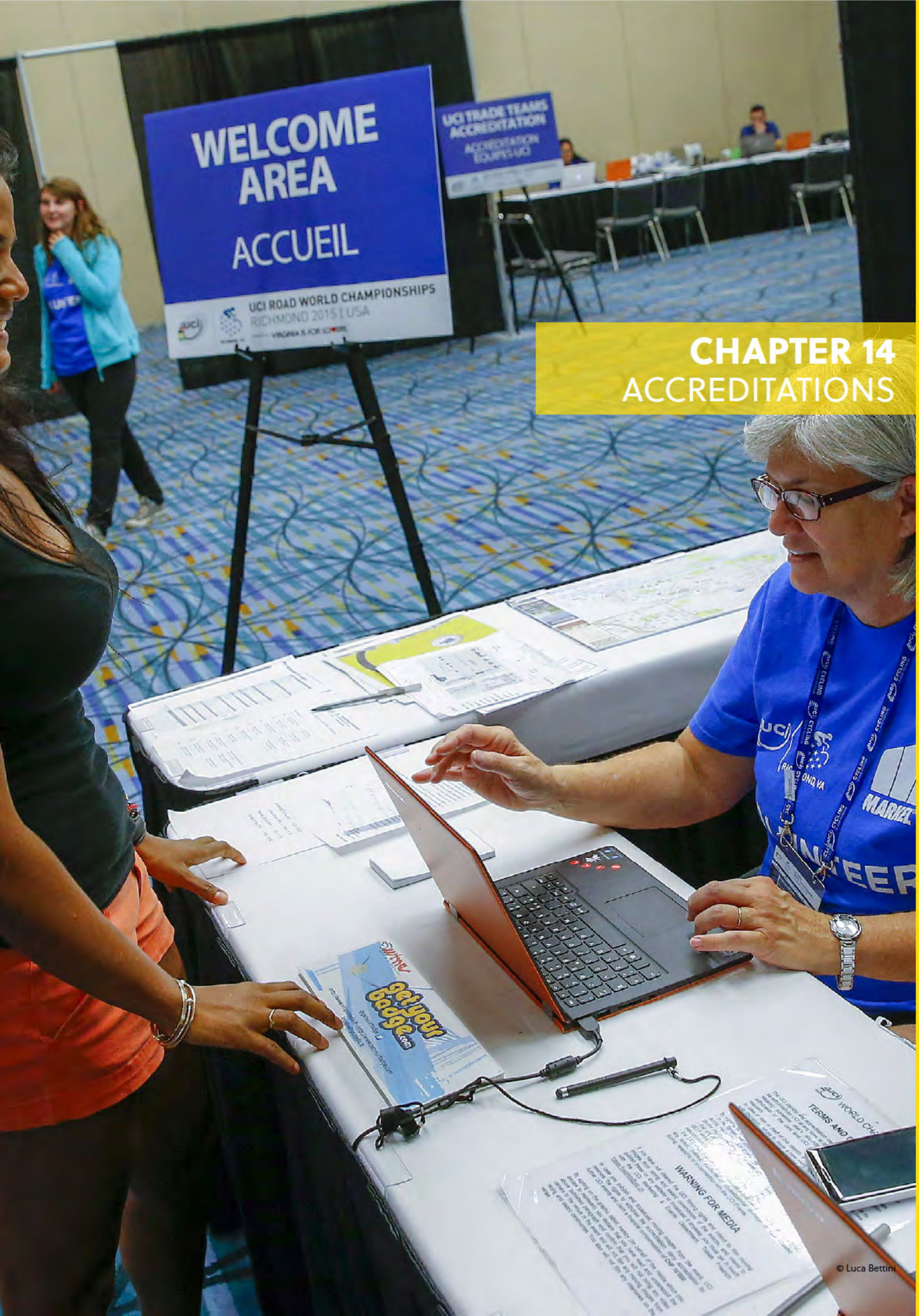
This is also a good opportunity for sponsors to participate with, for example, product displays, sampling materials, banners, etc.

13.5. OFFICIAL DINNER

The Local Organising Committee is responsible for organising and financing the UCI Road World Championships Official Gala Dinner, which **must take place on the day prior to the last race**. The format required for this dinner is that of a sit-down dinner with table service. The format, location, running order, programme, invitation design and any other associated marketing and promotional materials are to be approved by the UCI six weeks prior to the planned date of the event.

In addition to the Local Organising Committee guests, the UCI will invite 200 people to the UCI Road World Championships Official Gala Dinner including members of the UCI Management Committee and the various UCI Commissions attending the event.

In order to ensure optimum attendance, it is advised that the Official Gala Dinner should be held in a central location. A long transfer to the Official Gala Dinner is not recommended.



CHAPTER 14
ACCREDITATIONS

© Luca Bettini

14.1. DEFINITION

The objective of accreditation is to identify and register all persons playing a role or having a function at the UCI Road World Championships and to ensure that they can speedily and efficiently access the locations and events where they are required or wish to be present in respect of their function.

All persons requiring accreditation should present an application via the UCI on-line accreditation system at www.uci.ch, open from approximately 2 months before the event until the final date for applications.

Accreditation can then be collected from the accreditation centre. The location and opening hours of the accreditation centre are given on the general information page for the UCI Road World Championships at www.uci.ch.



© Luca Bettini

14.2. AREAS ACCESS PER CATEGORY

			Area
		press area	2
		UCI Grandstands	5
		Commentary	extra
		TV Compound	7
		all areas	8
		finish line	9

Code	Category	Holder and colour	Areas	Remarks
1.1	ACCOMPANYING	Official Delegation	5	
1.2	ACCOMPANYING	Technical Delegation	5	
1.3	ACCOMPANYING	Sport Delegation	5	
1.4	ACCOMPANYING	Press	2	
1.5	ACCOMPANYING	Management	5	
1.6	ACCOMPANYING	Management VIP	5	
1.7	ACCOMPANYING	Organising Committe	5	
2.1	DELEGATION	Road Commission	8-9	
2.2	DELEGATION	Official Delegate N.F.	5	
2.3	DELEGATION	President N.F	5	
2.4	DELEGATION	General Secr. N.F.	5	
2.5	DELEGATION	UCI Commission	5	
2.6	DELEGATION	Professional Cycling Council	8-9	
2.7	DELEGATION	Material Commission	8-9	
2.8	DELEGATION	Athlete's Commission	8-9	
3.0	MANAGEMENT	UCI President	8-9	
3.1	MANAGEMENT	UCI Vice-President	8-9	
3.2	MANAGEMENT	UCI Honorary Vice-President	8-9	
3.3	MANAGEMENT			
3.4	MANAGEMENT	Organising Committee	8-9	*max 10*
3.5	MANAGEMENT	UCI Staff	8-9	
3.6	MANAGEMENT	UCI Management Committee	8-9	
3.7	MANAGEMENT	AIOCC	5	
3.8	MANAGEMENT	CPA	5	
3.9	MANAGEMENT	OC Staff	8	*max 20*
3.10	MANAGEMENT	AIGCP	5	
3.11	MANAGEMENT			
3.12	MANAGEMENT	UCI Sport Director	8-9	
3.13	MANAGEMENT	UCI Road Director	8-9	
3.15	MANAGEMENT	Road World Championships Manager	8-9	
3.16	MANAGEMENT	Road Manager	8-9	
3.17	MANAGEMENT	Head of Marketing	8-9	
3.18	MANAGEMENT	TV Coordinator	8-9	
3.19	MANAGEMENT	Press Officer	8-9	
3.20	MANAGEMENT	Road Coordinator	8-9	
3.21	MANAGEMENT	Head of International Relations	8-9	
3.22	MANAGEMENT	UCI Sponsors Coordinator	8-9	
3.23	MANAGEMENT		8-9	
3.24	MANAGEMENT	UCI General Director	8-9	
3.25	MANAGEMENT	Professional Cycling Manager	8-9	
3.26	MANAGEMENT	Professional Cycling Coordinator	8-9	
3.28	MANAGEMENT	Head of Communications	8-9	
3.29	MANAGEMENT	Strategic Adviser	8-9	
3.30	MANAGEMENT	Business Development Manager	8-9	
3.31	MANAGEMENT	Deputy Director General	8-9	
3.32	MANAGEMENT	International Relations Coordinator	8-9	
4.1	GUEST	O.C. Official	5	
4.2	GUEST	VIP	5	
4.3	GUEST	Press	2-5	
4.4	GUEST			
4.5	GUEST	UCI Team	5	2(all)-6(ProTeam)
4.6	GUEST	Future Road Championships OC	8	4-10-20
4.7	GUEST			
4.8	GUEST	UCI World Cup Organiser	5	
4.9	GUEST	Ex World Champion	8	
4.10	GUEST	UCI Commissaire	5	
4.11	GUEST	UCI WorldTour Organiser	5	2
4.12	GUEST	Future Championships OC	5	
4.13	VISITOR	-	5	
4.14	VISITOR			
5.1	RADIO TV HOST	Producer	8	
5.2	RADIO TV HOST	Commentator/Journalist	2-7	
5.3	RADIO TV HOST	Consultant	2-7	
5.4	RADIO TV HOST	Camera Operator	7	
5.5	RADIO TV HOST	OB Staff / Technicians	7	
5.6	MEDIA	Driver of Press vehicle	2	
5.7	MEDIA	Press Office O.C.	2-7	
5.8	MEDIA	Press Technician	2	
5.9	MEDIA	Press Officer	8-9	

6.1	MEDIA P	Written Press	2
6.2	MEDIA P	New Media	2
7.1	MEDIA PH	Photographers	2
8.1	RADIO TV -RH	Producer	2-7
8.2	RADIO TV -RH	Commentator/Journalist	2-7
8.3	RADIO TV -RH	Consultant	2-7
8.4	RADIO TV -RH	Camera Operator	2-7
8.5	RADIO TV -RH	OB Staff / Technicians	2-7
8.6	RADIO TV -NRH	Commentator/Journalist	2-7
8.7	RADIO TV -NRH	Producer	2-7
8.8	RADIO TV -NRH	Camera Operator	2-7
8.9	RADIO TV -NRH	OB Staff / Technicians	2-7
9.1	SERVICE	Implementation	-
9.2	SERVICE	Press	2-7
9.3	SERVICE	Intervention Ph	8
9.4	SERVICE	Administrative	-
9.5	SERVICE	IT	-
9.6	SERVICE	Driver	-
9.7	SERVICE		8
9.8	SERVICE	Hostess	-
9.9	SERVICE	Communication	2
9.10	SERVICE	Catering	-
9.11	SERVICE	Catering Press	2
9.12	SERVICE		
9.13	SERVICE	Medical Service	-
9.14	SERVICE	Sponsors	-
9.15	SERVICE	UCI Sponsors	-
9.16	SERVICE	Merchandising	-
9.17	SERVICE	Transport	-
9.18	SERVICE	Security	-
9.19	SERVICE	Accreditation	-
9.20	SERVICE	Protocol	-
9.21	SERVICE	EXPO	-
9.22	SERVICE	Anti-doping Service	8-9
9.23	SERVICE		
9.24	SERVICE		
9.25	SERVICE	Neutral Service	9
9.26	SERVICE	Service Start/Finish	9
9.27	SERVICE	Infrastructure	8-9
9.28	SERVICE	Sport Assistance	8-9
10.1	SPORTING	Team Manager	5
10.2	SPORTING	National Technical Director	5
10.3	SPORTING	Coach	5
10.4	SPORTING	Doctor	5
10.5	SPORTING	Mechanic	5
10.6	SPORTING	Paramedical Assistant	5
10.7	SPORTING	Press-Officer	2-5
10.8	SPORTING	Interpreter	2-5
10.9	SPORTING	Rider	5
10.10	SPORTING		
10.11	SPORTING		
10.12	SPORTING		
11.1	TECHNICAL	President of the Panel	8-9
11.2	TECHNICAL	Commissaire	8-9
11.3	TECHNICAL	National Commissaire	8-9
11.4	TECHNICAL	Secretary of the Panel	8-9
11.5	TECHNICAL	Technical Delegate	8-9
11.6	TECHNICAL	Official Announcer	8-9
11.7	TECHNICAL	Timekeeping Service	8-9
11.8	TECHNICAL	Doping Control Officer	8-9
11.9	TECHNICAL	Official Doctor	8-9
11.10	TECHNICAL	BCO	8-9
11.11	TECHNICAL	Radio Tour	8-9
11.12	TECHNICAL		
11.13	TECHNICAL		
11.14	TECHNICAL		
11.15	TECHNICAL		
11.16	TECHNICAL		
12.1	SPONSOR	UCI Sponsor	5
12.2	SPONSOR	OC Sponsor	5
12.3	SPONSOR	Sponsor CMC	5

14.3. ACCESS CONTROL

The OC is responsible for the control of access to all sites.

Professionnal security staff is required to control the following accesses:

- Media/TV areas, media centre, commentators stand, mixed zone, hot seat, photographers platform at podium area...) .
- Finish line.
- Protocol ceremony area.
- VIP areas / UCI Lounge.
- UCI Headquarters.

14.4. ACCREDITATION REQUIREMENTS GUIDELINES*

Wings (UCI accreditation provider) will provide site specific requirements to each OC.

1.
THE ACCREDITATION CENTRE AREAS

The accreditation centre must be large enough (approximately 200 square metres) **to allow large numbers of people to circulate with ease.**

Should the offices be purpose built, OC must consider climate during the period and cater for air conditioning or heating.

The accreditation centre is structured into three main operational areas (the welcome area, the photo area, the national teams accreditation area), an office restricted zone, a storehouse.

The organisation of the areas where the accreditation procedures will take place is devised in order to create a logical course making the procedures clearing as easy as possible.

Drawing 1 (example) represents the disposition of the spaces. Dividing walls (drawn in blue) must be placed where needed in the rooms to separate the different operational areas.



2.
STRUCTURES, EQUIPMENT, SERVICES, FURNITURE

Wings manage the accreditation centre with its own equipment. The Organising Committee is required to provide the following structures, equipment, services, furniture, which must be available in the accreditation centre, at least 6 days before the first race.

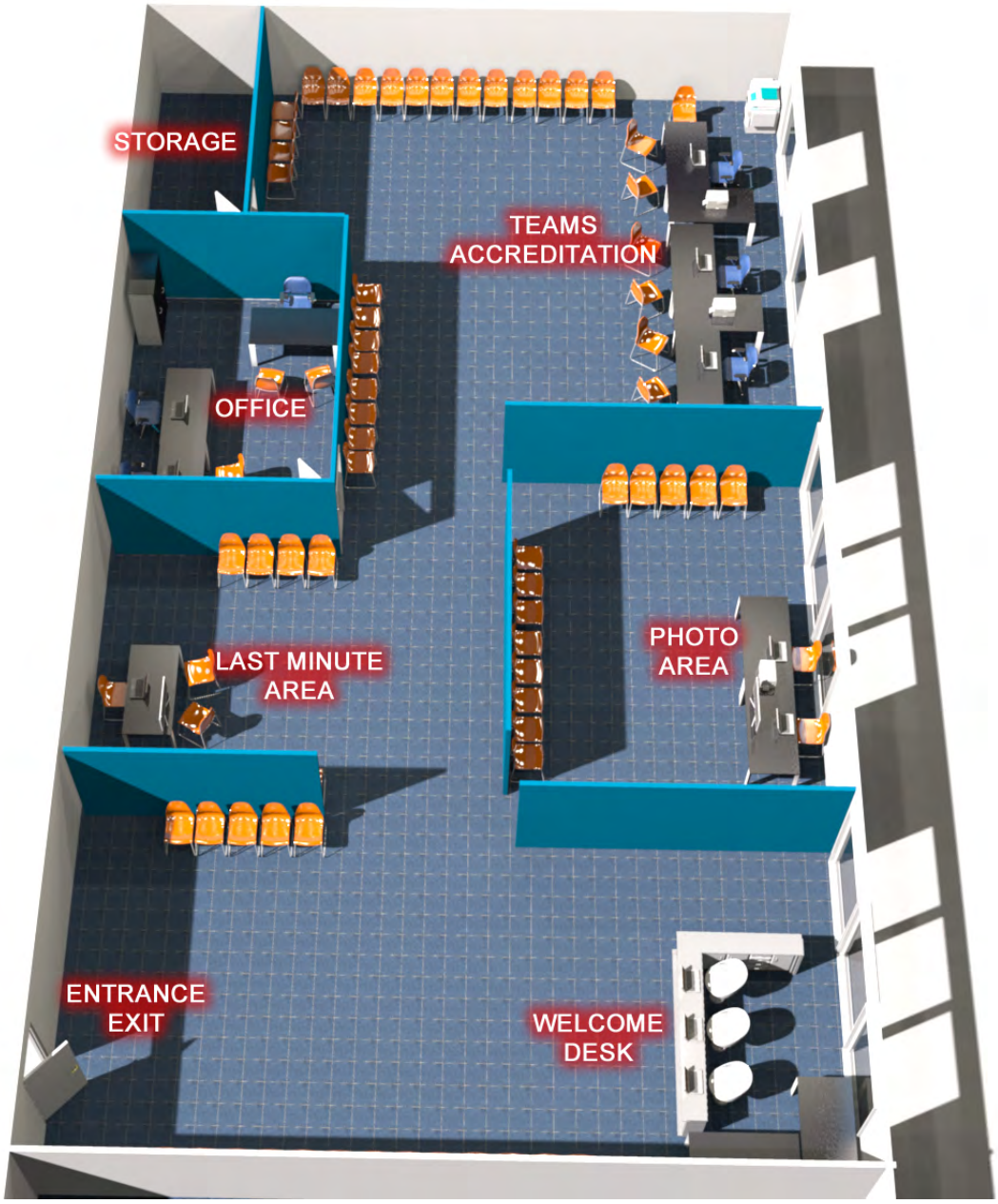
Equipment & services:

- One network LAN multifunction printer (printer+copy) with one box of paper (2,500 sheets) and spare toner.
- One LED TV sets with HDMI exit (size between 26" and 32").
- Stationery:
  - 20 pens,
  - 1 box of paper clips - size 32 mm (attaches),
  - 2 boxes of staples,
  - 5 pencils,
  - 1 stick glue Pritt Stick - 40 gr.,
  - 1 staples remover,
  - 1 pencil eraser,
  - 5 rolls of transp. adhesive tape,
  - 5 block-notes "post-it",
  - 1 pencil sharpener,
  - 1 roll of extrastrong bi-adhesive tape,
  - 10 note pads,
  - 2 scissors,
  - felt-pens - big tip: 2 black, 2 red,
  - 10 manilla folders,
  - 2 staplers,
  - highlighters: 5 yellow, 5 other colors,
  - 20 plastic sleeves,
  - 1 scale ruler,
  - 10 white envelopes size 32,5 cm x 23 cm («A4»),
  - 1 cutter,
  - 1 pack of rubber bands.
- Multiple electrical sockets to be provided at each desk. Specific drawing will be provided after Wings site visit.
- Dedicated broadband cable (NOT WI-FI) connection in the office area
- Signage: visible signage must be placed from the PPO to indicate the access of the accreditation centre. In the accreditation centre signs must be positioned over the different areas: "Welcome Area", "Photo Area", "Last Minute Desk" and "National Teams Accreditation". Signage should also indicate the route to the "Vehicle Distribution Office".

Furniture for the accreditation centre

- 12 desks (minimum size 160 x 60 cm) with drawers
- 1 counter desk (approx. size 400 x 50 cm) with cabinet below the top for the welcome desk.
- 1 counter desk (approx. size 300 x 50 cm) with cabinet below the top for the photo area.
- 90 chairs.
- 6 higher chairs (for counter desk).
- 3 lockable closets with shelves (to be positioned in the teams accreditation area, in the welcome area and in the office).

ACCREDITATION CENTRE DISPOSITION



3.
STANDARD ACCREDITATION PROCEDURES

Drawing 3,4 and 5 represent, is represented the path to follow inside the accreditation centre, depending on the state of one's accreditation, as explained in the paragraphs concerning the accreditation procedures.

Welcome area

The welcome area is the place where people coming to the accreditation centre are checked by the operators working at the desk.

Names are checked with the use of a notebook where operators can find the following situations:

- **Badge is ready to be delivered** (drawing 3)
  If the photos are available, the badges approved by UCI will be printed in advance, ready to be delivered. In this case the operator recovers the badge and gives it to the accrediting person after asking him to sign the withdrawal declaration on the tablet pc or on a graphic tablet.

  The operator asks the person to go to the photo area and he wait to be called; then uses a special command of the software to announce the photo area operators that the accrediting person is going there to be photographed.

- **Additional references are expected before the badge can be delivered**
  This is a special feature that creates a direct line between the accreditation administrators and the operators: some accreditation requests, before being approved, may require additional information that can hardly be provided if not on site. This feature warns the operator that the badge can be given to the accrediting person only after he has provided the documentation requested by the administrator. This feature can be also used to forward direct messages, documentations, invitations etc. to the accrediting person.

- **The name is not found in the accreditation list** (drawing 5)
  In this case the person is invited to go to the last minute desk, located in a separate office, where an operator completes an on-line request that he is required to sign on a tablet pc after reading the accreditation agreement. The system warns the operator of the offices about the new request and they decide to directly take care of it or to forward it to the UCI Event Manager. Once the decision is reached, the request is approved or refused and goes automatically into the system or is deleted; the system warns the last minute desk operator of the decision which is communicated to the accrediting person.

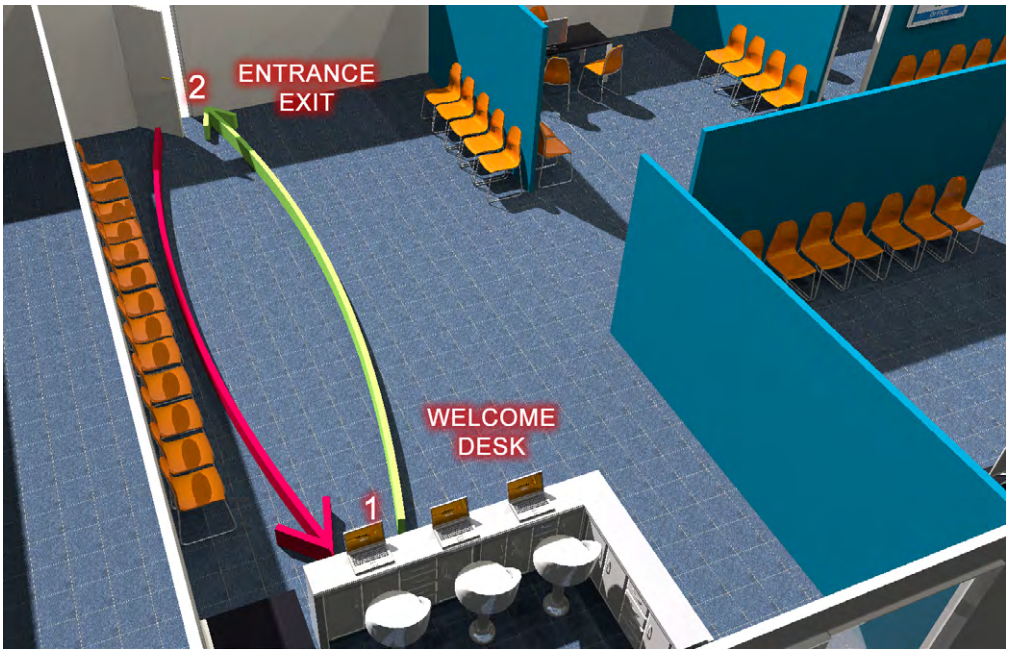
  If the accreditation request is approved and the photo is on file, the badge is printed and delivered, otherwise the operator will ask the person to go to the photo area, explaining that he will be called, then using a special command of the software to announce the photo area operators that the accrediting person is going there to be photographed.

Photo area

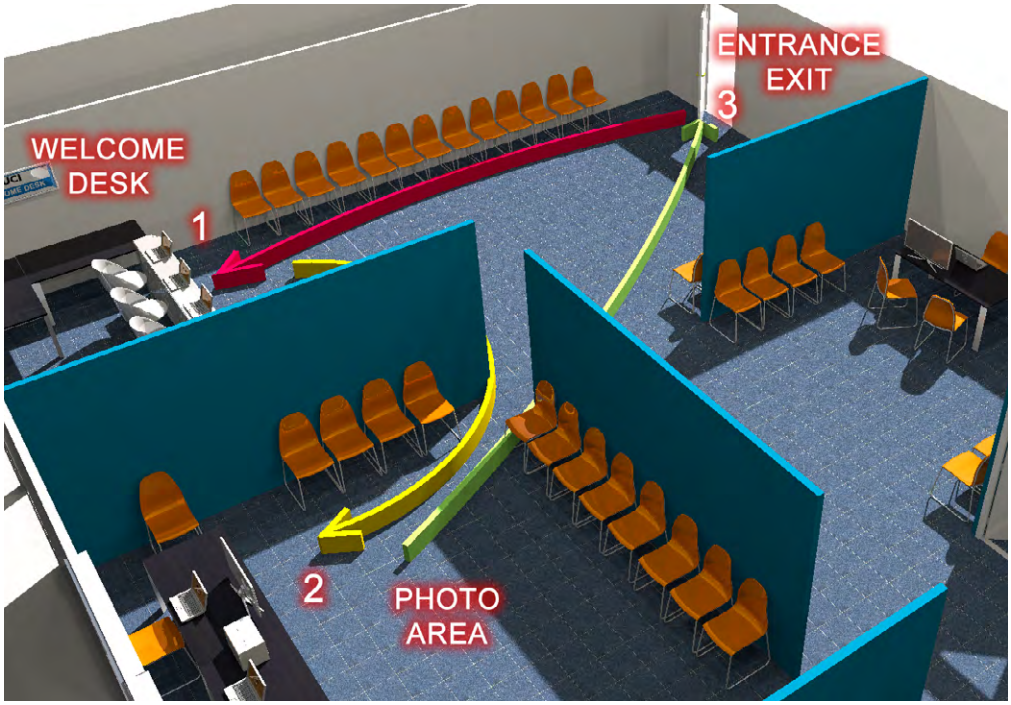
The photo area is composed of a desk divided in two: the photo acquisition point and the delivery point.

The photo acquisition point, the video operator has a special window on his mask of the software displaying the ordered list of people waiting for their picture to be taken. This list is also shown on LED monitor, where the name of the next is highlighted, as well as indicating the name of the next person who has to get ready.

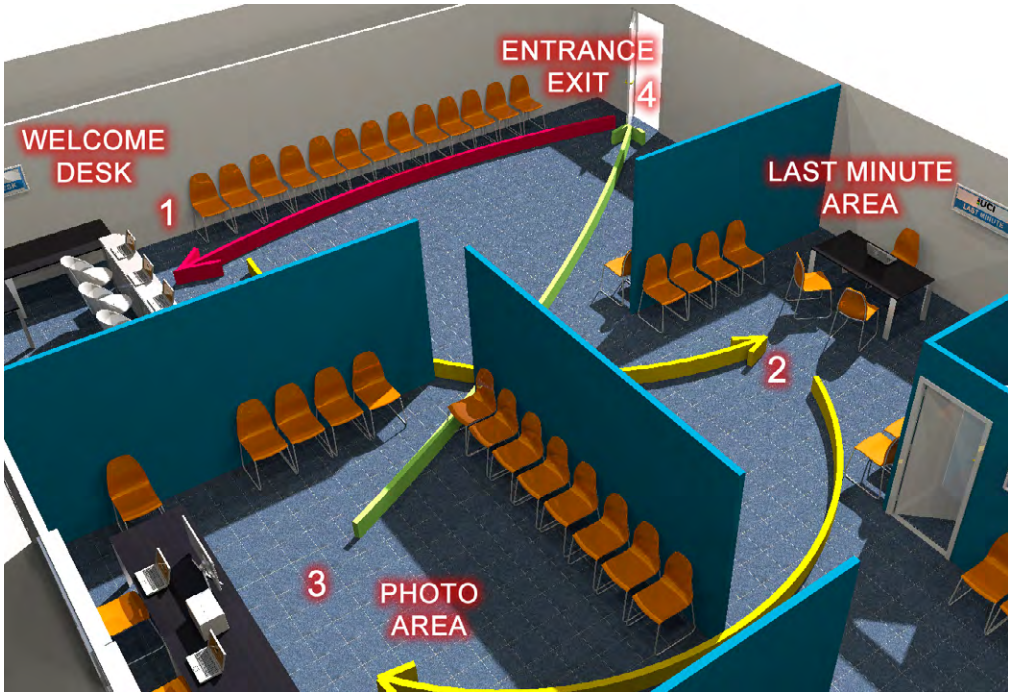
DRAWING 3: BADGE READY TO BE DELIVERED



DRAWING 4: ACCREDITATION PHOTO IS MISSING



DRAWING 5: LAST MINUTE ACCREDITATION PROCEDURE



After taking the picture, the operator prints the badge. His assistant in the delivery point completes it with the lanyard, then asks the accrediting person to sign the withdrawal declaration on the tablet pc or on a graphic tablet.

Delivery of presents, press kit

Together with the delivery of the badge, it is possible to deliver present or press kits if the UCI and OC judge appropriate.

It is also possible to programme the local software to indicate to the operators the people who, belonging to specific categories, have the right to be given presents or press kits, apart from what has been requested on-line. The Organising Committee is invited to provide this information at least one week before the opening of the accreditation centre, in order to allow Wings the appropriate time to set up the software.

4.
SPECIAL PROCEDURES

All the badges, except the teams badges, will be delivered exclusively to the holders. But for UCI staff and those indicated by the UCI Event Manager, it will be possible to provide for the cumulative accreditations delivery. At the time of badge collection, the person in charge will be shown the list of the badges he is going to collect.

He will have to check the list together with the Wings Manager and then he will have to sign the tablet pc or on a graphic tablet, for the occurred collection of the badges.

The badge will be indicated in the software as delivered to another person, with this person's personal data.

The same procedure will be used for the delivery of service badges such as Intervention (nameless badges without photo dedicated to company providing technical assistance that daily change operators) or Host Broadcaster staff (nameless badges without photo dedicated to the technical staff of the event's TV broadcaster station).

5. NATIONAL TEAMS ACCREDITATION

National teams have special accreditation procedures, which often take longer. They will therefore take place in a dedicated area, in order to avoid congestion of the accreditation centre due to the concurrent presence of more than one team.

The teams accreditation area will have three workstations to input the accreditations, to acquire the photos and to print the badges.

6. ORGANISING COMMITTEE ACCREDITATION

The UCI will accept a maximum of 900 accreditation requests from the OC. The requests must be properly filled out on the excel files provided by Wings, and sent via e-mail to UCI and Wings 15 days prior to the first event. UCI will approve a maximum of 100 accreditations required by the Organising Committee after this deadline. The OC accreditation session will be held the day prior to the 1st public opening day.

It is essential that:

- In order to reduce congestion in the accreditation centre during its public opening days, the OC staff are kindly requested to collect their badge during the OC session.
- In order to reduce congestion in the accreditation centre during the OC session, all the OC accreditation requests are completed on the excel files provided by Wings and the highest number of photos are collected in advance and sent to Wings with a file transfer service such as DropBox or WeTransfer. The minimum size for a headshot photo is 103 x 103 pixels; files must be in JPG, PNG or BMP. Pictures in other formats such as PDF, DOC might be discarded.

7. ORGANISING COMMITTEE STAFF

The accreditation centre management will require the assistance of staff provided by the OC at the expense of the OC.

A coordinator will have to always be present during opening times and will have the be required to:

- Organise working shifts (if applicable) of the auxiliary staff.
- Check and if required put into practice all measures judged necessary for the correct functioning of the accreditation centre during the on-site visit carried out by Wings.
- Have knowledge of this operational report.
- Be the connection between Wings and Organising Committee for the solution of technical or logistical problemsrelating to the efficiency of the accreditation centre.
- Be the connection between Wings and Organising Committee for the correct assessment of the real need of accreditations requested after the closing of the on-line system.

The number of auxiliary service staff required for the accreditation centre is 8 persons, simultaneously present in the accreditation centre while it is open: this means that if for the opening hours the OC decides to apply work-shifts, then the total number of staff members assigned to the accreditation centre must increase accordingly.

The auxiliary staff will have to be composed by preferably young people, with knowledge of computers. The Organising Committee will be asked to furnish staff members able to speak the wider range of foreign languages (English is compulsory). The working hours of the staff as for the Organising Committee will be based on those of the accreditation centre, with a margin of 15 minutes required before opening and after closing.

Neither the volunteers nor their coordinator should have other roles in the organisation.

8.
SECURITY

The accreditation centre must be inaccessible during the hours it is closed: a security service should guarantee the safety of the equipment stored in the accreditation centre, both for its great worth and for the reason that the accreditation procedures will no longer be guaranteed if any of the equipment is stolen.



CHAPTER 15
OC SERVICES AND ADMINISTRATION

© Graham Watson

15.1. RIDER ENTRY/IDENTIFICATION

Rider entry

The UCI is entirely responsible for this procedure. The OC may, at any time, request a list of rider entries for its own use (communication, administration).

The UCI

- Sends out entry forms.
- Receives and checks entries.
- Informs the company responsible for vehicle livery of the list of nations taking part.
- Sends the list of entries for the time trial to the company responsible for producing name plates for cars*.
- Draws up start sheets.
- Distributes race numbers and frame numbers.
- Draws up signing-on sheets.

*
The final list of starters will be available on the day before the event (evening) to allow name plates to be produced for the time trial events. Preliminary information is provided by the entry list that is available approximately 4 days before the start of competitions.

Rider identification

The OC produces the following means of identification (approved by the UCI in advance) and provides the appropriate number of zip ties and safety pins.

	RACE NUMBERS**	FRAME NUMBERS**	NAME PLATES FOR CARS FOR TIME TRIALS**
Time Trial			
UCI Men's Teams	450		50
UCI Women's Teams	180		25
Men Juniors	90		90
Men Under 23	80		80
Men Elite	90		90
Women Juniors	60		60
Women Elite	60		60
Road Race			
Men Juniors	2 x 215	215	
Men Under 23	2 x 215	215	
Men Elite	2 x 220	220	
Women Juniors	2 x 110	110	
Women Elite	2 x 160	160	

**
Subject to change based on final registration numbers.

Spare Numbers

	RACE NUMBERS**	FRAME NUMBERS**	NAME PLATES FOR CARS FOR TIME TRIALS**
Time Trial	450		10
Road Race	2 x 200	220	

**
Subject to change based on final registration numbers.

Dimensions of race numbers and frame numbers

	BODY NUMBERS**	FRAME NUMBERS**
Height	18 cm	9 cm
Width	16 cm	13 cm
Digits	10 cm	6 cm
Line width	1,5 cm	0,8 cm
Advertising	height 6 cm on the lower part	rectangle of 11 x 2 cm on the lower or upper part

The name of the rider (+ nation flag) is optional and can be printed on the race number (road races). On-site printing is required to implement this option.

15.2. CATERING FOR UCI, COMMISSAIRES, CADF STAFF AND DOPING CONTROL OFFICERS

The OC is responsible for the catering (picnic baskets) for International Commissaires, service providers UCI and CADF staff during the Championships. This entails approximately 60 meals per day for the week of the Championships.

Lunch bags will be delivered to UCI Sports office in the morning for stakeholders to pick up.

UCI will provide exact numbers one week before the start of event. The Lunch should be easy to carry and contain Sandwich, Fruit and Drink at a minimum.

15.3. INSURANCE

The OC shall acquire at its own expense in its name and in the name of the UCI:

- A general third party liability (GPTL) insurance, covering all and any risks arising as a result of staging the Championships (minimum cover CHF 10.000.000).
- An adequate cancellation insurance covering all risks and liability arising from full or partial cancellation or curtailment or delay of the Championships.

15.4. CERTIFICATES OF CONFORMITY

All certificates of conformity for the assembly of temporary structures and electricity supply must be sent to the UCI by the day before the first day of competition at the latest.



APPENDIX

1. LIST OF FUNCTIONS OF OC AND UCI PERSONNEL

2. TRANSLATION SERVICE

3. SUMMARY OF INTERNET CONNEXIONS

4. UCI VISUAL IDENTITY GUIDELINE

5. SWISS TIMING REQUIREMENTS GUIDE

1. Timing room
2. Storage room
3. Cabling
4. Transponder antenna loop
5. Timing measurement points - summary
6. Power (timing room, gantry, etc.)
7. Local transportation
8. Walkie-talkie (radio)
9. Radio tour
10. Finish arch with support for gantry and photo finish camera
11. Ladder to set up the photo finish camera.
12. Commentator information system (CIS)
13. GPS tracking and virtual 3D track presentation
14. Volunteers (example RWC 2014 Ponferrada)
15. TV

6. FREQUENCY

7. UCI CYCLING REGULATION - MEDICAL SERVICE AT EVENTS

8. ANTIDOPING CONTROLS - CADF ORGANISERS GUIDE

9. ECONOMIC IMPACT STUDY

APPENDIX 1
LIST OF FUNCTIONS OF OC AND UCI PERSONNEL

VTHE TASKS OF
OF UCI SERVICE PROVIDERS

The UCI uses a range of service providers during the UCI Road World Championships. The UCI is responsible for these service providers and remunerates them directly.

Sports Assistance

- Management of official vehicles: delivering cars to the teams and recovering them after the last event.
- Coordinating assistance vehicles for time trials.
- Supervision of assistance vehicles and team cars at the start of time trials.
- Collecting the riders at the finish of time trials and directing them to the Hot Seat and official ceremony.
- Collecting the riders at the finish and directing them to the official ceremony and press conference.

Implementation of advertising for UCI sponsors

- Erecting Inflatables around the course (with four OC personnel).
- Installing and monitoring inflatable arches around the course.

Timekeeping and processing the results

- Supply and installation of all timekeeping equipment required.
- Qualified personnel for timekeeping operations and processing the results (with the assistance of OC personnel).
- Supply of graphics for TV overlays.

NOTE

Accreditation requests must be made before the event via the UCI online accreditation system.

Accreditation

- Production and issue of accreditation passes at the accreditation centre (with the assistance of OC personnel).

NOTE

Commentary in the language of the host country is conducted by the OC announcer

Official Announcers

- Presenting the riders, commentary during the races, presentation of the official ceremonies - in English and French.

Race Radio Announcer

- Communicating information on race radio.

NEW

Regulators

In charge of regulating race caravan and are passengers on Moto's

The OC is responsible of providing:

- Two helmets with integrated headphones and microphone.

NEW

Commissaire Vehicle Drivers

Comm 1, Comm 2 and Comm 3 drivers

Responsible for driving Commissaire vehicles in race caravan

NEW

Doctor 1 Vehicle Driver

Responsible for driving Doctor 1 vehicle in race caravan

Information motorbike drivers

In charge of informing the race radio announcer of all race action.

The OC is responsible of providing:

- Two helmets with integrated headphones and microphone.
- Two motorbikes equipped with race radio receiver and transmitter with remote handlebar button; on the Inter-commissaires and Info frequency.

Regulator Motorbike Drivers

Responsible for driving Regulator Moto's

The OC is responsible of providing:

- Two helmets with integrated headphones and microphone.
- Two motorbikes equipped with race radio receiver and transmitter on the Inter-commissaires and Info frequency.

Commissaire Motorbike Drivers

Comm 1 and Comm 2 moto drivers

Responsible for driving Commissaire Motorbikes in race caravan

The OC is responsible of providing:

- Two helmets with integrated headphones and microphone.
- Two motorbikes equipped with race radio receiver and transmitter on the Inter-commissaires and Info frequency.

Doctor 1 Motorbike Driver

Responsible for driving Doctor 1 motorbike in race caravan

The OC is responsible of providing:

- One helmet with integrated headphones and microphone.
- One motorbike equipped with race radio receiver and transmitter on the Inter-commissaires and Info frequency.

Neutral Service

- The service provider responsible for neutral service ensures that riders can get technical assistance during road races and time trials. Depending on the event, this service provider either complements the teams' assistance vehicles or alternatively is solely responsible for providing all service coverage for the race.
- Neutral service provides spare wheels and spare bikes.

Anti-Doping Controls

The UCI has established the Cycling Anti-Doping Foundation (CADF), a foundation organised under the laws of Switzerland, for the purpose of managing anti-doping activities on behalf of UCI, i.e., in particular: planning effective testing, Registered Testing Pool (RTP) management, Biological Passport Programme (haematological and steroidal), Results Management (initial review) and administrative support for the management of Therapeutic Use Exemptions (TUE). As such, the CADF is responsible for planning and carrying out the sample collection process during the event.

THE TASKS OF OC PERSONNEL

The Organising Committee is responsible for putting together the teams required to organise the event, in accordance with its own requirements.

The OC must recruit qualified personnel for these teams to carry out the following tasks:

Sports services

- 1 official responsible for the course (in attendance at all times during the events).
- 1 official at the finish line to maintain general order.
- 1 official for the signing-on podium before the start of road races.
- 1 official for the time trial start ramp enclosure to maintain general order.
- 1 official and team members at team box areas to maintain general order.
- 1 official at the deviation point for vehicles and the necessary personnel to direct vehicles to their respective parking areas after the deviation.

SEE
Appendix 4

Timekeeping

- OC personnel according the Swiss Timing requirements guide.

Official vehicles

- 4 staff members to fit and remove bike-carrier roof racks.
- Several staff members, if necessary, to transport the vehicles from the preparation area to the carpark where they will be distributed. Furthermore, at the end of the event, sufficient personnel must be available to transport the vehicles from the team carpark to the area where the roof racks and radios are removed.
- Drivers of official cars, experienced in cycle races (see list of vehicles).
- Drivers of motorbikes, experienced in cycle races (see list of vehicles).

The OC appoints a professional service provider to ensure the proper livery is applied to the vehicles.

The OC appoints a professional service provider to ensure that the vehicles are fitted with fully operational radio equipment.

UCI Headquarters Administrative Personnel

- 1 official responsible for photocopying and distribution (one of the 2 hosts/hostesses at the reception desk).
- 1 assistant for the distribution in the following locations:
  - media centre,
  - VIP area,
  - official stands,

1 technician must be available at all times in case a photocopier breaks down.

Ceremony Personnel

- 1 official responsible for the official ceremony.
- 6 hostesses/hosts (same persons throughout the period, not rotational). Can be 3 Hostesses and 3 Hosts.
- 1 sound technician.
- 1 official responsible for the flags.
- 3 assistants to raise the flags up the flagpoles.
- 1 person to help prepare the jerseys and bouquets.
- 1 person to help supervise the preparation area.,
- 2 people in front of the ceremony podium to control access to the area reserved for TV/photographers.
- 1 announcer (language of host country) for the presentation of riders, commentary during the races and presentation of official ceremonies.

Media Service

- 1 OC Head of Press.
- 5-10 people for the distribution of communiqués.
- Interpreters to assist for interviews (preferred languages: French, English, German, Italian, Spanish and Russian). Interpreters assisting with rider interviews should have a good knowledge of cycling and experience in carrying out this role.
- Moderator to run the post-race press conferences (fluent in English and French and solid knowledge of cycling)

Reception personnel

Multilingual reception staff who have a good knowledge of the event:

- At the official hotel.
- At UCI headquarters.
- At the start/finish area (VIP and public reception).

SEE
Chapter 15.4

Accreditation

- OC personnel according to Wings' requirements.

Implementation team

The UCI commercial department needs 50 people or staff to be available from one week before the event and including three days after the event.

A detailed rundown and the exact staff requirements will be provided by the UCI Sponsors Coordinator in good time before the event.

The UCI Sponsors Coordinator and the OC Marketing team will be responsible for this team.

The team's responsibilities will be to:

- Prepare, hang and remove all banners and boards (UCI and OC included) on the course and at the finish line.
- Prevent and react in case of ambush marketing.
- Prepare all materials for transport after the event.

APPENDIX 2
TRANSLATION SERVICE

OFFICIAL MEETINGS

Innsbruck 2018 (updated 05.02.2018) - subject to change

DATE	MEETING	MODE	LOC PAYS	UCI PAYS
Monday 24 September	Executive Board/ Presidents' Conference	Translation booth simultaneous		2 x English <> French 2 x English <> Spanish 2 x English <> Russian
Tuesday 25 September	Management Committee meeting (08h30-17h30)	Translation booth, Simultaneous	2 x English <> French	2 x English <> Spanish 2 x English <> Russian
Wednesday 26 September	Management Committee meeting (08h30-15h30)	Translation booth, Simultaneous	2 x English < > French	2 x English < > Spanish 2 x English < > Russian
Wednesday 26 September	Junior Conference (17h30-18h30)	Translation booth simultaneous	2 x English < > French	2 x English < > Spanish 2 x English < > Russian
Friday 28 September	UCI Congress (09h00-12h30)	Translation booth simultaneous	2 x English < > French	2 x English < > Spanish 2 x English < > Russian

Please note that the UCI is responsible for choosing and appointing the interpreters for all the UCI official meetings as outlined above. The interpreting service is chosen for their experience in sport interpreting and more specifically in cycling. An accurate translation is essential to these meetings and how they are reported.



© Graham Watson

APPENDIX 3
SUMMARY OF INTERNET CONNEXIONS

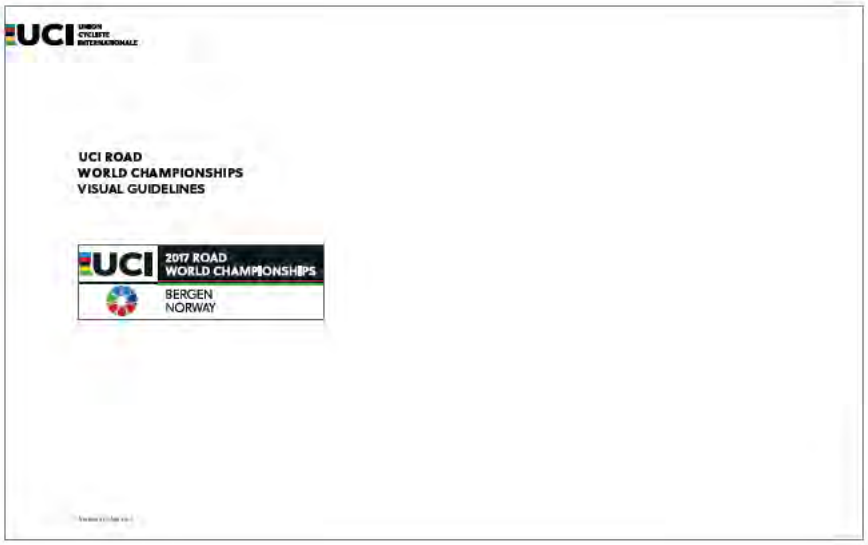
AREA	MAXIMUM OF PERSONS	MAXIMUM OF DEVICES	CABLE OR WIFI	UPLOAD	DOWN-LOAD	REMARK
Accreditation center		20		10 Mb	10 Mb	
Media Center		250	Wifi for written press Wifi and cable for photographers	100Mb	100Mb	
Commercial area (optional)			No compulsory internet connection but that is a plus	40 Mb	40 Mb	
VIP zone (MAPEI)		400	Wifi	40 Mb	40 Mb	
TV compound				100 Mb to 1000 Mb	100 Mb to 1000 Mb	To be confirm 1 month before (1x100 Mb or 1x50 Mb line per broadcaster)
UCI office	12	24	Cable	20Mb	40Mb	(or exclusive USE, minimum of 20MB download, 5MB upload)
President office	5	10	Wifi	20 Mb	20 Mb	
Management Committee room	28	56	Wifi	50 Mb	50 Mb	
Junior conference	300	300	Wifi	20	40	
Junior conference/ backstage	5	5	Cable	10 Mb	10 Mb	
UCI congress		350	Wifi	50 Mb	100 Mb	
UCI Permanence	15	30	6 cables minimum and wifi	20 Mb	20 Mb	
UCI Permanence, public network	50	50	Wifi	20 Mb	20 Mb	
Team boxes	200	200	Wifi	40 Mb	40 Mb	
UCI Lounge	500	500	Wifi	40 Mb	40 Mb	
Timing room	13		9 cables and 3 wifi	10Mb	100Mb	
Timing points			Cable			1 wired ADSL connexion at each split point (Start, Pre-Intermediate point, Intermediate point, Finish)
CADF office						
Doping Control Station						

APPENDIX 4
UCI VISUAL IDENTITY GUIDELINE

The UCI Road World Championships Visual Guidelines is the package of applications (such as start/finish arch, backdrops, ramps, banners, boards...) that the Local Organising Committee has to produce to ensure a consistent look-and-feel to the event.

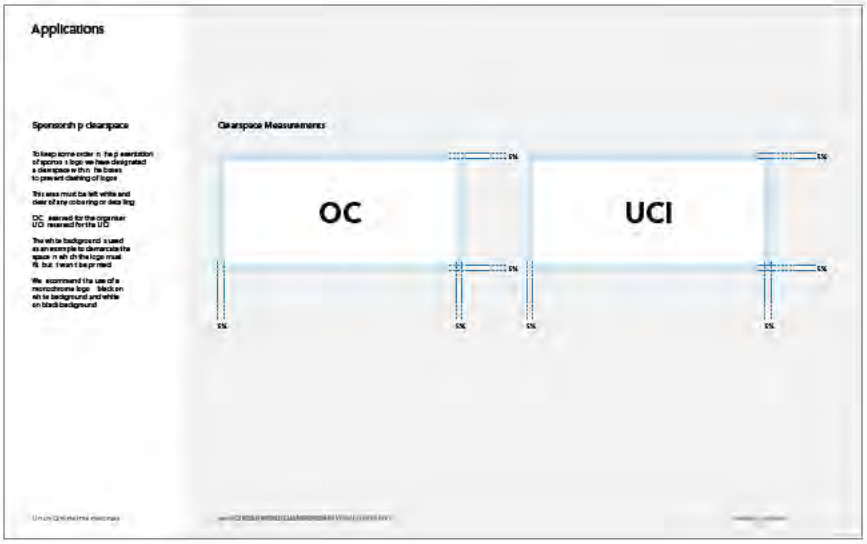
The version provided with this Organiser's Guide is for your guidance only. A clean version, adapted to your specific event, will be provided to the LOC no later than 2 months before the event. It will be provided in PDF. In addition, all production files will be available to the LOC's branding provider in a dedicated folder.

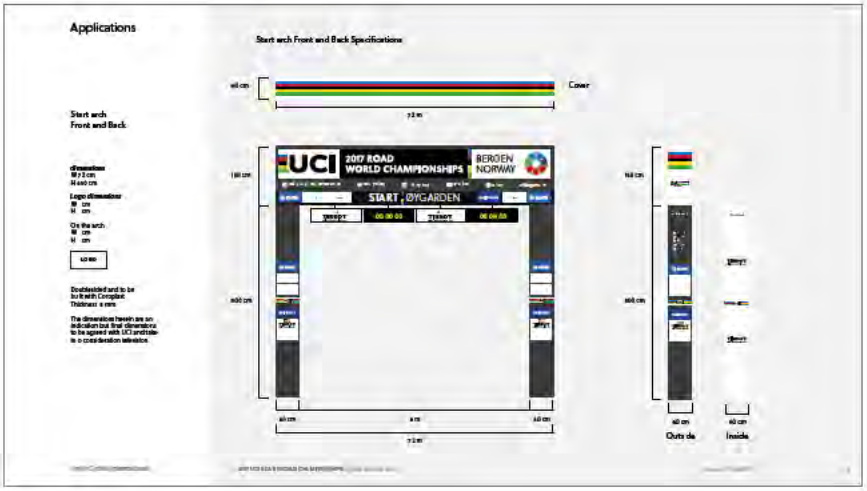
The UCI Event System Guidelines – the document that explains how to build the official event logo – are available [HERE] for reference.

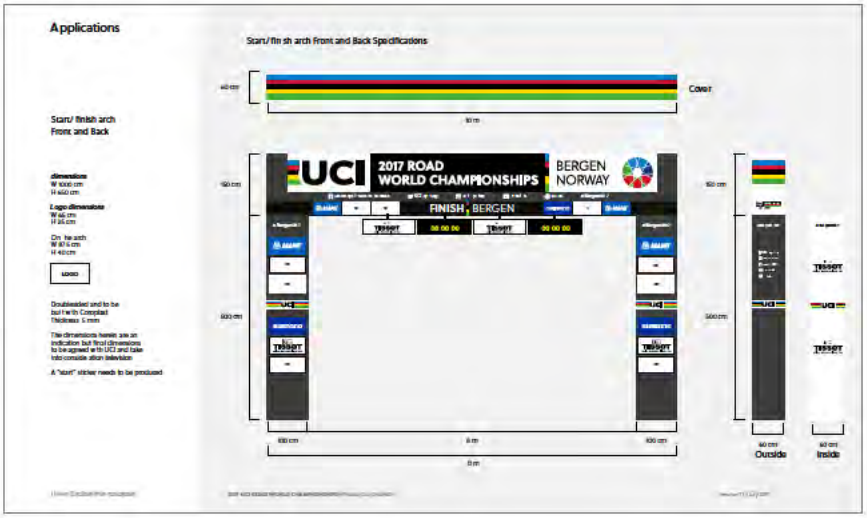




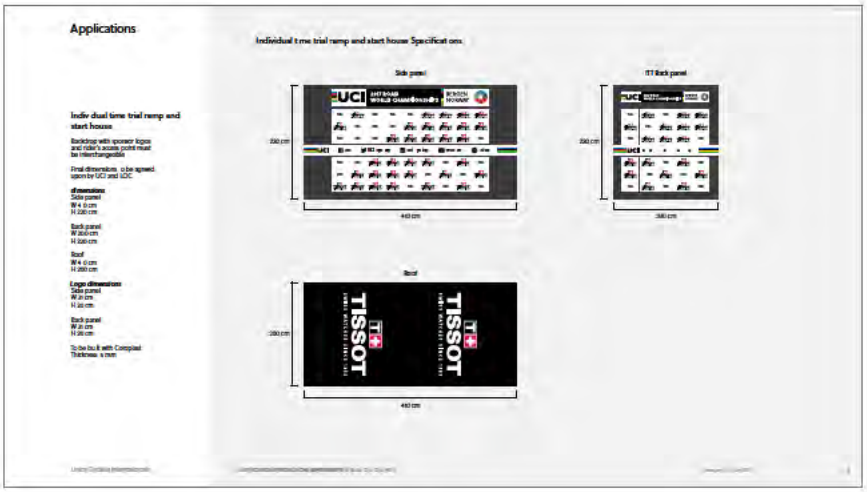

UCI
UNION CYCLISTE INTERNATIONALE
Applications


Applications
Sponsorsh p clearspace
Clearspace Measurements
OC
UCI


Applications
Start arch Front and Back Specifications
Start arch
Front and Back
Cover
UCI
2017 ROAD
WORLD CHAMPIONSHIPS
BERGEN
NORWAY
START
GYGARDEN
Outside
Inside


Applications
Start/ finish arch Front and Back Specifications
Start/ finish arch
Front and Back
dimensions
W 1000 cm
H 450 cm
Logo dimensions
W 66 cm
H 35 cm
On the arch
W 80 cm
H 40 cm
LOGO
Doubleskin and to be built with Coroplast
Thickness 5 mm
The dimensions herein are an indication but final dimensions to be agreed with UCI and take into consideration television
A "start" sticker needs to be produced
Color
UCI
2017 ROAD WORLD CHAMPIONSHIPS
BERGEN NORWAY
FINISH , BERGEN
TISSOT
Outside
Inside


Applications
Individual time trial ramp and start house Specifications
Individual time trial ramp and
start house
Backdrop with sponsor logos
and rider's access point must
be interchangeable
dimensions (arch)
W 200 cm
H 100 cm
Logo dimensions (arch)
W 33 cm
H 16 cm
LOGO
dimensions (ramp)
W 200 cm
(if 400 cm via bike par)
H450 cm
Logo dimensions (ramp)
W 78 cm
H 44 cm
LOGO
To be built with Coroplast
Thickness 5 mm
UCI
START
TISSOT
Outside
Inside


Applications
Individual time trial ramp and start house Specifications
Side panel
TT Back panel
Roof
Individual time trial ramp and
start houses
Backdrop with sponsor logos
and rider's access point must
be interchangeable
Final dimensions, to be agreed
upon by UCI and ICRC
dimensions
Side panel
W 4 cm
H 220 cm
Back panel
W 200 cm
H 220 cm
Roof
W 4 cm
H 200 cm
Logo dimensions
Side panel
W 24 cm
H 24 cm
Back panel
W 24 cm
H 24 cm
To be built with Coroplast
Thickness 4 mm
UCI
TISSOT

Applications

Individual time trial ramp and start house Specifications

Individual time trial ramp and start house

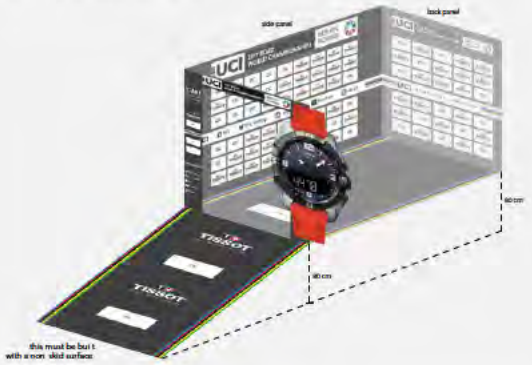
dimensions
Side panel
W 400 cm
H 300 cm

Back panel
W 300 cm
H 220 cm

Start arch
W 300 cm
H 220 cm

Roof
W 400 cm
H 300 cm

To be built with Coroplast
Thickness 5 mm



Applications

Team time trial ramp and start house Specifications

Team time trial ramp and start house

Backdrop with sponsor logos and rider's access point must be interchangeable

dimensions (body)
W 700 cm
H 220 cm

To be built with Coroplast
Thickness 5 mm



Applications

Team time trial ramp and start house Specifications

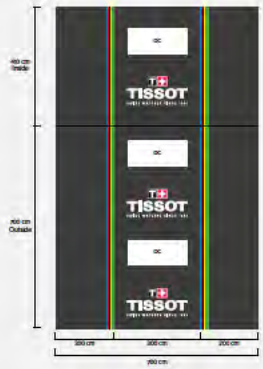
Team time trial ramp and start house

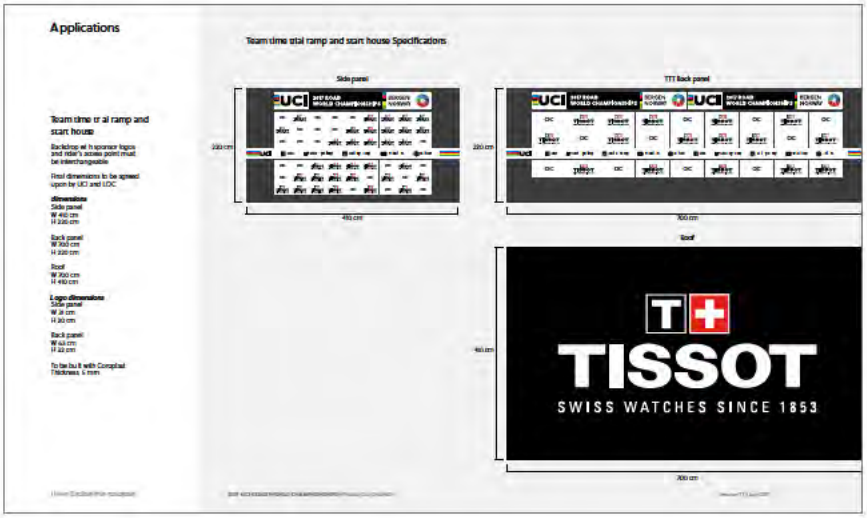
dimensions (ramp)
W 300 cm
(H 400 cm on the pic !)
H 100 cm

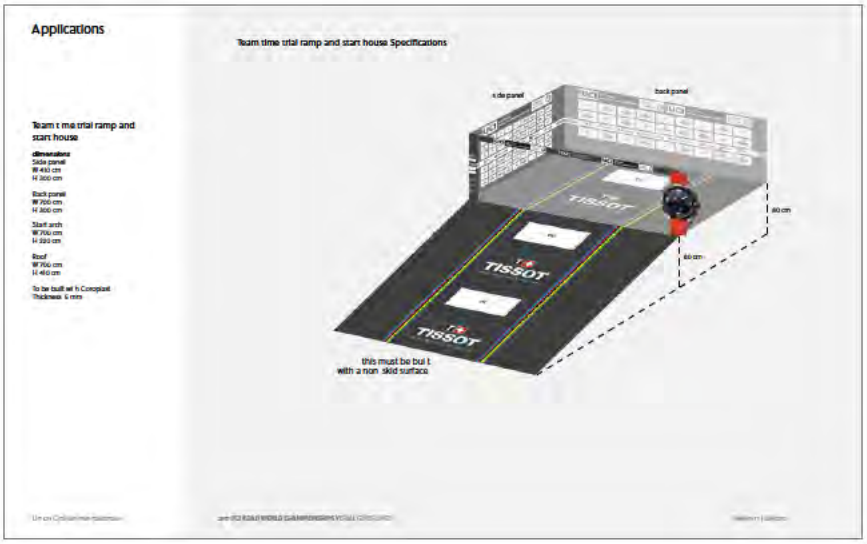
Logo dimensions (ramp)
W 100 cm
H 90 cm

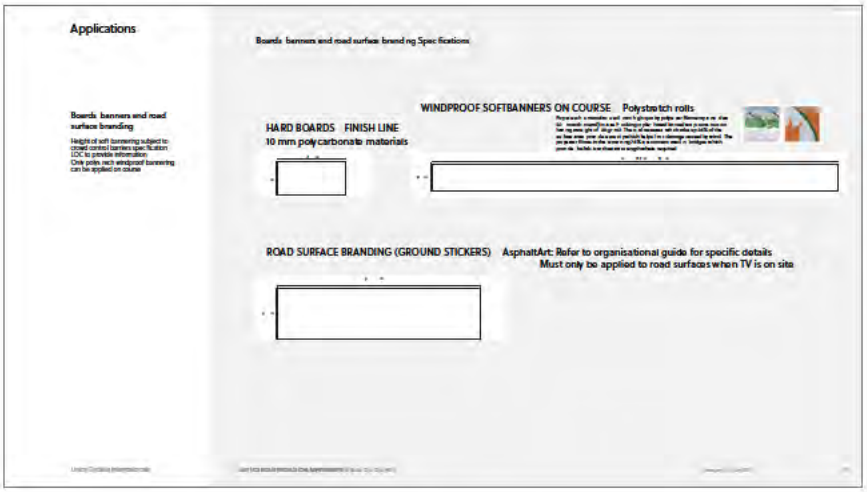
LOGO

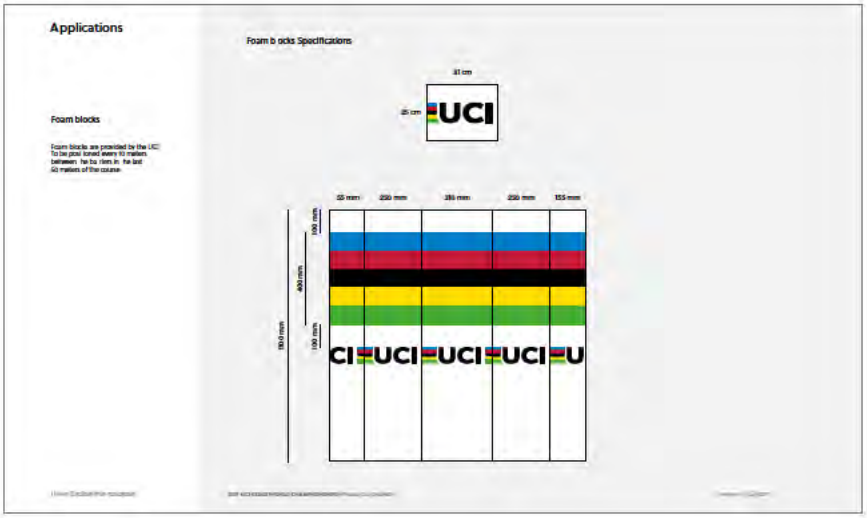
To be built with Coroplast
Thickness 5 mm

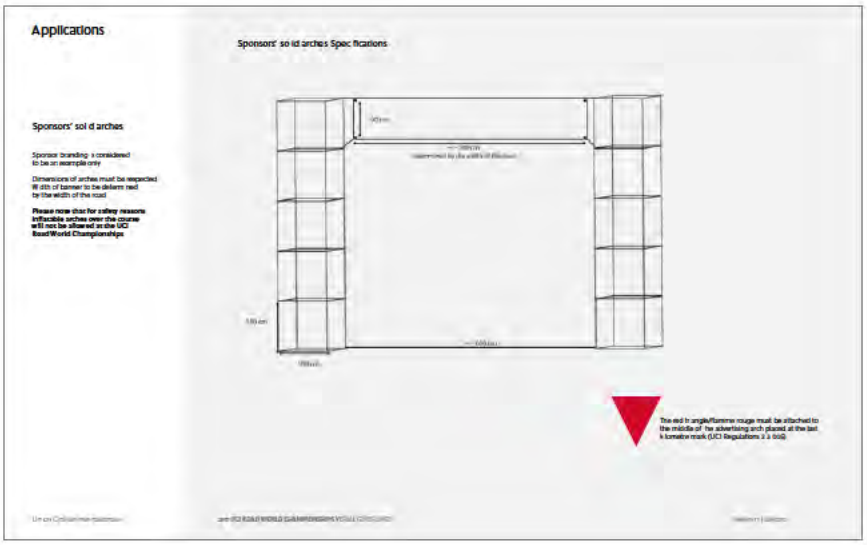


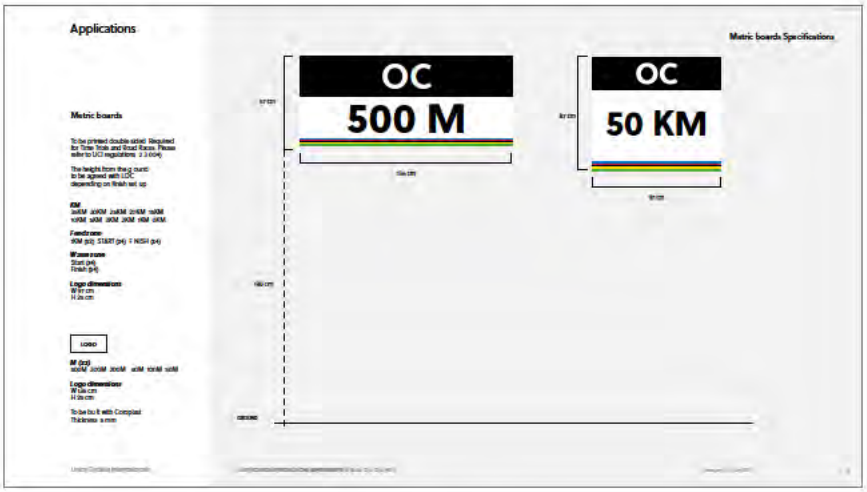

Applications
Team time trial ramp and start house Specifications
Side panel
TTT Back panel
Team time trial ramp and start house
Roof
TISSOT
SWISS WATCHES SINCE 1853


Applications
Team time trial ramp and start house Specifications
Team time trial ramp and start house
side panel
back panel
TISSOT
this must be built with a non skid surface

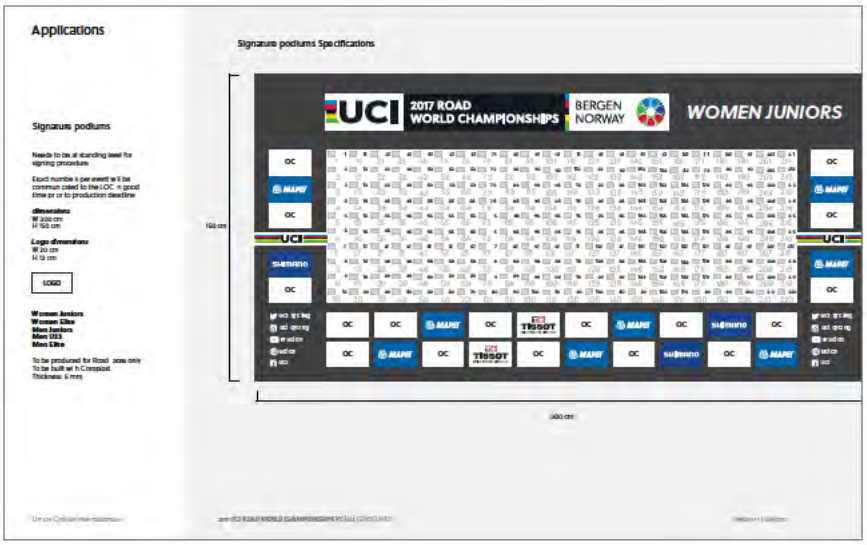

Applications
Boards banners and road surface branding Specifications
Boards banners and road surface branding
WINDPROOF SOFTBANNERS ON COURSE Polystretch rolls
HARD BOARDS FINISH LINE
10 mm polycarbonate materials
ROAD SURFACE BRANDING (GROUND STICKERS) AsphaltArt: Refer to organisational guide for specific details
Must only be applied to road surfaces when TV is on site

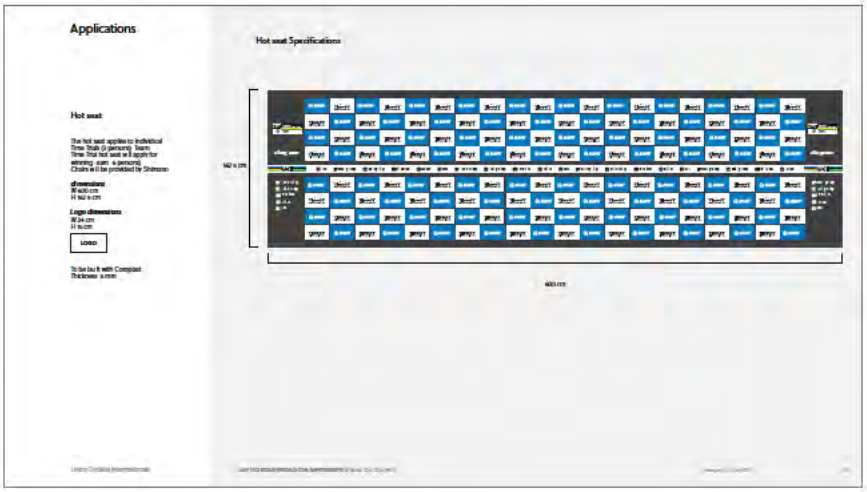

Applications
Foam blocks
Foam b ocks Specifications
UCI

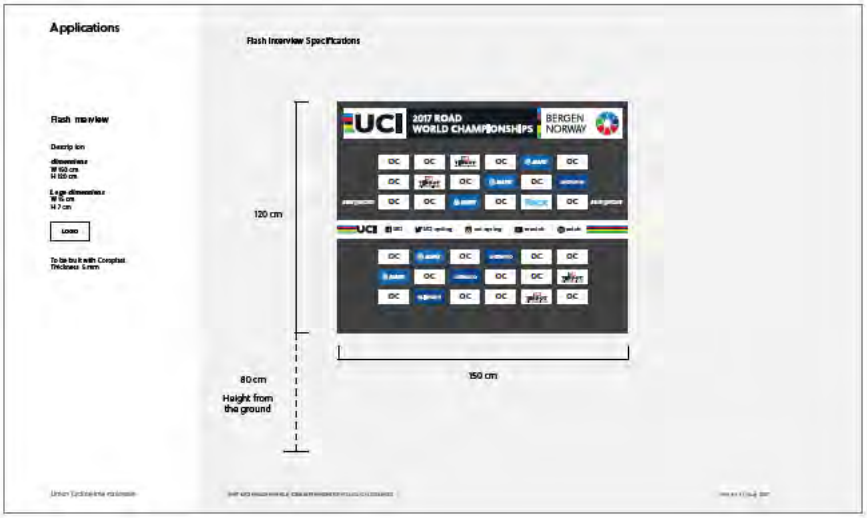

Applications
Sponsors' soid arches
Sponsors' soid arches Specifications

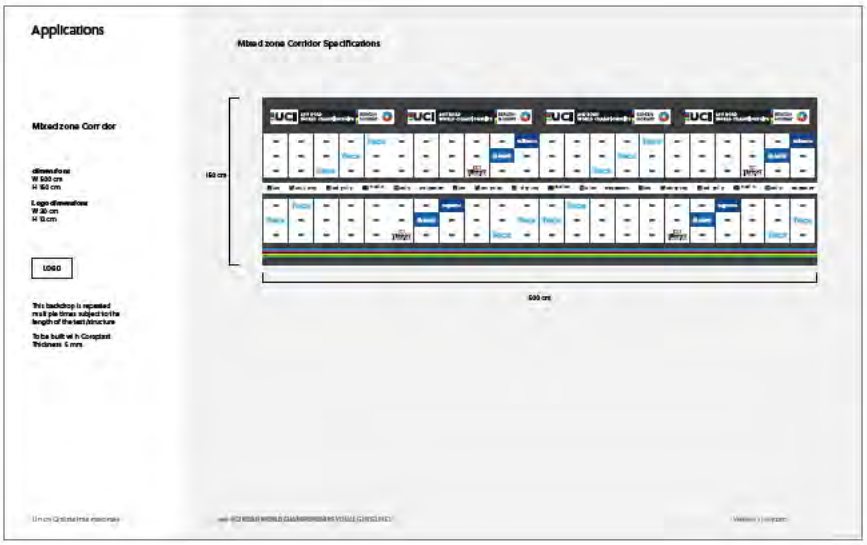

Applications
Metric boards
Metric boards Specifications
OC
500 M
OC
50 KM

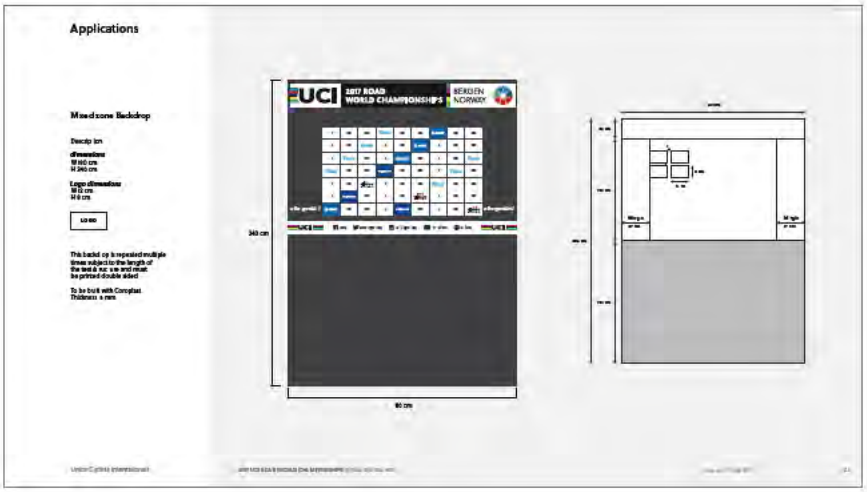

Applications
Welcome board Specifications
Welcome board
WELCOME
#Bergen2017


Applications
Signature podiums Specifications
Signature podiums
2017 ROAD WORLD CHAMPIONSHIPS
BERGEN NORWAY
WOMEN JUNIORS


Applications
Hot seat Specifications
Hot seat


Applications
Flash Interview Specifications
Flash interview
LOGO
2017 ROAD WORLD CHAMPIONSHIPS
BERGEN NORWAY
120 cm
80 cm
Height from the ground
150 cm


Applications
Mixed zone Corridor Specifications
Mixed zone Corridor
LOGO
150 cm
500 cm


Applications
Mixed zone Backdrop
LOGO
2017 ROAD WORLD CHAMPIONSHIPS
BERGEN NORWAY
240 cm

Applications

Mixed zone Map



Two types of backdrops

35 m backdrop to set in the top corridor

8 x (160 x 340 cm backdrop)

Applications

Podium Specifications

Podium

dimensions
W 450 cm
H 340 cm

Logo dimensions
W 35 cm
H 35 cm

LOGO

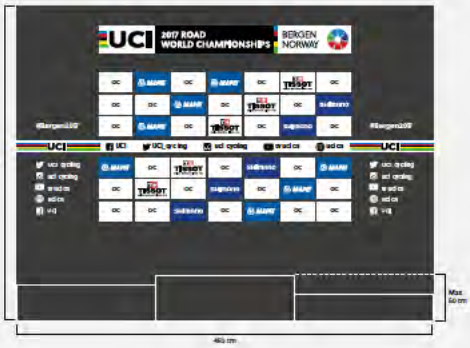
For the Team Time Trial all teams will be collected together

Alternatively the LOC can also produce a large podium/backdrop upon approval of the UCI

To be built with non transparent non reflective Coroplast
Thickness: 5 mm

Dimensions can be altered slightly to accommodate podium structure

To be agreed with UCI



Applications

Propositions for the steps of the podium Specifications

Propositions for the steps of the podium

podium dimensions
W 450 cm
H 60 cm maximum

each step
W 150 cm

To be agreed with UCI

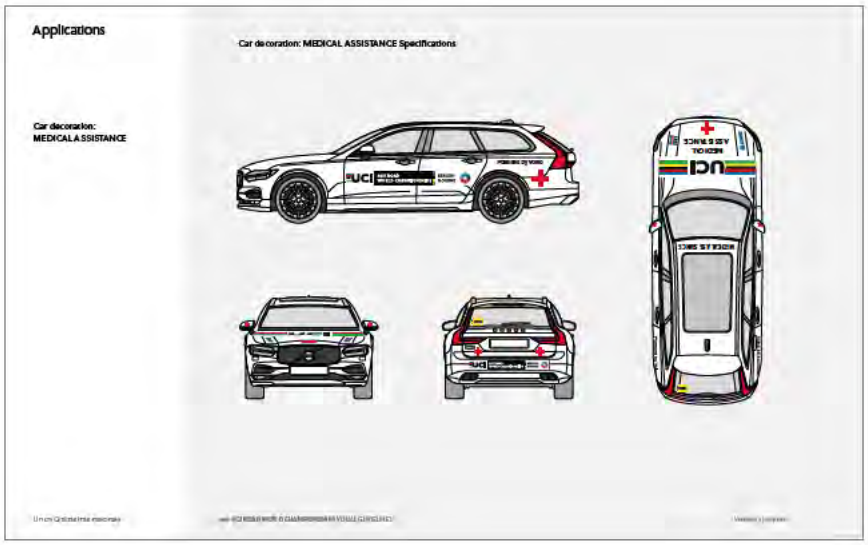



Applications
Press conference Specifications
Press conference
Logo
Bottom part of backdrop should be at table height so that it is completely visible behind the seated interviewee
To be built with Coroplast.
Thickness: 4 mm
UCI
2017 ROAD
WORLD CHAMPIONSHIPS
BERGEN
NORWAY
500 cm

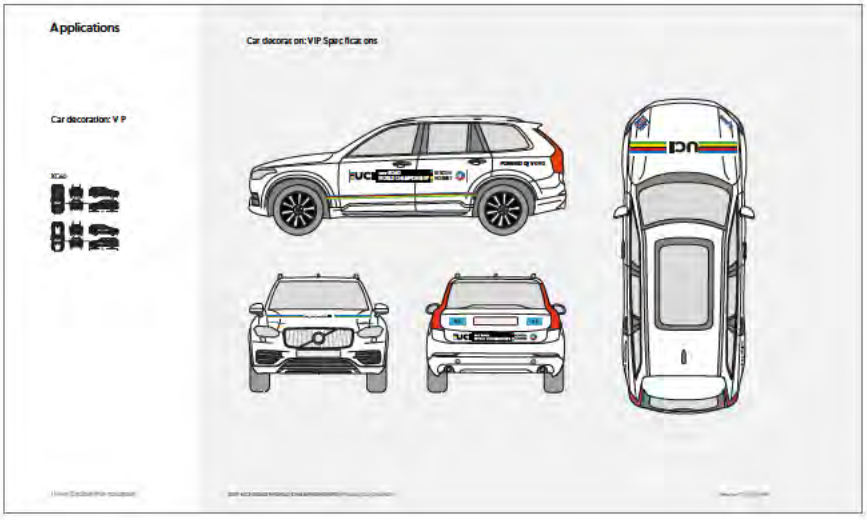

Applications
Car decoration: Commissaires Specifications
Car decoration:
COMMISSAIRES
UCI


Applications
Car decoration: NATION Specifications
Car decoration: NATION
UCI

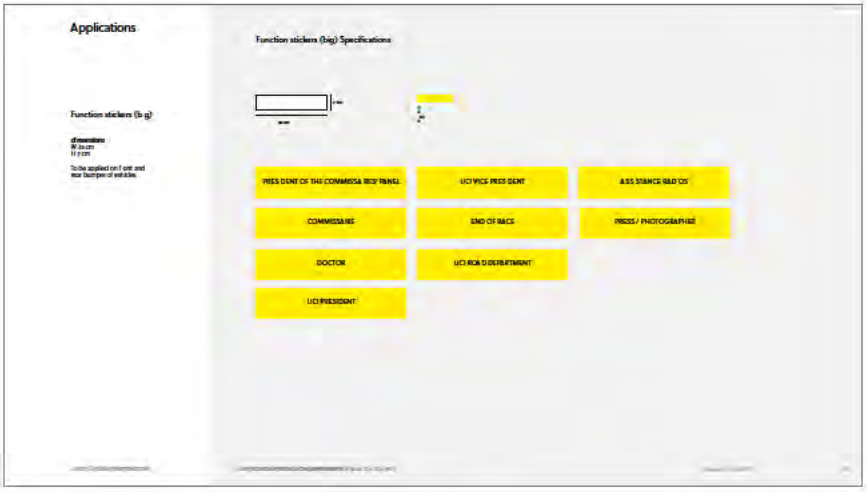

Applications
Car decoration: NEUTRAL ASSISTANCE CARS Specifications
Car decoration: NEUTRAL ASSISTANCE CARS
SHIMANO color
RAL 5005
SHIMANO
SHIMANO
UCI
SHIMANO

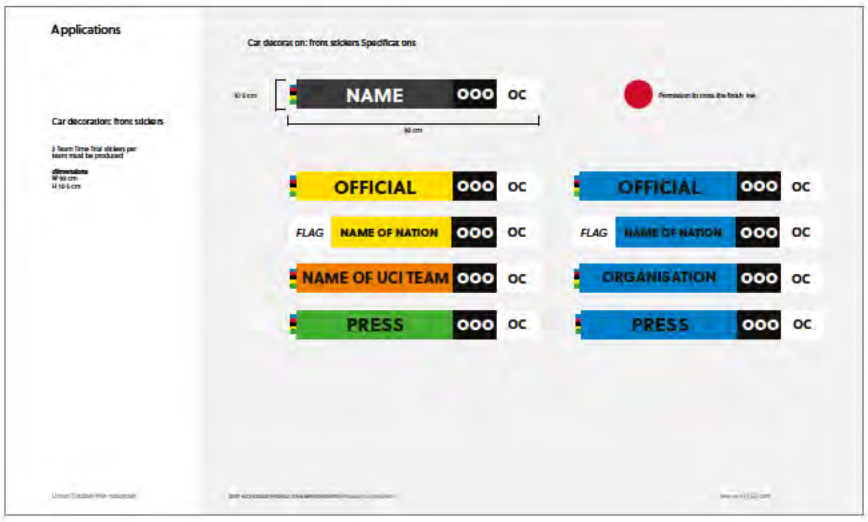

Applications
Car decoration: MEDICAL ASSISTANCE Specifications
Car decoration:
MEDICAL ASSISTANCE
UCI
UCI
MEDICAL ASSISTANCE

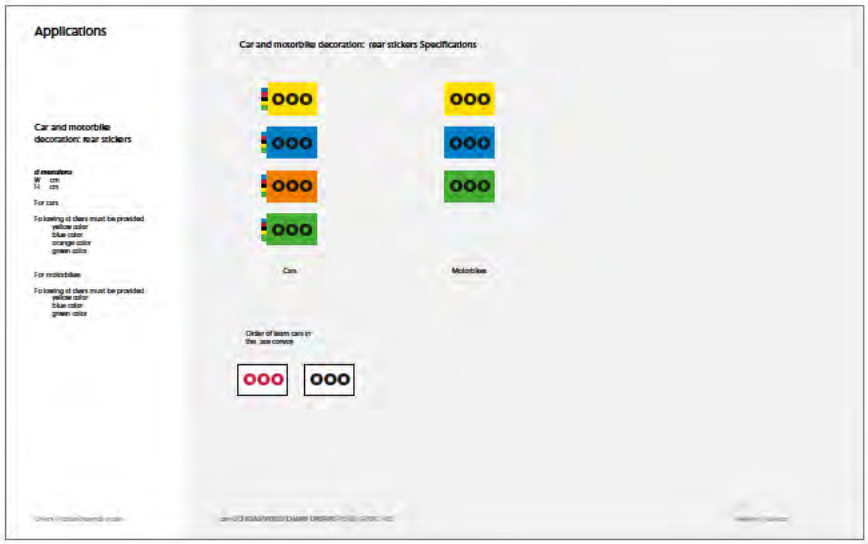

Applications
Car decoration: ORGANISATION Specifications
Car decoration:
ORGANISATION
UCI


Applications
Car decoration: V P
Car decoration: VIP Specifications

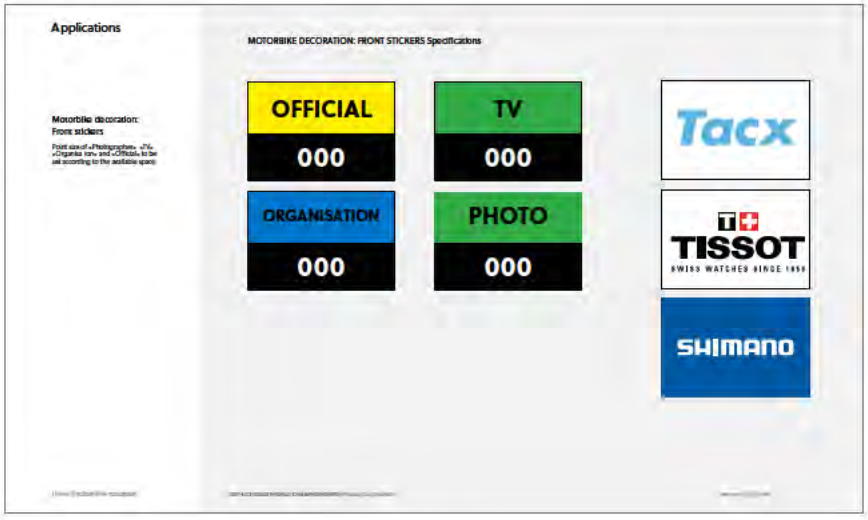

Applications
Motorbikes decoration:
TACX TISSOT & SHIMANO
Motorbikes decoration: TACX TISSOT & SHIMANO Specifications

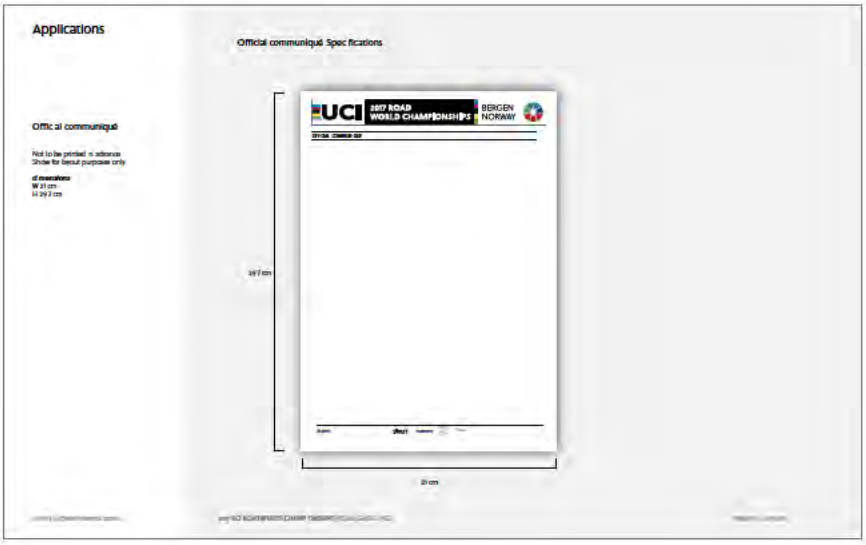

Applications
Function stickers (big)
Function stickers (big) Specifications
PRESIDENT OF THE COMMISSAIRES PANEL
UCI VICE PRESIDENT
ASSISTANCE VEHICLES
COMMISSAIRE
END OF RACE
PRESS / PHOTOGRAPHER
DOCTOR
UCI ROAD DEPARTMENT
UCI PRESIDENT

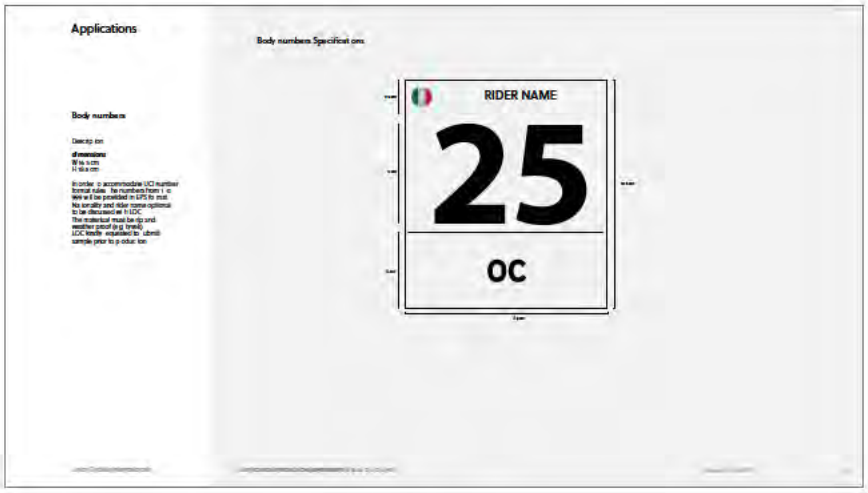

Applications
Car decoration: front stickers Specifications
Car decoration: front stickers
NAME
000
OC
OFFICIAL
FLAG
NAME OF NATION
NAME OF UCI TEAM
ORGANISATION
PRESS


Applications
Car and motorbike decoration: rear stickers Specifications
Car and motorbike decoration: rear stickers
000


Applications
Time trial plates
N. LASTNAME
OC


Applications
MOTORBIKE DECORATION: FRONT STICKERS Specifications
Motorbike decoration:
Front stickers
OFFICIAL
000
TV
000
ORGANISATION
000
PHOTO
000
Tacx
TISSOT
SWISS WATCHES SINCE 1853
SHIMANO


Applications
Official communiqué Specifications
Official communiqué
UCI
2017 ROAD
WORLD CHAMPIONSHIPS
BERGEN
NORWAY

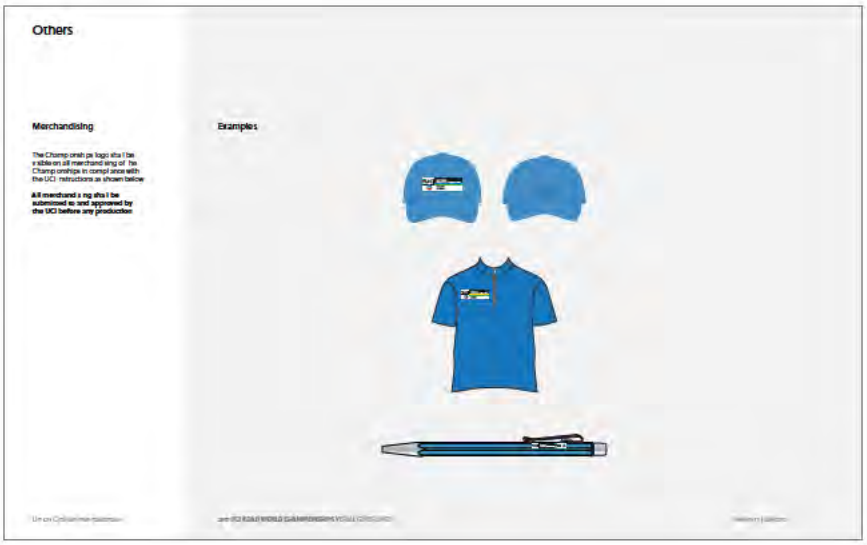

Applications
Body numbers Specifications
Body numbers
RIDER NAME
25
OC


Applications
Bike plates Specifications
Bike plates
OC
25
LOGO


UCI
UNION CYCLISTE INTERNATIONALE
Others


Others
Offic al program/ posters
Official program/ posters examples
UCI
2017 ROAD WORLD CHAMPIONSHIPS
BERGEN NORWAY
17-24 SEPTEMBER
2017


Others
Social med a
In 207 the UCI wi l provide extensiv coverage of the UCI Road Wo ld Championships through dedicated channels on social media.
Exclusive content photos voice reports (**pressroom.uci.ch**) and videos (on **m.uci.ch**) wi l give fans the best digi tal experience at the Worlds.
Please take note of the following dedicated social media channels.
We strongly encou age you to use these #hashtags for the events. Feel free to contact **sfac.sm@e-mpg.com.ch** if you require further details.
#
#Bergenzo7
UCI_cycling
UCI
uci_cycling


Others
Merchandising
The Champ onsh p logo sha l be v sible on all merchand sing of he Champ onships in compl ance with the UCI nstructions as shown below.
All merchand s ng sha l be submitted to and approved by the UCI before any production
Examples

APPENDIX 5
SWISS TIMING REQUIREMENTS GUIDE

1.
TIMING ROOM

The Timing Room must be provided by the OC and have the following items:

ITEMS	CHARACTERISTICS	REMARKS
Internet connection	100 Mb download / 10 Mb upload	Fast connection and separate line without limitation of port
Temperature average	AC adjustable (18°C to 22°C)	
ADSL line at each point, Start, Pre-ITP, ITP, Pre-Finish	1 line per point	Upload 10 MB without limitation of port Download 10 Mb Public IP without login
Commentator position wires	1 Ethernet cables from each position	Identify each cables
Tables	length: 2m width 0.8m	Ratio(1:2)
Chairs	10 pieces	
Power socket	8 x 2 k VA (each power socket)	See drawing below
Colour monitor showing pictures	Monitor provided by HB. All pictures from each timing point/Helicopter/ Moto	See below
Loudspeaker for Radio Tour	Sound adjustable	Cabling and radio provided by OC

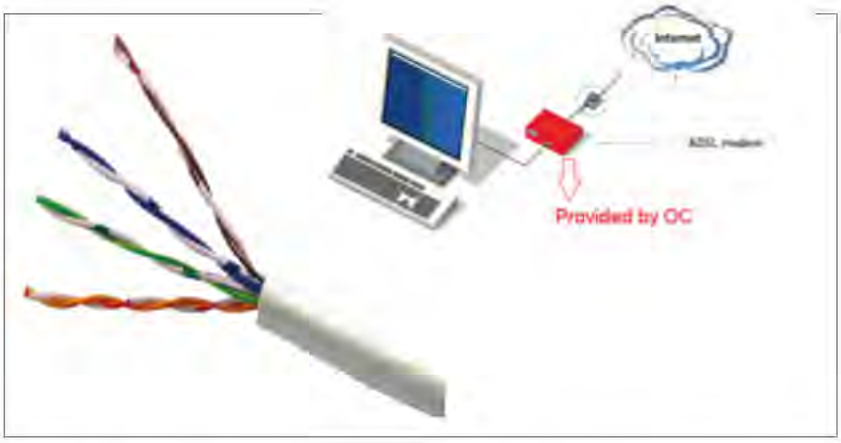
- Located next to the finish line with a direct view of the finish line and located minimum 1 m higher than the road at the finish level.
- The surface for the Timing Room, (also housing UCI Commissioner and speaker) should be a minimum area of 40 m2 (10 m x 4 m).
- Equipped with a full window on the course side to allow the technicians to have a global sight of the arrival.
- Locked and under security 24h / 7.
- The UCI announcer and Radio Tour need a separate room
- 10 SIM Cards for Timing with gprs data transfer enabled (around 200MB Data transfer altogether per module).
- The Timing Room must be ready 4 days before the race (available at 8:00am the first morning).



2. STORAGE ROOM

- One storage room must be provided by the OC. It will be located just behind the Timing Room.
- **Surface 40 m².**
- The storage room must be locked and under security 24h / 7.
- Power must be available at storage room.

3. CABLING



- The cables between each measurement point (Start, Split, Pre-intermediate point and Finish) and the Timing Room must be provided by the OC If less than 100m cable.
- 1 wired ADSL connection at each split point (Start, Pre-intermediate point, Intermediate point, Finish). If more than 100m ADSL.
- 1 cable between finish room and around 200m the long of the race. Twisted pair U/UTP cat 5 (Unshielded twisted pair)

Type of Cable

ITEMS	CHARACTERISTICS
Twisted pair	U/UTP cat 5 (Unshielded twisted pair)

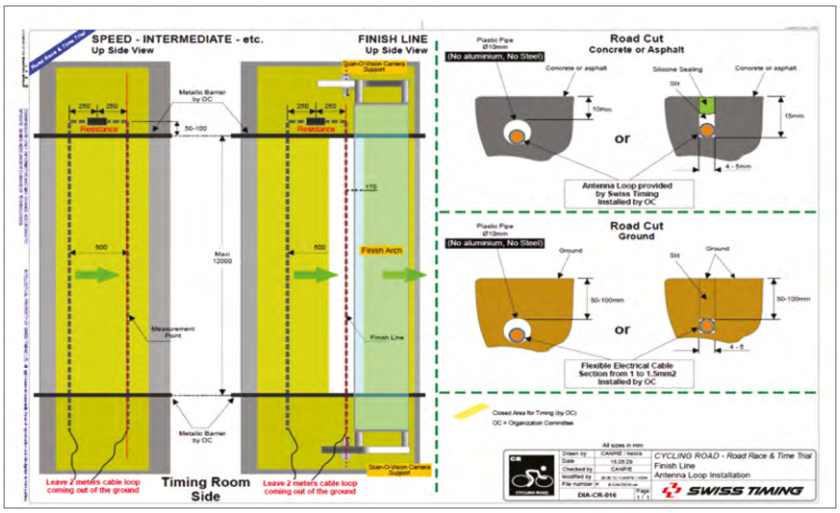
- Information concerning the twisted pair. This term in common in technical language:
  4 x 2 x 0.5 U/UTP

PAIR	OF	DIAMETER	TYPE
4	2	0.5	U/UTP

ID	FROM	TO	QUANTITY	CATEGORY	TYPE
1	Timing Room	~200m before Finish Line	1		cat 5 cable

4.
TRANSPONDER ANTENNA LOOP

- One transponder Loop must be installed in pre-intermediate 1, intermediate 1, pre-intermediate 2, intermediate 2, Pre-finish, finish main, finish back-up (more than 2 intermediates are possible).
- The transponder loops and silicone seal will be provided to OC by Swiss Timing. Must be installed and ready 5 days before the first race.
- Transponder Loop must be installed by the OC following the doc. **DIA-CR-016.**



5.
TIMING MEASUREMENT POINTS - SUMMARY

- All measurement points have to be defined in coordination with the UCI, TV Broadcaster, Organising Committee and Swiss Timing. The sample summary grid below offers an overview of timing provider needs.
- This section is mainly helpful to the LOC because it is in charge of almost all elements: volunteers; excavating road surface to install antenna loops; etc.

The Measurement points need to be protected with fences. This is to ensure the position and to avoid this kind of situation demonstrated in the picture below.



ID	Name	Type	Antenna Loop	Volunteers	Telephone device	Position(GPS)
1	Xx 1	Pre-Timing	1	1	1	
		Timing*	1	1	1	
2	Xx 2	Pre-Timing	1	1	1	
		Timing*	1	1	1	
3	Xx 3	Pre-Timing	1	1	1	
		Timing*	1	1	1	
4	Xx 4	Pre-Timing	1	1	1	
		Timing*	1	1	1	
5	Xx 5	Pre-Timing	1	1	1	
		Timing*	1	1	1	
6	Xx 6	Timing	1	1	1	
7	Xx 7	Timing	1	1	1	
8	Pre-Finish	Pre-Timing*	1	1	1	~1km before Finish line
9	Backup Finish	Timing	1			~20m before Finish line
10	Finish Line	Timing	1	1	1	
Total			**13**	**14**	**14**	

** Pre-Timing only if TV has a fix camera*

6.
POWER (TIMING ROOM, GANTRY, ETC.)

The power requirement all specifications are explained here below. For all outdoor power socket must be IP44!

Summary:

- 6 Power Supply Socket 1 x 208-240V 50-60Hz / 3 KVA must be provided by the OC at the timing room.



QUANTITY	POSITION	INPUT	FREQUENCY	POWER
6	Timing Room	220V	50-60Hz	3 KVA

- 2 Power Supply Socket IP44 16A 1x 208-240V 50-60Hz / 2 KVA must be provided by the OC at the finish line (gantry).



IP 44 = I**ngress Protection 44**
16A = 16 Amperes

QUANTITY	POSITION	TYPE	PHASE	AMPERE	INPUT	FREQUENCY	POWER
2	Each side Finish Arch	IP44	1	16	220 V	50-60 Hz	2.4 KVA



- 1 Power Supply Socket per CIS position (Commentator Info System). The power must be on 24h / 7.

7.
LOCAL TRANSPORTATION

- Swiss Timing needs two official cars to drive on the course to set up all timing devices at each measurement point.
- The OC must provide a forklift with driver to unload and load the equipment. A scissor man lift is required to install and dismantle the scoreboard and the gantry board.



8.
WALKIE-TALKIE (RADIO)

The OC is in charge of providing:

- 7 Walkie-Talkies with a separate channel for Swiss Timing + 1 Walkie-Talkie for each measurement point if there are no cell phones.
- 1 Walkie-Talkie with the same channel as the judge (communication between Swiss Timing and the UCI Judge) This Walkie-Talkie is not necessary if we can switch the channel between Judge and ST.

All Walkie-Talkies must work along the entire course and should be at the disposition of Swiss Timing from the first day of installation.

9.
RADIO TOUR

- Radio Tour must be provided to the Timing Room.
- Only reception with loud speaker is mandatory, no transmission.

10.
FINISH ARCH WITH SUPPORT FOR GANTRY AND PHOTO FINISH CAMERA

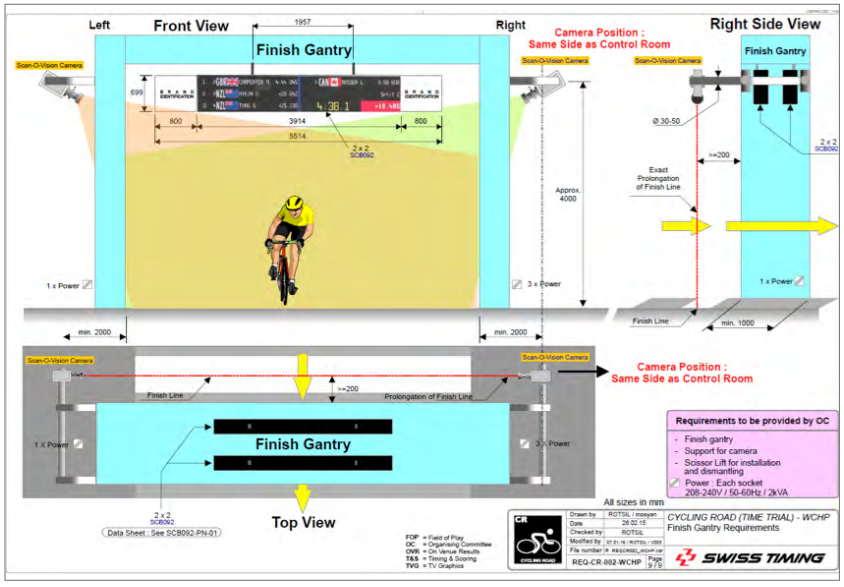
The Finish Arch must be set up with two supports for the photo finish cameras. The poles must be able to bear the weight of the cameras – especially on windy days. Camera weight ~ 15 kg.






The Finish Arch must comply with the drawing below and should be strong enough to support the gantry (double sided) ~340 kg.

REQ-CR-002-WCHP



11.
LADDER TO SET UP THE PHOTO FINISH CAMERA

The OC is in charge of providing 1 ladder or a device enabling the technician set up the photo finish camera.





12.
COMMENTATOR INFORMATION SYSTEM (CIS)

ST provides min. 1 CIS Device at each commentator position. For data connection to a Server in the Timing Room, standard network (LAN, Ethernet) is used.

Following requirements are needed:

- 1 power socket per CIS position.
- 1 network cable (Ethernet CAT 6) must be installed between the Timing Room and the commentator stand / building. The maximum length of the cable is 80 m. OC will set up a network switch at this position.
- 1 network cable must be installed between each CIS position and this central position (network switch).

13.
GPS TRACKING AND VIRTUAL 3D TRACK PRESENTATION

ST will provide GPS tracking devices to track each rider during Elite time trials. The data transmission of each module to the Timing Room will be realised with GSM Cellphone network (GPRS transmission). Therefore local SIM cards are needed.

The tracking data is used to provide various information like: distance to go, speed, gap time between riders, position of a rider on a map.

a. Provision of SIM Cards

The OC has to provide:

- 70 TIM SIM Cards with gprs data transfer enabled (around 10MB Data transfer altogether per module).
- 70 Vodafone SIM Cards with gprs data transfer enabled (around 10MB Data transfer altogether per module).

The system works under GPRS (General Packet Radio). For all events the total amount of data wouldn't exceed 300 MB.

b. GPX - Track

In order to provide a correct track presentation as well as to provide **correct calculations for the GPS tracking system** we need an exact gpx track for each race course. This infor- mation is used to calculate the correct distance to go and the gap time between riders on the course.

c. Satellite Map

The maps are used to provide a 3D track presentation for each race as well as to show the positions of individual riders or groups of riders on the course to the TV international feed.

A satellite map of the competition area must be delivered at least 6 weeks prior to the competition to allow processing of 3D map of the competition area consisting of:

- 2D color satellite map covering the whole area.
- ECW file format.
- Resolution between 0.5 and 1 metre per pixel.
- Geo-referenced, UTM projection on WGS84 ellipsoid.
- Corresponding elevation map as raw data file, 16 bits per pixel, same UTM projection like the map.

14. VOLUNTEERS (EXAMPLE RWC 2014 PONFERRADA)

ST needs:

Date	Race	Race Time	At Start Transp. And GPS distribution		At Intermediates Timing		At Finish Transp. And GPS collection + 1x announcer		Total number of volunteers for the race
			Number and location	Approx. Working hours	Number and location	Approx. Working hours	Number and location	Approx. Working hours	
Sun 17.9	**WE TTT**	12:05 - 13:55	2x Askoy	9 00 - 1 00	x e Inte km befo e Kleppesto 1x Inte 1 - Kleppesto 1x Inte 2 - St aume 1x P e Inte 3 - 1km befo e Bi kelundsbakken 1x Inte 3 - Bi kelundsbakken 1x P e Inte - 1km befo e Ov egaten 1x Inte - Ov egaten 1x P e F n sh - B yggen	9 00 - 1 30	x Festplassen	12 00 - 1 30	**14x**
Sun 17.9	**ME TTT**	15:35 - 17:25	2x Askoy	1 30 - 17 30	x e Inte km befo e Kleppesto 1x Inte 1 - Kleppesto 1x Inte 2 - St aume 1x P e Inte 3 - 1km befo e Bi kelundsbakken 1x Inte 3 - Bi kelundsbakken 1x P e Inte - 1km befo e Ov egaten 1x Inte - Ov egaten 1x P e F n sh - B yggen	1 30 - 18 00	x Festplassen	15 5 - 17 5	**14x**
Mon 18.9	**WJ ITT**	10:35 - 11:50	2x G iegha len	9 00 - 11 30	x e Inte km befo e So heim 1x Inte 1 - Solhe m 1x P e Inte 2 - 1km befo e Ov egaten 1x Inte 2 - Ov egaten 1x P e F n sh - B yggen	8 30 - 12 00	x Festplassen	10 30 - 12 15	**11x**
Mon 18.9	**MU23 ITT**	13:05 - 17:35	2x G iegha len	12 00 - 17 15	1x P e Inte 1 5 - 1km befo e Solheim 1x Inte 1 5 - Solhe m 1x P e Inte 2 - 1km befo e Bi kelundsbakken 1x Inte 2 - Bi kelundsbakken 1x P e Inte 3 6 - 1km befo e Ov egaten 1x Inte 3 6 - Ov egaten 1x P e Inte P e F n sh - B yggen	11 30 - 18 00	x Festplassen	13 00 - 18 30	**13x**
Tue 19.9	**MJ ITT**	11:35 - 13:30	2x G iegha len	10 00 - 13 15	1x P e Inte 1 - 1km befo e Solheim 1x Inte 1 - Solhe m 1x P e Inte 2 - 1km befo e Bi kelundsbakken 1x Inte 2 - Bi kelundsbakken 1x P e Inte 3 - 1km befo e Ov egaten 1x Inte 3 - Ov egaten 1x P e F n sh - B yggen	09 30 - 1 00	x Festplassen	11 30 - 1 00	**13x**
Tue 19.9	**WE ITT**	15:55 - 18:05	2x G iegha len	1 30 - 17 5	1x P e Inte 1 - 1km befo e Solheim 1x Inte 1 - Solhe m 1x P e Inte 2 - 1km befo e Bi kelundsbakken 1x Inte 2 - Bi kelundsbakken 1x P e Inte 3 - 1km befo e Ov egaten 1x Inte 3 - Ov egaten 1x P e F n sh - B yggen	15 00 - 18 30	x Festplassen	15 5 - 18 30	**13x**
Wed 20.9	**ME ITT**	13:05 - 17:45	2x G iegha len	11 30 - 17 30	1x P e Inte 1 - 1km befo e Solheim 1x Inte 1 - Solhe m 1x P e Inte 2 5 - 1km befo e Floybahn station 1x Inte 2 5 - Floybahn stat on 1x P e Inte 3 - B yggen 1x P e F n sh - Mount Floyen	11 00 - 18 15	x Mount Floyen	13 00 - 18 15	**12x**
Fri 22.9	**WJ RR**	10:05 - 12:15	2x G iegha len	9 00 - 10 15	NA	NA	9x Festplassen	11 30 - 12 5	**10x**
Fri 22.9	**MU23 RR**	13:15 - 17:35	2x G iegha len	12 15 - 13 30	NA	NA	9x Festplassen	16 5 - 18 00	**10x**
Sat 23.9	**MJ RR**	9:30 - 12:45	2x G iegha len	8 30 - 9 5	NA	NA	9x Festplassen	12 00 - 13 15	**10x**
Sat 23.9	**WE RR**	13:15 - 17:15	6x G iegha len	12 15 - 13 30	NA	NA	9x Festplassen	16 30 - 17 5	**14x**
Sun 24.9	**ME RR**	10:05 - 16:50	6x G iegha len	9 00 - 10 15	NA	NA	9x Festplassen	16 00 - 17 30	**14x**

Please note that all the time c working hours are defined approx mately and might be adapted by ST staff !!!

- The value maximum per column helps to indicate the maximum number of people needed for each position through the entire event.
- The Total per category by row, helps to indicate the minimum number of people needed for each race. The total number of volunteers is not the same for the Men's and Women's events. As the schedule is tight, good coordination is mandatory.
- The volunteers must speak English.
- As these people will have to be along the course way at the measurement points, it will be appreciated if the OC could provide volunteers with interest in cycling and technical knowledge.
- Each volunteer needs a telephone with headset to be able to communicate throughout the event with each intermediate point. For any urgent matters, Swiss Timing must be able to reach all the volunteers by mobile phone, using a phone list provided by the OC.

APPENDIX 6
FREQUENCY

TRANSPONDERS	6.78Mhz	Amb i.T.	Chipx		420Khz
INDUCTIVE LOOP	125 Khz	Amb i.T.			7Khz
GPS DATA	1 Frequency in in band 850mhz - 868mhz.	Atmel corp.	AT86RF212	1Mhz	1Mhz
	1 Mhz steps, f.I. 860Mhz				
	(Possible tuning range 769 - 935 mhz)				
GPS DATA	1 Frequency in in band 431mhz - 435mhz.	Satel	3Asd		25Khz
	125 Khz steps, f.I. 432.800Mhz				
	(Possible tuning range 431 - 435 mhz)				
GPS DATA	Local GSM/GPRS (GSM900, GSM1800)	Cinterion XT75	FOT		

APPENDIX 7
UCI CYCLING REGULATION MEDICAL SERVICE AT EVENTS

1. GENERAL RULES

13.4.001 The health and safety of all involved in a cycling event shall be a primary concern of the organiser of the event.

13.4.002 The organiser of a cycling event shall be responsible for setting up and operating appropriate medical services at the event in order to provide treatment for riders, officials, team and organisation staff, press and all other accredited persons who suffer injury or illness at the event.

13.4.003 The organiser shall ensure that the medical assistance to be provided in his cycling event is of the highest possible standards and efficiency in all respects, taking into account that any delay, error or indecision may have serious consequences.

13.4.004 Medical care shall be available immediately after an accident or the appearance of symptoms (first intervention time). The major objective shall be to provide the best care possible in order to stabilise a person's condition and, if necessary, to transfer the person to an appropriate hospital facility without delay.

13.4.005 The organiser shall at least appoint one or more doctors to provide medical care on site, and provide one or more ambulances. For the rest the medical service shall be consistent with all relevant factors including but not limited to:

1. The discipline, the size and the level of the event,

2. The estimated number of competitors, support staff and spectators,

3. The geographical, topographical and environmental conditions, and

4. The local law and professional practices.

13.4.006 The organiser shall ensure that the providers of medical services have the required professional licenses and permits including for the vehicles they drive.

13.4.007 On-site medical services shall be operational continuously from at least one hour before the start of each competition or official training session until at least one hour after the last rider has finished.

13.4.008 Outside the timeframes referred to in article 13.4.007 a round-the-clock service shall be organised consisting of at least one paramedic who may be called upon at all times to assist in finding adequate medical help and who is fluent in English or French.

13.4.009 Prior to the start of the event, the organiser must make available to participating teams and to all medical and organisational staff a document with a plan of the on-site medical stations, the names and telephone numbers of the on-site medical staff and of the hospitals to be contacted to receive injured persons.

13.4.010 The organiser shall also provide a separate medical service for the public in accordance with local legislation and reflecting the size of crowd expected.

13.4.011 The organiser shall be responsible for the medical services to the exclusion of the UCI.

Checks that may be carried out by or on behalf of the UCI are limited to checks of compliance with the UCI rules and do not shift responsibility for the medical services from the organiser to the UCI. The organiser remains exclusively responsible for the safety at his event.

2.
UCI WORLD CHAMPIONSHIPS, UCI WORLD CUP EVENTS AND UCI WORLD TOUR EVENTS

13.4.012 The rules of this §2 apply to UCI World Championships, UCI World Cup events and to the races of the UCI World Tour.

13.4.013 The Local Organising Committee (LOC) shall put in place at the minimum the resources specified below. Additional resources may be required by local law and/or by the specific circumstances of the event.

Human resources

13.4.014 OC shall appoint as Chief Medical Officer (CMO) a doctor with knowledge in sports medicine and if possible with experience in the discipline of the event. The CMO shall be the general coordinator of the medical services at the event.

13.4.015 *OC shall also provide in support of the CMO:*

1. One assistant doctor and for road races two assistant doctors, preferably trained in sports, emergency medicine or traumatology or specialists in anaesthesiology, and holders of an ATLS diploma (Advanced Traumatic Life Support).

2. A medical team consisting of one doctor, one paramedic and one volunteer located in each first responder unit.

3. One paramedic qualified to the highest national level in their profession in ALS (Advanced Life Support) and one paramedic assistant located in each ambulance.

4. A driver for each ambulance holding the highest national qualification in ambulance transport.

5. A driver for the doctor's car at road races who shall be experienced in driving during cycle races.

13.4.016 Medical personnel shall ware recognizable clothing. Doctors shall wear distinctive jackets bearing the word "Doctor".

13.4.017 All doctors and to the extent possible all other medical personnel shall be fluent in English or French.

Equipment

A. Vehicles

13.4.018 *OC shall provide:*

1. On road races, a car, preferably a convertible, for the doctor who shall act as first responder during an accident and provide acute medical care;

2. Two or more ambulances to provide immediate aid to accident victims and equipped to give emergency cardio-pulmonary resuscitation and advanced life support; at least one ambulance must be available at all times when the other ambulance(s) is/are in use.

3. Depending on the nature of the event, the proximity of hospitals and the suitability of evacuation routes, the following vehicles shall be provided in addition:

a) Vehicles capable of carrying a stretcher with an injured person in reasonable conditions on difficult routes.

b) A motorcycle, designed to ensure prompt medical assistance when access to the patient by car is problematic (narrow roads, crowds on the road, etc.).

c) Whenever the evacuation with the ambulance shall take more than 30' (thirty minutes), a medical helicopter shall be available as nearly as possible for transport of patients on stretchers in order to minimise the second intervention time, plus a helicopter landing area close to the venue.

d) Additional means of rescue and transport depending on the topography of the competition site: alpine rescuers, quads, etc.

B. Medical equipment

13.4.019 The OC shall provide all medical equipment for the event and put it under the responsibility of the CMO, which shall include at the minimum the equipment described in Annex 2.

C. Communication

13.4.020 All vehicles, posts and units of the medical service must be interconnected by a professional radio system through a special channel that is available to medical services only. The radio system must be set to the channel of the commissaires and of the organiser as well.

13.4.021 All medical staff must be equipped with radio transmitters/receivers as well as with mobile phones to be used in case of technical malfunction of the radio transmitters/receivers

13.4.022 All medical staff must be in possession of a list of emergency medical centres and hospitals to which victims can be evacuated if necessary as well as the telephone numbers of the relevant emergency services.

At least the CMO must be able to directly contact the management of these emergency services.

Disposition on the field

A. Road races

13.4.023 In normal conditions, the medical services are distributed in the race convoy as described below:

1. The car with the CMO or assistant doctor and a paramedic on board takes up a position behind the president of the commissaires' panel;

2. The first ambulance remains behind the team managers' cars, with the main peloton; a second ambulance stays at the back of the race, near the broom wagon; one of the assistant doctors must be located in one of the ambulances.

3. If a motorbike is available, it shall have the second assistant doctor on board and stay with any breaks during flat stages, but be available anywhere on the course during mountain stages.

13.4.024 Where the course of the race has technically difficult sections that are prone to see riders crash the organiser shall provide all medical staff with a course map with detailed identification of such sections and ambulance accesses and evacuation routes.

A first responder unit shall be deployed in vicinity of each of these sections to provide rapid intervention in case of emergencies.

13.4.025 If the course forms a circuit a central medical post shall also be set up at the start/finish line.

B. Other disciplines

13.4.026 The organiser shall provide a central medical post that can be a permanent or temporary structure with adequate space for medical personnel and equipment to treat ill or injured persons for major and minor injuries or medical problems.

The central medical post shall be located at the start-finish area at mountain bike and cyclo-cross events, adjacent to the venue for BMX, trial and indoor events and in the velodrome at track events.

The location shall be such as to provide good access and evacuation possibilities.

13.4.027 Where the course of a mountain bike or cyclo-cross race has technically difficult sections that are prone to see riders crash the organiser shall provide all medical staff with a course map with detailed identification of such sections and ambulance accesses and evacuation routes.

A first responder unit shall be deployed in vicinity of each of these sections to provide rapid intervention in case of emergencies.

At least one doctor should also be rapidly available to move among the different sections.

13.4.028 At track events a first responder unit shall be deployed in the track centre to provide rapid intervention in case of emergencies.

13.4.029 At BMX events medical staff shall be posted next to the course where crashes are most likely to occur.

C. Specific rule for UCI World Championships

13.4.030 The OC for the World Championships shall submit the plan of the medical service for prior approval by the UCI Medical Commission through the UCI Medical Report Form.

The organiser shall send the UCI Medical Report Form to the UCI via email [medical@uci.ch] or fax [+41 24 468 59 48] at least 3 months prior to the beginning of the event.

13.4.031 The UCI Medical Delegate appointed for the World Championships concerned shall inspect the medical facilities with the Chief Medical Officer as laid down in article

3.
MINIMUM REQUIRED MEDICAL EQUIPMENT (CF. ART. 13.4.019)

The equipment shall include at the minimum the following:

1. Central medical post

- Stretchers for transport with spinal stabilisator option, (scoop stretcher, vacuum mattress).
- Portable oxygenator.
- Ventilation equipment.
- Aspiration equipment.
- Intubation equipment.
- ECG monitor and defibrillator.
- Pulse oxymeter.
- Neck collars (braces).
- Blood-pressure apparatus and stethoscope.
- Resuscitation medicines and analgesics/IV drip liquids.
- First aid equipment and medicines.

2. First responder units (including motorbike where appropriate)

- ALS case containing intubation equipment, infusion solutions, administration materials.
- Oxygen mechanical ventilators and pulse oximetry.
- Blood Pressure equipment.
- Glucose metre.
- Intravenous medication.
- Defibrillator.
- ATLS suitcase containing sutures, bandages.

3. Ambulances

- Stretchers for transport with spinal stabilisator option (scoop stretcher, vacuum mattress).
- Portable oxygenators.
- Ventilation equipment.
- Intubation equipment.
- Aspiration equipment.
- ECG monitor and defibrillator.
- Pulse oxymeter.
- Intravenous drip apparatus.
- Blood pressure apparatus and stethoscope.
- Splints and immobilisation equipment for limbs and spine (including neck collars and braces).
- Tracheotomy equipment.
- First aid equipment and medicines.

4. Medical helicopter:

Equipped according to the local national standards.

APPENDIX 8
ANTIDOPING CONTROLS – CADF ORGANISERS GUIDE

WORLD CHAMPIONSHIPS ORGANISERS GUIDE

Anti-doping Controls

1. Introduction

The UCI World Championships are submitted to anti-doping controls according to the UCI Anti-doping Rules. The Cycling Anti-Doping Foundation (CADF), entity mainly in charge of the implementation of the UCI's anti-doping program, will appoint 1 or more Doping Control Officers (DCO) depending on the discipline (please refer to CADF's confirmations).

CADF will be responsible for the cost of the DCO's daily allowances and travel arrangement to the event. All costs related to accommodation (single hotel room with breakfast) and transport during the event for the DCO, are borne by the organizer (e.g., pick-up to and from the airport or train station, transport from the hotel to the venue, etc...). Note that the DCO may need to conduct tests outside the finish line; as such, the DCO will need to have a means of transportation available that will allow him/her to carry out his/her duties. For this, the provision to the DCO of a car (with driver or rental car) is usually the most practical solution.

The UCI is responsible for the cost of the sample analyses done in an accredited World Anti Doping Agency (WADA) laboratory. However, the cost of the transport of the samples to the laboratory is borne by the organizer.

- Transport of samples: you shall assist the DCO with the transport of the samples with a courier company to the WADA accredited laboratory. Transport can also be done by one of your staff member whenever possible.
- Laboratory: CADF will confirm to which WADA accredited laboratory the samples shall be sent.
- Accreditation: it is necessary that the DCO and the chaperons are provided with the appropriate accreditations, in order to access all areas of the venue without any restrictions.

2. Doping Control Personnel

The organizer is also responsible for all practical aspects of the controls and shall provide the DCO with the following:

- Male doctor or male nurse: assigned solely for the anti-doping controls (please note this doctor cannot be the race doctor).
- Female doctor or female nurse: if the medical inspector is a male, a female doctor or nurse shall be present for female participants; if the medical inspector is a female, a male doctor or male nurse shall be present for male participants.
- Chaperons: one chaperon per rider to be tested (shall be of the same gender as the rider).
- Assistant: is required to assist the DCO before and during the event and act as the liaison with the organizer.

CADF, CH - 1860 Aigle, Switzerland. | Tél : +41-24-468 5911 | www.cadf.ch
Document ID: cadf-06g-rev1-[ENG] Guide Organisateurs CM - Contrôles AD

3. Doping Control Equipment

- Berlinger kits and CADF forms: are provided by the CADF

4. Doping Control Station

The doping control station shall be equipped in such a way to facilitate the running of the controls, be located in the immediate vicinity of the finish line and shall be clearly signposted from the finish line. A rider must be able to find the doping control station it on his/her own. Privacy of the riders shall be respected. The organizer shall designate an official to monitor the entrance to the doping control station, and only allow people involved in doping controls to enter. The doping control station should be lockable.

The doping control station shall be heated, large enough, solely used for anti-doping purposes and shall include three separate areas: a waiting room, lavatories for the passing of the sample, and processing area where the DCOs, the Doctor/Nurse and the rider can complete and sign the necessary forms:

1. Waiting room (20-25m^2):
- Ventilation or open window
- Sealed and refrigerated drinks – Mineral water, soft drinks
- Comfortable seats (10)
- Table
- TV (for DCO to see results and select riders for testing)
- Rubbish bin (garbage can)

2. Lavatories:
- Toilets
- Large enough to accommodate the Doctor (nurse) who witnesses the passing of the sample
- Equipped with running water, soap and hand towels
- Mirror on the wall behind the toilets in order to facilitate the witnessing of the Doctor (nurse)

3. Processing Areas - Administration room
- Ventilation or open window
- Desk
- Chairs (4)
- Communication system (telephone and/or radio)
- Refrigerator to keep samples cool before their transport – with a lock
- Packaging, adhesive tape, address labels to send the kits
- Rubbish bin (garbage can)
- Power points (electrical outlet)
- Envelopes (A4)

Note: 1 processing room and 1 lavatory are necessary per DCO

See Appendix 2 for more details.

CADF, CH - 1860 Aigle, Switzerland. | Tél : +41-24-468 5911 | www.cadf.ch
Document ID: cadf-06g-rev1-[ENG] Guide Organisateurs CM - Contrôles AD

The CADF In-Competition Testing Coordinator will also notify your National Federation. But, we would like to remind you that you have to contact your National Federation, as it is their responsibility to assist you with the practical aspects of the organization of the post-competition controls, and therefore of the obligations mentioned above.

5. General Information

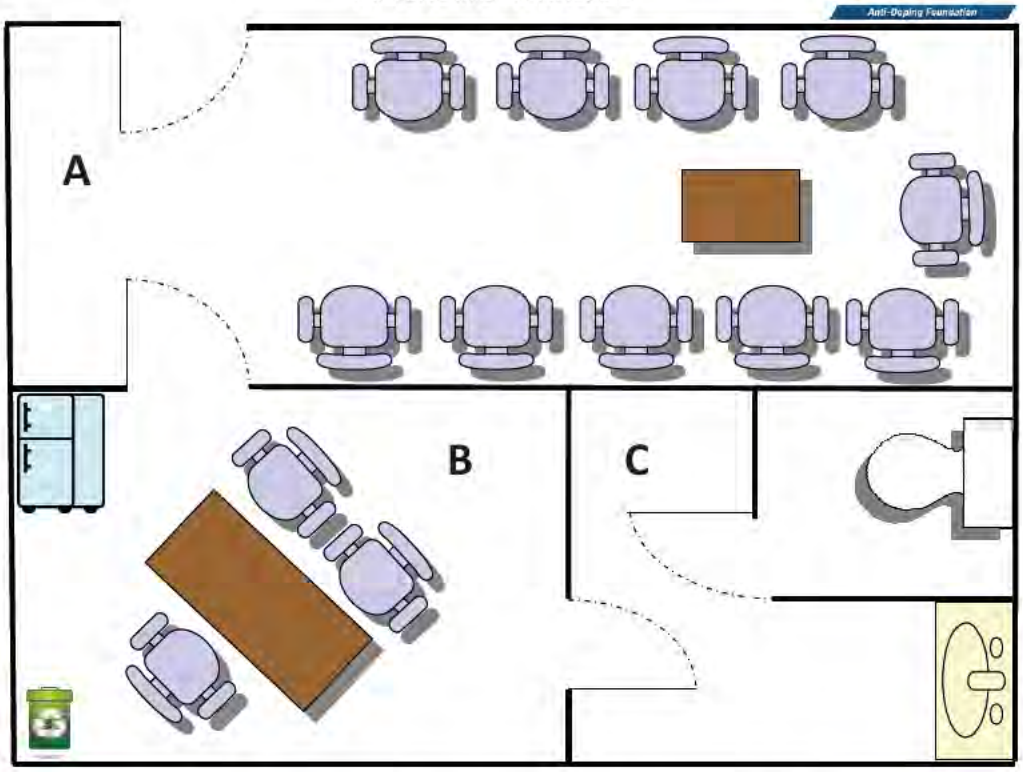
- A certain amount of controls will be conducted under the 2015 Anti-Doping Rules of the UCI and CADF procedures and instructions.
- Riders selected for anti-doping can be identified on a list by their race number or their ranking. If applicable, the list will be posted at the finish line and at the entrance of the doping control station immediately after the race.
- The riders selected for the controls will be notified by a chaperon; the notified rider shall remain within sight of the chaperon at all times from the moment of in-person notification until the completion of the sample collection procedure. Team officials should not prevent the chaperon to continuously observe the rider. Should no chaperone be present, the rider shall proceed immediately to the doping control station. The absence of a chaperone shall not excuse the rider for not reporting in time to the doping control station.
- Each rider to be tested must present himself at the doping control station as soon as possible and at the latest within 30 (thirty) minutes of finishing the race. If a rider takes part in an official ceremony or attends a press conference, the deadline shall be 30 (thirty) minutes of the end of the ceremony or the moment that his presence is no longer required at the press conference, whichever is the latest. Riders that have abandoned the race shall proceed immediately to the doping control station.
- It is very important that all riders who undergo testing bring their current licenses along with them to the doping control station (if the license has no picture, another form of photo ID will be accepted).
- Even if there are chaperons present, ultimately it is the rider's responsibility to check if they have been selected for anti-doping controls.

Should you require further information/clarification please do not hesitate to contact us:

[redacted] Testing Coordinator
Cycling Anti-Doping Foundation (CADF)
CH - 1860 Aigle
Tel : +41 [redacted] 468 59 14
[redacted]@cadf.ch

Document ID: cadf-05-06ga2-[eng,fra] plan doping control station

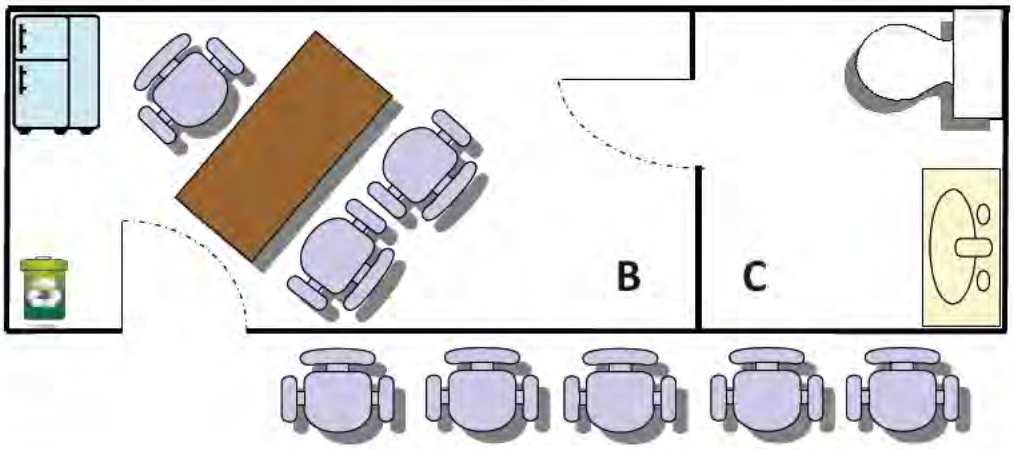
APPENDIX 2 – ANNEXE 2



A: Waiting Room – Salle d'attente

B: Processing Room – Zone de Contrôle *

C: Lavatory – Toilettes *



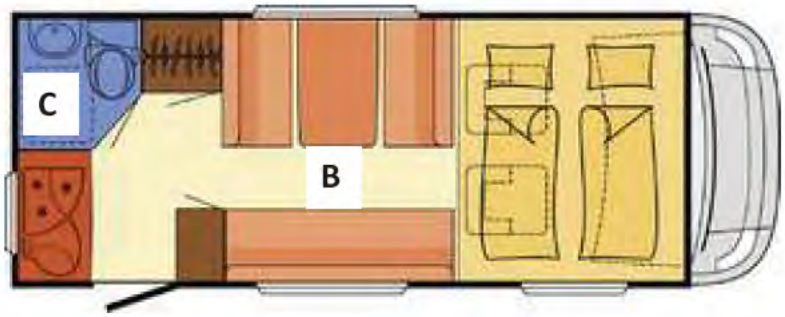
** When more than one DCO is designated - 2 B (processing rooms) and 2 C (lavatories) are necessary -*
** Lorsque plus d'un ACD est désigné – 2 B (zones de contrôle) et 2 C (toilettes) sont nécessaires*

Document ID: cadf-05-06ga2-[eng,fra] plan doping control station

APPENDIX 2 – ANNEXE 2

Camper Van – Camping Car





A: Waiting Room – Salle d'attente

B: Processing Room – Zone de Contrôle*

C: Lavatory – Toilettes*



** When more than one DCO is designated - 2 B (processing rooms) and 2 C (lavatories) are necessary -*
** Lorsque plus d'un ACD est désigné – 2 B (zones de contrôle) et 2 C (toilettes) sont nécessaires*

Document ID: cadf-05-06ga2-[eng,fra] plan doping control station

APPENDIX 2 – ANNEXE 2

Truck – Camion



A: Waiting Room – Salle d'attente

B: Processing Room – Zone de Contrôle*

C: Lavatory – Toilettes*



A



B C

* *When more than one DCO is designated - 2 B (processing rooms) and 2 C (lavatories) are necessary -*
* *Lorsque plus d'un ACD est désigné – 2 B (zones de contrôle) et 2 C (toilettes) sont nécessaires*

APPENDIX 9
ECONOMIC IMPACT STUDY

The UCI has hired Ernst & Young to Economic Impact Study for the Road World Championship. This study will be available to the OC and future OC's to prepare, educate and show the positive outcomes of hosting.

For the most accurate report possible, Ernst & Young will ask the OC to provide detailed spending that impact the local and state economy. We ask the OC to provide details in a prompt manner to facilitate use of report for future Organisers.

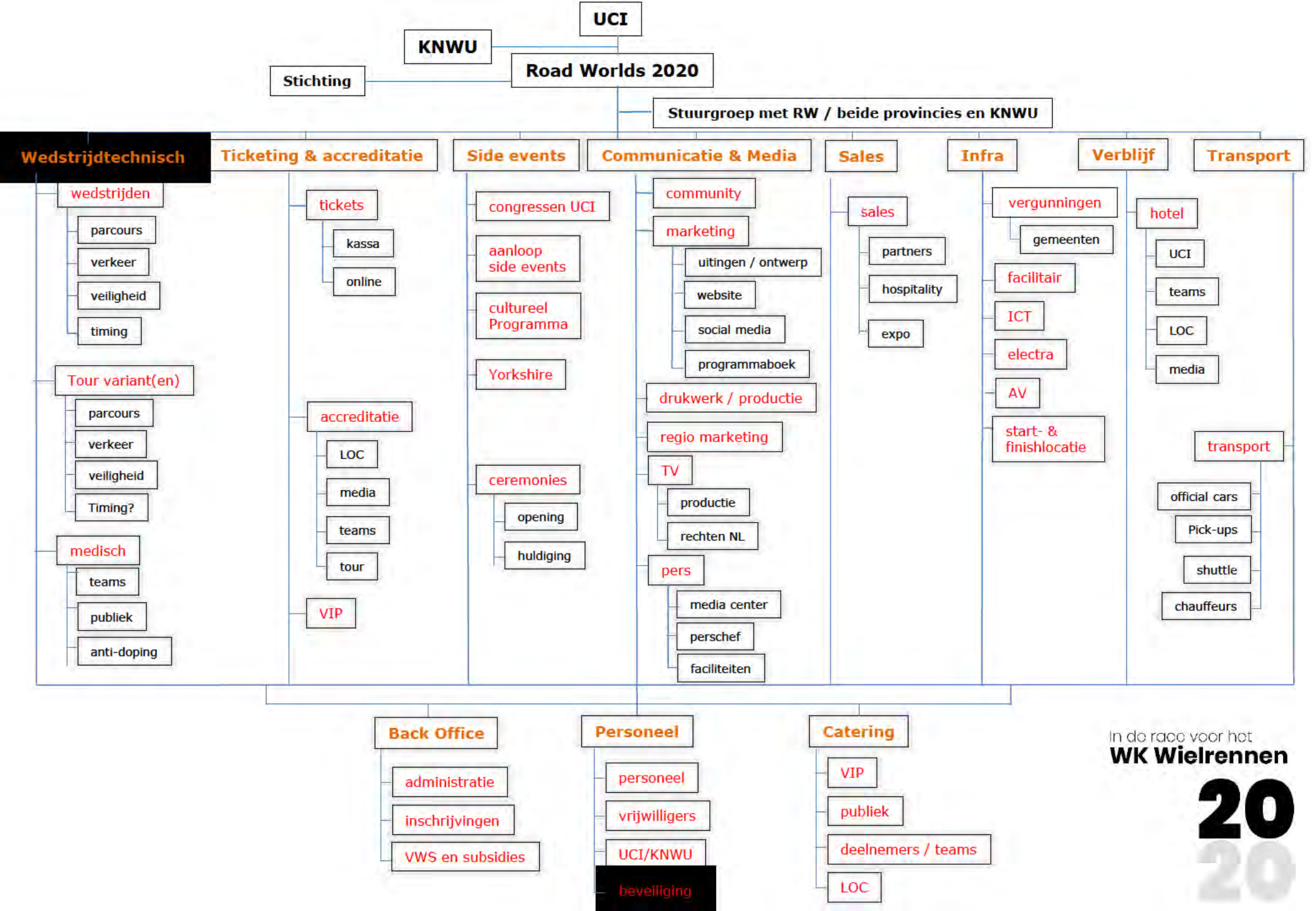
OC to provide Ernst & Young with 6-8 Volunteers each day over the course of the event to capture survey info. Exact shifts and numbers will be given to the OC no later than 3 Months prior to event.

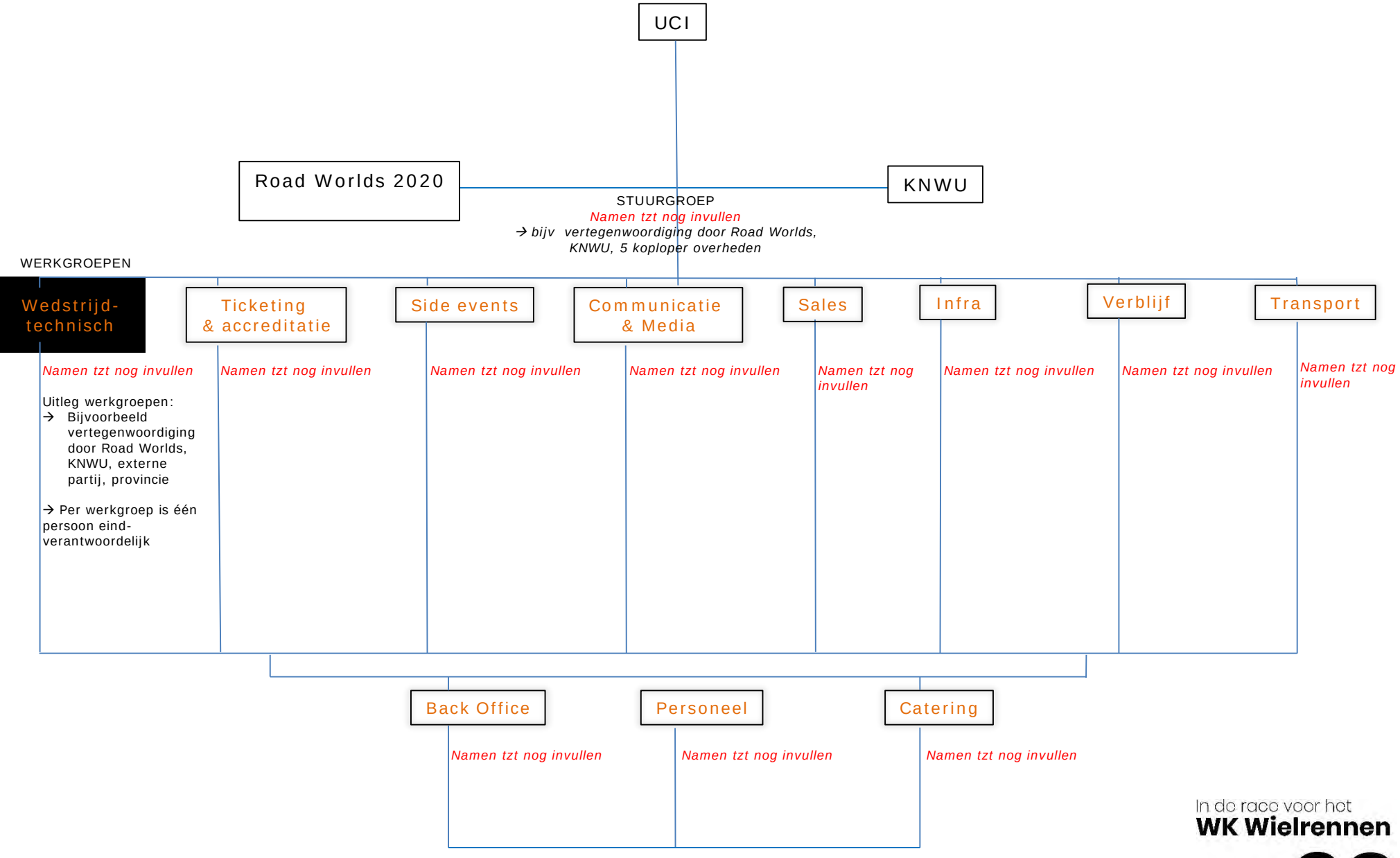


The UCI is at your disposal for any additional information.
Contact details as follows:

Tel: **+41 24 468 58 11** | Fax. **+41 24 468 58 12** | **www.uci.ch**

Agence Zoom © Photos: Graham Watson & others.


UCI
KNWU
Stichting
Road Worlds 2020
Stuurgroep met RW / beide provincies en KNWU
Wedstrijdtechnisch
wedstrijden
parcours
verkeer
veiligheid
timing
Tour variant(en)
parcours
verkeer
veiligheid
Timing?
medisch
teams
publiek
anti-doping
Ticketing & accreditatie
tickets
kassa
online
accreditatie
LOC
media
teams
tour
VIP
Side events
congressen UCI
aanloop side events
cultureel Programma
Yorkshire
ceremonies
opening
huldiging
Communicatie & Media
community
marketing
uitingen / ontwerp
website
social media
programmaboek
drukwerk / productie
regio marketing
TV
productie
rechten NL
pers
media center
perschef
faciliteiten
Sales
sales
partners
hospitality
expo
Infra
vergunningen
gemeenten
facilitair
ICT
electra
AV
start- & finishlocatie
Verblijf
hotel
UCI
teams
LOC
media
Transport
transport
official cars
Pick-ups
shuttle
chauffeurs
Back Office
administratie
inschrijvingen
VWS en subsidies
Personeel
personeel
vrijwilligers
UCI/KNWU
beveiliging
Catering
VIP
publiek
deelnemers / teams
LOC
In de race voor het
WK Wielrennen
20
20



In de race voor het
WK Wielrennen
20
20

The Organizing Connection BV
EVENTCONSULTANCY

Spin-off

Het WK Wielrennen is een prachtig evenement waarmee onze beide provincies Drenthe en Groningen en hun steden op de wereldkaart zetten. Naast de aandacht die dit evenement internationaal oplevert, streven we naar een enorme spin-off in sociaal, maatschappelijk en economisch opzicht.

De kracht van sport is grenzeloos! Sport verbindt, verbroedert, verlegt grenzen, maakt trots en brengt dingen in beweging die anders nooit van de grond zouden komen. Wij zijn allemaal op zoek naar positiviteit, enthousiasme en vertrouwen. Dat zijn bouwstenen waarop we verder kunnen, fundament voor ontwikkeling en groei. En juist dát is de impact van een goed georganiseerd topsport evenement op een regio zoals Noord Nederland. Het organiseren van een WK wielrennen is daarmee niet een doel op zich, maar een krachtig middel met een duidelijk maatschappelijke, sociale en economische impact.

De Top Dutch-regio is de Europese leider op het gebied van energietransitie, chemie, mobiliteit en gezond ouder worden. Mobiliteit per fiets speelt een cruciale rol in ons ecosysteem. De fiets verbindt dorpen en steden, bewoners en nieuwkomers, jong en oud. Het houdt hen gezond. De fiets is direct verbonden met en een stuwende kracht voor onze economie en ons welzijn.
We zijn ons bewust van onze wereldwijde toonaangevende rol hierin, willen onze ervaring en kennis delen en ons laten inspireren door nieuwe inzichten. Voor ons is het UCI WK Wegwielrennen het verbindende en katalyserende element van lopende initiatieven in de regio. Ze omvatten projecten zoals de Sportieve Gezonde School, speciale fietspaden voor forenzen en Groningen Fietsstad in de stad Groningen, waar maar liefst 61% van alle vervoersbewegingen met de fiets is. De fiets is het verbindende element van deze projecten in onze regio. De samenwerking tussen bedrijven, overheden, universiteiten en het publiek stelt ons in staat het voortouw te nemen op het gebied van duurzame mobiliteit en een gezonde levensstijl. Want: vitale mensen, vitale -bedrijven, vitale economie!

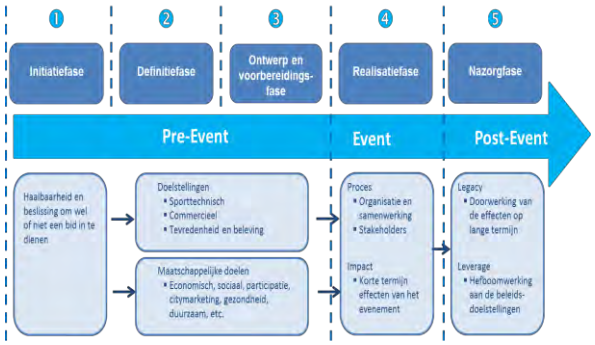
Potentie maatschappelijke opbrengsten

Het WK is de kers op de taart van bestaande bewegingen en investeringen in de regio die wij graag verder willen ondersteunen door die te verbinden en te versterken.
Groningen en Drenthe hebben bewust gekozen voor ‘de fiets’. De fiets als instrument voor het bevorderen van gezondheid, duurzame mobiliteit en als toeristisch product. Beide provincies hanteren een actief beleid voor ‘de fiets’. Hét moment om nu samen op kop naar duurzame mobiliteit te streven. Maar ook het moment creëren om aan de wereld te laten zien dat deze regio de optimale fietsvoorzieningen en fietsbeleving biedt. En dat we trots zijn om dit leef-, woon- en werkgebied

Toelichting theorie over maatschappelijke kosten en baten sportevenementen (Dijk & Slender, 2016)

In het onderzoek naar de maatschappelijke kosten-baten van sportevenementen wordt onderscheid gemaakt tussen de **impact**, effecten die het evenement teweeg brengt op korte termijn, en de **legacy**, de nalatenschap op lange termijn waarin effecten bestendigd worden. Preuss (2007) onderscheidt vijf typen legacies: (1) de sportieve legacy; (2) de economische legacy; (3) infrastructurele legacy; (4) stedelijke legacy en (5) sociale legacy. Andere typen legacies die door onderzoekers genoemd worden zijn culturele legacy (Cashman e.a., 2004) en toeristische legacy (Terret, 2008). Afhankelijk van het type sportevenement en de manier waarop deze georganiseerd wordt kunnen er dus heel verschillende maatschappelijke effecten optreden. Sommige effecten zijn tastbaar (bijv. infrastructuur), andere ontastbaar (sociaal) en daardoor lastiger te meten. Daarbij zijn de effecten van een evenement niet vanzelfsprekend positief. Evenementen kunnen ook tot overlast leiden, duurder uitvallen dan gepland of andere negatieve effecten met zich meebrengen. Al deze aspecten zijn niet altijd eenvoudig te plannen, sommige aspecten ontstaan spontaan. Er is bij veel evenementen sprake van een deels geplande en deels ongeplande legacy (Preuss, 2007).

Doordat een sportevenement op veel verschillende thema's een impact of nalatenschap kan realiseren is het niet eenvoudig om de maatschappelijke impact en legacy in zijn geheel te organiseren en/of te evalueren. Veel onderzoek naar met name mega sportevenementen zien dat positieve effecten van sportevenementen niet altijd vanzelfsprekend optreden. Volgens Chalip (2006) zou een evenement meer beschouwd moeten worden als een platform dat benut kan worden voor allerlei verschillende maatschappelijke effecten. De mate waarop specifieke thema's worden geactiveerd (positieve effecten benut, negatieve effecten voorkomen) bepalen uiteindelijk het succes van een evenement. Het evenement inzetten als hefboom voor het nastreven van maatschappelijke effecten wordt **leverage** genoemd.



Beoogde doelen

Het maatschappelijk programma moet winst opleveren op het gebied van:

- Vitaliteit: stimuleren van gezonde leefstijl als trendbreuk tegen alsmaar stijgende zorgkosten
  - Gezonde mensen in de regio (terugdringen overgewicht en obesitas)
  - Hogere levensverwachting
- Economisch: gebied op de kaart, meer bestedingen en overnachtingen.
  - Fietsregio nummer 1 in de EU, fietsprovincie nummer 1 en fietsstad nummer 1
  - Regio economisch sterker, fietsen als exploitatiemiddel
- Leefbaarheid/sociaal: Sociale impact vergroten. Groene projecten, openbare ruimte anders inrichten en sociale side-events
  - Positieve attitude eigen inwoners over mogelijkheden in deze regio (collectief geheugen, mooi feest)

- Duurzaamheid: andere vormen van energie
  - Energietransitie in de regio wereldwijd op de kaart zetten (waterstof)
- Mobiliteit: de fiets voor woon-werk/schoolverkeer
  - Fysieke verbinding Groningen- Assen, fietssnelwegen.
  - Optimale sportieve beleving van de natuur en stad door toepassing technologie (apps, duurzame fietspaden, zelf verlichtende fietspaden, fietspaden a la van Gogh)

Beoogde thema's

Binnen deze thema's is de fiets als katalysator gekozen waarmee ook het overkoepelende thema 'De fiets verbindt' geduid wordt. Sport en onderwijs worden als enablers genomen.

Thema's	Impact		Leverage/ legacy
Economie/ Toerisme	Economische impact Werkgelegenheid Bezoekers Media-aandacht Imago		Multiplier Vestigingsklimaat Toerisme
Mobiliteit	Fietsgebruik		Infrastructuur
Gezondheid	Rolmodellen Sportdeelname		Gedragsverandering
Leefbaarheid	Trots Identiteit Cohesie	Participatie Integratie Educatie	Sociaal kapitaal & Sociale netwerken Leefbaarheid
Duurzaamheid	Duurzaam organiseren Energie		Agenderen Innovatie (waterstof)

Tabel: indicatie van beoogde impact en leverage/legacy WK Wielrennen 2020 (moet nader uitgewerkt worden in samenwerking met partners).

Uitgangspunten

We versterken dat wat er is en waar nodig initiëren we nieuwe initiatieven binnen de genoemde thema's. We verbinden en versterken dus:

- Drenthe als UCI bike region label/ Op Fietse Drenthe (investering 6,7 miljoen)
  - Met bestaande projecten als: Bestaande fietsprojecten zoals Op Fietse naar school, Op Fietse naar werk, Fietsen op de VAM, Fietsen voor iedereen, fietsevenementen, arrangementen, cycling valley, verbetering infrascturtuur fietsnetwerk, veiligheid, cycling lab, marketing, fietsmonitor. Meer informatie: https://www.firstucibikeregion.com/

- Fietsstrategie Groningen 2015-2025 met positionering Groningen als fietsstad (investering 85 miljoen)
  - Met projecten als: aanpak ring zuid, nieuwe fietsvoorzieningen, slimme routes, fastlane Meerstad, fietsvriendelijke verkeerslichten, ruimte voor de fiets in de binnenstad, marketing, verwarmde fietspaden, monitoring, ontbrekende schakels en knelpunten, fietsparkeren etc.
- Aanloopevenementen als WC en WK paracycling (1,9 miljoen) en andere wielerevenementen in de regio
- Healthy Ageing
- Drenthe Beweegt met Gezond Gezond, Drenthe Beleeft, Drenthe doet mee.
- SportPlein Groningen
- Jongeren op gezond gewicht
- Smart Cycling City Groningen
- Beweegvriendelijke inrichting openbare ruimte (BIOR)
- KNWU ambities waarin de speerpunten 1) nederland op de kaart zetten als fietsland, enthousiasmeren voor de wielersport, aanjagen van innovatie centraal staan. Dit levert projecten op zoals:
  - Dutch Cycling
  - Innovatielab
  - Inzet van rolmodellen (topsport inspireert)
  - Instapmomenten voor deelname realiseren d.m.v. side-events: dikke banden race, join the race, NK loopfietsen, pumptracks, schoolprogramma, kinderpersconferentie

Proces

Vanuit eerder georganiseerde sportevenementen en bijbehorende spin-off blijkt dat een bottum-aanpak een werkend principe is om de legacy van dergelijke evenementen te vergroten. Om die reden is een traject gestart om een gezamenlijk spin-off programma te ontwerpen. Hierbij worden de geschetste kaders als vertrekpunt beschouwd en wordt samen gewerkt aan een invulling. Samen met bestaande organisaties en initiatieven kan dan een realistisch programma worden neergezet die het verschil gaat maken in de regio.

Het traject van impact, legacy, leverage

Het traject is globaal te verdelen in 3 fasen:

Fase 1: pre-event
Periode: nu t/m 100 dagen voor het evenement
Titel: De fiets verbindt
Focus: creëren van netwerken, inhoud bouwen gekoppeld aan bestaande doelstellingen, een aantal nieuwe activiteiten ontwikkelen

Fase 2: event
Periode: september 2020 + 100 dagen voorafgaand aan event
Titel: De fiets creëert
Focus: oogsten wat de jaren inzet op de thema's heeft opgeleverd. Elk thema werkt naar finale toe in deze periode. Tijdens deze periode zijn er ook tal van side-events waaraan deelgenomen kan worden. Hierbij valt te denken aan: WK toertocht over parcours (zelfs vanuit de hele wereld in te participeren), culturele en feestelijke omlijsting op en rond TT-circuit, activering in dorpen en steden met WK ontbijtjes, wedstrijden voor talenten etc.

Fase 3: post- event
Periode: oktober 2023 t/m 2030
Titel: De fiets levert op
Focus: legacy zichtbaar maken, borging en continuering van het goede, inbedding in beleid

Benodigd budget

Het benodigde budget voor het bovengenoemde traject (impact, legacy en leverage) zoals hierboven vermeld is niet meegenomen in het hoofdevenement en in de side events. Dit is een additioneel budget op basis van wat er nu al wordt geïnvesteerd. Wenselijk is om binnen bestaande programma's verbindingen te maken naar de WK Wielrennen zodat deze elkaar gaan versterken. Dit kan beïnvloedt worden vanuit de beleidsbepalers.

Op deze manier gebruiken we het WK wielrennen als etalage naar de wereld waarin Groningen/Drenthe laat zien te beschikken over vitale mensen, vitale -bedrijven en een vitale economie!

Constructie

Omvangrijke internationale sportevenementen als de WK Wielrennen dienen spin-off te genereren, zodat de gedane investeringen zich uitbetalen over de lange termijn. Het louter organiseren van een sportevenement heeft echter zelden voldoende hefboomwerking om duurzame positieve maatschappelijke effecten te realiseren. Met het ontwikkelen van een doordacht en op maat gemaakt spin-off programma kunnen de beide provincies het evenement inzetten om resultaten te halen binnen bestaande maatschappelijke en economische programma's.

Het ontwikkelen en uitvoeren van het spin-off programma voor de WK Wielrennen is de verantwoordelijkheid van de provincies Drenthe en Groningen, evenals de financiering hiervan. Hoe meer organisaties hierbij betrokken worden, hoe groter het succes. De stichting heeft al belangrijke aanzetten gegeven en kan hierin een belangrijke rol (blijven) spelen.

Bij de startgemeenten ligt vervolgens de verantwoordelijkheid om rondom de starts een activatieprogramma uit te voeren met side events.

Zoals hiervoor aangegeven worden spin-off niet bekostigd uit het budget van het hoofdevenement. De financiering hiervan is de verantwoordelijkheid van de beide provincies en/of gemeenten.

In de race voor het
WK Wielrennen
2020

Rol Stichting WK Wielrennen in de volgende fase

Aan: bestuur Stichting WK
Van: [redacted] (vice-voorzitter) en [redacted] (voorzitter)

29 maart 2018

Inleiding

De Stichting is initiator van WK wielrennen 2020. Zodra de UCI de WK heeft toegekend verandert de rol van de Stichting van initiator naar verbinder en inspirator van de Regio.

Uitgangspunten

- Road Worlds 2020 BV is de risicodragende partij voor het Wielrennen (10 dagen), zowel financieel als organisatorisch. Met betrokken partners, waarvan de beide provincies de belangrijkste zijn, worden overeenkomsten gesloten die niet alleen de financiële bijdragen vastleggen, maar ook de onderlinge verantwoordelijkheden binnen de organisatie van de WK alsmede de wijze waarop toezicht wordt gehouden.
- De huidige Stichting WK Wielrennen zal integraal onderdeel van het LOC (Lokale Organisatie Comité) en vooral een adviserende en ondersteunende rol hebben.
- De Stichting fungeert als verbinder van Road Worlds 2020 naar de Noordelijke regio (en vice versa) en zal in brede zin Road Worlds 2020 adviseren en terzijde staan bij de realisatie van de ambities.
- De door de Stichting in het leven geroepen 'Denktank' (met invloedrijke bestuurders van Noordelijke bedrijven en maatschappelijke organisaties) zal de Stichting ondersteunen bij strategie en uitvoering van rollen en het creëren van een zo groot mogelijk netwerk uit bedrijfsleven en maatschappij.
- De kosten van de Stichting ten behoeve van uitvoering van functies en rollen worden gefinancierd door Road Worlds 2020. Zie meer informatie.

Uitvoering

Concreet zal de Stichting Road Worlds 2020 ondersteunen in de volgende rollen:

- Verbinder naar het regionale en lokale bedrijfsleven ter ondersteuning van Road Worlds 2020 en haar ambitie 3 miljoen uit het bedrijfsleven te acquireren. De Stichting zal ondersteunen bij het vaststellen van de commerciële strategie en uitvoerend ondersteunen bij de acquisitie.
    - De Stichting heeft tevens het initiatief genomen tot het opzetten van Business Kopgroep 2020. Dit is een businessclub van bedrijven die overtuigd zijn van de meerwaarde van de fiets voor Noord- Nederland en WK 2020 ondersteunen. Dit initiatief heeft geen relatie met Road World 2020
- Verbinder naar de maatschappij en vanuit die optiek regisseur en uitvoerder van het Regionaal side event-programma.

- Road Worlds 2020 financiert de inzet en uitvoering van activiteiten door de Stichting draagt zorg voor de uitvoering van de bijbehorende administratieve organisatie. Het gaat hier om de volgende functies en activiteiten.
    1. Voor het organiseren van verbinding en commercieel denk- en slagkracht worden bestuursleden van de Stichting ingezet.
        - Naast de rol in de Stichting, op vrijwillige basis, kan voor een aantal betrokkenen ook een uitvoerende rol in de organisatie van het WK zijn weggelegd. Mocht deze uitvoerende structureel fors zijn dan kan daar een financiële vergoeding van Road Worlds 2020 tegenover staan. In dat geval zal op persoonlijke titel een overeenkomst worden gesloten tussen Road Worlds 2020 en de betrokken personen.
    2. Voor het organiseren van de verbinding naar de maatschappij en uitvoering van regisseur en uitvoerder van het side event-programma worden medewerkers van de Stichting ingezet en bekostigt door Road Worlds 2020. Conform afspraken met de commissie van VWS is vereist dat Road Worlds 2020 de financiële middelen beheert en administreert.
    3. Voor de uitvoering van representatieve functies en activiteiten van de Stichting stelt ROAD Worlds 2020 een ‘representatie-budget’ beschikbaar. Dit budget wordt jaarlijks vastgesteld voor 2018, 2019 en 2020.

Nederlands
Olympisch Comité
Nederlandse
Sport Federatie

SportDrenthe
T.a.v. [redacted]
[redacted]
Postbus 84
7900 AB Hoogeveen

Utrecht, 6 april 2018

Betreft: Besluit inzake aanvraag Topevenementenkalender WK Wielrennen 2020

Beste [redacted],

Middels dit schrijven informeer ik je graag over het genomen besluit inzake de aanvraag voor plaatsing op de Topevenementenkalender van het WK Wielrennen 2020. Zoals reeds telefonisch is toegelicht, ben ik verheugd je te kunnen melden dat, conform het positieve advies van de commissie evenementen, het directeurenoverleg van de netwerkorganisatie "Kracht van Sportevenementen" positief heeft besloten ten aanzien van definitieve plaatsing van het evenement op de Topevenementenkalender.

Het positieve advies van de commissie evenementen is tevens leidend om aanspraak te kunnen maken op een subsidie binnen de categorie 'Aansprekende internationale sportevenementen' van het beleidskader Sportevenementen van VWS.

Daarbij heeft de commissie evenementen de volgende zaken benoemd:

- De presentatie was een teamprestatie;
- Het evenement past perfect in de regio;
- De druk die op het evenement ligt, versnelt het proces;
- De maatschappelijke thema's zijn goed uitgewerkt en bieden vele kansen;
- De bijdragen van de provincies zijn voorwaardelijk;
- Dit evenement bevindt zich in de ambitiefase, de haalbaarheid en begroting worden na toewijzing aan Nederland nogmaals gedeeld met de commissie.

Hopende je hiermee voldoende te hebben geïnformeerd. Indien je nog vragen of opmerkingen hebt, kun je me altijd bellen of mailen.

Met vriendelijke groet

[redacted]

[redacted]
Projectleider netwerkorganisatie "Kracht van Sportevenementen"



2017 UCI ROAD WORLD CHAMPIONSHIPS - Bergen, Norway

Flash impact report, November 2017

DRAFT FINDINGS FOR DISCUSSION

EY
Building a better working world

Contents

Executive Summary	03
Introduction	05
Section 1: Visitors to Bergen	06
Section 2: Media and teams	12
Section 3: The economic contribution of the Championships	17
Section 4: Event engagement	21

Executive Summary: Overview of report

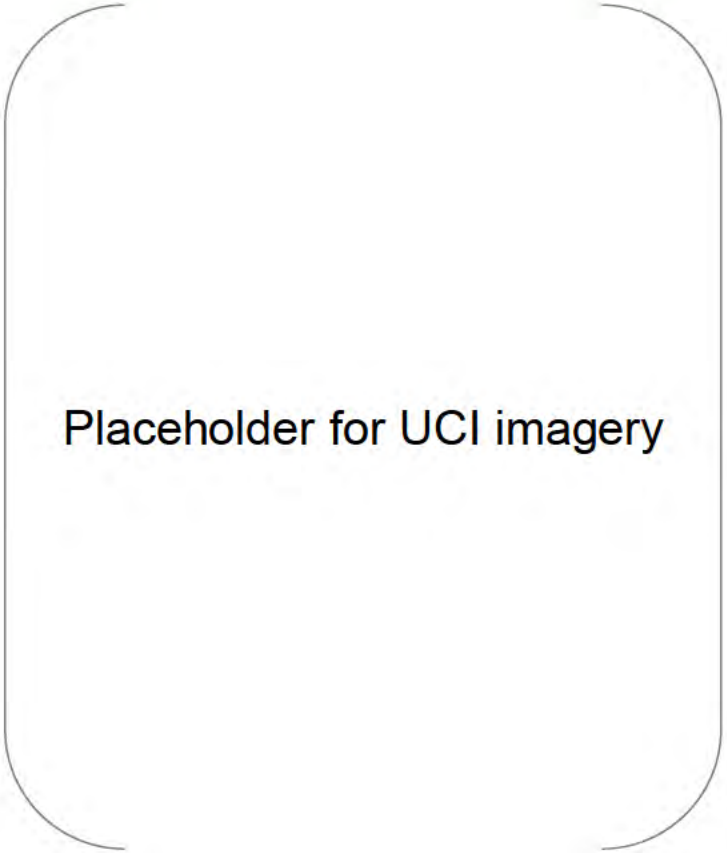
The 2017 UCI Road World Championships ('The Championships') brought one of the flagship events of world cycling to Bergen, on the west coast of Norway. The investment in this event brought thousands of visitors to Bergen, alongside dozens of racing teams, media and officials, while showcasing both Bergen and Norway to an international audience.

In addition to providing one of sport's great spectacles, the event drove economic and broader impacts within Bergen, and Norway more broadly. This flash report presents the initial findings of EY's analysis of the impact of the 2017 UCI Road World Championships, focussing on the following key areas:

- Visitors to Bergen
- Media and teams
- The economic contribution of the Championships
- Event engagement

This report represents an initial 'flash' assessment of the impact of the Championships, based on a combination of primary and secondary information currently available. As further information becomes available, a final event report will be produced to provide a final assessment of the impact of the Championships. This is expected to be completed in January 2018.

In particular, the final event report is expected to expand upon this flash report by incorporating information on the economic activity and payments to government supported by event delivery spending, based on Local Organising committee (LOC) budget information and discussions with event sponsors and partners.



Executive Summary: Key findings

The main findings of this report are as follows:

- 175,000 unique spectators attended the Championships, contributing to total event attendance of 765,000 over 8 days
- 63,000 unique attendees – over a third of the total – were visitors from outside of Bergen
- In total, visitors to Bergen spent €24m during their stay, directly benefitting a range of sectors
- 850 journalists from 35 countries travelled to Bergen, while 89 national teams were present, bringing almost 2,300 team members with them
- In total these visiting media and teams spent almost €4m in Bergen over the course of the Championships
- The activity supported by these additional expenditures generated by the Championships provided a €26m boost to the economy of Bergen and the surrounding region, in terms of the contribution made to regional Gross Value Added (GVA)
- This is equivalent to supporting the annual employment of 330 people within Bergen and the surrounding region
- Satisfaction with the Championships was extremely high, with 97% of attendees either satisfied or very satisfied with the event
- The Championships provided a firm foundation for encouraging future visitors to Bergen, as 80% of international visitors suggested they were likely to return, while 95% were likely to recommend Bergen to others
- There was substantial social media engagement around the Championships, with 164,000 "***#Bergen2017***" tweets in September



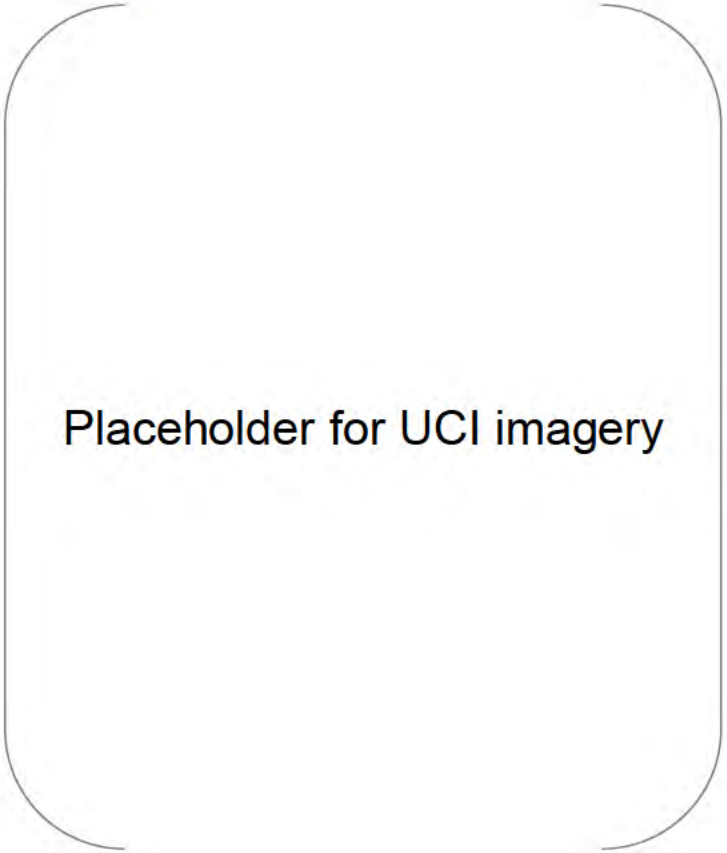
Introduction

This report presents an initial 'flash' assessment of the impact of the Championships, based on a combination of the primary and secondary information currently available.

There are four main channels of impact that flow from the Championships:

- **Visitors to Bergen** - supported by people travelling to Bergen for the purposes of the Championships
- **Media and teams** – supported by the presence of media covering the event in addition to the racing teams and their support staff
- **Event engagement** – the relationships developed with visitors and broadcast audiences that may drive future benefits to Bergen
- **Event delivery** – supported by the investment and operations of event organisers, sponsors and partners

This report focusses on the first three of these channels of impact to present an overview of the Championships and the contribution made to the Bergen economy. The impact of event delivery will be included in the full event report, expected to be completed in January 2018.



Visitors to Bergen

175,000 unique spectators attended the Championships, contributing to total event attendance of 765,000

- The table opposite shows the attendance estimates for the 2017 Road World Championships in Bergen.
- Total attendance across the events was 765,000.
- According to survey data, on average people attended around 4.4 events.
- This indicates that there were 175,000 unique attendees over the course of the Championships.



Source: EY Sweeney



Source: EY analysis

2017 UCI Road World Championships attendance estimates

Race	Day	Date	Attendance
Official training TTT and ITT*	Sat	16/09/17	20,000
Women's team time trial	Sun	17/09/17	55,000
Men's team time trial	Sun	17/09/17	85,000
Junior women's individual time trial	Mon	18/09/17	20,000
Men U-23 individual time trial	Mon	18/09/17	30,000
Men junior individual time trial	Tue	19/09/17	20,000
Women elite individual time trial	Tue	19/09/17	35,000
Men elite individual time trial	Wed	20/09/17	70,000
Cycling for all	Thu	21/09/17	10,000
Women junior road race	Fri	22/09/17	20,000
Men U-23 road race	Fri	22/09/17	30,000
Men junior road race	Sat	23/09/17	65,000
Women elite road race	Sat	23/09/17	130,000
Men elite road race	Sun	24/09/17	175,000
Total			765,000

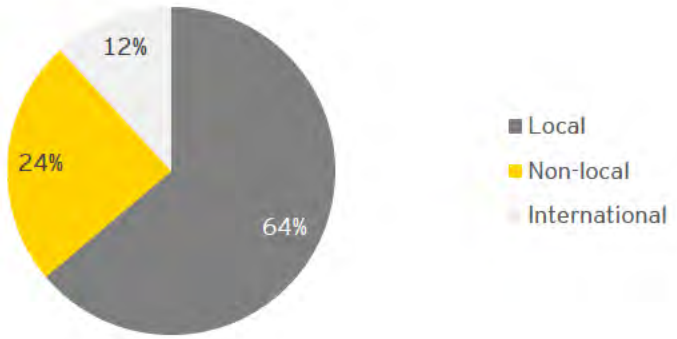
Source: UCI

**Team Time Trial and Individual Time Trial*

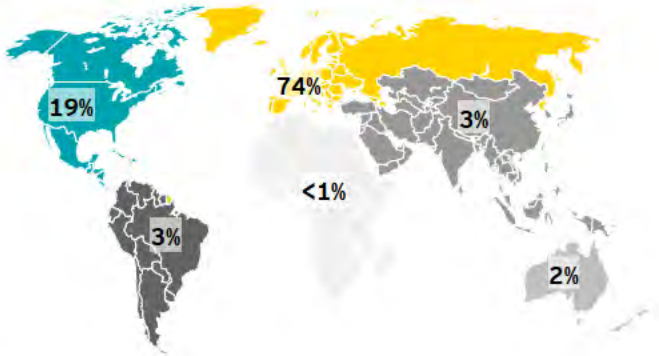
63,000 unique attendees – over a third of the total – were visitors from outside of Bergen

- Of the 175,000 unique attendees:
  - 111,000 were from Bergen (local attendees);
  - 42,000 originated in Norway, but not Bergen (non-local visitors); and
  - 21,000 travelled to Bergen from other countries (international visitors).
- Throughout this report, we refer to these non-local and international attendees as 'visitors'.
- As can be seen from charts below, the majority of the visitors travelled from other countries in Europe, while approximately 3,600 fans travelled from the US alone.
- Overall, international visitors travelled from at least 30 countries to be at the Championships.

Origin of attendees

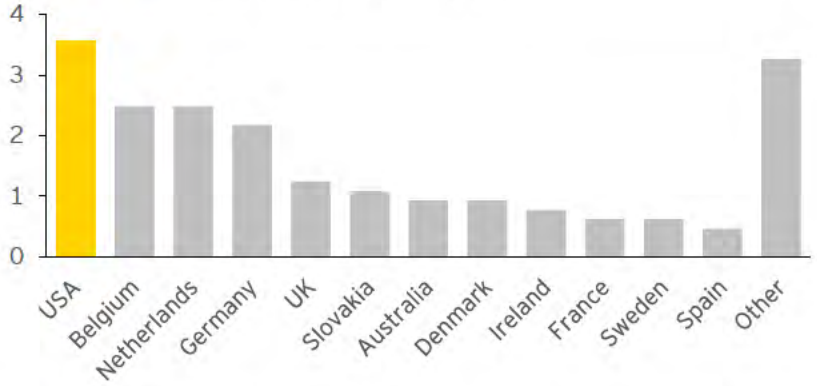


Origin of international visitors by continent



Source: EY Sweeney; EY analysis

Origin of international visitors by country (000s)*



Source: EY Sweeney; EY analysis
Note: Detailed origin information is provisional and subject to corroboration with secondary sources

In total, visitors to Bergen spent €24m during their stay, directly benefitting a range of sectors

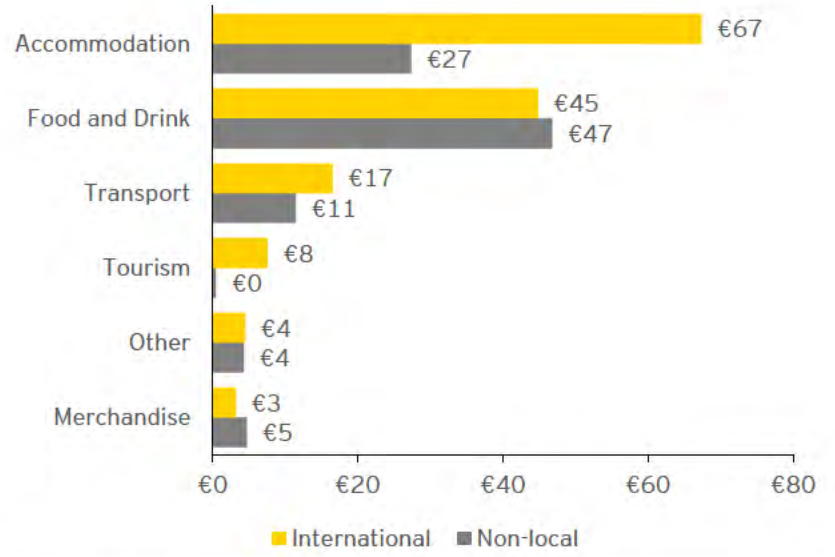
€24m
Total visitor spending

€12m
International visitor spending

€12m
Non-local visitor spending

- A key driver of the economic impact of the Championships was the spending of visitors while in Bergen.
- In general, international visitors tended to spend more per night than non-local Norwegians.
- Spend per night on accommodation varied substantially between the groups. This was largely driven by a significantly higher proportion of non-local visitors staying with friends and family (see next page).

Average visitor spend per person per night, by category (€)



Average number of nights stayed by tourist type and purpose of visit

	Length Of Stay	Group size*
Non-local	3.3	1.7
International	5.4	2.2

Source: EY Sweeney; EY analysis

*Group size is based on the number of financial dependents within the group

Summary of spend per person per night

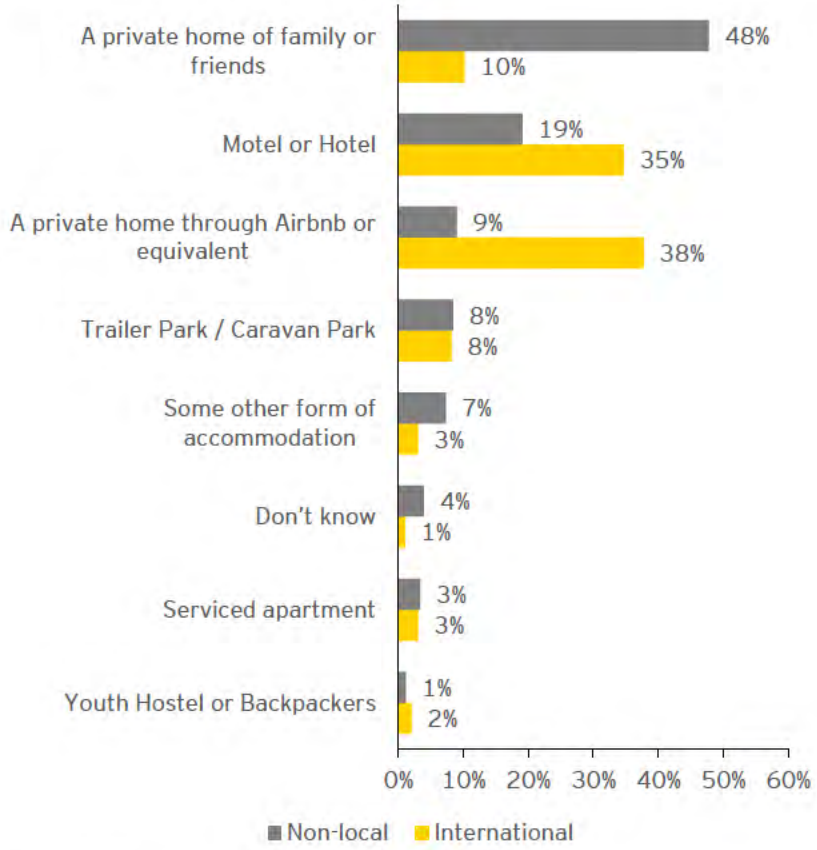
	Spend per person per night (€)
Non-local	95
International	144

Source: EY Sweeney; EY analysis

Overall, visitors' accommodation spending alone brought €9m into the Bergen economy

- Accommodation types differed substantially between non-local and international visitors.
- Almost half (48%) of non-local tourists from Norway stayed with friends and family, compared to only 10% of international visitors.
- This is a key driver of the differences in spending patterns between the two visitor types.
- The most popular choice accommodation for international visitors was Airbnb or equivalent services (38%), followed by motel or hotels (35%).
- Overall, estimated accommodation spending in Bergen reached €3m for non-local visitors and €6m for international visitors

Breakdown of accommodation types for non-local and international tourists

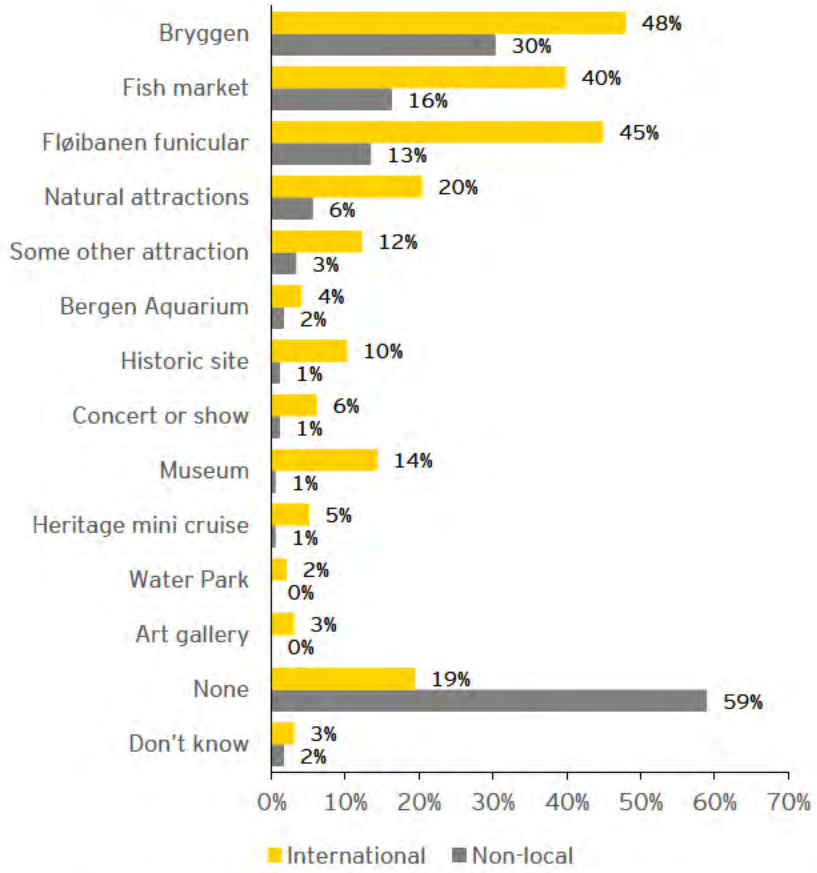


Source: EY Sweeney; EY analysis

While staying in Bergen for the Championships, 80% of international visitors took time to visit other attractions

- Engagement with further tourism activities varied widely across non-local and international visitors, with international visitors much keener to visit attractions outside of the Championships.
- In total, 80% of international visitors indicated that they visited at least one tourist attraction, compared to only 40% of non-local visitors.
- The most popular destinations for international visitors were Bryggen, the fish market and Fløibanen funicular to Mt Fløyen with between 40%-50% of international visitors attending these sites.

Proportion of visitors who attended specific tourist attractions



Source: EY Sweeney

Media and teams



850 journalists from 35 countries travelled to cover the event

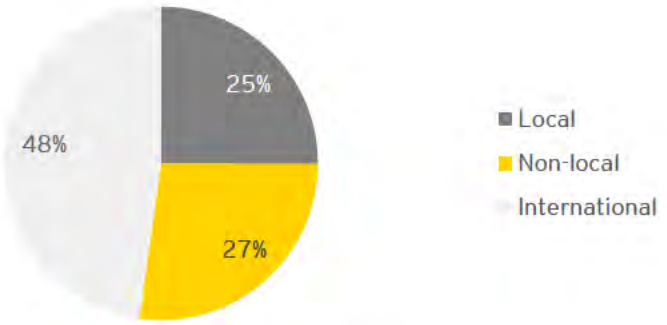
- 850 media officials attended the Championships.
- The largest national contingents were from European nations, with the Netherlands having the largest representation in total.
- The largest non-European representation came from the USA with a total of 11 journalists attending the event.

406
International journalists covered the event

231*
Non-local journalists covered the event

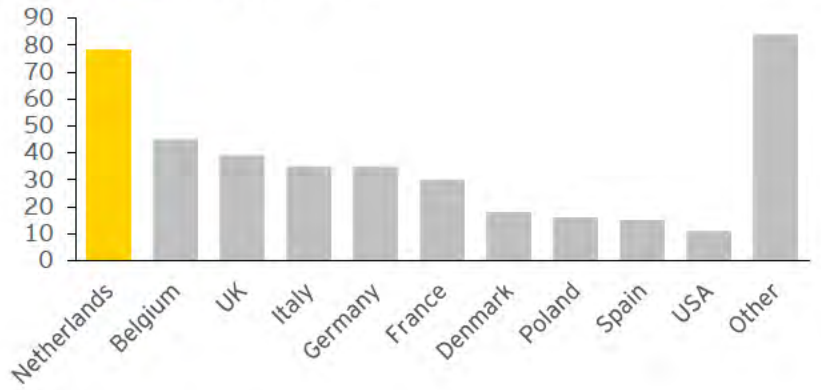
*Local/Non-local split estimated based on registered company names
Source: UCI; EY Analysis

Origin of journalists*



*Local/Non-local split estimated based on company name data from UCI
Source: UCI; EY Analysis

Origin of international journalists



Source: UCI

Media professionals at the event spent more per night and stayed longer than spectating visitors

€701k
Total visiting media spending

€524k
International media spending

€177k
Non-local media spending

- In addition to providing media coverage for Bergen and the Championships, the incremental media spend contributed directly to the local economy.
- Similarly to visitors, international media professionals typically spent more per person and stayed longer than their non-local counterparts.
- The media spent €375k on accommodation in Bergen, making this their single largest item of spending.

Average visitor spend per person per night, by category (€)



Media spending summary

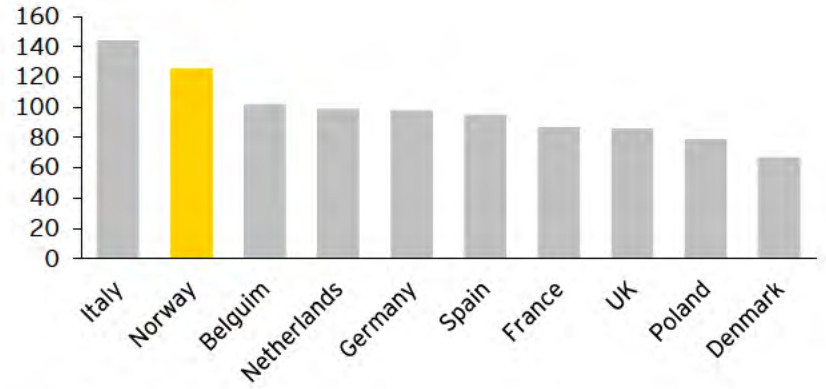
Measure	Value
Spend per person per night (€)	155
Length of stay (nights)	7.0
Group size* (people)	1.1

*Group size is based on the number of financial dependents within the group
Source: EY Sweeney; EY analysis

89 national teams were present at the Championships

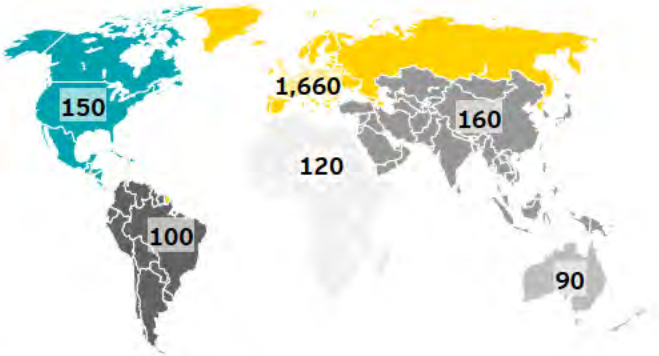
- 89 teams travelled to Bergen to compete in the Championships.
- These teams were supported by 2,284 individual members, including riders and their support.
- 43% of team members came from the largest 10 teams.
- The single largest contingent came from Italy, with 158 team members, while 9 teams travelled with just a single member.

Team members by nationality



Source: UCI

Origin of cyclists by continent



Source: EY Sweeney; EY analysis

2,284
Team members travelled to Bergen

Source: UCI

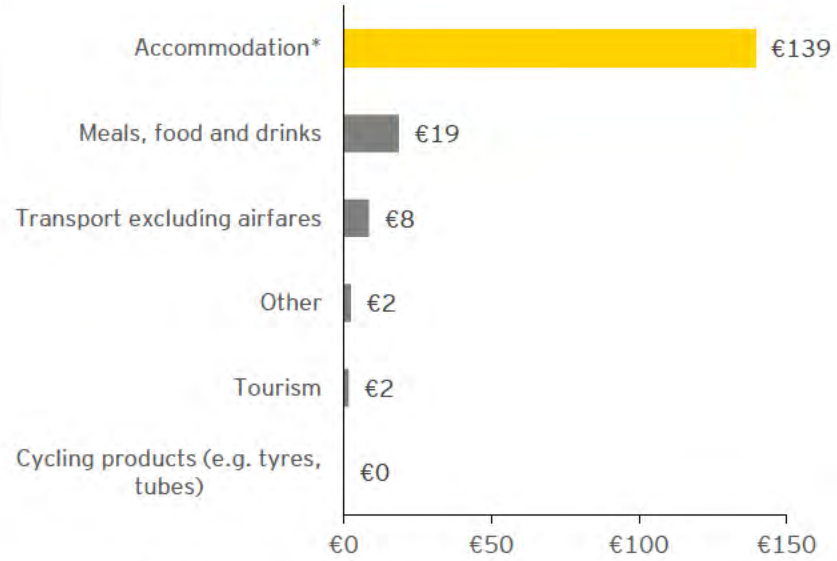
In total, race teams' spending in Bergen reached over €3m

€3.1m
Total team spending

€2.5m
Accommodation spend

- Team spending was largely concentrated on accommodation, which also included a significant element of food and drink as part of combined accommodation packages.
- At €170 per person per night, team spending was second only to that of international media professionals.

Average spend per team member per night, by category (€)



*this will include food and drink as part of an exclusive package

Average number of nights stayed by tourist type and purpose of visit

	Length Of Stay (nights)	Group size
Non-local	7.9	25.7

Source: EY Sweeney; UCI

€4,370
Per team per night

€170
Per team member per night

Source: EY Sweeney; EY analysis

The economic contribution of the Championships

Measuring the economic impact of the Championships

This report considers three stages of economic impact:

- **Direct:** resulting from spending directly related to the Championships, such as employment at the event and tourism spending;
- **Indirect:** representing the activity supported within relevant supply chains
- **Induced:** which result from the increased employment incomes, a proportion of which is then spent throughout the economy

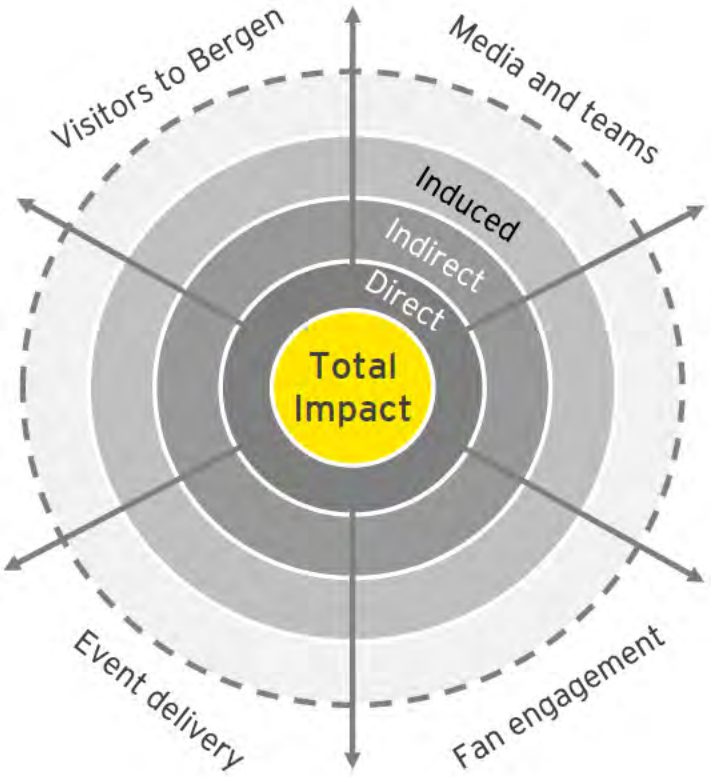
These impacts are generated by the activities associated with the Championships themselves, the four main categories of which are shown on the chart opposite.

For the purposes of this flash report, the economic analysis focusses on the impacts of visitors, media and teams in Bergen. The impact of event delivery is expected to be included in the full event report, to be completed at a later date, while the impact of fan engagement is considered within the final section of this report.

The impacts of visitor, media and teams upon Bergen and the surrounding region are based on the spending patterns described previously within this report. This includes only the spending of those groups and individuals who are not residents of Bergen, and who travelled to Bergen specifically for the Championships.

These levels of spending are then entered into EY's economic impact model, which estimates the economic activity directly supported by the additional spending brought into the Bergen economy, and the broader activity stimulated throughout supply chains and through the employment incomes generated

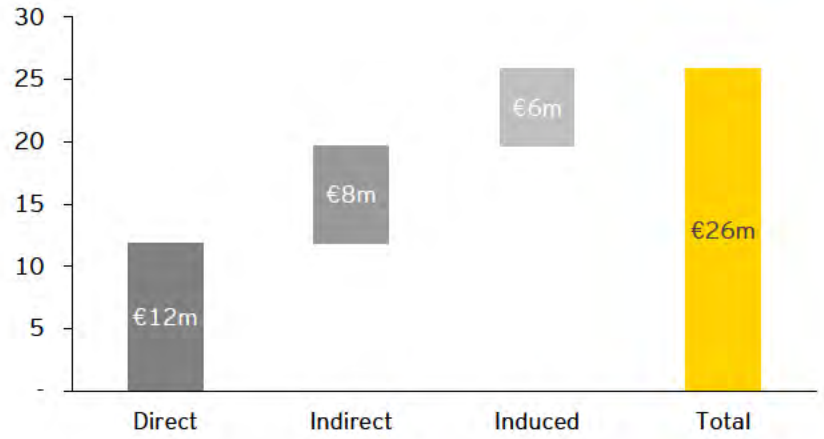
Channels of impact resulting from the Championships



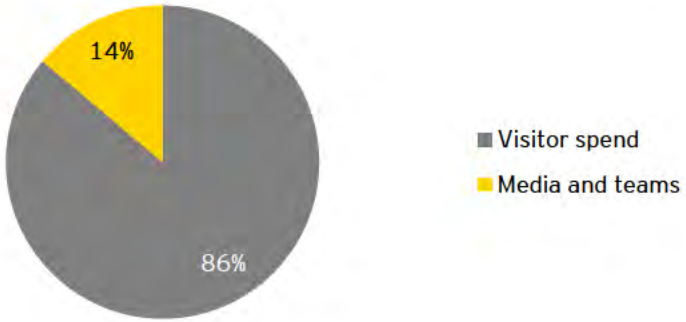
The Championships delivered €26m of additional value to the Bergen economy

- **The incremental value to the Bergen economy is estimated to be €26m**, as measured by its Gross Value Added (GVA) contribution.*
- This total impact was underpinned by a €12m direct GVA impact, supported by visitor spending and that of media and teams in Bergen.
- This direct impact generated a further **€8m indirectly** through the demand created down businesses' supply chains.
- A further **€6m of induced** GVA was then supported through the employment income that is generated as a result of these direct and indirect impacts.
- The majority of the GVA impact (86%) was driven by visitors, and their spending during their stay in Bergen.
- The remaining GVA impact (14%) was driven by the spending of media and teams.

Total GVA impacts from the Championships (€m)



Split of total GVA impacts by benefit

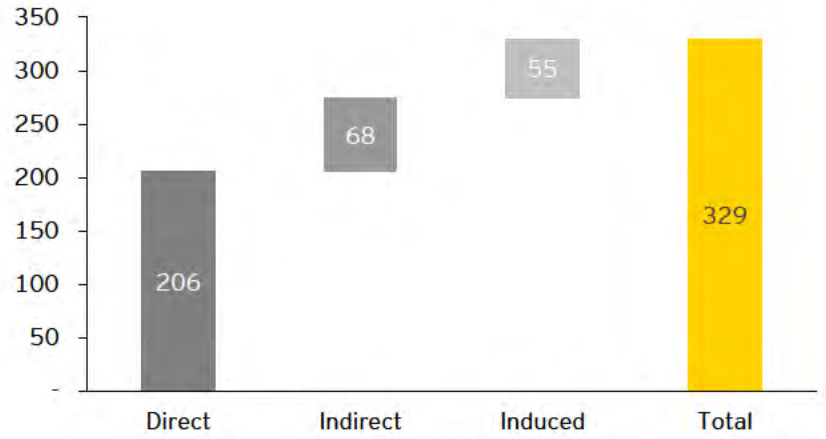


* GVA is a measure of economic activity typically used to measure activities taking place below the national level, such as state/region, industry/sector, or individual business or event. GVA can be viewed as the incremental contribution to Gross Domestic Product.

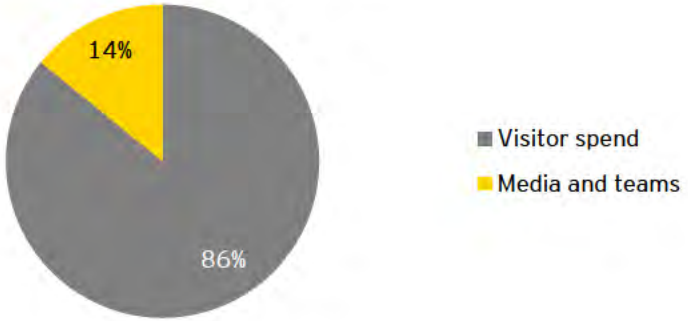
The impacts from the Championships supported 330 jobs

- The economic activity supported by the Championships were equivalent to 330 jobs within the Bergen and the surrounding region.*
- Direct impacts accounted for over 210 of these jobs, while indirect and induced impacts supported close to 120.
- The majority of the employment impact (86%) was driven by visitors and their spending during their stay in Bergen.
- The remaining employment impact (14%) was supported by the spending of media and teams.

Total employment impacts supported by the Championships



Split of total employment impact by benefit



* Employment impacts are presented in terms of annual employment equivalents. The employment supported in the period surrounding the Championships would therefore be somewhat larger.

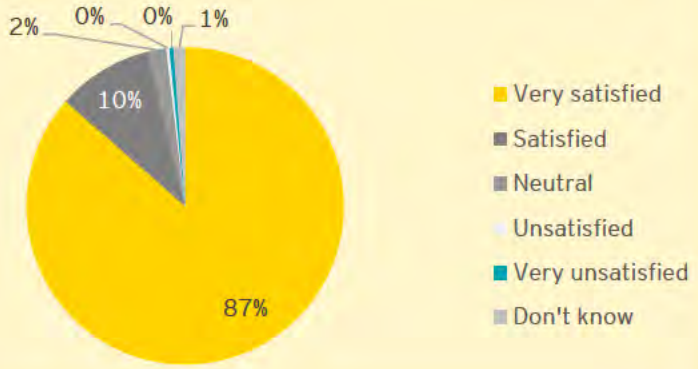
Event engagement

Overall, 97% of attendees were satisfied with the Championships

- Overall, visitors were satisfied with the event with local residents broadly as satisfied with the event as attendees overall.
- 86% of local residents were very satisfied with the Championships compared to 87% of all respondents to the survey.
- Overall less than 1% of all attendees were dissatisfied with the event in what appears to be a strong endorsement of the Championships and Bergen as a host city.

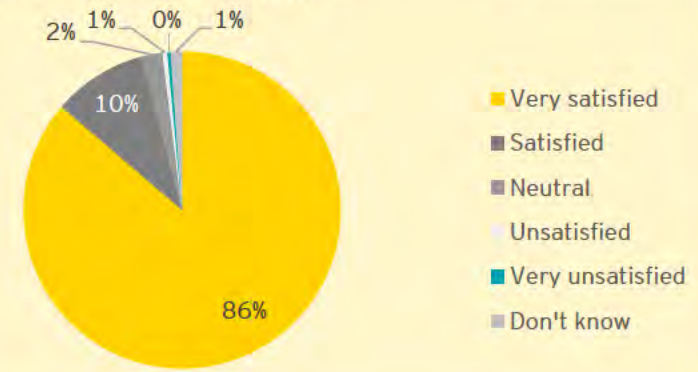
Event satisfaction - All attendees

Overall how satisfied were you with your experience at the 2017 UCI Road World Championships? (n = 945)



Event satisfaction - Bergen Residents

Overall how satisfied were you with your experience at the 2017 UCI Road World Championships? (n = 605)

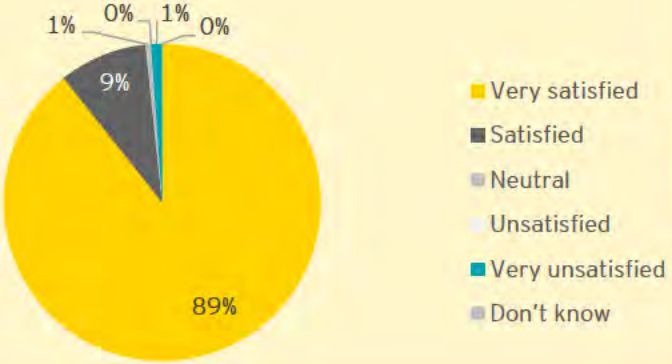


Source: EY Sweeney; EY analysis

98% of non-local Norwegians were either very satisfied of satisfied with their experience

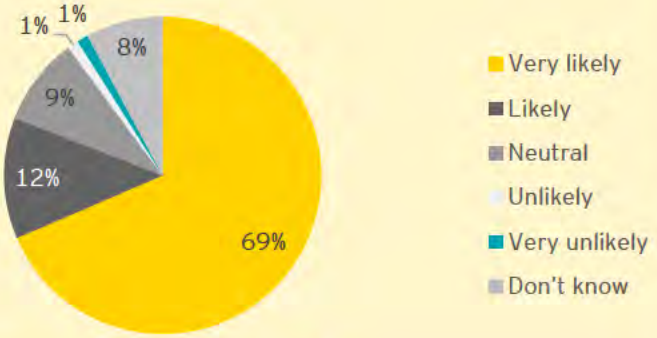
Event satisfaction

Overall how satisfied were you with your experience at the 2017 UCI Road World Championships? (n = 178)



Likelihood of returning

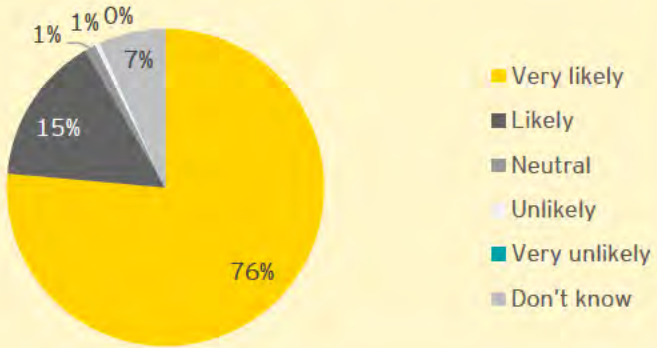
How likely are you to return to Bergen in future for a holiday? (n = 178)



- Non-local Norwegian visitors were enthusiastic about the Championships, with very high levels of satisfaction reported.
- Overall these visitors indicated that:
  - 89% very satisfied with the Championships;
  - 81% either likely or very likely to return; and
  - 91% either likely or very likely to recommend Bergen as a holiday destination.
- Only 1% of respondents said that they would be 'very unlikely' to return.

Likelihood of recommendation

How likely are you to recommend Bergen as a holiday destination to family, friends and colleagues? (n = 178)

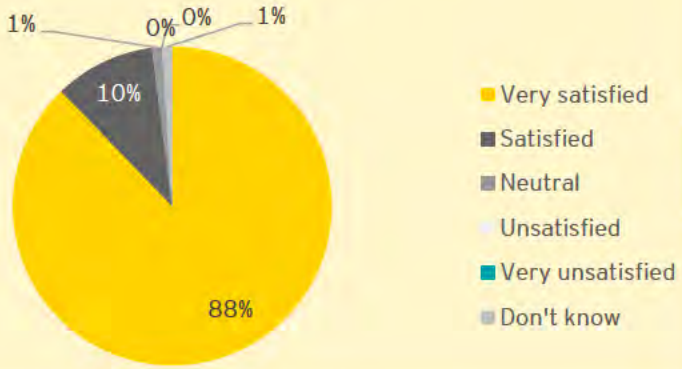


Source: EY Sweeney; EY analysis

80% of international visitors were likely to return, while 95% were likely to recommend Bergen to others

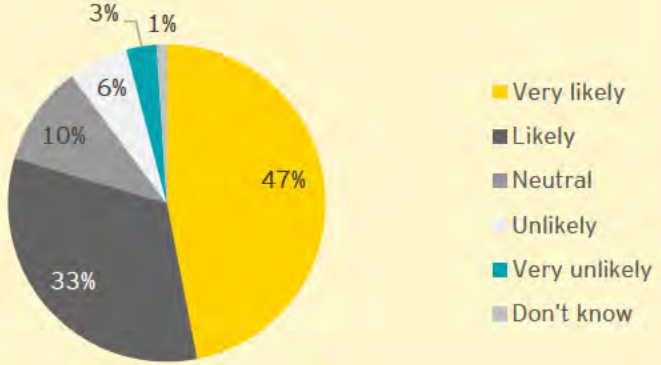
Event satisfaction

Overall how satisfied were you with your experience at the 2017 UCI Road World Championships? (n = 98)



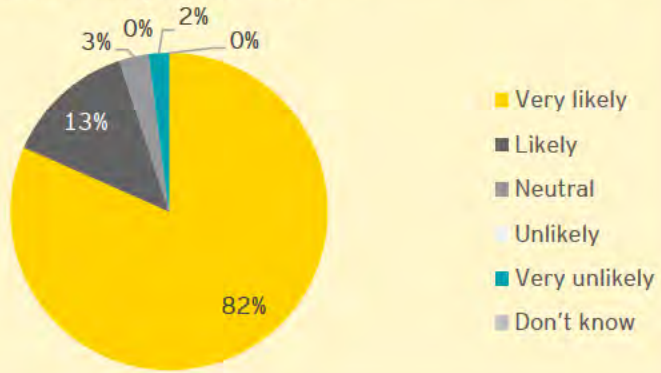
Likelihood of returning

How likely are you to return to Bergen in future for a holiday? (n = 98)



Likelihood of recommendation

How likely are you to recommend Bergen as a holiday destination to family, friends and colleagues? (n = 98)



- The responses from international visitors was also extremely positive, indicating a strong potential tourism legacy from the Championships
- The headline responses show that:
  - 88% were very satisfied with the Championships;
  - 80% were either likely or very likely to return; and
  - 95% were either likely or very likely to recommend Bergen as a holiday destination.
- The likelihood of return shows the greatest difference between international and non-local visitors, with only 47% of international visitors responding that they are 'very likely' to return compared to 69%.
- This is most likely explained by the difference in the distance travelled between the two groups.

Source: EY Sweeney; EY analysis

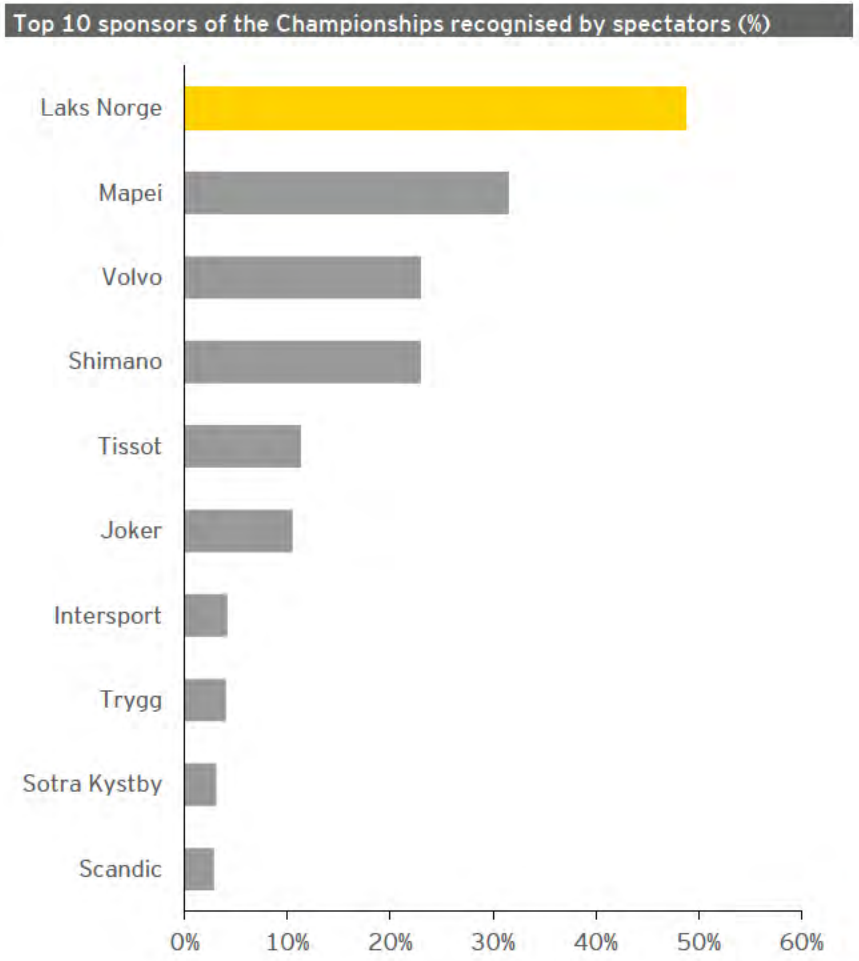
Social media coverage reached significant audiences over the course of the Championships

Website	Instagram	Twitter	Facebook	YouTube
				
Over **300,000** unique visitors to the site **+48%** (on Doha 2016) Over **88,000** sessions on the final day **+41%** Highest traffic from the **UK**, **USA** and **France**	Just under **20,000** posts with **#Bergen2017** **+41%** (on Doha 2016) **8,000** new subscribers in October	**164,000** tweets in September **#Bergen2017** **+50%** (on Doha 2016) **50,000** tweets on final Sunday **4,300** new followers in September **787,000** views of **143** videos published	**8,500** new fans during the event **6,000,000** people reached with posts through the event **1,500,000** views of the **44** published videos of the event **891,000** views of **12** live streams	**792,000** views of **27** videos posted **63,000** viewers of **12** live streams

Over 80% of spectators were able to recognise Championship sponsors

- Overall, 82% of spectators surveyed were able (unprompted) to recall the name of at least one event sponsor.
- Laks Norge was the most widely recognised sponsor of the Championships, with 49% of respondents naming them as a sponsor of the tournament.
- This was followed by Mapei, which was recalled by 32% of spectators surveyed.
- Volvo and Shimano were each recognised by 23% of spectators surveyed.

Placeholder for sponsor logos



Source: EY Sweeney; EY analysis

Appendices - placeholder for EIA and survey methodology (if required)

EY | Assurance | Tax | Transactions | Advisory

Ernst & Young LLP

© 2017 Ernst & Young LLP. Published in the UK.
All Rights Reserved.

The UK firm Ernst & Young LLP is a limited liability partnership registered in England and Wales with registered number OC300001 and is a member firm of Ernst & Young Global Limited.

Ernst & Young LLP, 1 More London Place, London, SE1 2AF.

ey.com

In de race voor het
WK Wielrennen
2023

Samengestelde memo
Ambitie WK Wielrennen 2023 Groningen/Drenthe
ter aanvulling op documentatie m.b.t. plaatsing WK Wielrennen 2023 op de ambitiekalender VWS

Inleiding
Via deze weg wil de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands toelichten wat de stand van zaken is omtrent de ambitie om het WK wielrennen in 2023 in Groningen en Drenthe te hosten.

Bij het vorige bezoek aan de commissie (20 mei 2016) heeft de stichting een aantal adviezen meegekregen. Deze hadden betrekking op:

1) Visie KNWU
2) Leren van Limburg
3) Politiek draagvlak
4) Organisatiemogelijkheden.

We hopen in een volgende commissievergadering toe te kunnen lichten wat de huidige stand van zaken is en vragen die de commissie heeft met betrekking tot deze ambitie naar tevredenheid te kunnen beantwoorden. Een belangrijk resultaat hiervan is de plaatsing van dit prestigieuze evenement op de ambitiekalender. Deze plaatsing is in het proces voor onze stakeholders en de stichting een belangrijk resultaat in de besluitvorming tot het wel of niet overgaan tot het indienen van een officieel bid bij de UCI.

In deze memo licht de stichting toe welke kennis en informatie de afgelopen periode is ingewonnen op de genoemde punten en wat de huidige stand van zaken is met betrekking tot de ambitie.

[redacted]
Voorzitter Stichting Cycling Championschips Northern Netherlands
Januari 2018

1) Visie KNWU

De KNWU heeft een geweldige uitgangspositie (mooiste merk, sterke groei, top generatie, olympische medailles, vooruitstrevende hoofdsponsor) en deze uitgangspositie dient verzilvert te worden. Nederland als gidsland op het gebied van fietsen. De KNWU als voorbeeld voor andere sportbonden in Nederland en de KNWU als koploper binnen de UCI. Hierin staat centraal dat de KNWU iedere fietser continue beter maakt. Hierin staat beter voor: sneller, verder, slimmer, gezonder, veiliger, leuker. En iedere fietser staat voor: iedereen die fietsen als zijn sport ziet.
Hierin streeft de KNWU de volgende doelstellingen na:

- Resultaat op WK, EK en OS /PS in alle disciplines
- Resultaat tijdens andere grote wedstrijden
- Behoud van hoogste toelatingslimieten
- Grootst mogelijke wielerploeg in Tokio
- 7+ medailles in Tokio
- Topranking per discipline (UCI norm). Top 5 bij weg (mannen).
- Meer klanten, groei naar 50.000 (in 2018) en 80.000 (in 2020)
- We bereiken in 2018 meer dan 1.000.000 (30% van totaal) wielerliefhebbers via onze eigen kanalen
- KNWU komt tenminste 6 keer per jaar positief in het nieuws
- We sturen op klanttevredenheid (sporters en verenigingen) eerst meten (2017), dan verhogen (o.b.v. NPS) in de jaren erna.
- Medewerkerstevredenheid meten, in 2018 naar 8.5
- Groei in binnenkomende sponsorgelden

En zijn er 10 speerpunten vastgesteld waar de KNWU zich op richt:

1. Toegevoegde waarde
2. Succesvolle topsport
3. Klantgericht aanbod
4. Digitale transformatie
5. Team innovatie
6. Toekomstgerichte verenigingen
7. Vernieuwende partnerships
8. Slimme samenwerkingen
9. Enthousiast publiek
10. Ondernemende KNWU

In de race voor het
WK Wielrennen
2023

Een WK2023 organiseren in eigen land biedt op de gestelde speerpunten verschillende kansen. Hoe de KNWU naar wielerevenementen kijkt is terug te lezen in de meegestuurde memo **'grote wielerevenementen in Nederland 2018/2024'**. Feit is dat met een WK in eigen land een podium wordt geboden waar topsporters hun prestaties kunnen laten zien aan het eigen publiek en op een internationaal podium. Het WK wordt gebruikt voor het bereiken van bestaande wielerliefhebbers maar ook voor het creëren van nieuwe liefhebbers op een eigentijdse manier. Voor de sporter en de fans zijn er volop mogelijkheden maar ook is het WK geschikt als platform om innovaties op fietsgebied te presenteren, kennis te delen en te bouwen aan langdurige samenwerkingen.
De wereld van 2023 ziet er anders uit dan de wereld van nu.
Beleving van de wielersport, het dichtbij brengen van de sport bij de fan met een WK in 2023 geeft een impuls aan het zoeken naar nieuwe vormen en werkwijzen op deze gebieden.
Kortom, een WK in eigen land biedt perspectief en een podium voor talenten, topsporters, fans, verenigingen, fietsondernemers, innovators en de KNWU zelf.

Meer informatie over de visie van de KNWU:
https://www.knwu.nl/storage/2017/08/Visiedocument-KNWU-Wielersport-2020.pdf

2) Leren van Limburg

Op 3 oktober 2016 heeft een afvaardiging van de stichting een bezoek gebracht aan de provincie Limburg om te leren van het WK gehouden in 2012. Hieruit zijn een aantal lessons learned gekomen met betrekking tot een aantal punten. Deze worden hier toegelicht waarbij wordt aangegeven wat de betekenis is voor de ambitie WK2023 en welke acties de stichting hierin heeft ondernomen.

Met betrekking tot ontstaan initiatief/eigenaarschap	
De provincie Limburg is zelf bepalend geweest voor de inrichting van de organisatie. Vanuit de provincie is een stichting opgericht.	
Betekenis voor de ambitie WK 2023	**Ondernomen acties door de stichting**
Initiatief WK2023 is van een initiatiefgroep. Ervoor zorgen dat de ambitie een ambitie is die gedeeld wordt door de overheden en daardoor zich mede-eigenaar voelt is belangrijk. Vanuit die insteek kijken naar inrichting organisatievorm.	Meest gewenste organisatievorm is meegenomen in het haalbaarheidsonderzoek dat in opdracht van het WK2023 is uitgevoerd en daarnaast is advies ingewonnen bij The Organizing Connection (TOC) over mogelijke organisatievormen.

Met betrekking tot een organisatievorm	
• Experts ingehuurd voor het wedstrijdgedeelte en commerciële gedeelte. Die partij is via een aanbesteding binnengekomen. In die aanbesteding is een bepaald bedrag opgenomen dat binnengehaald moest worden om hun fee te krijgen. Toen dit bedrag binnengehaald was gebeurde er weinig meer. • Van elke gemeenten een projectleider WK die aansloot bij overlegvorm. • Provincie Limburg heeft de organisatie op afstand gezet. Maar sturing was daardoor weg.	
Betekenis voor de ambitie WK 2023	**Ondernomen acties door de stichting**
• Idem experts op onderdelen inhuren. • Aanbestedingstraject goed inrichten • Sturing overheden – hoe? – te bespreken met overheden.	• TOC ingehuurd voor het 'droog organiseren' • Organisatievraagstuk opgenomen in haalbaarheidsonderzoek en verschillende opties worden voorgelegd en besproken met de stakeholders waarbij het risico wordt gedragen door een private partij.

Met betrekking tot rol en verhoudingen	
• De provincie Limburg heeft zelf een stichting opgericht en mensen in geplaatst die de kar konden trekken. Stichting had een bestuur, een raad van toezicht en een werkorganisatie. In de raad van toezicht zaten mensen van de provincie. • *Verhouding Provincie vs gemeenten* In 2008 initiatief van provincie met aantal wielergerichte gemeenten. Initiatief is vanuit 7 gemeenten ondersteund. Samen met hen een bid ontwikkeld en samen opgetrokken richten gemeenten en raadsvergaderingen. Eenzelfde format gemaakt die als raadsbesluit voorgelegd kon worden. Hierin onderscheid gemaakt in grote en kleine gemeenten en wat de exposure per gemeente was en daaraan een bedrag gekoppeld. Bedragen varieerden van 75.000 tot 325.000 euro. • *Verhouding provincie, LOC en UCI* Hard onderhandelen met UCI waarin bijdrage in staat. UCI kijkt vooral mee naar operationele zaken, parcours. Belangrijk om iemand in de werkorganisatie te hebben die de taal spreekt van de UCI, bekend is met de eisen etc. • *Verhouding provincie en commerciële instellingen (publiek - privaat)* Provincie deed het, bedrijfsleven op zich geïnteresseerd geraakt vanuit enthousiasme overheden. De derde partij die ze zou binnen halen hebben hiermee te lang gewacht. Hierdoor weinig commerciële inkomsten. Private bijdrage dus zeer beperkt.	
Betekenis voor de ambitie WK 2023	**Ondernomen acties door de stichting**
• In gesprek met stakeholders over gewenste rol, verhoudingen en organisatievorm en vorm van sturing • Wat je kan standaardiseren, doen. De stakeholders zoveel mogelijk helpen met proces in besluitvorming. • Onderhandelen met UCI over fee. • Lobby UCI • Sterke lobby bedrijfsleven realiseren	• In gesprek met ambtelijke vertegenwoordiging, idem bestuurlijk. • Organisatievraagstuk opgenomen in haalbaarheidsonderzoek en verschillende opties worden voorgelegd aan de stakeholders waarbij het risico wordt gedragen door een private partij. • Trip advocaten is voor juridisch advies betrokken • BDO betrokken voor advies financieel/fiscaal • Informatie ingewonnen over aanbestedingstrajecten bij provincie Drenthe. • Doorrekening parcoursen door traffic support (via TOC) • TOC betrokken als reeds bekende partner van de UCI. • Businesspeloton in wording waarin bedrijfsleven aanhaakt bij de ambitie

Met betrekking tot doel	
Doel WK Limburg was om een economische spin-off realiseren van 30 miljoen	
Betekenis voor de ambitie WK 2023	**Ondernomen acties door de stichting**
• Duidelijk doel beschrijven	• Economische prognose uit laten voeren door de Hanzehogeschool • Doelstellingen moeten liggen op het gebied van de wedstrijd, impact regio maatschappelijk/economisch

Met betrekking tot financiering	
• *Proces tot garantstelling / financiering* Bidbook, daarna begroting gemaakt (eerst 17 miljoen, daarna 13 miljoen) . Subsidiebegroting op 9,5 miljoen vastgesteld. • *Op welk moment extern bureau in handen genomen en hoe is dit financieel opgebouwd?* Direct, ze hadden maar een jaar de tijd. Het externe bureau wilde een garantiestelling van 1,7 miljoen (ter hoogte van het risico). Dit is niet gebeurd omdat de angst bestond dat zij dan achterover zouden gaan hangen. • *VWS bijdrage* In 2012 was de regeling nog niet goed duidelijk waardoor onduidelijkheden zijn ontstaan. Uiteindelijk een schikking geweest tussen VWS en Limburg voor het tekort.	
Betekenis voor de ambitie WK 2023	**Ondernomen acties door de stichting**
• Aan de voorkant goed zaken kortsluiten met de fiscus • Voorafgaand aan oprichting stichting juridisch de zaken goed doornemen • Als provincie sturingsmechanismen inbouwen. Je moet er dicht bovenop zitten. Limburg heeft de keuze gemaakt om in het vervolg het zelf te doen • Tijdig beginnen • Extern bureau betrekken • VWS tijdig informeren en betrekken	• Duidelijk plan ontwikkeld voor pre-bidfase. **Zie bijlage I.** • TOC ingehuurd voor pre-bidfase in relatie tot kennis over organisatie • VWS wordt goed geïnformeerd over de stand van zaken door de stichting • Fiscalist betrokken voor advies • In beoogde organisatievorm rekening gehouden met positie stakeholders • Denktank als adviesorgaan geïnstalleerd met kopstokken uit het Noordelijk bedrijfsleven (non-profit en profit) met TVM *Arjan Bos*, Martini Ziekenhuis *Hans Feenstra*, VNO-NCW *Lambert Zwiers,* FC Groningen *Gerard Kemkers,* Initio/Top Dutch *Gerard de Boer,* Lentis *Martin Sitalsing*.

Met betrekking tot opbouw financiën
• Het WK 2012 viel in hetzelfde jaar als Olympische Spelen en EK. Inkomsten vanuit sponsoring vielen tegen. Belangrijk bij aannemen partij om te kijken welke belangen die partij nog meer heeft in die markt. Moet elkaar niet tegen gaan werken. • *Onzekerheden/ tegenvallers*   ○ 2012 was een nieuw format voor het WK voor de UCI. Dit bracht onzekerheid en onwetendheid met zich mee.   ○ Wetgeving van overheden voor veiligheid/ routes waardoor kosten hoger opliepen. • *Tips*   ○ Als je samen ambitie hebt, dan zowel in voorspoed en tegenspoed. Samen uit, samen thuis.   ○ Beschrijf een goede opgave voor externe partij, inclusief specifieke routes.   ○ Contract van UCI goed uitpluizen, want daarin staan alle specifieke eisen.   ○ Liquiditeit planning heel essentieel   ○ Inkoopdeskundige betrekken vanuit de provincie. Als de waarde die het oplevert meer is dan 200.000 dan moet het Europees aanbesteed worden   ○ Vooral de overheden samen uitspraken laten doen   ○ Belangenmanagement essentieel   ○ NTFU betrekken   ○ VWS begroting als uitgangspunt nemen   ○ Werkorganisatie moet na evenement nog periode doorwerken voor afronden van zaken

Betekenis voor de ambitie WK 2023	Ondernomen acties door de stichting
• Experts betrekken • Onderhandelen met UCI over fee. • Goed om de hoogte blijven van de ontwikkeling bij de UCI	• Evenement droog georganiseerd en alles laten doorrekenen door expert. • Een jaartal gekozen waarin geen OS of WK voetbal zijn. • Trip advocaten/ juridisch advies & BDO fiscaal advies betrokken • Informatie ingewonnen over aanbestedingstrajecten • Bezoek UCI in Aigle, seminar voor hostingcities. Format WK doorgesproken en breed informatie ingewonnen. • Bike Region label en bijeenkomsten en UCI evenementen in Nederland gebruiken om UCI te ontmoeten • Doorrekening parcoursen door traffic support (via TOC)

3) Politiek draagvlak

In de pre-bidfase waarin dit evenement zich bevindt zijn twee overlegstructuren ingericht waarin met de politieke achterban wordt gesproken. Dit wordt gedaan op verschillende manieren:

A) Ambtelijk overleg
In het ambtelijk overleg doet de stichting terugkoppeling op de gemaakte voortgang m.b.t. de speerpunten die zijn meegegeven door de 5 stakeholders en wordt in gezamenlijkheid gekeken naar de beste/gewenste aanvliegroute naar bestuurders. Vanuit dit ambtelijk overleg is er een contactpersoon die ruggenspraak houdt met de anderen. Bij de overleggen met de stichting zijn alle vijf stakeholders vertegenwoordigd.

B) Bestuurlijk overleg
In het bestuurlijk overleg zijn de twee gedeputeerden en drie wethouders aanwezig. In dit overleg worden zij door hun ambtenaren en indien gewenst in aanwezigheid van de stichting bijgepraat over de stand van zaken. In dit overleg legt de stichting vraagstukken ter besluitvorming voor.

C) Lobby
De stichting is (deels) op uitnodiging aanwezig bij diverse evenementen waarbij politiek bestuurders aanwezig is, voorbeelden: Koplopersdiner provincie Groningen, Promotiedagen Groningen, UCI label party Drenthe. Op deze momenten wordt er gesproken met bestuurders. Daarnaast doen leden uit het bestuur en werkorganisatie een persoonlijke lobby wanneer bestuurders worden getroffen bij gelegenheden.

D) Verkiezingen
De gemeentelijke verkiezingen zijn aangegrepen om partijen te informeren over de kansen die een dergelijk evenement biedt voor de regio. Per brief zijn de partijen geïnformeerd over het initiatief en is het manifest meegestuurd. Daarnaast heeft de stichting aangeboden raadsleden te informeren door middel een toelichting bij voorbeeld een raadsvergadering of op andere wijze.

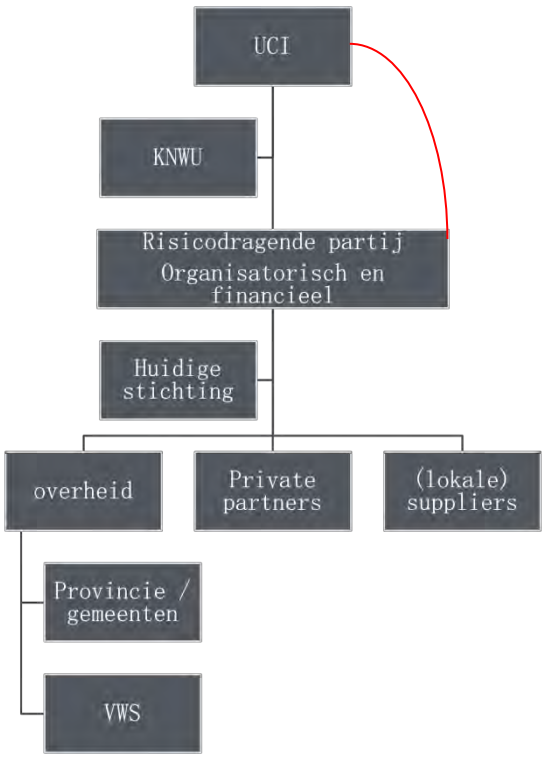
Toezeggingen?

In mei 2018 legt de stichting een propositie voor aan de politiek en bedrijfsleven waarin de wijze waarop het WK in deze regio plaats kan vinden gepresenteerd wordt. Het is dan aan de politiek om te bepalen of ze willen inzetten op het indienen van het bid. In die keuze speelt mee of dit initiatief op de ambitiekalender VWS staat met het oog om de mogelijke subsidie die vanuit het ministerie voor de evenement beschikbaar is.
Buiten de vijf stakeholders om melden diverse gemeenten zich om hun steun voor de ambitie kenbaar te maken. Deze gemeenten worden geïnformeerd door de stichting.

In het kader van de verkiezingen heeft de stichting het manifest gedeeld met alle politieke partijen in Groningen/Drenthe, waarbij ze geattendeerd zijn op de kracht van sportevenementen voor de regio.

4) Organisatiemogelijkheden

Hieronder staat weergegeven hoe de stichting de best mogelijke organisatiestructuur voor zich ziet. Graag werkt de stichting met een organisatie samen, die zijn sporen al heeft verdiend in het organiseren van grote evenementen en daarbij de wielersport en de UCI organisatie goed kent. Deze partij zou ook de partij zijn die het contract aangaat met de UCI en daarbij alles in co-creatie met de overheden en met zoveel mogelijke bedrijven uit de regio zal oppakken. Zie hieronder het organogram.



Hoe de verantwoordelijkheden dan liggen worden hier geschetst:

Provincie / gemeenten

a. Vaste contactpersoon per gemeente en per provincie voor vergunningen / parcoursen met als doel om een zo smooth als mogelijk proces te krijgen o.l.v. projectleider X
b. (KOSTEN) Politiebegeleiding van de renners tijdens wedstrijden en trainingen
c. Per gemeente activatieprogramma ontwikkelen o.l.v. projectleider X (SIDE EVENTS)
d. Kosten voor evt. Wegwerkzaamheden wegdek
e. Financiële garantie van 9,5 mln van de lokale overheden (Provincies en gemeenten)
f. Daarnaast een inspanning voor side events die, indien gewenst, gedeeltelijk bij bestaande projecten aan kunnen sluiten

Provincie / gemeenten

a. Pro-actief meedenken in het parcoursproces, omwonendencommunicatie en hulp bij het aanvragen van vergunningen. Dit zal voor het bidproces een aantal dagen van overleg inhouden en na toekennen bid zitting nemen in een werkgroep die maximaal één keer per maand gemiddeld bij elkaar komen.
b. Op dit moment vinden er geen doorbelastingen plaats aan organisaties bij wielerwedstrijden. Naar verwachting gaan het hier over maximaal drie commandowagens en 60 motards voor de tijdritten en 20 motards voor de wegwedstrijden. We kunnen in overleg met de Uci om deze politiemotards te laten vervangen door motorclubs. De ervaring leert echter dat agenten het een fantastische ervaring vinden. Daarnaast zal er een werkgroep openbare orde en veiligheid in het leven worden geroepen waarin de hulpdiensten plaats zullen moeten nemen.
c. Dit zou onderdeel kunnen zijn van bestaande events maar met een verdieping richting het WK2023
d. Dit is een echte pm post en hangt ook af van de wensen van de gemeenten / provincie
e. Spreekt voor zich
f. Zie c

5) Wat er nog meer is gebeurd.

Onlangs is de nieuwe website gelanceerd waarop in de vorm van nieuwsberichten de voortgang te volgen is: www.wkwielrennen2023.nl. De laatste stand van zaken is dan ook hier te lezen.

De stichting zit niet stil en is op dit moment bezig met de voorbereidingen voor de lancering van:

- Inrichting Businesspeloton (beoogd om eind februari te lanceren)
- Publiekcampagne om de regio te informeren over het initiatief (z.s.m. lanceren)
- Maatschappelijk platform waarin de bouwstenen voor het maatschappelijke spin-off programma worden neergezet. Betrokken partijen: Huis voor de Sport Groningen, SportDrenthe, Marketing Groningen, Marketing Drenthe, Hanzehogeschool Groningen, Drenthe Beweegt, Sportplein Groningen, Healthy Ageing Network Noord Nederland, Groningen Bereikbaar, Kennisnetwerk krimp Noord Nederland. Deze organisaties vertegenwoordigen de gekozen thema's: gezondheid/healthy ageing, economie/toerisme, energie/duurzaamheid, leefbaarheid en mobiliteit.

In de race voor het
WK Wielrennen
2023

Bijlage I Planning pre-bidfase

Aangepaste planning post-bidfase
Datum: 13 november 2017
Aanleiding voor de presentatie van deze aangepaste planning is de verplaatsing van de ambitie naar 2023. Hierdoor is er iets meer tijd ontstaan voor het betrekken van bedrijven en maatschappij. Dit heeft (vooralsnog) geen invloed op de begroting.

Voorbereiding bidfase (juni 2017 t/m mei 2018)		
1.	**Hardheid begroting (droog organiseren)**	TOC + werkgroep
1.1	Ontwerp parcours met verschillende scenario's voor start & finish	TOC + werkgroep
1.2	Gesprekken met beoogde start-, doorkomst- en finish gemeenten , TT circuit over enthousiasme & voorwaarden (draagvlak) en bijdragen	TOC + werkgroep
1.3	Doorrekenen routeschema door verkeersbureau	TOC + werkgroep
1.4	Lobby UCI en KNWU met bezoek Aigle	TOC + werkgroep
1.5	Advies organisatiestructuur na besluitvorming bid indienen	TOC + werkgroep
	Realisatie: **december 2017** - Parcours + daadwerkelijke kosten organisatie - UCI weet dat het initiatief serieus is. - Advies over organisatiestructuur aan stichting en overheden	
2.	**Aantoonbaar maatschappelijk draagvlak**	
	ZIE PVA maatschappelijk draagvlak in bijlage	
2.1	Boodschap bepalen + middelen inzet (website, online campagne)	Initio + werkgroep
2.2	Top 10 maatschappelijke organisaties bepalen	Initio + werkgroep
2.3	Top 11 t/m 40 bepalen	Initio + werkgroep
2.4	Een beweging starten door bezoek organisaties top 10, bijeenkomsten top 11 t/m 40, informatiebulletin naar inwoners	Initio + werkgroep
2.5	Onderzoek draagvlak via Drents & Gronings panel (in opdracht van GS beide provincies)	Hanzehogeschool
	Realisatie: **maart 2018** - Steun maatschappelijke organisaties - Steun inwoners (minimaal 70% van de inwoners steunt het initiatief) - Concrete projecten die gekoppeld kunnen worden aan WK initiatief	
3.	**Aantoonbare steun bedrijfsleven**	
	ZIE PVA bedrijfsleven in bijlage	
3.1	Boodschap bepalen + middelen inzet (website, online campagne)	Initio + werkgroep
3.2	Bedrijvenlijst top 10 vaststellen	Initio + werkgroep
3.3	Top 11 t/m 40 bepalen	Initio + werkgroep
3.4	Een beweging starten door bezoek top 10, bijeenkomsten top 11 t/m 40, informatiebulletins voor organisaties	Initio + werkgroep
3.5	Aansluiting bij bestaande bijeenkomsten/ initiatieven: - 16 september: op de fiets naar Den Haag (provincie Drenthe) - Provinciaal koplopersgala ondernemers (provincie Groningen) - Ondernemersgala – 8 september (VNO-NCW) - Aanvullende events bepalen	Initio + werkgroep
3.6	Intentieverklaringen/steunbetuigingen op papier	
	Realisatie: **maart 2018** - Intentie/steunbetuigingen initiatief WK	
4.	**Draagvlak politiek**	

4.1	Boodschap bepalen + middelen inzet (website, online campagne)	Initio + werkgroep
4.2	Schriftelijke briefing colleges B&W, gemeenteraden, GS/PS	[illegible]
4.3	Bezoek aan raadsvergaderingen en provinciale statenvergaderingen	[illegible]
	Realisatie: **januari 2019** - Alle gemeenten die voorkomen in parcours zijn op de hoogte en steunen initiatief **(medio april 2018)** - Uitspraak wel of niet indienen bid **(januari 2019)**	
5.	**Duidelijkheid over landelijke bijdrage**	
5.1	Plaatsing evenementenkalender NOC*NSF – op gesprek in december, aanleveren materiaal in oktober	Bestuur + werkgroep
5.2	Lobby VWS – wat is er aan bijdrage mogelijk	Bestuur + werkgroep
	Realisatie maart 2018: - Uitspraak over plaatsing evenementenkalender NOC*NSF (dat toegang geeft tot aanvraag subsidie) Inschatting mogelijkheden VWS bijdrage (in volgende fase volgt daadwerkelijke aanvraag).	
6.	**Side-event programma**	
	Zie ook resultaat PVA maatschappelijk draagvlak	
6.1	Bepalen welke bestaande initiatieven het WK gaat omarmen, bij gaat aanhaken/versterken: in aanloop, tijdens en erna.	Bestuur + werkgroep
6.2	Plan beschrijven volgens het kader checklist maatschappelijke spin-off evenementen	Bestuur + werkgroep
6.3	Plan verifiëren met Hanzehogeschool – onderzoeker spin-off	Bestuur + werkgroep
	Realisatie na de uitspraak wel of niet doorgaan. - PVA maatschappelijke spin-off WK Wielrennen conform richtlijnen VWS	
7.	**Strategie & Communicatie**	
7.1	Boodschap bepalen (pitch/manifest)	Initio
7.2	Verkenning topdutch	Initio
7.3	Boodschap vertalen naar logo, website, online communicatie instrumenten	Initio
7.4	Ambassadeurs realiseren	Initio + werkgroep
7.5	Officieel persmoment ½ september	Allen
7.6	Boodschap verkondigen bij bijeenkomsten genoemd bij 2, 3 en 4.	Bestuur + werkgroep
	Realisatie **december 2017:** - Manifest - Logo - Website - Online communicatie-instrumenten - Informatiebulletins voor de verschillende doelgroepen - Slot campagne maart 2018	
8.	**Bestuur**	
8.1	Voorzitter	Bestuur
8.2	Versterking werkgroepen	Bestuur
8.3	Bijdragen aan alle bovengenoemde punten	Bestuur
	Realisatie **december 2017:** Bestuur op volle sterkte	
	In april 2018 komt de stichting met een 'statement' (in afstemming met stakeholders) betreft de haalbaarheid waarna het aan de omgeving (politiek/maatschappelijk/inwoners) is om te reageren.	
	Doorkijk: - WK 2018 = september 2018 uiterlijke moment waarop stichting met statement komt - Periode na verkiezingen: coalitievorming, zodra deze bekend zijn, informatie over WK aanbieden - Januari 2019: verwachte terugkoppeling politiek op 'statement' stichting en besluit ja/nee over vervolg + financieel commitment - Juni 2019: bid indienen of bid indienen in februari 2020. Awarding: september 2020	

In de race voor het
WK Wielrennen

2023



MEMO KNWU

Grote wielerevenementen in Nederland 2018/2024

Versie 2.
22-02-2018

Grote wielerevenementen in Nederland 2018/2024

INTRODUCTIE

Nederland is een uniek fietsland. Met veruit de hoogste dichtheid fietspaden en het hoogste fietsgebruik ter wereld wordt internationaal vaak naar Nederland gekeken. Nederland is gidsland op het gebied van de fiets.

De KNWU ziet in deze positie een duidelijk vertrekpunt voor het stimuleren van grote wielerevenementen in Nederland. De topsport dient als kapstok voor het verhaal over Nederland Fietsland.

In deze memo wordt een inzicht gegeven hoe wielerevenementen kunnen bijdragen aan het stimuleren van economische impact voor Nederland, het stimuleren van fietsen voor alle leeftijden (met extra nadruk op de jeugd) en het stimuleren van innovatie voor een duurzame wereld. De memo richt zich op de volgende doelen;

I. NEDERLAND FIETSLAND OP DE KAART ZETTEN
II. ENTHOUSIASMEREN VOOR DE WIELERSPORT
III. AANJAGEN INNOVATIE

I. NEDERLAND FIETSLAND OP DE KAART ZETTEN.

Fietsen in Nederland is heel normaal. Vanaf 3 jaar worden kinderen voor het eerst losgelaten en rijden ze – met een beetje geluk – zonder zijwieltjes weg. Fietsen zit in ons DNA. Terwijl de hele wereld doet of fietsen in de laatste tien jaar is uitgevonden, zijn we er – op alle fronten – heel goed in. De hele wereld kijkt naar Nederland, als een gidsland. Van alledaags fietsen tot aan de topsport.

Nederland is koploper op het gebied van fietsinfrastructuur, -sport, -design, -kennis, -cultuur, -evenementen. Maar we slagen er vooralsnog niet goed in deze positie genoeg te benutten. Evenementen kunnen een rol spelen om die waarde in internationaal opzicht te 'verzilveren'.

De wielersport kan fungeren als ideaal uithangbord. De perfecte kapstok om het totaalverhaal van 'Dutch Cycling' aan op te hangen. En hiermee de cirkel (of beter: het wiel) rond te maken; zo komt er meer geld, kennis en innovatie, waarmee we ook de komende generaties meer en beter kunnen laten fietsen. **En dat levert niet alleen toekomstige Tour-winnaars op, maar vooral ook leefbare steden en gezondere mensen.**

Dutch Cycling

Nederland staat bekend als fietsland bij uitstek. Van de alledaagse woon-werkfietser tot Tom Dumoulin en van het 3-jarige kind dat zomaar wegfietst tot Jelle van Gorkom. De hele wereld kijkt mee hoe Nederland zaken organiseert. Vanuit de denklijn 'Dutch Cycling' werkt de KNWU samen met andere fietsorganisaties, zoals de Fietsersbond, ANWB, Dutch Cycling Embassy, Dutch Cycling Professor en anderen om het merk 'Dutch Cycling' beter op de kaart te zetten. De komende jaren gaat (zie regeerakkoord) veel geld naar fietsinfrastructuur.

De regio Drenthe heeft een specifieke focus op het stimuleren na (alledaags) fietsen in de regio, en ontvangt van de UCI het Bike City label.

Destination marketing

Wegwielrennen heeft een groot speelveld. Het is de perfecte manier om highlights van de regio mooi in beeld te brengen. De helikopter boven de koers toont de regio aan de wereld. Dat maakt wielrennen uniek. De KNWU trekt hierbij samen op met regio's / provincies met een specifieke doelstelling op het gebied van *destination marketing*, in combinatie met fietspromotie.

Export product

Dutch Cycling is een interessant export product. De Dutch Cycling Embassy zet hierop in. Buitenlandse steden zijn geïnteresseerd in de expertise op het gebied van infrastructuur en stadsplanning.



Organisatiekracht Nederland

Nederland staat bekend als goede organisator van grote wielerevenementen. Op de weg tonen de diverse Grand Departs in de grote ronden aan dat Nederland dit goed kan. In 2018 vindt het WK Baanwielrennen plaats, evenals het WK Veldrijden. In 2014 werd het WK BMX georganiseerd in Rotterdam Ahoy.

Economische spin-off

Voor de organiserende regio heeft een WK een directe en indirecte economische spin-off. Wij geloven vooral ook in een ‘legacy vooraf’. Het evenement inzetten als versneller van nieuwe ontwikkelingen in aanloop naar het evenement.

Voor de KNWU is het belangrijk dat het evenement ervoor zorgt dat er een financiële impuls in de wielersport terecht komt. Aan de hand van sponsoring, partnerships en andere gelden, om op de lange termijn de wielersport te kunnen blijven faciliteren.

II. ENTHOUSIASMEREN VOOR DE WIELERSPORT

Topsport inspireert

De KNWU is er voor het stimuleren van de wielersport in Nederland. De prestaties van onze toppers kunnen we benutten om zoveel mogelijk kids te enthousiasmeren voor de sport. Na de Giro-winst van Tom Dumoulin speelden veel jongetjes en meisjes op hun fietsen ergens in Nederland hem na. Hij is een bron van inspiratie voor de jeugd. Een groot wielerevenement zorgt voor een impuls voor de wielersport, voor, tijdens en na het evenement.



Impuls voor de regio

De KNWU is er voor haar leden. Een kampioenschap of andere groot wielerevenement staat in dienst van de missie van de KNWU. Het organiseren van een groot evenement kan niet zonder de inzet van de vele vrijwilligers uit clubs in de omgeving. Wij streven ernaar om een evenement te benutten als impuls voor de regio. De bijdrage aan de KNWU voor het mede-organiseren van een groot evenement wordt specifiek ingezet in de regio van het evenement, voor de verdere ontwikkeling van de wielersport.

Instapmomenten creëren (side events)

Een belangrijke kans is om de jeugd vroegtijdig in contact te brengen met de wielersport. Aan de hand van side events in de aanloop naar het evenement worden diverse doelgroepen op laagdrempelige wijze in contact gebracht met de fiets.

Een aantal voorbeelden voor jonge doelgroepen;

- ***Dikke Banden Race****:* Voor kinderen vanaf 7 jaar de eerste kennismaking met de wielersport. Op hun eigen fiets – met normale banden – worden wedstrijden georganiseerd.
- ***Join the Race (kids):*** Join the race is onderdeel van De Nederlandse Wielerschool. In 6 weken tijd klaar voor je eerste wedstrijd. Voor het WK wordt een specifieke editie ontwikkeld, ook voor de jeugd.
- ***NK loopfietsen****:* Wedstrijd voor de allerjongsten op loopfietsen. Meedoen is belangrijke dan winnen. Alhoewel…
- ***Pumptracks (BMX):*** De BMX sport geldt steeds meer als perfecte entree voor de wielersport. Voor de jeugd een aantrekkelijke variant, waarbij je al op vroege leeftijd unieke skills leert. Skills die ook heel goed van pas komen in het dagelijks verkeer van huis naar school. Vanuit het programma '*ieder dorp zijn bmx baan'* wordt gestimuleerd om pumptracks in de regio aan te leggen, in aanloop naar een WK.
- ***Schoolprogramma****:* Een programma voor scholen in de regio. Bekende renners bezoeken scholen en geven korte introducties in de wielersport.
- ***Kinderpersconferentie****:* Voorafgaand aan het WK vindt een kinderpersconferentie plaats. Daar waar mogelijk in samenwerking met een media-partij zoals Zapp-Sport / Jeugdjournaal.

Een aantal andere voorbeelden;

- ***Bewoners - De Nederlandse Wielerschool****:* Platform om alle individuele fietsers in Nederland beter te laten fietsen. Speciaal voor een WK wordt een uniek programma samengesteld in De Nederlandse Wielerschool voor alle bewoners van de regio.
- ***Bedrijven – WK Fit @ Work programma.*** Platform om bedrijven die hun medewerkers willen stimuleren meer te laten bewegen. Speciaal voor een WK wordt een uniek fit @ work programma voor alle bedrijven van de regio.

Wielerfans bereiken

De KNWU vervult een rol bij het bedienen van (Nederlandse) wielerfans. Meer wielerliefhebbers leidt tot meer media-inkomsten, leidt tot meer investeringen van bedrijven, leidt tot betere ontwikkeling van de wielersport, en zo verder.

De KNWU heeft een groot bereik (online en print). Per jaar worden meer dan 1.000.000 liefhebbers bereikt via website en sociale kanalen. Deze kanalen worden uiteraard groot ingezet ter promotie van het WK wegwielrennen. Met inzet van influencers en renners uit de nationale selecties.

III. AANJAGEN VAN INNOVATIE

We zien het belang van slimme samenwerkingen op het gebied van innovatie en technologie. Door het toepassen van wetenschappelijke kennis over aerodynamica, bewegingsleer, materialen, aandrijving, vermogens en de ideale fietspositie, gaan we op zoek naar manieren om nog sneller te gaan. Onze samenwerking met de TU Delft is daar een goed voorbeeld van. De innovaties die bijvoorbeeld in het Fietslab in Delft worden ontwikkeld dragen op alle fronten bij aan de ontwikkeling van het (beter) fietsen.



Innovatielab

De KNWU gelooft in innovatie. Een WK biedt een natuurlijke versneller voor een innovatieplatform. In samenwerking met hogescholen, universiteiten, bedrijven en diverse platforms participeert de KNWU in meetups waarin wordt gewerkt aan innovatie op het gebied van kleding, materiaal, kracht, simulaties en de inzet van technologie. Vergelijkbaar met hoe dit nu werkt bij het baanwielrennen. Het WK Baan zorgt voor een versnelling en zichtbaarheid van innovatieplatform Project Tokyo.

Duurzaamheid

De KNWU streeft ernaar om het wielrennen duurzamer te maken. Minder vervuiling, minder uitstoot, slimmer hergebruiken van materialen. In 2018 wordt het groene convenant opgesteld, samen met een aantal duurzame partners.

Streven: Ieder WK wordt vanaf 2020 duurzaam georganiseerd. Nederland kan hierin voorop lopen en het goede voorbeeld geven. De KNWU stimuleert organisaties om hierin het maximale mogelijk te maken.

In een groter perspectief kan het evenement bijdragen aan de duurzaamheidsdoelstellingen. Op het gebied van hergebruik van materialen (vb. fietspaden van gerecycled plastic), betere fietsinfrastructuur en meer mensen aan het sporten krijgen.

Velocity

Buiten de topsport kan een WK worden aangegrepen voor extra investeringen in fietsinfrastructuur, -veiligheid en -educatie. Samenwerkingen met bestaande fietsplatforms als Velocity en Tour du Force bieden interessante kansen voor het samenbrengen van urban planners en andere experts op het topic.

Voor een WK in Drenthe/Groningen worden samenwerkingen gezocht met regionale kennisinstituten en bedrijven. Een WK dient als springplank voor deze samenwerkingen.

Cashflow forecast
2020 UCI Road World Championships
including side events

In de race voor het
WK Wielrennen
2020

		forecast costs	forecast revenues					Balance		
			Ministry of Sport	*Provinces*	*Partners / barters*	*hospitality*	*Totals*			
Q3	2018	€ 900.000	€ 0	€ 1.500.000			€ 1.500.000	€ 600.000	Q3	2018
Q4	2018	€ 1.200.000	€ 312.500	€ 1.000.000			€ 1.312.500	€ 712.500	Q4	2018
Q1	2019	€ 2.250.000	€ 312.500	€ 2.000.000			€ 2.312.500	€ 775.000	Q1	2019
Q2	2019	€ 500.000	€ 312.500	€ 0			€ 312.500	€ 587.500	Q2	2019
Q3	2019	€ 2.350.000	€ 312.500	€ 2.000.000	€ 150.000		€ 2.462.500	€ 700.000	Q3	2019
Q4	2019	€ 600.000	€ 312.500	€ 0	€ 200.000		€ 512.500	€ 612.500	Q4	2019
Q1	2020	€ 2.650.000	€ 312.500	€ 2.000.000	€ 125.000	€ 250.000	€ 2.687.500	€ 650.000	Q1	2020
Q2	2020	€ 1.150.000	€ 312.500	€ 0	€ 200.000	€ 400.000	€ 912.500	€ 412.500	Q2	2020
Q3	2020	€ 2.600.000	€ 312.500	€ 2.000.000	€ 300.000	€ 600.000	€ 3.212.500	€ 1.025.000	Q3	2020
Q4	2020	€ 1.847.500	€ 0	€ 0	€ 572.500	€ 250.000	€ 822.500	€ 0	Q4	2020
			€ 2.500.000	€ 10.500.000	€ 1.547.500	€ 1.500.000	€ 16.047.500			
		€ 16.047.500		**€ 16.047.500**						

TOTALEN BEGROTING

C		Totalen	*In total*	
Totalen begroting		**algemene zaken**		**€ 6.671.000**
	01.	planning en controle	*planning and control*	€ 485.000
	02.	externe betrekkingen	*external relations*	€ 6.186.000
		publieke zaken		**€ 1.574.000**
	03.	communicatie	*communications*	€ 1.252.500
	04.	tv-registratie	*host broadcasting*	€ 321.500
		commerciële zaken		**€ 1.072.900**
	05.	sponsoring	*sponsor finding*	€ 181.000
	06.	hospitality	*hospitality*	€ 891.900
		operationele zaken		**€ 6.744.600**
	07.	infrastructuur en logistiek	*infrastructure and logistics*	€ 1.405.625
	08.	wedstrijdzaken	*competion operations*	€ 1.712.700
	09.	kaartverkoop	*ticketing*	€ 33.750
	10.	ICT	*IT*	€ 48.000
	11.	transport	*transport*	€ 526.500
	12.	hotelaccommodatie	*hotel accommodation*	€ 135.000
	13.	accreditatie	*accreditation*	€ 62.500
	14.	stewarding en beveiliging	*security*	€ 420.000
	15.	events hoofdevenement	*events main event*	€ 387.000
	16.	side events	*side events*	€ 1.015.000
	17.	catering	*catering*	€ 191.500
	18.	vrijwilligers	*volunteers*	€ 110.150
	19.	teams service	*team services*	€ 24.125
	20.	kantoor	*back office*	€ 489.000
	21.	mediazaken	*media operations*	€ 183.750
		totaal uitgaven	*total expenses*	**€ 16.062.500**
		Inkomsten	**Receipts**	
	00.01	nationale bond	*national sports body*	€ 50.000
	00.02	sponsoren	*sponsors*	€ 1.500.000
	00.03	suppliers/toeleveranciers	*suppliers*	€ 1.500.000
	00.04	sporters en begeleiders	*athletes and coaches*	€ -
	00.05	internationale federatie	*international federation*	€ -
	00.06	overheid	*government*	€ 12.000.000
	00.07	kaartverkoop	*ticketing*	€ -
				€ 1.015.000
	00.08	overige	*other*	€ -
		totaal inkomsten	*total receipts*	**€ 16.065.000**

BEGROTINGSMODEL ORGANISATIE TOPSPORTEVENEMENT

Evenement: **WK Wielrennen 2020**

Nationale sportbond: **KNWU**

Organisatie in handen van: **Road Worlds 2020**

Begindatum project:	**1 juli 2018**
Eerste dag topsportevenement:	**19 september 2020**
Laatste dag topsportevenement:	**27 september 2020**
Einddatum project:	**26 november 2020** (wordt automatisch ingevuld)

TIP!
LEES VOOR HET INVULLEN EERST DE UITLEG OP HET VOLGENDE BLAD

OVER HET GEBRUIK VAN DIT BEGROTINGSMODEL

ALGEMEEN

	Lees voor het invullen van dit document eerst de onderstaande toelichting goed door.
	De informatie uit dit document kunt u gebruiken voor het geven van managementinformatie, informeren van de Internationale Federatie in kwestie, als checklist en voor het aanvragen van subsidie bij het ministerie van VWS.
	Als u subsidie aanvraagt bij het ministerie van VWS moet u gebruik maken van de subsidieportal. Daar vindt u ook het verplichte departementale aanvraagformulier. Dit begrotingsmodel kunt u als bijlage van uw aanvraag toevoegen.
	Als u ook bij een andere instelling van de (rijks)overheid subsidie aanvraagt of heeft aangevraagd dient u dit in de begroting op te nemen.
	Vul op het voorblad eerst de gevraagde data van het evenement in. Neem vervolgens de einddatum van het project over op het departementale aanvraagformulier.
	Op het blad SUB Organisatie kunt u via vijf momenten het hele financiële proces inzichtelijk maken.
!	Bij het uitwerken van de begroting/eindafrekening dient u eerst het tabblad Personeelsplan in te vullen. De relevante gegevens worden automatisch op de juiste plaats op het tabblad SUB organisatie weergegeven.

Personeelsplan

	In het *personeelsplan* vult u alle gevraagde en relevante gegevens in.
	Het personeelsplan bestaat uit drie kolommen: *Begroting, Begroting 2 maanden voor het evenement* en de *Eindafrekening*
	De uitgaven en inkomsten voor personeel worden automatisch op de juiste lokatie weergegeven op het tabblad *SUB Organisatie*
	De weergave van de bedragen in de kolommen *Begroting, Begroting 2 maanden voor het evenement en Eindafrekening* zijn niet aan elkaar gekoppeld

SUB Organisatie

	In de kolommen C, D en E vult u in het gedetailleerde overzicht per relevante post de uitgaven en verwachte inkomsten in
	In de kolommen C, D en E vult u in het gedetailleerde overzicht geen bedrag in als de post niet voor u van toepassing is
	In de kolommen C, D en E vult u geen bedragen in bij *personeel intern* en *personeel extern* bij gebruik van het personeelsplan
	Na het invullen van het personeelsplan worden de relevante bedragen automatisch op de juiste plek in het gedetailleerde overzicht weergegeven
	In de kolommen C, D en E worden de ingevoerde detailbedragen automatisch opgeteld en weergegeven in het totaaloverzicht daarboven
	Na het aanvragen van subsidie wijzigt u geen bedragen meer in kolom C. Alle wijzigingen moet u nu verwerken in kolom D
	Achter kolom D worden per post de percentuele verschillen (plus/min) aangegeven ten opzichte van de bedragen in kolom C

!	Wijkt de totaaltelling van kolom D 10% of meer af ten opzichte van de totaaltelling uit kolom C, dan moet u dit schriftelijk melden aan het ministerie van VWS.
	Vanaf twee maanden voor het evenement wijzigt u geen bedragen meer in kolom D. Alle wijzigingen moet u nu verwerken in kolom E.
	Achter kolom E worden per post de percentuele verschillen (plus/min) aangegeven ten opzichte van de bedragen in kolom D
!	Als in de detalkolom E een post plus/min tien procent afwijkt ten opzichte van het vermelde bedrag in kolom D is het geven van een nadere toelichting vereist.

Werkplan personeel

	Voor een gedetailleerde personeelsplanning kunt u gebruik maken van het *Werkplan personeel*
	U dient zelf de verschillende cellen te koppelen aan het de desbetreffende cellen van het *Personeelsplan*

10.1C jo 10.2G

Personeelsplan

Begroting

algemene zaken

(1) algemeen

Functie		aantal		
Toernooidirecteur				
ass. Toernooidirecteur				
Manager publieke zaken				
Manager commerciële zaken				
Manager operationale zaken				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 01.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

(2) externe betrekkingen

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	u tgaven
Coördinator				
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 02.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

publieke zaken

Begroting (2 maanden voor het evenement)

algemene zaken

(1) algemeen

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Toernoo directeur	0	0	€ -	€ -
ass. Toernoo directeur	0	0	€ -	€ -
Manager publieke zaken	0	0	€ -	€ -
Manager commerciële zaken	0	0	€ -	€ -
Manager operationale zaken	0	0	€ -	€ -
.....	0	0	€ -	€ -
.....	0	0	€ -	€ -
.....	0	0	€ -	€ -
Totaal post 01.99. personeel	0	0		€ -
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(2) externe betrekkingen

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator				€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 02.99. personeel	0	0		€ -
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

publieke zaken

Eindafrekening

algemene zaken

(1) algemeen

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Toernooidirecteur			€ -	€ -
ass. Toernooidirecteur			€ -	€ -
Manager publieke zaken			€ -	€ -
Manager commerciële zaken			€ -	€ -
Manager operationale zaken			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 01.99. personeel	0	0		€ -
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(2) externe betrekkingen

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 02.99. personeel	0	0		€ -
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

publieke zaken

10.1C jo 10.2G

(3) communicatie

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	u tgaven
Coördinator				
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Inhuur externen				
Stagiaires				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 03.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

(4) tv-registratie

Functie		aantal		
Coördinator				
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiaires				
Regisseur				
Producer				
Cameramensen				
Geluidstechnici				
Inhuur andere externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 04.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

(3) communicatie

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator				€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 03.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(4) tv-registratie

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator				€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Regisseur			€ -	€ -
Producer			€ -	€ -
Cameramensen			€ -	€ -
Geluidstechn ci			€ -	€ -
Inhuur andere externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 04.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(3) communicatie

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 03.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(4) tv-registratie

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Regisseur			€ -	€ -
Producer			€ -	€ -
Cameramensen			€ -	€ -
Geluidstechnici			€ -	€ -
Inhuur andere externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 04.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

10.1C jo 10.2G

commerciële zaken

(5) sponsoring

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator				€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 05.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(6) hospitality

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator				€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 06.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

commerciële zaken

(5) sponsoring

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator				€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 05.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(6) hospitality

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator				€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 06.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

commerciële zaken

(5) sponsoring

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 05.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(6) hospitality

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 06.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

10.1C jo 10.2G

operationele zaken

(7) infrastructuur en logistiek

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator infrastructuur	[redacted]			
Coördinator materiaal				
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiaires				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 07.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

(8) wedstrijdzaken

Functie		aantal		
Coördinator	[redacted]			
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiaires				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 08.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

operationele zaken

(7) infrastructuur en logistiek

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator infrastructuur				€ -
Coördinator materiaal			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 07.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(8) wedstrijdzaken

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator				€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 08.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

operationele zaken

(7) infrastructuur en logistiek

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator infrastructuur			€ -	€ -
Coördinator materiaal			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 07.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(8) wedstrijdzaken

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 08.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

10.1C jo 10.2G

Begroting

(9) kaartverkoop

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator				
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiaires				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 09.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

(10) ICT

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator				
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiaires				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 10.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

g (2 maanden voor het evenement)

(9) kaartverkoop

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 09.99. personeel	0	0		€ -
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(10) ICT

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 10.99. personeel	0	0		€ -
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

Eindafrekening

(9) kaartverkoop

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 09.99. personeel	0	0		€ -
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(10) ICT

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 10.99. personeel	0	0		€ -
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

10.1C jo 10.2G

(11) transport

Functie		aantal		
Coördinator	[redacted]			
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiaires				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 11.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

(12) hotelaccommodatie

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator	[redacted]			
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiaires				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 12.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

Begroting

(11) transport

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 11.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(12) hotelaccommodatie

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 12.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(11) transport

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 11.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(12) hotelaccommodatie

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 12.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

10.1C jo 10.2G

(13) accreditatie

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	u tgaven
Coördinator	[redacted]			
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiaires				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 13.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

(14) beveiliging

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	u tgaven
Coördinator	[redacted]			
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiaires				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 14.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

(13) accreditatie

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 13.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(14) beveiliging

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 14.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(13) accreditatie

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 13.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(14) beveiliging

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 14.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

10.1C jo 10.2G

(15) events

Functie		aantal		
Coördinator	[redacted]			
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiaires				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 15.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

(16) catering

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	u tgaven
Coördinator	[redacted]			
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiares				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 16.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

(15) events

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 15.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

(16) catering

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiares			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 16.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(15) events

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 15.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(16) catering

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiares			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 16.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

10.1C jo 10.2G

(17) personeelszaken

Functie		aantal		
Coördinator	[redacted]			
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiaires				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 17.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

(18) teams service

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	u tgaven
Coördinator	[redacted]			
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiaires				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 18.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

(17) personeelszaken

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 17.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(18) teams service

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 18.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(17) personeelszaken

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 17.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(18) teams service

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 18.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

10.1C jo 10.2G

(19) kantoor

Functie		aantal		
Coördinator	[redacted]			
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiaires				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal 19.99 personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

(20) mediazaken

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	u tgaven
Coördinator	[redacted]			
Perschef				
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiaires				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post 20.99. personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

(19) kantoor

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 19.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(20) mediazaken

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Perschef			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 20.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(19) kantoor

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 19.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

(20) mediazaken

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Coördinator			€ -	€ -
Perschef			€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau			€ -	€ -
Tijdelijk personeel			€ -	€ -
Stagiaires			€ -	€ -
Inhuur externen			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
.....			€ -	€ -
Totaal post 20.99. personeel	0	0		**€ -**
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel	0	0		

TOTALEN BEGROTING

C		Totalen	*In total*	
Totalen begroting		**algemene zaken**		**€ 6.671.000**
	01.	planning en controle	*planning and control*	€ 485.000
	02.	externe betrekkingen	*external relations*	€ 6.186.000
		publieke zaken		**€ 1.574.000**
	03.	communicatie	*communications*	€ 1.252.500
	04.	tv-registratie	*host broadcasting*	€ 321.500
		commerciële zaken		**€ 1.072.900**
	05.	sponsoring	*sponsor finding*	€ 181.000
	06.	hospitality	*hospitality*	€ 891.900
		operationele zaken		**€ 6.744.600**
	07.	infrastructuur en logistiek	*infrastructure and logistics*	€ 1.405.625
	08.	wedstrijdzaken	*competion operations*	€ 1.712.700
	09.	kaartverkoop	*ticketing*	€ 33.750
	10.	ICT	*IT*	€ 48.000
	11.	transport	*transport*	€ 526.500
	12.	hotelaccommodatie	*hotel accommodation*	€ 135.000
	13.	accreditatie	*accreditation*	€ 62.500
	14.	stewarding en beveiliging	*security*	€ 420.000
	15.	events hoofdevenement	*events main event*	€ 387.000
	16.	side events	*side events*	€ 1.015.000
	17.	catering	*catering*	€ 191.500
	18.	vrijwilligers	*volunteers*	€ 110.150
	19.	teams service	*team services*	€ 24.125
	20.	kantoor	*back office*	€ 489.000
	21.	mediazaken	*media operations*	€ 183.750
		totaal uitgaven	*total expenses*	**€ 16.062.500**
		Inkomsten	**Receipts**	
	00.01	nationale bond	*national sports body*	€ 50.000
	00.02	sponsoren	*sponsors*	€ 1.500.000
	00.03	suppliers/toeleveranciers	*suppliers*	€ 1.500.000
	00.04	sporters en begeleiders	*athletes and coaches*	€ -
	00.05	internationale federatie	*international federation*	€ -
	00.06	overheid	*government*	€ 12.000.000
	00.07	kaartverkoop	*ticketing*	€ -
				€ 1.015.000
	00.08	overige	*other*	€ -
		totaal inkomsten	*total receipts*	**€ 16.065.000**

10.1C jo 10.2G

SPECIFICATIE BEGROTING

C		Gedetailleerd		

algemene zaken

01. planning en controle
01.01. algeheel projectplan
01.02. financiën
01.03. contracten/juridisch advies
01.04. personeelsbeleid
01.05. risico-analyse / crisismanagement
01.06. coördinatoren
01.99. personeel

02. externe betrekkingen
02.01. strategie externe relaties
02.02. internationale federatie (eigenaar van het evenement)
02.03. rijksoverheid
02.04. regionale overheid
02.05. lokale overheid (incl. vergunningen en contracten)
02.06. internationale sportorganisatie(s)
02.07. sportkoepel NOC*NSF
02.08. nationale sportorganisatie(s)
02.99. personeel

publieke zaken

03. communicatie
03.01. strategie communicatie
03.02. communicatieplan
03.03. persvoorlichting
03.04. ontwerp identiteit evenement (w.o. huisstijl en tv-graphics)
03.05. ontwerp internetsite evenement
03.06. nieuwe sociale media (Twitter, Hyves, etc)
03.07. mailings
03.08. reclame over evenement
03.09. presentatiemateriaal
03.10. belettering voertuigen
03.99. personeel

04. tv-registratie
04.01. strategie tv-registratie
04.02. selectie partner tv-registratie
04.03. opstellen camera en productieplan
04.04. productiebudget
04.05. distributie televisiesignaal
04.06. streaming internet
04.07. tv-rechten internationale federatie
04.08. tv-rechten binnenland
04.09. tv-rechten buitenland
04.99. personeel

commerciële zaken

05. sponsoring
05.01. strategie sponsoring en suppliers
05.02. verwerven sponsors en suppliers
05.03. merchandising
05.04. commerciële uitingen op evenementlocatie(s)
05.99. personeel

06. hospitality
06.01. strategie ontvangsten
06.02. verkoop hospitality arrangementen
06.03. hospitality ruimten (huur en inrichting)
06.04. inrichten ontvangstruimte

10.1C jo 10.2G

Eerste uitwerking begroting

06.05. catering hospitality
06.99. personeel

operationele zaken

07. infrastructuur en logistiek

07.01. strategie infrastructuur en logistiek
07.02. huur wedstrijdaccommodatie
07.03. huur trainingsaccommodatie
07.04. operationele kosten (gas, water, stroom, schoonmaak, vuilafvoer)
07.05. tv-compound
07.06. tijdelijke tv-studio's
07.07. presentatieruimte sponsoren en suppliers
07.08. afzetting veld/evenementlocatie
07.09. tijdelijke bescherming ondergrond (rijplaten)
07.10. extra tribunes
07.11. videoschermen
07.12. geluidsinstallatie
07.13. scorebord
07.14. tenten
07.15. dranghekken
07.16. (extra) toiletten
07.17. loopbruggen
07.18. "Movico" trucks op de finishlijn
07.19. informatiebalie publiek
07.20. ruimte wedstrijdleiding
07.21. op- en afbouw evenementlocatie(s)
07.22. opslag/beheer wedstrijdmateriaal
07.23. bewegwijzering
07.24. aankleding (o.a. vlaggen, banners)
07.25. mobiele telefonie en portofoons
07.26. doping en EHBO ruimten
07.27. opleveren plattegronden
07.99. personeel

08. wedstrijdzaken

08.01. strategie competitiezaken
08.02. wedstrijd- en trainingsschema
08.03. voorzieningen voor officials (jury/scheidsrechters)
08.04. aanschaf wedstrijdmaterialen
08.05. wedstrijdapparatuur
08.06. ondersteuningsapparatuur
08.07. veiligheid in wedstrijdverband (Traffic Support)
08.08. dopingcontroles
08.09. EHBO-personeel
08.10. sportmedische zorg
08.11. start- en prijzengeld
08.99. personeel

09. kaartverkoop

09.01. strategie kaartverkoop
09.02. uitvoeringsplan kaartverkoop
09.03. operationele zaken kaartverkoop
09.99. personeel

10. ICT

10.01. strategie ICT
10.02. ICT-lijnen (kantoren, TV posities, evenementlocaties)
10.03. technische ondersteuning internetsite evenement
10.99. personeel

11. transport

11.01. strategie transport
11.02. *transport sporters/begeleiders luchthaven v.v.*
11.03. *transport sporters/begeleiders evenementlocatie(s) v.v.*
11.04. *transport internationale federatie luchthaven v.v.*
11.05. *transport internationale federatie evenementenlocatie(s) v.v.*
11.06. *transport officials luchthaven v.v.*
11.07. *transport officials evenementlocatie(s) v.v.*
11.08. *transport media luchthaven v.v.*
11.09. *transport media evenementlocatie(s) v.v.*
11.10. *transport VIP's luchthaven v.v.*
11.11. *transport VIP's evenementlocatie(s) v.v.*
11.12. *transport vrijwilligers*

10.1C io 10.2G

11.13. *transport wedstrijdmaterialen*
11.14. transport overige
11.15. beheer en logistiek voertuigen
11.16. inzet eigen busvervoer (niet OV)
11.17. parkeervoorzieningen evenementlocatie(s)
11.99. personeel

12. hotelaccommodatie
12.01. strategie hotelaccommodatie(s)
12.02. accommodatie sporters/begeleiders/gasten
12.03. accommodatie internationale federatie en officials
12.04. accommodatie organisatie (staf, vrijwilligers en externen)
12.99. personeel

13. accreditatie
13.01. strategie accreditatie
13.02. accreditatiesysteem
13.03. uitvoeringsplan accreditatie
13.99. personeel

14. veiligheid
14.01. strategie veiligheid/bewaking
14.02. beveiliging evenement locaties
14.03. toegangscontrole
14.04. accreditatie zonering
14.99. personeel

15. events hoofdevenement
15.01. strategie events
15.03. medailleceremonies
15.04. openings en sluitingsceremonie
15.05. slotfeest
15.06. inspectiebezoek internationale federatie
15.07. site-visit buitenland
15.08. bezoek van organisator volgende editie
15.09. bezoek internationale sportbestuurders
15.10. bijeenkomsten internationale federatie
15.11. entertainment (licht en geluid)
15.99. personeel

16. side events

17. catering
17.01. strategie catering
17.02. sporters en begeleiders
17.03. gasten (internationale federatie, officials, VIPS, media)
17.04. organisatie (staf, vrijwilligers en externen)
17.99. personeel

18. vrijwilligers
18.01. strategie vrijwilligers
18.02. werven, selecteren en trainen
18.03. informatieverstrekking
18.04. kleding vrijwilligers (+ officials en staf)
18.05. representatie
18.99. personeel

19. team services
19.01. strategie team services
19.02. ontvangsten teams
19.03. begeleiding teams
19.04. informatieverstrekking teams
19.05. ontwikkelen handboek teamleiders
19.99. personeel

20. kantoor
20.01. strategie kantoororganisatie
20.02. ondersteunen managementteam
20.03. bestuurs en projectvergaderingen
20.04. huur tijdelijke kantoorruimte
20.05. calamiteitenverzekering
20.06. ongevallenverzekering
20.07. aansprakelijkheid bestuurders
20.08. verzekering recettederving

[redacted]

20.09. financiën en boekhouding
20.10. afdracht internationale federatie
20.11. kantoorvoorzieningen en werkplekken
20.12. kopieerfaciliteiten
20.99. personeel

21. mediazaken

21.01. strategie media
21.02. service media
21.03. flash posities
21.04. persconferentie
21.05. mixed zone
21.06. tribunes schrijvende pers
21.07. tribunes nieuwe media
21.08. commentaarposities radio/televisie
21.09. fotografenposities
21.10. werkruimte fotografen
20.99. personeel

00. inkomsten

00.01. nationale bond
00.02. sponsoren
00.03. suppliers/toeleveranciers
00.04. sporters en begeleiders
00.05. internationale federatie
00.06.01. gemeente
00.06.02. provincie
00.06.03. ministerie van VWS
00.07. kaartverkoop
00.08. inkomsten side events
00.09. overige *(stuur een nadere specificatie mee)*

10.1C jo 10.2G

10.1C jo 10.2G

Personeelsplan Side Events

Begroting

(1) planning en controle

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	u tgaven
Manager side events	[redacted]			
Ass. Manager side events				
Coördinator communicatie				
Coördinator operationele zaken				
Ondersteuning bondsbureau				
Tijdelijk personeel				
Stagiaires				
Inhuur externen				
.....				
.....				
.....				
Totaal post personeel				
Vrijwilligers				
Totaal inzet personeel				

Begroting (2 maanden voor het evenement)

(1) algemeen

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	uitgaven
Manager s de events	0	0	€ -	€ -
Ass. Manager side events	0	0	€ -	€ -
Coördinator communicatie	0	0	€ -	€ -
Coördinator operationele zaken	0	0	€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau	0	0	€ -	€ -
Tijdelijk personeel	0	0	€ -	€ -
Stagiaires	0	0	€ -	€ -
Inhuur externen	0	0	€ -	€ -
.....	0	0	€ -	€ -
.....	0	0	€ -	€ -
.....	0	0	€ -	€ -
Totaal post personeel	0	0		€ -
Vrijwilligers	0	0		
Totaal inzet personeel	0	0		

Eindafrekening

(1) algemeen

Functie	FTE	aantal dagen	prijs per dag	u tgaven
Manager side events	0	0	€ -	€ -
Ass. Manager side events	0	0	€ -	€ -
Coördinator communicatie	0	0	€ -	€ -
Coördinator operationele zaken	0	0	€ -	€ -
Ondersteuning bondsbureau	0	0	€ -	€ -
Tijdelijk personeel	0	0	€ -	€ -
Stagiaires	0	0	€ -	€ -
Inhuur externen	0	0	€ -	€ -
.....	0	0	€ -	€ -
.....	0	0	€ -	€ -
.....	0	0	€ -	€ -
Totaal post personeel	0	0		€ -
Vrijwilligers	0	0		
Totaal inzet personeel	0	0		

10.1C jo 10.2G

A. Begroting

16. totale organisatiekosten s de events

16.01. projectorganisatie

16.01.01. algeheel projectplan (o.a. risico-analyse en crisismanagement)
16.01.02. projectvergaderingen
16.01.03. huur kantoorruimte
16.01.04. hotelaccommodatie (staf en vrijwilligers)
16.01.05. financiën
16.01.06. planning
16.01.07. vergunningen en contracten
16.01.08. verzekeringen (calamiteiten, ongevallen en aansprakelijkheid)
16.01.09. monitoren en evalueren
16.01.99. personeel

16.02 operationeel

externe betrekkingen
commun catie
streaming internet
sponsoring
hospitality
infrastructuur en logistiek
wedstrijdzaken
kaartverkoop
ICT
transport
hotelaccommodatie
accreditatie
beveiliging
events
catering
personeelszaken
teamservices
kantoor
mediazaken

00. inkomsten

00.01. nationale bond
00.02. sponsoren
00.03. suppliers/toeleveranciers
00.06. gemeente
00.07. provincie
00.08. ministerie van VWS
00.10. overige *(stuur een nadere specificatie mee)*

Personeel
Materieel
Overige

Totaal

Begroting

Bij topsportevenementen die op de topevenementenkalender staan is het verplicht om met de zogenaamde modelbegroting te werken. Deze is opgesteld in een samenwerking tussen het Ministerie van VWS en NOC*NSF. Uiteraard volgen wij deze ook.

Voor ons erg belangrijk: deze begroting **mag** en **kan** onder geen voorbehoud openbaar worden. Deze dient dus vertrouwelijk en als besloten behandeld te worden. Naast het feit dat in deze begroting 20 jaar *know how* is verwerkt staan er posten in die betrekking hebben op de UCI en daarmee is complete geheimhouding afgesproken met uitzondering van intern overheidsgebruik.

Daarnaast is een evenementenbegroting een flexibel vehikel en een momentopname. Deze gaat wijzigen en zal er na realisatie anders uitzien. Het is niet te vergelijken met een bouwwerk of iets dergelijks. Die flexibiliteit hebben we als organisator nodig om het evenement in zowel organisatorische als financiële goede banen te lijden.

Uitleg begroting

De modelbegroting kent een aantal tabbladen. De voor de subsidieaanvraag belangrijkste is het tabblad ‘Sub organisatie’. Dit is de totale begroting inclusief de side events. Helemaal bovenaan vindt u een samenvatting van de ingeschatte kosten op hoofdposten. In de pagina’s eronder vindt u een gedetailleerde opsomming van die hoofdposten.

Onderaan iedere post vindt u de zgn .99 posten. Dat zijn de personeelskosten. Hiervan is een inschatting gemaakt in het tabblad ‘personeelskosten’ welke uiteraard correspondeert met desbetreffende post in de hoofdbegroting.

Goed om extra te vermelden: er is geen personeel in dienst van Road Worlds 2020 BV. Er zullen dus contracten worden gesloten met diverse partijen die zelf zorgdragen voor loonbelastingen en verzekeringen. De doorbelasting zal gaan via facturen.

Als laatste is er post 16: Side events. Deze post is het resultaat van tabblad ‘side events’. VWS ziet dit als twee aparte begrotingen en subsidieert ook apart. Het één kan echter niet zonder de andere.

Uitleg grote posten die wellicht verdere uitleg behoeven:

02.02	internationale federatie	€ 6.000.000	afdracht aan de UCI
02.08	nationale sportfederatie	€ 110.000	afdracht KNWU

07. Infrastructuur

Deze post bestaat uit veel kostenposten. Verreweg de grootste posten zijn dranghekken, tenten en de huur van het TT circuit.

Op basis van gesprekken met de organisatie van Florence, Bergen en Limburg is er een inschatting gemaakt van de kosten. Vanwege de dagelijkse verplaatsing van startplek is dit een enorme logistieke operatie.

Er zullen tenten gebouwd moeten worden omdat de reguliere VIP boxen van het TT circuit niet gebruikt kunnen worden door de organisatie en er daarnaast diverse ruimten bijgebouwd dienen te worden.

We hebben op dit moment de toezegging dat de organisatie onder voorwaarden het TT Circuit mag gebruiken.

08.07 veiligheid in wedstrijdverband € 1.500.000

We hebben alle conceptparcoursen door een gerenommeerde partij laten doorrekenen. Dit is Traffic Support. Zij hebben een detailbegroting aangeleverd welke mee is geleverd in de bijlagen. Dit is een totale offerte van zo'n € 1.900.000. De overige € 400.000 is verdisconteerd in diverse andere posten (o.a. dranghekken).

Lokale partners

Daar waar het mogelijk is zullen we kiezen voor lokale suppliers. We zullen per geval echter wel bekijken of de desbetreffende partij een trackrecord kan overleggen met back up oplossingen en uiteraard de kwaliteit en slagkracht die nodig is. We maken als organisatie niet zelden mee dat dit soort buitensporige evenementen te groot zijn voor bepaalde leveranciers. Voor bijvoorbeeld de wegafzettingen en verkeersplannen zullen we zeker werken met één overkoepelende partij waarvoor we t.z.t. een tender zullen uitschrijven. Omdat vergunningen, logistiek en vooral veiligheid belangrijke componenten zijn in dit voorbeeldtraject zullen we dit nooit opdelen.

Wij hebben geen aanbestedingsplicht dus kunnen snel schakelen wat absoluut noodzakelijk is bij dit soort evenementen.

Financiële nazorg

Na het evenement is de organisatie verplicht om een totale rapportage aan te leveren bij het ministerie van VWS inclusief een accountantsverklaring. Uiteraard kan deze gedeeld worden met de provinciale overheden.

Kostenbegroting WK Wielrennen 2020

Contactgegevens

Opdrachtgever
The Organizing Company
T.a.v. [redacted]
[redacted]
[redacted]
[redacted]
Telefoonnummer: [redacted]
Evenement
WK Wielrennen 2020
Drenthe & Groningen
Datum evenement: September 2020
Projectmanager: Allard van der Molen
Versie 1

Route	Kosten totaal	Overhead kosten (algemene kosten)	Personeelskosten	Verkeers-maatregelen	Verkeers-maatregelen arbeid	Divers	Onvoorzien
Algemene kosten	*€ 216.612,00*	*€ 216.612,00*					
Appingedam Tijdrit	€ 161.621,28		€ 70.486,50	€ 21.613,40	€ 25.372,50	€ 17.212,00	€ 26.936,88
Assen Aankomst	€ 63.604,08		€ 18.377,00	€ 13.053,90	€ 12.367,50	€ 9.205,00	€ 10.600,68
Assen Optie 2	€ 72.842,54		€ 23.659,00	€ 13.411,12	€ 14.535,00	€ 9.097,00	€ 12.140,42
Emmen Tijdrit Men	€ 91.518,48		€ 32.071,50	€ 13.504,40	€ 18.402,50	€ 12.287,00	€ 15.253,08
Emmen Tijdrit 40 km	€ 70.061,76		€ 22.791,50	€ 11.691,80	€ 14.237,50	€ 9.664,00	€ 11.676,96
Gieten Tijdrit	€ 52.647,72		€ 15.947,00	€ 8.994,10	€ 9.605,00	€ 9.327,00	€ 8.774,62
Groningen Dames Weg Aanloop	€ 127.461,12		€ 40.658,50	€ 25.954,10	€ 25.330,00	€ 14.275,00	€ 21.243,52
Groningen Heren Weg	€ 346.616,95		€ 173.307,00	€ 38.998,46	€ 54.825,00	€ 21.717,00	€ 57.769,49
Tijdrit Roden	€ 70.226,66		€ 21.769,00	€ 11.275,22	€ 15.640,00	€ 9.838,00	€ 11.704,44
TT u23 Gieten	€ 76.463,04		€ 26.402,50	€ 12.820,70	€ 14.110,00	€ 10.386,00	€ 12.743,84
Veendam Weg Belofte	€ 357.304,68		€ 160.323,00	€ 48.325,40	€ 67.447,50	€ 21.658,00	€ 59.550,78
Veendam Weg Junior Vrouwen	€ 135.878,16		€ 53.653,50	€ 18.581,80	€ 26.052,50	€ 14.944,00	€ 22.646,36
Totaal	**€ 1.842.858,48**	**€ 216.612,00**	**€ 659.446,00**	**€ 238.224,40**	**€ 297.925,00**	**€ 159.610,00**	**€ 271.041,08**

Kostenbegroting Algemene Kosten

Post 3: Diversen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Reprokosten	12	T.b.v. printen postinstructies, kaartmateriaal	€ 450,00	€ 5.400,00
Legeskosten vergunningen	12	Stelpost t.b.v. diverse vergunningen RWS, provincie, gemeente	€ 350,00	€ 4.200,00
Hotelovernachtingen coördinatoren	50		€ 120,00	€ 6.000,00
Verkenning routes	128	O.b.v. 8 coördinatoren, 2 dagen	€ 65,00	€ 8.320,00
Totaal				**€ 23.920,00**

Totaal Post 3: Diversen	**€ 23.920,00**

Post 4: Project Management

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Totaal uren	Uurtarief	Totaal
Projectmanagement intern	1	Opstellen postinstructies, werkinstructies, vergaderingen werkgroep, diverse interne afstemmingen	1200	€ 58,00	€ 69.600,00
Projectmanagement extern	1	O.b.v. 3 x overleg per route, dienstenoverleggen	150	€ 65,00	€ 9.750,00
Locatiebezoeken	1	Locatiebezoeken t.b.v. opstellen verkeersplannen + kaarten	96	€ 65,00	€ 6.240,00
Projectbureau kaartmateriaal	1	Engineering kaartmateriaal	1000	€ 58,00	€ 58.000,00
Projectbureau materiaal/personeel	1	Planning opbouw, reservering materialen	200	€ 65,00	€ 13.000,00
Totaal					**€ 156.590,00**

Totaal Post 4: Project Management	**€ 156.590,00**

Subtotaal (excl. BTW)	**€ 180.510,00**
Stelpost onvoorziene kosten 20%	**€ 36.102,00**
Totaal (excl. BTW)	**€ 216.612,00**

*Afkortingen
LI = Liason
OC = Operationeel Coördinator (cat 4 en 5)
PC = Projectcoördinator (cat 1,2 en 3)
SC = Sectorcoördinator (bijv: pers/fin/pendelbussen)
TC = Teamcoordinator (bijv: parkeerteam / betaalteam)
STA = VR met Calamiteitenvoeruig met DRIP (Amarok)
VR = Verkeersregelaar
PS = Parkeersteward
VRM = Verkeersregelaar met motor
BV = Beveiliger
FM = Financieel Medewerker
WD = Wisseldienst bij meer dan 12 uur inzet
MT = Minimale urentoeslag (zie tabel hiernaast)

Berekening minimale inzeturen		
Inzet per persoon	**Toeslag uren**	**per persoon**
Minimale uren toeslag	Minimaal	5,00

Kostenbegroting Appingedam Tijdrit

Post 1: Personeel

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
312	VR	Divers	Divers	07:00	14:00	7,00	0,00	0	2184,00	
Totaal			**Uurtarief**		**€ 27,00**				**2.184,00**	**€ 58.968,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
3	VRM		Divers	07:00	14:00	7,00	0,00	0	21,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 42,50**				**21,00**	**€ 892,50**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
12	SC		Sectorcoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	84,00	
3	PC		Personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	21,00	
3	APC		Assistent personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	21,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 41,00**				**126,00**	**€ 5.166,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
1	PM		Projectmanager	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	LI		Liaison	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
3	OC		Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	21,00	
6	AOC		Assistent Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	42,00	
1	CP		Centralist	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 65,00**				**84,00**	**€ 5.460,00**

Totaal Post 1: Personeel	**€ 70.486,50**

Post 2A: Verkeersmaatregelen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Schrikhek	265	Dranghek + C01-plaat en reflectiebalken	€ 15,00	€ 3.975,00
Afzethek + C01	51	Afzethek incl. A-frame en C01-bord	€ 20,00	€ 1.020,00
Afzethek + C01 + DVA + onderbord (klein)	46	Afzethek incl. A-frame, C01-bord, DVA + klein begeleidingsbord	€ 35,00	€ 1.610,00
Afzethek + D02	1	Afzethek incl. A-frame, D02-bord	€ 20,00	€ 20,00
A01 (snelheidsbeperking) + J37	11	Snelheidsbeperking + J37-bord incl. grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 275,00
Redactiebord groot		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 45,00	€ 0,00
Redactiebord middel	27	Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 945,00
Redactiebord klein		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 0,00
Vooraankondigingen	66	Redactiebord middel, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 2.310,00
Parkeerverboden		Redactiebord middel - full color, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 0,00
Omleidingsroutes	124	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 55,00	€ 6.820,00
Omleidingsroutes snelwegen	8	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 90,00	€ 720,00
Actiewagen	1	Actiewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 250,00	€ 250,00
Provinciewagen	3	Provinciewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 225,00	€ 675,00
MRS	1	Mobiele rijstrook signalering incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 1.350,00	€ 1.350,00
Kegels	210	Kegels 80 cm. huur per dag	€ 2,00	€ 420,00
Totaal				**€ 20.390,00**

Totaal incl: 6% afkoop schade, diefstal en vermissing	**€ 1.223,40**	**€ 21.613,40**

Post 2B: Verkeersmaatregelen plaatsen/verwijderen/overig

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Plaatsen/verwijderen afzethekken	48,5	30 minuten per afzethek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 4.122,50
Plaatsen/verwijderen afzethekken reiskosten	15	40 afzethekken per transportcombinatie (3 x transport)	€ 85,00	€ 1.275,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken	44	10 minuten per schrikhek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 3.740,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken reiskosten	20	70 schrikhekken per transportcombinatie (4 x transport)	€ 85,00	€ 1.700,00
Plaatsen/verwijderen borden	12,5	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.062,50
Plaatsen/verwijderen borden reiskosten	5	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 425,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen	22	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.870,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen reiskosten	5	90 redactieborden middel per transportcombinatie	€ 85,00	€ 425,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden		20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 0,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden reiskosten		90 redactieborden middel per transportcombinatie	€ 85,00	€ 0,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes	66	30 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 5.610,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes reiskosten	20	35 redactieborden groot per transportcombinatie (4 x transport)	€ 85,00	€ 1.700,00
Plaatsen/verwijderen overig	3	Kegels, scooters, diversen	€ 85,00	€ 255,00
Plaatsen/verwijderen overig reiskosten	15	Kegels, scooters, diversen (3 x transport)	€ 85,00	€ 1.275,00
Locatiesupport	22,5	Ploeg (2 man), incl. reistijd naar locatie (3 ploegen)	€ 85,00	€ 1.912,50
Totaal				**€ 25.372,50**

Totaal Post 2: Verkeersmaatregelen	**€ 46.985,90**

Post 3: Diversen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Landelijke portofoons	36	T.b.v. onderling contact coördinatieteams en buitenposten	€ 60,00	€ 2.160,00
Repeater	2	T.b.v. versterking portofoon signaal	€ 700,00	€ 1.400,00
Scooters	30	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 110,00	€ 3.300,00
Commandowagen + aggregaat	2	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 1.800,00	€ 3.600,00
Logistieke vergoeding personeel	1	Tegemoetkoming reiskosten personeel naar en op locatie	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Faccilitaire ondersteuning	312	Water t.b.v. personeel, per persoon	€ 1,00	€ 312,00
Laptop + printer	9	T.b.v. coördinatoren, inschrijving + administratie per dag	€ 200,00	€ 1.800,00
Diensttelefoon PC's	3	T.b.v. contact op locatie	€ 25,00	€ 75,00
Coördinatievoertuigen	27	Striping voertuigen t.b.v. coördinatoren en diverse afzettingen	€ 95,00	€ 2.565,00
Totaal				**€ 17.212,00**

Totaal Post 3: Diversen	**€ 17.212,00**
Subtotaal (excl. BTW)	**€ 134.684,40**
Stelpost onvoorziene kosten 20%	**€ 26.936,88**
Totaal (excl. BTW)	**€ 161.621,28**

*Afkortingen
LI = Liason
OC = Operationeel Coördinator (cat 4 en 5)
PC = Projectcoördinator (cat 1,2 en 3)
SC = Sectorcoördinator (bijv: pers/fin/pendelbussen)
TC = Teamcoordinator (bijv: parkeerteam / betaalteam)
STA = VR met Calamiteitenvoeruig met DRIP (Amarok)
VR = Verkeersregelaar
PS = Parkeersteward
VRM = Verkeersregelaar met motor
BV = Beveiliger
FM = Financieel Medewerker
WD = Wisseldienst bij meer dan 12 uur inzet
MT = Minimale urentoeslag (zie tabel hiernaast)

Berekening minimale inzeturen		
Inzet per persoon	**Toeslag uren**	**per persoon**
Minimale uren toeslag	Minimaal	5,00

Kostenbegroting Assen aankomst

Post 1: Personeel

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
100	VR	Divers	Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	500,00	
Totaal			**Uurtarief**		**€ 27,00**				**500,00**	**€ 13.500,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
2	VRM		Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	10,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 42,50**				**10,00**	**€ 425,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
4	SC		Sectorcoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	28,00	
1	PC		Personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	APC		Assistent personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 41,00**				**42,00**	**€ 1.722,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
1	PM		Projectmanager	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	LI		Liaison	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	OC		Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
2	AOC		Assistent Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	14,00	
1	CP		Centralist	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 65,00**				**42,00**	**€ 2.730,00**

Totaal Post 1: Personeel	**€ 18.377,00**

Post 2A: Verkeersmaatregelen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Schrikhek	63	Dranghek + C01-plaat en reflectiebalken	€ 15,00	€ 945,00
Afzethek + C01	37	Afzethek incl. A-frame en C01-bord	€ 20,00	€ 740,00
Afzethek + C01 + DVA + onderbord (klein)	24	Afzethek incl. A-frame, C01-bord, DVA + klein begeleidingsbord	€ 35,00	€ 840,00
Afzethek + D02	1	Afzethek incl. A-frame, D02-bord	€ 20,00	€ 20,00
A01 (snelheidsbeperking) + J37	19	Snelheidsbeperking + J37-bord incl. grondpotten, buispalen,	€ 25,00	€ 475,00
Redactiebord groot		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 45,00	€ 0,00
Redactiebord middel	17	Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 595,00
Redactiebord klein	4	Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 100,00
Vooraankondigingen	44	Redactiebord middel, incl. belettering, grondpotten, buispalen,	€ 35,00	€ 1.540,00
Parkeerverboden	28	Redactiebord middel - full color, incl. belettering, grondpotten,	€ 35,00	€ 980,00
Omleidingsroutes	20	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen,	€ 55,00	€ 1.100,00
Omleidingsroutes snelwegen	20	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen,	€ 90,00	€ 1.800,00
Actiewagen	2	Actiewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 250,00	€ 500,00
Provinciewagen	4	Provinciewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 225,00	€ 900,00
MRS	1	Mobiele rijstrook signalering incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 1.350,00	€ 1.350,00
Kegels	215	Kegels 80 cm. huur per dag	€ 2,00	€ 430,00
Totaal				**€ 12.315,00**

Totaal incl: 6% afkoop schade, diefstal en vermissing	**€ 738,90**	**€ 13.053,90**

Post 2B: Verkeersmaatregelen plaatsen/verwijderen/overig

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Plaatsen/verwijderen afzethekken	30,5	30 minuten per afzethek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 2.592,50
Plaatsen/verwijderen afzethekken reiskosten	8	40 afzethekken per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken	10,5	10 minuten per schrikhek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 892,50
Plaatsen/verwijderen schrikhekken reiskosten	4	70 schrikhekken per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen borden	13	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.105,00
Plaatsen/verwijderen borden reiskosten	4	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen	13	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.105,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen reiskosten	4	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden	9,5	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 807,50
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden reiskosten	4	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes	20	30 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.700,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes reiskosten	8	35 redactieborden groot per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Plaatsen/verwijderen overig	2	Kegels, scooters, diversen	€ 85,00	€ 170,00
Plaatsen/verwijderen overig reiskosten	8	Kegels, scooters, diversen (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Locatiesupport	7	Ploeg (2 man), incl. reistijd naar locatie (1 ploeg)	€ 85,00	€ 595,00
Totaal				**€ 12.367,50**

Totaal Post 2: Verkeersmaatregelen	**€ 25.421,40**

Post 3: Diversen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Landelijke portofoons	15	T.b.v. onderling contact coördinatieteams en buitenposten	€ 60,00	€ 900,00
Repeater	2	T.b.v. versterking portofoon signaal	€ 700,00	€ 1.400,00
Scooters	13	T.b.v. coördinatieteams, huur per dag	€ 110,00	€ 1.430,00
Commandowagen + aggregaat	1	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 1.800,00	€ 1.800,00
Logistieke vergoeding personeel	1	Tegemoetkoming reiskosten personeel naar en op locatie	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Faccilitaire ondersteuning	100	Water t.b.v. personeel, per persoon	€ 1,00	€ 100,00
Laptop + printer	3	T.b.v. coördinatoren, inschrijving + administratie per dag	€ 200,00	€ 600,00
Diensttelefoon PC's	1	T.b.v. contact op locatie	€ 25,00	€ 25,00
Coördinatievoertuigen	10	Striping voertuigen t.b.v. coördinatoren en diverse afzettingen	€ 95,00	€ 950,00
Totaal				**€ 9.205,00**

Totaal Post 3: Diversen	**€ 9.205,00**

Subtotaal (excl. BTW)	**€ 53.003,40**
Stelpost onvoorziene kosten 20%	**€ 10.600,68**
Totaal (excl. BTW)	**€ 63.604,08**

*Afkortingen
LI = Liason
OC = Operationeel Coördinator (cat 4 en 5)
PC = Projectcoördinator (cat 1,2 en 3)
SC = Sectorcoördinator (bijv: pers/fin/pendelbussen)
TC = Teamcoordinator (bijv: parkeerteam / betaalteam)
STA = VR met Calamiteitenvoeruig met DRIP (Amarok)
VR = Verkeersregelaar
PS = Parkeersteward
VRM = Verkeersregelaar met motor
BV = Beveiliger
FM = Financieel Medewerker
WD = Wisseldienst bij meer dan 12 uur inzet
MT = Minimale urentoeslag (zie tabel hiernaast)

Berekening minimale inzeturen		
Inzet per persoon	**Toeslag uren**	**per persoon**
Minimale uren toeslag	Minimaal	5,00

Kostenbegroting Assen optie 2

Post 1: Personeel

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
137	VR	Divers	Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	685,00	
Totaal			**Uurtarief**		**€ 27,00**				**685,00**	**€ 18.495,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
2	VRM		Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	10,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 42,50**				**10,00**	**€ 425,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
5	SC		Sectorcoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	35,00	
1	PC		Personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	APC		Assistent personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 41,00**				**49,00**	**€ 2.009,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
1	PM		Projectmanager	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	LI		Liaison	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	OC		Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
2	AOC		Assistent Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	14,00	
1	CP		Centralist	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 65,00**				**42,00**	**€ 2.730,00**

Totaal Post 1: Personeel	**€ 23.659,00**

Post 2A: Verkeersmaatregelen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Schrikhek	112	Dranghek + C01-plaat en reflectiebalken	€ 15,00	€ 1.680,00
Afzethek + C01	17	Afzethek incl. A-frame en C01-bord	€ 20,00	€ 340,00
Afzethek + C01 + DVA + onderbord (klein)	22	Afzethek incl. A-frame, C01-bord, DVA + klein begeleidingsbord	€ 35,00	€ 770,00
Afzethek + D02	3	Afzethek incl. A-frame, D02-bord	€ 20,00	€ 60,00
A01 (snelheidsbeperking) + J37	27	Snelheidsbeperking + J37-bord incl. grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 675,00
Redactiebord groot		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 45,00	€ 0,00
Redactiebord middel	30	Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 1.050,00
Redactiebord klein		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 0,00
Vooraankondigingen	24	Redactiebord middel, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 840,00
Parkeerverboden	68	Redactiebord middel - full color, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 2.380,00
Omleidingsroutes	36	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 55,00	€ 1.980,00
Omleidingsroutes snelwegen	16	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 90,00	€ 1.440,00
Actiewagen		Actiewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 250,00	€ 0,00
Provinciewagen	5	Provinciewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 225,00	€ 1.125,00
MRS		Mobiele rijstrook signalering incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 1.350,00	€ 0,00
Kegels	156	Kegels 80 cm. huur per dag	€ 2,00	€ 312,00
Totaal				**€ 12.652,00**

Totaal incl: 6% afkoop schade, diefstal en vermissing	**€ 759,12**	**€ 13.411,12**

Post 2B: Verkeersmaatregelen plaatsen/verwijderen/overig

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Plaatsen/verwijderen afzethekken	21	30 minuten per afzethek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.785,00
Plaatsen/verwijderen afzethekken reiskosten	4	40 afzethekken per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken	18,5	10 minuten per schrikhek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.572,50
Plaatsen/verwijderen schrikhekken reiskosten	8	70 schrikhekken per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Plaatsen/verwijderen borden	19	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.615,00
Plaatsen/verwijderen borden reiskosten	4	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen	8	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 680,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen reiskosten	4	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden	22,5	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.912,50
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden reiskosten	4	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes	26	30 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 2.210,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes reiskosten	8	35 redactieborden groot per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Plaatsen/verwijderen overig	2	Kegels, scooters, diversen	€ 85,00	€ 170,00
Plaatsen/verwijderen overig reiskosten	8	Kegels, scooters, diversen (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Locatiesupport	14	Ploeg (2 man), incl. reistijd naar locatie (2 ploegen)	€ 85,00	€ 1.190,00
Totaal				**€ 14.535,00**

Totaal Post 2: Verkeersmaatregelen	**€ 27.946,12**

Post 3: Diversen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Landelijke portofoons	16	T.b.v. onderling contact coördinatieteams en buitenposten	€ 60,00	€ 960,00
Repeater	2	T.b.v. versterking portofoon signaal	€ 700,00	€ 1.400,00
Scooters	12	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 110,00	€ 1.320,00
Commandowagen + aggregaat	1	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 1.800,00	€ 1.800,00
Logistieke vergoeding personeel	1	Tegemoetkoming reiskosten personeel naar en op locatie	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Faccilitaire ondersteuning	137	Water t.b.v. personeel, per persoon	€ 1,00	€ 137,00
Laptop + printer	3	T.b.v. coördinatoren, inschrijving + administratie per dag	€ 200,00	€ 600,00
Diensttelefoon PC's	1	T.b.v. contact op locatie	€ 25,00	€ 25,00
Coördinatievoertuigen	9	Striping voertuigen t.b.v. coördinatoren en diverse afzettingen	€ 95,00	€ 855,00
Totaal				**€ 9.097,00**

Totaal Post 3: Diversen	**€ 9.097,00**

Subtotaal (excl. BTW)	**€ 60.702,12**

Stelpost onvoorziene kosten 20%	**€ 12.140,42**

Totaal (excl. BTW)	**€ 72.842,54**

*Afkortingen
LI = Liason
OC = Operationeel Coördinator (cat 4 en 5)
PC = Projectcoördinator (cat 1,2 en 3)
SC = Sectorcoördinator (bijv: pers/fin/pendelbussen)
TC = Teamcoordinator (bijv: parkeerteam / betaalteam)
STA = VR met Calamiteitenvoeruig met DRIP (Amarok)
VR = Verkeersregelaar
PS = Parkeersteward
VRM = Verkeersregelaar met motor
BV = Beveiliger
FM = Financieel Medewerker
WD = Wisseldienst bij meer dan 12 uur inzet
MT = Minimale urentoeslag (zie tabel hiernaast)

Berekening minimale inzeturen		
Inzet per persoon	**Toeslag uren**	**per persoon**
Minimale uren toeslag	Minimaal	5,00

Kostenbegroting Emmen Tijdrit Men

Post 1: Personeel

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
177	VR	Divers	Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	885,00	
Totaal			**Uurtarief**		**€ 27,00**				**885,00**	**€ 23.895,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
3	VRM		Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	15,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 42,50**				**15,00**	**€ 637,50**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
8	SC		Sectorcoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	56,00	
2	PC		Personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	14,00	
2	APC		Assistent personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	14,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 41,00**				**84,00**	**€ 3.444,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
1	PM		Projectmanager	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	LI		Liaison	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
2	OC		Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	14,00	
4	AOC		Assistent Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	28,00	
1	CP		Centralist	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 65,00**				**63,00**	**€ 4.095,00**

Totaal Post 1: Personeel	**€ 32.071,50**

Post 2A: Verkeersmaatregelen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Schrikhek	142	Dranghek + C01-plaat en reflectiebalken	€ 15,00	€ 2.130,00
Afzethek + C01	36	Afzethek incl. A-frame en C01-bord	€ 20,00	€ 720,00
Afzethek + C01 + DVA + onderbord (klein)	72	Afzethek incl. A-frame, C01-bord, DVA + klein begeleidingsbord	€ 35,00	€ 2.520,00
Afzethek + D02	1	Afzethek incl. A-frame, D02-bord	€ 20,00	€ 20,00
A01 (snelheidsbeperking) + J37	6	Snelheidsbeperking + J37-bord incl. grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 150,00
Redactiebord groot		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 45,00	€ 0,00
Redactiebord middel	29	Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 1.015,00
Redactiebord klein		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 0,00
Vooraankondigingen	57	Redactiebord middel, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 1.995,00
Parkeerverboden		Redactiebord middel - full color, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 0,00
Omleidingsroutes	48	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 55,00	€ 2.640,00
Omleidingsroutes snelwegen	16	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 90,00	€ 1.440,00
Actiewagen		Actiewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 250,00	€ 0,00
Provinciewagen		Provinciewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 225,00	€ 0,00
MRS		Mobiele Rijstrook Signalering incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 1.350,00	€ 0,00
Kegels	55	Kegels 80 cm. huur per dag	€ 2,00	€ 110,00
Totaal				**€ 12.740,00**

Totaal incl: 6% afkoop schade, diefstal en vermissing	**€ 764,40**	**€ 13.504,40**

Post 2B: Verkeersmaatregelen plaatsen/verwijderen/overig

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Plaatsen/verwijderen afzethekken	54,5	30 minuten per afzethek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 4.632,50
Plaatsen/verwijderen afzethekken reiskosten	12	40 afzethekken per transportcombinatie (3 x transport)	€ 85,00	€ 1.020,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken	23,5	10 minuten per schrikhek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.997,50
Plaatsen/verwijderen schrikhekken reiskosten	12	70 schrikhekken per transportcombinatie (3 x transport)	€ 85,00	€ 1.020,00
Plaatsen/verwijderen borden	11,5	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 977,50
Plaatsen/verwijderen borden reiskosten	4	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen	19	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.615,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen reiskosten	4	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden		20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 0,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden reiskosten		90 redactieborden middel per transportcombinatie	€ 85,00	€ 0,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes	32	30 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 2.720,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes reiskosten	8	35 redactieborden groot per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Plaatsen/verwijderen overig	3	Kegels, scooters, diversen	€ 85,00	€ 255,00
Plaatsen/verwijderen overig reiskosten	12	Kegels, scooters, diversen (3 x transport)	€ 85,00	€ 1.020,00
Locatiesupport	21	Ploeg (2 man), incl. reistijd naar locatie (3 ploegen)	€ 85,00	€ 1.785,00
Totaal				**€ 18.402,50**

Totaal Post 2: Verkeersmaatregelen	**€ 31.906,90**

Post 3: Diversen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Landelijke portofoons	26	T.b.v. onderling contact coördinatieteams en buitenposten	€ 60,00	€ 1.560,00
Repeater	2	T.b.v. versterking portofoon signaal	€ 700,00	€ 1.400,00
Scooters	20	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 110,00	€ 2.200,00
Commandowagen + aggregaat	1	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 1.800,00	€ 1.800,00
Logistieke vergoeding personeel	1	Tegemoetkoming reiskosten personeel naar en op locatie	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Faccilitaire ondersteuning	177	Water t.b.v. personeel, per persoon	€ 1,00	€ 177,00
Laptop + printer	6	T.b.v. coördinatoren, inschrijving + administratie per dag	€ 200,00	€ 1.200,00
Diensttelefoon PC's	2	T.b.v. contact op locatie	€ 25,00	€ 50,00
Coördinatievoertuigen	20	Striping voertuigen t.b.v. coördinatoren en diverse afzettingen	€ 95,00	€ 1.900,00
Totaal				**€ 12.287,00**

Totaal Post 3: Diversen	**€ 12.287,00**
Subtotaal (excl. BTW)	**€ 76.265,40**
Stelpost onvoorziene kosten 20%	**€ 15.253,08**
Totaal (excl. BTW)	**€ 91.518,48**

*Afkortingen
LI = Liason
OC = Operationeel Coördinator (cat 4 en 5)
PC = Projectcoördinator (cat 1,2 en 3)
SC = Sectorcoördinator (bijv: pers/fin/pendelbussen)
TC = Teamcoordinator (bijv: parkeerteam / betaalteam)
STA = VR met Calamiteitenvoeruig met DRIP (Amarok)
VR = Verkeersregelaar
PS = Parkeersteward
VRM = Verkeersregelaar met motor
BV = Beveiliger
FM = Financieel Medewerker
WD = Wisseldienst bij meer dan 12 uur inzet
MT = Minimale urentoeslag (zie tabel hiernaast)

Berekening minimale inzeturen		
Inzet per persoon	**Toeslag uren**	**per persoon**
Minimale uren toeslag	Minimaal	5,00

Kostenbegroting Emmen Tijdrit 40km.

Post 1: Personeel

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
129	VR	Divers	Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	645,00	
Totaal			**Uurtarief**		**€ 27,00**				**645,00**	**€ 17.415,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
3	VRM		Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	15,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 42,50**				**15,00**	**€ 637,50**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
5	SC		Sectorcoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	35,00	
1	PC		Personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	APC		Assistent personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 41,00**				**49,00**	**€ 2.009,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
1	PM		Projectmanager	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	LI		Liaison	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	OC		Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
2	AOC		Assistent Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	14,00	
1	CP		Centralist	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 65,00**				**42,00**	**€ 2.730,00**

Totaal Post 1: Personeel	**€ 22.791,50**

Post 2A: Verkeersmaatregelen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Schrikhek	114	Dranghek + C01-plaat en reflectiebalken	€ 15,00	€ 1.710,00
Afzethek + C01	14	Afzethek incl. A-frame en C01-bord	€ 20,00	€ 280,00
Afzethek + C01 + DVA + onderbord (klein)	57	Afzethek incl. A-frame, C01-bord, DVA + klein begeleidingsbord	€ 35,00	€ 1.995,00
Afzethek + D02		Afzethek incl. A-frame, D02-bord	€ 20,00	€ 0,00
A01 (snelheidsbeperking) + J37	2	Snelheidsbeperking + J37-bord incl. grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 50,00
Redactiebord groot		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 45,00	€ 0,00
Redactiebord middel	6	Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 210,00
Redactiebord klein		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 0,00
Vooraankondigingen	52	Redactiebord middel, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 1.820,00
Parkeerverboden	6	Redactiebord middel - full color, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 210,00
Omleidingsroutes	36	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 55,00	€ 1.980,00
Omleidingsroutes snelwegen	8	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 90,00	€ 720,00
Actiewagen	1	Actiewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 250,00	€ 250,00
Provinciewagen	1	Provinciewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 225,00	€ 225,00
MRS	1	Mobiele rijstrook signalering incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 1.350,00	€ 1.350,00
Kegels	115	Kegels 80 cm. huur per dag	€ 2,00	€ 230,00
Totaal				**€ 11.030,00**

Totaal incl: 6% afkoop schade, diefstal en vermissing	**€ 661,80**	**€ 11.691,80**

Post 2B: Verkeersmaatregelen plaatsen/verwijderen/overig

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Plaatsen/verwijderen afzethekken	35,5	30 minuten per afzethek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 3.017,50
Plaatsen/verwijderen afzethekken reiskosten	8	40 afzethekken per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken	19	10 minuten per schrikhek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.615,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken reiskosten	8	70 schrikhekken per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Plaatsen/verwijderen borden	4	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen borden reiskosten	4	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen	17	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.445,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen reiskosten	4	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden	3	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 255,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden reiskosten	4	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes	22	30 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.870,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes reiskosten	8	35 redactieborden groot per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Plaatsen/verwijderen overig	2	Kegels, scooters, divers	€ 85,00	€ 170,00
Plaatsen/verwijderen overig reiskosten	8	Kegels, scooters, divers (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Locatiesupport	21	Ploeg (2 man), incl. reistijd naar locatie (3 ploegen)	€ 85,00	€ 1.785,00
Totaal				**€ 14.237,50**

Totaal Post 2: Verkeersmaatregelen	**€ 25.929,30**

Post 3: Diversen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Landelijke portofoons	19	T.b.v. onderling contact coördinatieteams en buitenposten	€ 60,00	€ 1.140,00
Repeater	2	T.b.v. versterking portofoon signaal	€ 700,00	€ 1.400,00
Scooters	13	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 110,00	€ 1.430,00
Commandowagen + aggregaat	1	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 1.800,00	€ 1.800,00
Logistieke vergoeding personeel	1	Tegemoetkoming reiskosten personeel naar en op locatie	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Faccilitaire ondersteuning	129	Water t.b.v. personeel, per persoon	€ 1,00	€ 129,00
Laptop + printer	3	T.b.v. coördinatoren, inschrijving + administratie per dag	€ 200,00	€ 600,00
Diensttelefoon PC's	1	T.b.v. contact op locatie	€ 25,00	€ 25,00
Coördinatievoertuigen	12	Striping voertuigen t.b.v. coördinatoren en diverse afzettingen	€ 95,00	€ 1.140,00
Totaal				**€ 9.664,00**

Totaal Post 3: Diversen	**€ 9.664,00**
Subtotaal (excl. BTW)	**€ 58.384,80**
Stelpost onvoorziene kosten 20%	**€ 11.676,96**
Totaal (excl. BTW)	**€ 70.061,76**

*Afkortingen
LI = Liason
OC = Operationeel Coördinator (cat 4 en 5)
PC = Projectcoördinator (cat 1,2 en 3)
SC = Sectorcoördinator (bijv: pers/fin/pendelbussen)
TC = Teamcoordinator (bijv: parkeerteam / betaalteam)
STA = VR met Calamiteitenvoeruig met DRIP (Amarok)
VR = Verkeersregelaar
PS = Parkeersteward
VRM = Verkeersregelaar met motor
BV = Beveiliger
FM = Financieel Medewerker
WD = Wisseldienst bij meer dan 12 uur inzet
MT = Minimale urentoeslag (zie tabel hiernaast)

Berekening minimale inzeturen		
Inzet per persoon	**Toeslag uren**	**per persoon**
Minimale uren toeslag	Minimaal	5,00

Kostenbegroting Gieten Tijdrit

Post 1: Personeel

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
82	VR	Divers	Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	410,00	
Totaal			**Uurtarief**		**€ 27,00**				**410,00**	**€ 11.070,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
2	VRM		Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	10,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 42,50**				**10,00**	**€ 425,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
4	SC		Sectorcoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	28,00	
1	PC		Personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	APC		Assistent personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 41,00**				**42,00**	**€ 1.722,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
1	PM		Projectmanager	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	LI		Liaison	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	OC		Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
2	AOC		Assistent Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	14,00	
1	CP		Centralist	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 65,00**				**42,00**	**€ 2.730,00**

Totaal Post 1: Personeel	**€ 15.947,00**

Post 2A: Verkeersmaatregelen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Schrikhek	64	Dranghek + C01-plaat en reflectiebalken	€ 15,00	€ 960,00
Afzethek + C01	13	Afzethek incl. A-frame en C01-bord	€ 20,00	€ 260,00
Afzethek + C01 + DVA + onderbord (klein)	16	Afzethek incl. A-frame, C01-bord, DVA + klein begeleidingsbord	€ 35,00	€ 560,00
Afzethek + D02	2	Afzethek incl. A-frame, D02-bord	€ 20,00	€ 40,00
A01 (snelheidsbeperking) + J37	8	Snelheidsbeperking + J37-bord incl. grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 200,00
Redactiebord groot		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 45,00	€ 0,00
Redactiebord middel	7	Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 245,00
Redactiebord klein		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 0,00
Vooraankondigingen	37	Redactiebord middel, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 1.295,00
Parkeerverboden		Redactiebord middel - full color, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 0,00
Omleidingsroutes	32	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 55,00	€ 1.760,00
Omleidingsroutes snelwegen	12	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 90,00	€ 1.080,00
Actiewagen	1	Actiewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 250,00	€ 250,00
Provinciewagen	1	Provinciewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 225,00	€ 225,00
MRS	1	Mobiele rijstrook signalering incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 1.350,00	€ 1.350,00
Kegels	130	Kegels 80 cm. huur per dag	€ 2,00	€ 260,00
Totaal				**€ 8.485,00**

Totaal incl: 6% afkoop schade, diefstal en vermissing	**€ 509,10**	**€ 8.994,10**

Post 2B: Verkeersmaatregelen plaatsen/verwijderen/overig

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Plaatsen/verwijderen afzethekken	15,5	30 minuten per afzethek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.317,50
Plaatsen/verwijderen afzethekken reiskosten	4	40 afzethekken per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken	10,5	10 minuten per schrikhek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 892,50
Plaatsen/verwijderen schrikhekken reiskosten	4	70 schrikhekken per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen borden	5	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 425,00
Plaatsen/verwijderen borden reiskosten	4	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen	12	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.020,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen reiskosten	4	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden		20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 0,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden reiskosten		90 redactieborden middel per transportcombinatie	€ 85,00	€ 0,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes	22	30 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.870,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes reiskosten	8	35 redactieborden groot per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Plaatsen/verwijderen overig	2	Kegels, scooters, diversen	€ 85,00	€ 170,00
Plaatsen/verwijderen overig reiskosten	8	Kegels, scooters, diversen (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Locatiesupport	14	Ploeg (2 man), incl. reistijd naar locatie (2 ploegen)	€ 85,00	€ 1.190,00
Totaal				**€ 9.605,00**

Totaal Post 2: Verkeersmaatregelen	**€ 18.599,10**

Post 3: Diversen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Landelijke portofoons	16	T.b.v. onderling contact coördinatieteams en buitenposten	€ 60,00	€ 960,00
Repeater	2	T.b.v. versterking portofoon signaal	€ 700,00	€ 1.400,00
Scooters	12	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 110,00	€ 1.320,00
Commandowagen + aggregaat	1	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 1.800,00	€ 1.800,00
Logistieke vergoeding personeel	1	Tegemoetkoming reiskosten personeel naar en op locatie	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Faccilitaire ondersteuning	82	Water t.b.v. personeel, per persoon	€ 1,00	€ 82,00
Laptop + printer	3	T.b.v. coördinatoren, inschrijving + administratie per dag	€ 200,00	€ 600,00
Diensttelefoon PC's	1	T.b.v. contact op locatie	€ 25,00	€ 25,00
Coördinatievoertuigen	12	Striping voertuigen t.b.v. coördinatoren en diverse afzettingen	€ 95,00	€ 1.140,00
Totaal				**€ 9.327,00**

Totaal Post 3: Diversen	**€ 9.327,00**

Subtotaal (excl. BTW)	**€ 43.873,10**
Stelpost onvoorziene kosten 20%	**€ 8.774,62**
Totaal (excl. BTW)	**€ 52.647,72**

*Afkortingen
LI = Liason
OC = Operationeel Coördinator (cat 4 en 5)
PC = Projectcoördinator (cat 1,2 en 3)
SC = Sectorcoördinator (bijv: pers/fin/pendelbussen)
TC = Teamcoordinator (bijv: parkeerteam / betaalteam)
STA = VR met Calamiteitenvoeruig met DRIP (Amarok)
VR = Verkeersregelaar
PS = Parkeersteward
VRM = Verkeersregelaar met motor
BV = Beveiliger
FM = Financieel Medewerker
WD = Wisseldienst bij meer dan 12 uur inzet
MT = Minimale urentoeslag (zie tabel hiernaast)

Berekening minimale inzeturen		
Inzet per persoon	**Toeslag uren**	**per persoon**
Minimale uren toeslag	Minimaal	5,00

Kostenbegroting Groningen Dames Weg Aanloop

Post 1: Personeel

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
225	VR	Divers	Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	1125,00	
Totaal			**Uurtarief**		**€ 27,00**				**1.125,00**	**€ 30.375,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
3	VRM		Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	15,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 42,50**				**15,00**	**€ 637,50**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
9	SC		Sectorcoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	63,00	
2	PC		Personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	14,00	
2	APC		Assistent personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	14,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 41,00**				**91,00**	**€ 3.731,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
1	PM		Projectmanager	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	LI		Liaison	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
2	OC		Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	14,00	
8	AOC		Assistent Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	56,00	
1	CP		Centralist	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 65,00**				**91,00**	**€ 5.915,00**

Totaal Post 1: Personeel	**€ 40.658,50**

Post 2A: Verkeersmaatregelen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Schrikhek	158	Dranghek + C01-plaat en reflectiebalken	€ 15,00	€ 2.370,00
Afzethek + C01	57	Afzethek incl. A-frame en C01-bord	€ 20,00	€ 1.140,00
Afzethek + C01 + DVA + onderbord (klein)	42	Afzethek incl. A-frame, C01-bord, DVA + klein begeleidingsbord	€ 35,00	€ 1.470,00
Afzethek + D02	2	Afzethek incl. A-frame, D02-bord	€ 20,00	€ 40,00
A01 (snelheidsbeperking) + J37	20	Snelheidsbeperking + J37-bord incl. grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 500,00
Redactiebord groot		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 45,00	€ 0,00
Redactiebord middel	52	Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 1.820,00
Redactiebord klein		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 0,00
Vooraankondigingen	100	Redactiebord middel, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 3.500,00
Parkeerverboden	126	Redactiebord middel - full color, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 4.410,00
Omleidingsroutes	32	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 55,00	€ 1.760,00
Omleidingsroutes snelwegen	32	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 90,00	€ 2.880,00
Actiewagen	3	Actiewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 250,00	€ 750,00
Provinciewagen	3	Provinciewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 225,00	€ 675,00
MRS	2	Mobiele rijstrook signalering incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 1.350,00	€ 2.700,00
Kegels	235	Kegels 80 cm. huur per dag	€ 2,00	€ 470,00
Totaal				**€ 24.485,00**

Totaal incl: 6% afkoop schade, diefstal en vermissing	**€ 1.469,10**	**€ 25.954,10**

Post 2B: Verkeersmaatregelen plaatsen/verwijderen/overig

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Plaatsen/verwijderen afzethekken	50,5	30 minuten per afzethek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 4.292,50
Plaatsen/verwijderen afzethekken reiskosten	15	40 afzethekken per transportcombinatie (3 x transport)	€ 85,00	€ 1.275,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken	26	10 minuten per schrikhek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 2.210,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken reiskosten	15	70 schrikhekken per transportcombinatie (3 x transport)	€ 85,00	€ 1.275,00
Plaatsen/verwijderen borden	24	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 2.040,00
Plaatsen/verwijderen borden reiskosten	5	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 425,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen	33	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 2.805,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen reiskosten	10	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 850,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden	42	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 3.570,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden reiskosten	10	90 redactieborden middel per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 850,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes	32	30 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 2.720,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes reiskosten	10	35 redactieborden groot per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 850,00
Plaatsen/verwijderen overig	3	Kegels, scooters, diversen	€ 85,00	€ 255,00
Plaatsen/verwijderen overig reiskosten	7,5	Kegels, scooters, diversen (3 x transport)	€ 85,00	€ 637,50
Locatiesupport	15	Ploeg (2 man), incl. reistijd naar locatie (2 ploegen)	€ 85,00	€ 1.275,00
Totaal				**€ 25.330,00**

Totaal Post 2: Verkeersmaatregelen	**€ 51.284,10**

Post 3: Diversen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Landelijke portofoons	31	T.b.v. onderling contact coördinatieteams en buitenposten	€ 60,00	€ 1.860,00
Repeater	2	T.b.v. versterking portofoon signaal	€ 700,00	€ 1.400,00
Scooters	28	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 110,00	€ 3.080,00
Commandowagen + aggregaat	1	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 1.800,00	€ 1.800,00
Logistieke vergoeding personeel	1	Tegemoetkoming reiskosten personeel naar en op locatie	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Faccilitaire ondersteuning	225	Water t.b.v. personeel, per persoon	€ 1,00	€ 225,00
Laptop + printer	6	T.b.v. coördinatoren, inschrijving + administratie per dag	€ 200,00	€ 1.200,00
Diensttelefoon PC's	2	T.b.v. contact op locatie	€ 25,00	€ 50,00
Coördinatievoertuigen	28	Striping voertuigen t.b.v. coördinatoren en diverse afzettingen	€ 95,00	€ 2.660,00
Totaal				**€ 14.275,00**

Totaal Post 3: Diversen	**€ 14.275,00**

Subtotaal (excl. BTW)	**€ 106.217,60**
Stelpost onvoorziene kosten 20%	**€ 21.243,52**
Totaal (excl. BTW)	**€ 127.461,12**

*Afkortingen
LI = Liason
OC = Operationeel Coördinator (cat 4 en 5)
PC = Projectcoördinator (cat 1,2 en 3)
SC = Sectorcoördinator (bijv: pers/fin/pendelbussen)
TC = Teamcoordinator (bijv: parkeerteam / betaalteam)
STA = VR met Calamiteitenvoeruig met DRIP (Amarok)
VR = Verkeersregelaar
PS = Parkeersteward
VRM = Verkeersregelaar met motor
BV = Beveiliger
FM = Financieel Medewerker
WD = Wisseldienst bij meer dan 12 uur inzet
MT = Minimale urentoeslag (zie tabel hiernaast)

Berekening minimale inzeturen		
Inzet per persoon	**Toeslag uren**	**per persoon**
Minimale uren toeslag	Minimaal	5,00

Kostenbegroting Groningen Heren Weg

Post 1: Personeel

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
572	VR	Divers	Divers	09:00	18:00	9,00	0,00	0	5148,00	
Totaal			**Uurtarief**		**€ 27,00**				**5.148,00**	**€ 138.996,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
8	VRM		Divers	09:00	18:00	9,00	0,00	0	72,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 42,50**				**72,00**	**€ 3.060,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
24	SC		Sectorcoördinator	08:00	19:00	11,00	0,00	0	264,00	
6	PC		Personeelscoördinator	08:00	19:00	11,00	0,00	0	66,00	
6	APC		Assistent personeelscoördinator	08:00	19:00	11,00	0,00	0	66,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 41,00**				**396,00**	**€ 16.236,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
1	PM		Projectmanager	08:00	19:00	11,00	0,00	0	11,00	
1	LI		Liaison	08:00	19:00	11,00	0,00	0	11,00	
6	OC		Operationeel Coördinator	08:00	19:00	11,00	0,00	0	66,00	
12	AOC		Assistent Operationeel Coördinator	08:00	19:00	11,00	0,00	0	132,00	
1	CP		Centralist	08:00	19:00	11,00	0,00	0	11,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 65,00**				**231,00**	**€ 15.015,00**

Totaal Post 1: Personeel	**€ 173.307,00**

Post 2A: Verkeersmaatregelen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Schrikhek	461	Dranghek + C01-plaat en reflectiebalken	€ 15,00	€ 6.915,00
Afzethek + C01	108	Afzethek incl. A-frame en C01-bord	€ 20,00	€ 2.160,00
Afzethek + C01 + DVA + onderbord (klein)	89	Afzethek incl. A-frame, C01-bord, DVA + klein begeleidingsbord	€ 35,00	€ 3.115,00
Afzethek + D02	2	Afzethek incl. A-frame, D02-bord	€ 20,00	€ 40,00
A01 (snelheidsbeperking) + J37	36	Snelheidsbeperking + J37-bord incl. grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 900,00
Redactiebord groot		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 45,00	€ 0,00
Redactiebord middel	57	Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 1.995,00
Redactiebord klein		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 0,00
Vooraankondigingen	164	Redactiebord middel, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 5.740,00
Parkeerverboden	217	Redactiebord middel - full color, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 7.595,00
Omleidingsroutes	108	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 55,00	€ 5.940,00
Omleidingsroutes snelwegen	8	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 90,00	€ 720,00
Actiewagen	4	Actiewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 250,00	€ 1.000,00
Provinciewagen	1	Provinciewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 225,00	€ 225,00
MRS		Mobiele rijstrook signalering incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 1.350,00	€ 0,00
Kegels	223	Kegels 80 cm. huur per dag	€ 2,00	€ 446,00
Totaal				**€ 36.791,00**

Totaal incl: 6% afkoop schade, diefstal en vermissing	**€ 2.207,46**	**€ 38.998,46**

Post 2B: Verkeersmaatregelen plaatsen/verwijderen/overig

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Plaatsen/verwijderen afzethekken	99,5	30 minuten per afzethek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 8.457,50
Plaatsen/verwijderen afzethekken reiskosten	30	40 afzethekken per transportcombinatie (5 x transport)	€ 85,00	€ 2.550,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken	77	10 minuten per schrikhek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 6.545,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken reiskosten	42	70 schrikhekken per transportcombinatie (7 x transport)	€ 85,00	€ 3.570,00
Plaatsen/verwijderen borden	31	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 2.635,00
Plaatsen/verwijderen borden reiskosten	12	90 redactieborden middel per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 1.020,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen	54,5	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 4.632,50
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen reiskosten	12	90 redactieborden middel per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 1.020,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden	72	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 6.120,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden reiskosten	18	90 redactieborden middel per transportcombinatie (3 x transport)	€ 85,00	€ 1.530,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes	58	30 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 4.930,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes reiskosten	24	35 redactieborden groot per transportcombinatie (4 x transport)	€ 85,00	€ 2.040,00
Plaatsen/verwijderen overig	5	Kegels, scooters, diversen	€ 85,00	€ 425,00
Plaatsen/verwijderen overig reiskosten	30	Kegels, scooters, diversen (5 x transport)	€ 85,00	€ 2.550,00
Locatiesupport	80	Ploeg (2 man), incl. reistijd naar locatie (10 ploegen)	€ 85,00	€ 6.800,00
Totaal				**€ 54.825,00**

Totaal Post 2: Verkeersmaatregelen	**€ 93.823,46**

Post 3: Diversen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Landelijke portofoons	75	T.b.v. onderling contact coördinatieteams en buitenposten	€ 60,00	€ 4.500,00
Repeater	2	T.b.v. versterking portofoon signaal	€ 700,00	€ 1.400,00
Scooters	57	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 110,00	€ 6.270,00
Commandowagen + aggregaat	2	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 1.800,00	€ 3.600,00
Logistieke vergoeding personeel	1	Tegemoetkoming reiskosten personeel naar en op locatie	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Faccilitaire ondersteuning	572	Water t.b.v. personeel, per persoon	€ 1,00	€ 572,00
Laptop + printer	9	T.b.v. coördinatoren, inschrijving + administratie per dag	€ 200,00	€ 1.800,00
Diensttelefoon PC's	6	T.b.v. contact op locatie	€ 25,00	€ 150,00
Coördinatievoertuigen	15	Striping voertuigen t.b.v. coördinatoren en diverse afzettingen	€ 95,00	€ 1.425,00
Totaal				**€ 21.717,00**

Totaal Post 3: Diversen	**€ 21.717,00**
Subtotaal (excl. BTW)	**€ 288.847,46**
Stelpost onvoorziene kosten 20%	**€ 57.769,49**
Totaal (excl. BTW)	**€ 346.616,95**

*Afkortingen
LI = Liason
OC = Operationeel Coördinator (cat 4 en 5)
PC = Projectcoördinator (cat 1,2 en 3)
SC = Sectorcoördinator (bijv: pers/fin/pendelbussen)
TC = Teamcoordinator (bijv: parkeerteam / betaalteam)
STA = VR met Calamiteitenvoeruig met DRIP (Amarok)
VR = Verkeersregelaar
PS = Parkeersteward
VRM = Verkeersregelaar met motor
BV = Beveiliger
FM = Financieel Medewerker
WD = Wisseldienst bij meer dan 12 uur inzet
MT = Minimale urentoeslag (zie tabel hiernaast)

Berekening minimale inzeturen		
Inzet per persoon	**Toeslag uren**	**per persoon**
Minimale uren toeslag	Minimaal	5,00

Kostenbegroting Tijdrit Roden

Post 1: Personeel

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
123	VR	Divers	Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	615,00	
Totaal			**Uurtarief**		**€ 27,00**				**615,00**	**€ 16.605,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
2	VRM		Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	10,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 42,50**				**10,00**	**€ 425,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
5	SC		Sectorcoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	35,00	
1	PC		Personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	APC		Assistent personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 41,00**				**49,00**	**€ 2.009,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
1	PM		Projectmanager	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	LI		Liaison	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	OC		Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
2	AOC		Assistent Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	14,00	
1	CP		Centralist	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 65,00**				**42,00**	**€ 2.730,00**

Totaal Post 1: Personeel	**€ 21.769,00**

Post 2A: Verkeersmaatregelen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Schrikhek	93	Dranghek + C01-plaat en reflectiebalken	€ 15,00	€ 1.395,00
Afzethek + C01	26	Afzethek incl. A-frame en C01-bord	€ 20,00	€ 520,00
Afzethek + C01 + DVA + onderbord (klein)	29	Afzethek incl. A-frame, C01-bord, DVA + klein begeleidingsbord	€ 35,00	€ 1.015,00
Afzethek + D02	3	Afzethek incl. A-frame, D02-bord	€ 20,00	€ 60,00
A01 (snelheidsbeperking) + J37	12	Snelheidsbeperking + J37-bord incl. grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 300,00
Redactiebord groot		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 45,00	€ 0,00
Redactiebord middel	17	Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 595,00
Redactiebord klein		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 0,00
Vooraankondigingen	42	Redactiebord middel, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 1.470,00
Parkeerverboden	18	Redactiebord middel - full color, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 630,00
Omleidingsroutes	44	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 55,00	€ 2.420,00
Omleidingsroutes snelwegen	24	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 90,00	€ 2.160,00
Actiewagen		Actiewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 250,00	€ 0,00
Provinciewagen		Provinciewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 225,00	€ 0,00
MRS		Mobiele rijstrook signalering incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 1.350,00	€ 0,00
Kegels	36	Kegels 80 cm. huur per dag	€ 2,00	€ 72,00
Totaal				**€ 10.637,00**

Totaal incl: 6% afkoop schade, diefstal en vermissing	**€ 638,22**	**€ 11.275,22**

Post 2B: Verkeersmaatregelen plaatsen/verwijderen/overig

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Plaatsen/verwijderen afzethekken	28	30 minuten per afzethek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 2.380,00
Plaatsen/verwijderen afzethekken reiskosten	10	40 afzethekken per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 850,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken	15,5	10 minuten per schrikhek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.317,50
Plaatsen/verwijderen schrikhekken reiskosten	10	70 schrikhekken per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 850,00
Plaatsen/verwijderen borden	9,5	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 807,50
Plaatsen/verwijderen borden reiskosten	5	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 425,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen	14	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.190,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen reiskosten	5	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 425,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden	6	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 510,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden reiskosten	5	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 425,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes	34	30 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 2.890,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes reiskosten	10	35 redactieborden groot per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 850,00
Plaatsen/verwijderen overig	2	Kegels, scooters, diversen	€ 85,00	€ 170,00
Plaatsen/verwijderen overig reiskosten	10	Kegels, scooters, diversen (2 x transport)	€ 85,00	€ 850,00
Locatiesupport	20	Ploeg (2 man), incl. reistijd naar locatie (2 ploegen)	€ 85,00	€ 1.700,00
Totaal				**€ 15.640,00**

Totaal Post 2: Verkeersmaatregelen	**€ 26.915,22**

Post 3: Diversen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Landelijke portofoons	17	T.b.v. onderling contact coördinatieteams en buitenposten	€ 60,00	€ 1.020,00
Repeater	2	T.b.v. versterking portofoon signaal	€ 700,00	€ 1.400,00
Scooters	14	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 110,00	€ 1.540,00
Commandowagen + aggregaat	1	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 1.800,00	€ 1.800,00
Logistieke vergoeding personeel	1	Tegemoetkoming reiskosten personeel naar en op locatie	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Faccilitaire ondersteuning	123	Water t.b.v. personeel, per persoon	€ 1,00	€ 123,00
Laptop + printer	3	T.b.v. coördinatoren, inschrijving + administratie per dag	€ 200,00	€ 600,00
Diensttelefoon PC's	1	T.b.v. contact op locatie	€ 25,00	€ 25,00
Coördinatievoertuigen	14	Striping voertuigen t.b.v. coördinatoren en diverse afzettingen	€ 95,00	€ 1.330,00
Totaal				**€ 9.838,00**

Totaal Post 3: Diversen	**€ 9.838,00**
Subtotaal (excl. BTW)	**€ 58.522,22**
Stelpost onvoorziene kosten 20%	**€ 11.704,44**
Totaal (excl. BTW)	**€ 70.226,66**

*Afkortingen
LI = Liason
OC = Operationeel Coördinator (cat 4 en 5)
PC = Projectcoördinator (cat 1,2 en 3)
SC = Sectorcoördinator (bijv: pers/fin/pendelbussen)
TC = Teamcoordinator (bijv: parkeerteam / betaalteam)
STA = VR met Calamiteitenvoeruig met DRIP (Amarok)
VR = Verkeersregelaar
PS = Parkeersteward
VRM = Verkeersregelaar met motor
BV = Beveiliger
FM = Financieel Medewerker
WD = Wisseldienst bij meer dan 12 uur inzet
MT = Minimale urentoeslag (zie tabel hiernaast)

Berekening minimale inzeturen		
Inzet per persoon	**Toeslag uren**	**per persoon**
Minimale uren toeslag	Minimaal	5,00

Kostenbegroting TT U23 Gieten

Post 1: Personeel

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
146	VR	Divers	Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	730,00	
Totaal			**Uurtarief**		**€ 27,00**				**730,00**	**€ 19.710,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
3	VRM		Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	15,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 42,50**				**15,00**	**€ 637,50**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
6	SC		Sectorcoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	42,00	
2	PC		Personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	14,00	
2	APC		Assistent personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	14,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 41,00**				**70,00**	**€ 2.870,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
1	PM		Projectmanager	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	LI		Liaison	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	OC		Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
3	AOC		Assistent Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	21,00	
1	CP		Centralist	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 65,00**				**49,00**	**€ 3.185,00**

Totaal Post 1: Personeel	**€ 26.402,50**

Post 2A: Verkeersmaatregelen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Schrikhek	133	Dranghek + C01-plaat en reflectiebalken	€ 15,00	€ 1.995,00
Afzethek + C01	14	Afzethek incl. A-frame en C01-bord	€ 20,00	€ 280,00
Afzethek + C01 + DVA + onderbord (klein)	42	Afzethek incl. A-frame, C01-bord, DVA + klein begeleidingsbord	€ 35,00	€ 1.470,00
Afzethek + D02		Afzethek incl. A-frame, D02-bord	€ 20,00	€ 0,00
A01 (snelheidsbeperking) + J37	5	Snelheidsbeperking + J37-bord incl. grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 125,00
Redactiebord groot		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 45,00	€ 0,00
Redactiebord middel	7	Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 245,00
Redactiebord klein		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 0,00
Vooraankondigingen	79	Redactiebord middel, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 2.765,00
Parkeerverboden		Redactiebord middel - full color, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 0,00
Omleidingsroutes	44	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 55,00	€ 2.420,00
Omleidingsroutes snelwegen	8	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 90,00	€ 720,00
Actiewagen	1	Actiewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 250,00	€ 250,00
Provinciewagen	1	Provinciewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 225,00	€ 225,00
MRS	1	Mobiele rijstrook signalering incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 1.350,00	€ 1.350,00
Kegels	125	Kegels 80 cm. huur per dag	€ 2,00	€ 250,00
Totaal				**€ 12.095,00**

Totaal incl: 6% afkoop schade, diefstal en vermissing	**€ 725,70**	**€ 12.820,70**

Post 2B: Verkeersmaatregelen plaatsen/verwijderen/overig

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Plaatsen/verwijderen afzethekken	28	30 minuten per afzethek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 2.380,00
Plaatsen/verwijderen afzethekken reiskosten	8	40 afzethekken per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken	22	10 minuten per schrikhek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.870,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken reiskosten	8	70 schrikhekken per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Plaatsen/verwijderen borden	4	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen borden reiskosten	4	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen	26	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 2.210,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen reiskosten	4	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 340,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden		20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 0,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden reiskosten		90 redactieborden middel per transportcombinatie	€ 85,00	€ 0,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes	26	30 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 2.210,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes reiskosten	8	35 redactieborden groot per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Plaatsen/verwijderen overig	2	Kegels, scooters, diversen	€ 85,00	€ 170,00
Plaatsen/verwijderen overig reiskosten	8	Kegels, scooters, diversen (2 x transport)	€ 85,00	€ 680,00
Locatiesupport	18	Ploeg (2 man), incl. reistijd naar locatie (2 ploegen)	€ 85,00	€ 1.530,00
Totaal				**€ 14.110,00**

Totaal Post 2: Verkeersmaatregelen	**€ 26.930,70**

Post 3: Diversen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Landelijke portofoons	22	T.b.v. onderling contact coördinatieteams en buitenposten	€ 60,00	€ 1.320,00
Repeater	2	T.b.v. versterking portofoon signaal	€ 700,00	€ 1.400,00
Scooters	14	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 110,00	€ 1.540,00
Commandowagen + aggregaat	1	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 1.800,00	€ 1.800,00
Logistieke vergoeding personeel	1	Tegemoetkoming reiskosten personeel naar en op locatie	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Faccilitaire ondersteuning	146	Water t.b.v. personeel, per persoon	€ 1,00	€ 146,00
Laptop + printer	4	T.b.v. coördinatoren, inschrijving + administratie per dag	€ 200,00	€ 800,00
Diensttelefoon PC's	2	T.b.v. contact op locatie	€ 25,00	€ 50,00
Coördinatievoertuigen	14	Striping voertuigen t.b.v. coördinatoren en diverse afzettingen	€ 95,00	€ 1.330,00
Totaal				**€ 10.386,00**

Totaal Post 3: Diversen	**€ 10.386,00**
Subtotaal (excl. BTW)	**€ 63.719,20**
Stelpost onvoorziene kosten 20%	**€ 12.743,84**
Totaal (excl. BTW)	**€ 76.463,04**

*Afkortingen
LI = Liason
OC = Operationeel Coördinator (cat 4 en 5)
PC = Projectcoördinator (cat 1,2 en 3)
SC = Sectorcoördinator (bijv: pers/fin/pendelbussen)
TC = Teamcoordinator (bijv: parkeerteam / betaalteam)
STA = VR met Calamiteitenvoeruig met DRIP (Amarok)
VR = Verkeersregelaar
PS = Parkeersteward
VRM = Verkeersregelaar met motor
BV = Beveiliger
FM = Financieel Medewerker
WD = Wisseldienst bij meer dan 12 uur inzet
MT = Minimale urentoeslag (zie tabel hiernaast)

Berekening minimale inzeturen		
Inzet per persoon	**Toeslag uren**	**per persoon**
Minimale uren toeslag	Minimaal	5,00

Kostenbegroting Veendam Weg Belofte

Post 1: Personeel

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
513	VR	Divers	Divers	09:00	18:00	9,00	0,00	0	4617,00	
Totaal			**Uurtarief**		**€ 27,00**				**4.617,00**	**€ 124.659,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
8	VRM			09:00	18:00	9,00	0,00	0	72,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 42,50**				**72,00**	**€ 3.060,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
24	SC		Sectorcoördinator	08:00	19:00	11,00	0,00	0	264,00	
6	PC		Personeelscoördinator	08:00	19:00	11,00	0,00	0	66,00	
6	APC		Assistent personeelscoördinator	08:00	00:00	16,00	0,00	0,5	99,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 41,00**				**429,00**	**€ 17.589,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
1	PM		Projectmanager	08:00	19:00	11,00	0,00	0	11,00	
1	LI		Liaison	08:00	19:00	11,00	0,00	0	11,00	
6	OC		Operationeel Coördinator	08:00	19:00	11,00	0,00	0	66,00	
12	AOC		Assistent Operationeel Coördinator	08:00	19:00	11,00	0,00	0	132,00	
1	CP		Centralist	08:00	19:00	11,00	0,00	0	11,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 65,00**				**231,00**	**€ 15.015,00**

Totaal Post 1: Personeel	**€ 160.323,00**

Post 2A: Verkeersmaatregelen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Schrikhek	370	Dranghek + C01-plaat en reflectiebalken	€ 15,00	€ 5.550,00
Afzethek + C01	147	Afzethek incl. A-frame en C01-bord	€ 20,00	€ 2.940,00
Afzethek + C01 + DVA + onderbord (klein)	127	Afzethek incl. A-frame, C01-bord, DVA + klein begeleidingsbord	€ 35,00	€ 4.445,00
Afzethek + D02	4	Afzethek incl. A-frame, D02-bord	€ 20,00	€ 80,00
A01 (snelheidsbeperking) + J37	51	Snelheidsbeperking + J37-bord incl. grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 1.275,00
Redactiebord groot		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 45,00	€ 0,00
Redactiebord middel	85	Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 2.975,00
Redactiebord klein	4	Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 100,00
Vooraankondigingen	183	Redactiebord middel, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 6.405,00
Parkeerverboden	292	Redactiebord middel - full color, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 10.220,00
Omleidingsroutes	140	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 55,00	€ 7.700,00
Omleidingsroutes snelwegen	12	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 90,00	€ 1.080,00
Actiewagen	4	Actiewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 250,00	€ 1.000,00
Provinciewagen	4	Provinciewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 225,00	€ 900,00
MRS		Mobiele rijstrook signalering incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 1.350,00	€ 0,00
Kegels	460	Kegels 80 cm. huur per dag	€ 2,00	€ 920,00
Totaal				**€ 45.590,00**
Totaal incl: 6% afkoop schade, diefstal en vermissing			**€ 2.735,40**	**€ 48.325,40**

Post 2B: Verkeersmaatregelen plaatsen/verwijderen/overig

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Plaatsen/verwijderen afzethekken	139	30 minuten per afzethek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 11.815,00
Plaatsen/verwijderen afzethekken reiskosten	42	40 afzethekken per transportcombinatie (7 x transport)	€ 85,00	€ 3.570,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken	61,5	10 minuten per schrikhek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 5.227,50
Plaatsen/verwijderen schrikhekken reiskosten	36	70 schrikhekken per transportcombinatie (6 x transport)	€ 85,00	€ 3.060,00
Plaatsen/verwijderen borden	45	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 3.825,00
Plaatsen/verwijderen borden reiskosten	12	90 redactieborden middel per transportcombinatie (2 x transport)	€ 85,00	€ 1.020,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen	61	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 5.185,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen reiskosten	18	90 redactieborden middel per transportcombinatie (3 x transport)	€ 85,00	€ 1.530,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden	97	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 8.245,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden reiskosten	24	90 redactieborden middel per transportcombinatie (4 x transport)	€ 85,00	€ 2.040,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes	76	30 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 6.460,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes reiskosten	30	35 redactieborden groot per transportcombinatie (5 x transport)	€ 85,00	€ 2.550,00
Plaatsen/verwijderen overig	6	Kegels, scooters, diversen	€ 85,00	€ 510,00
Plaatsen/verwijderen overig reiskosten	36	Kegels, scooters, diversen (6 x transport)	€ 85,00	€ 3.060,00
Locatiesupport	110	Ploeg (2 man), incl. reistijd naar locatie	€ 85,00	€ 9.350,00
Totaal				**€ 67.447,50**

Totaal Post 2: Verkeersmaatregelen	**€ 115.772,90**

Post 3: Diversen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Landelijke portofoons	75	T.b.v. onderling contact coördinatieteams en buitenposten	€ 60,00	€ 4.500,00
Repeater	2	T.b.v. versterking portofoon signaal	€ 700,00	€ 1.400,00
Scooters	57	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 110,00	€ 6.270,00
Commandowagen + aggregaat	2	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 1.800,00	€ 3.600,00
Logistieke vergoeding personeel	1	Tegemoetkoming reiskosten personeel naar en op locatie	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Faccilitaire ondersteuning	513	Water t.b.v. personeel, per persoon	€ 1,00	€ 513,00
Laptop + printer	9	T.b.v. coördinatoren, inschrijving + administratie per dag	€ 200,00	€ 1.800,00
Diensttelefoon PC's	6	T.b.v. contact op locatie	€ 25,00	€ 150,00
Coördinatievoertuigen	15	Striping voertuigen t.b.v. coördinatoren en diverse afzettingen	€ 95,00	€ 1.425,00
Totaal				**€ 21.658,00**

Totaal Post 3: Diversen	**€ 21.658,00**
Subtotaal (excl. BTW)	**€ 297.753,90**
Stelpost onvoorziene kosten 20%	**€ 59.550,78**
Totaal (excl. BTW)	**€ 357.304,68**

*Afkortingen
LI = Liason
OC = Operationeel Coördinator (cat 4 en 5)
PC = Projectcoördinator (cat 1,2 en 3)
SC = Sectorcoördinator (bijv: pers/fin/pendelbussen)
TC = Teamcoordinator (bijv: parkeerteam / betaalteam)
STA = VR met Calamiteitenvoeruig met DRIP (Amarok)
VR = Verkeersregelaar
PS = Parkeersteward
VRM = Verkeersregelaar met motor
BV = Beveiliger
FM = Financieel Medewerker
WD = Wisseldienst bij meer dan 12 uur inzet
MT = Minimale urentoeslag (zie tabel hiernaast)

Berekening minimale inzeturen		
Inzet per persoon	**Toeslag uren**	**per persoon**
Minimale uren toeslag	Minimaal	5,00

Kostenbegroting Veendam Weg Junior Vrouwen

Post 1: Personeel

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
314	VR	Divers	Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	1570,00	
Totaal			**Uurtarief**		**€ 27,00**				**1.570,00**	**€ 42.390,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
3	VRM		Divers	09:00	14:00	5,00	0,00	0	15,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 42,50**				**15,00**	**€ 637,50**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
12	SC		Sectorcoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	84,00	
3	PC		Personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	21,00	
3	APC		Assistent personeelscoördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	21,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 41,00**				**126,00**	**€ 5.166,00**

Aantal	Functie*	Post nr	Positie	Begintijd	Eindtijd	Uren	MT	WD	Totaal uren	
1	PM		Projectmanager	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
1	LI		Liaison	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
3	OC		Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	21,00	
6	AOC		Assistent Operationeel Coördinator	08:00	15:00	7,00	0,00	0	42,00	
1	CP		Centralist	08:00	15:00	7,00	0,00	0	7,00	
Totaal				**Uurtarief**	**€ 65,00**				**84,00**	**€ 5.460,00**

Totaal Post 1: Personeel	**€ 53.653,50**

Post 2A: Verkeersmaatregelen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Schrikhek	296	Dranghek + C01-plaat en reflectiebalken	€ 15,00	€ 4.440,00
Afzethek + C01	18	Afzethek incl. A-frame en C01-bord	€ 20,00	€ 360,00
Afzethek + C01 + DVA + onderbord (klein)	91	Afzethek incl. A-frame, C01-bord, DVA + klein begeleidingsbord	€ 35,00	€ 3.185,00
Afzethek + D02		Afzethek incl. A-frame, D02-bord	€ 20,00	€ 0,00
A01 (snelheidsbeperking) + J37	3	Snelheidsbeperking + J37-bord incl. grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 75,00
Redactiebord groot		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 45,00	€ 0,00
Redactiebord middel	6	Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 210,00
Redactiebord klein		Incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 25,00	€ 0,00
Vooraankondigingen	60	Redactiebord middel, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 2.100,00
Parkeerverboden	48	Redactiebord middel - full color, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen	€ 35,00	€ 1.680,00
Omleidingsroutes	80	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 55,00	€ 4.400,00
Omleidingsroutes snelwegen	12	Redactiebord groot, incl. belettering, grondpotten, buispalen, koppelklemmen, materiaal t.b.v. schoren	€ 90,00	€ 1.080,00
Actiewagen		Actiewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 250,00	€ 0,00
Provinciewagen		Provinciewagen incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 225,00	€ 0,00
MRS		Mobiele rijstrook signalering incl. plaatsen, verwijderen, huur per dag	€ 1.350,00	€ 0,00
Kegels		Kegels 80 cm. huur per dag	€ 2,00	€ 0,00
Totaal				**€ 17.530,00**

Totaal incl: 6% afkoop schade, diefstal en vermissing	**€ 1.051,80**	**€ 18.581,80**

Post 2B: Verkeersmaatregelen plaatsen/verwijderen/overig

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Plaatsen/verwijderen afzethekken	54,5	30 minuten per afzethek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 4.632,50
Plaatsen/verwijderen afzethekken reiskosten	15	40 afzethekken per transportcombinatie (3 x transport)	€ 85,00	€ 1.275,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken	49	10 minuten per schrikhek plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 4.165,00
Plaatsen/verwijderen schrikhekken reiskosten	25	70 schrikhekken per transportcombinatie (5 x transport)	€ 85,00	€ 2.125,00
Plaatsen/verwijderen borden	3	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 255,00
Plaatsen/verwijderen borden reiskosten	5	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 425,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen	20	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.700,00
Plaatsen/verwijderen vooraankondigingen reiskosten	5	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 425,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden	16	20 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 1.360,00
Plaatsen/verwijderen parkeerverboden reiskosten	5	90 redactieborden middel per transportcombinatie (1 x transport)	€ 85,00	€ 425,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes	46	30 minuten per bord plaatsen + verwijderen	€ 85,00	€ 3.910,00
Plaatsen/verwijderen omleidingsroutes reiskosten	15	35 redactieborden groot per transportcombinatie (3 x transport)	€ 85,00	€ 1.275,00
Plaatsen/verwijderen overig	3	Kegels, scooters, diversen	€ 85,00	€ 255,00
Plaatsen/verwijderen overig reiskosten	15	Kegels, scooters, diversen (3 x transport)	€ 85,00	€ 1.275,00
Locatiesupport	30	Ploeg (2 man), incl. reistijd naar locatie (3 ploegen)	€ 85,00	€ 2.550,00
Totaal				**€ 26.052,50**

Totaal Post 2: Verkeersmaatregelen	**€ 44.634,30**

Post 3: Diversen

Onderdeel	Aantal	Omschrijving	Stukprijs	Totaal
Landelijke portofoons	36	T.b.v. onderling contact coördinatieteams en buitenposten	€ 60,00	€ 2.160,00
Repeater	2	T.b.v. versterking portofoon signaal	€ 700,00	€ 1.400,00
Scooters	27	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 110,00	€ 2.970,00
Commandowagen + aggregaat	2	T.b.v. coördinatieteams, incl. transport en huur per dag	€ 1.800,00	€ 3.600,00
Logistieke vergoeding personeel	1	Tegemoetkoming reiskosten personeel naar en op locatie	€ 2.000,00	€ 2.000,00
Faccilitaire ondersteuning	314	Water t.b.v. personeel, per persoon	€ 1,00	€ 314,00
Laptop + printer	5	T.b.v. coördinatoren, inschrijving + administratie per dag	€ 200,00	€ 1.000,00
Diensttelefoon PC's	3	T.b.v. contact op locatie	€ 25,00	€ 75,00
Coördinatievoertuigen	15	Striping voertuigen t.b.v. coördinatoren en diverse afzettingen	€ 95,00	€ 1.425,00
Totaal				**€ 14.944,00**

Totaal Post 3: Diversen	**€ 14.944,00**

Subtotaal (excl. BTW)	**€ 113.231,80**

Stelpost onvoorziene kosten 20%	**€ 22.646,36**

Totaal (excl. BTW)	**€ 135.878,16**

*Afkortingen
LI = Liason
OC = Operationeel Coördinator (cat 4 en 5)
PC = Projectcoördinator (cat 1,2 en 3)
SC = Sectorcoördinator (bijv: pers/fin/pendelbussen)
TC = Teamcoordinator (bijv: parkeerteam / betaalteam)
STA = VR met Calamiteitenvoeruig met DRIP (Amarok)
VR = Verkeersregelaar
PS = Parkeersteward
VRM = Verkeersregelaar met motor
BV = Beveiliger
FM = Financieel Medewerker
WD = Wisseldienst bij meer dan 12 uur inzet
MT = Minimale urentoeslag (zie tabel hiernaast)

Berekening minimale inzeturen		
Inzet per persoon	**Toeslag uren**	**per persoon**
Minimale uren toeslag	Minimaal	5,00

Nederlands
Olympisch Comité
Nederlandse
Sport Federatie

Road Worlds 2020 BV
T.a.v. [redacted]
[redacted]
[redacted]

Arnhem, 23 april 2018

Betreft: Getoetste financiële haalbaarheid WK Wielrennen 2020

Beste [redacted]

Middels dit schrijven geef ik graag een toelichting over de getoetste financiële haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020.

Zoals je wellicht weet heeft de commissie evenementen en het directeurenoverleg van de netwerkorganisatie “Kracht van Sportevenementen” op 6 april 2018 een positief besluit genomen inzake de definitieve plaatsing van het WK Wielrennen 2020 op de Topevenementenkalender.

De plaatsing op de Topevenementenkalender gaat gepaard met een zware procedure om tot een beoordeling te komen. In deze procedure wordt de haalbaarheid getoetst door experts op basis van de aangeleverde cijfers. Na zorgvuldig onderzoek naar de financiële haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 worden de aangeleverde cijfers als realistisch bestempeld door de experts, de commissie evenementen en het directeurenoverleg van de netwerkorganisatie “Kracht van Sportevenementen”.

Concluderend kan gesteld worden dat de bovenstaande gremia een positief besluit hebben genomen inzake de (financiële) haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020.

Hopende je hiermee voldoende te hebben geïnformeerd. Indien je nog vragen of opmerkingen hebt, kun je me altijd bellen of mailen.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]
Projectleider netwerkorganisatie “Kracht van Sportevenementen”

BEZOEKADRES
Papendallaan 60, Arnhem

POSTADRES
Postbus 302, 6800 AH Arnhem

TELEFOON
026 483 44 00

EMAIL
info@nocnsf.nl

INTERNET
www.nocnsf.nl

Risico inventarisatie

Hieronder vindt u een aantal ongewenste gebeurtenissen met daarbij direct een beheersmaatregel. Deze zijn op willekeurige volgorde opgesomd.

Ongewenste gebeurtenis 1

Een faillissement van de organisatie.

Oorzaak: door onverwachte extra kosten of door tegenvallende inkomsten

Mogelijk gevolg:

1. Het WK kan geen doorgang vinden
2. Andere evenementen van The Organizing Connection lopen gevaar

<u>Beheersmaatregelen</u>

1. Het opstellen van een gedegen begroting #1
2. Het opstellen van een cash flow prognose #2
3. Het oprichten van een aparte entiteit: Road Worlds 2020

Ongewenste gebeurtenis 2

Het niet kunnen voeren van het Topdutch thema.

Oorzaak: vanwege rechten en / of kosten die hiervoor niet zijn begroot om Topdutch te promoten

Mogelijk gevolg:

1. Het thema Topdutch wordt niet gevoerd

<u>Beheersmaatregelen</u>

1. In gesprek met de Provincie Groningen over het gebruik van het logo en beeldmerk zonder financiële consequenties

Ongewenste gebeurtenis 3

Parcours moet gewijzigd worden.

Oorzaak: omdat de Provincies de bestaande obstakels op de weg niet tijdelijk weg wil halen

Mogelijk gevolg:

1. Dat er minder door bewoonde gebieden gefietst kan worden en de kans op een volksfeest daarmee niet wordt vergroot

<u>Beheersmaatregelen</u>

1. Samen met de UCI en overheden z.s.m. duidelijkheid over het parcours zodat hierop tijdelijk kan worden geanticipeerd door de overheden om dit in bestaand werk mee te nemen.

Ongewenste gebeurtenis 4

Dat de subsidiebeschikking van één of beide provincies en / of contract over extra kosten niet op tijd bij Road Worlds zijn. Deadline 10 juni 2018!

Oorzaak: omdat de Provincies niet voor 9 juni 2018 de subsidiebeschikking niet hebben afgegeven.

Mogelijk gevolg:

1. Dat Road Worlds de verplichting met de UCI niet aan kan gaan
2. En er dus geen WK naar het noorden komt

Beheersmaatregelen

1. tijdig beginnen met alle formaliteiten zodat alles direct na Provinciale Staten getekend kan worden.

Ongewenste gebeurtenis 5

Dat de vergunningen niet op tijd worden afgegeven voor parcoursen door gemeenten voor parcoursen en startplaatsen.

Oorzaak: Door het niet tijdig aanvragen van vergunningen door Road Worlds 2020 of door bezwaarschriften

Mogelijk gevolg:

1. Dat een rechter uitspraak zal moeten doen over het al dan niet doorgaan van het evenement.
2. Negatieve publiciteit.

Beheersmaatregelen

1. frequent overleg van overheden en Road Worlds over inlever- en bezwaartermijnen.
2. ruim vooraf duidelijke omwonendencommunicatie door gemeenten
3. pro-actief inzetten van lokale bestuurders om knelpunten met de omwonenden te voorkomen / op te lossen

Ongewenste gebeurtenis 6

Overmacht situaties zoals onweer, (kans op) terroristische aanslag, epidemie etc.

Oorzaak: overmacht #3

Mogelijk gevolg:

1 Dat het event met één of meerdere dagen wordt uitgesteld of (in het geval van een terroristische aanslag) moet worden afgelast.

2 beheersmaatregel: frequent contact met weersdiensten en overheidsdiensten voor en tijdens evenement (dagelijks).

Beheersmaatregelen

4. frequent overleg van overheden en Road Worlds over inlever- en bezwaartermijnen.
5. ruim vooraf duidelijke omwonendencommunicatie door gemeenten

Ongewenste gebeurtenis 7

Ongewenst voertuig op de route

Oorzaak: Doordat een zijweg niet beveiligd is of doordat iemand de instructies van een verkeerregelaar negeert

Mogelijk gevolg:

1. Een levensgevaarlijke situatie kan heel snel ontstaan.

<u>Beheersmaatregelen</u>

1. Een parcourscheck 30 minuten voor de start door UCI / organisatie en verkeerstechnisch bureau.
2. Gebruik van een uitgedacht verkeersplan met een permanente bereikbaarheid van het crisiscentrum / meldkamer crisisteam waarbij a la minute ingezet kan worden op politieondersteuning (in het geval van negeren instructies) en een team van 'reserve' verkeersregelaars die 's ochtend voor de check het parcours rijden in een bus en eventuele no shows opvullen of extra ondersteuning kunnen bieden bij niet verwachte drukke punten.

Ongewenste gebeurtenis 8

Te veel toeloop van bezoekers in met name 'de lus om Assen' en het laatste weekend.

Oorzaak:

- Te veel publiciteit
- Mooi weer
- De immens populaire wielersport i.c.m. gratis event

Mogelijk gevolg:

Verkeersopstoppingen rondom Assen die uit zouden kunnen monden in gevaarlijke situaties.

Beheersmaatregelen

- zeer frequent contact met verkeerswerkgroep met o.a. Rijkswaterstaat (eerste 24 april 2018).
- goede communicatie naar verschillende groepen (LOC / UCI / VIPs / Teams / Publiek) en omleidingsroutes
- inrichting goed crisiscentrum
- evt. ticketverkoop
- goed crowd management plan

Ongewenste gebeurtenis 9

Eén van de stakeholders heeft voor haar gevoel minder gekregen dan de andere Provincie.

Oorzaak:

- Door te weinig aanhaken van desbetreffende stakeholder bij side events en activatie meetings

Mogelijk gevolg:

Ontevreden stakeholder

Beheersmaatregelen

- Pro-actief benaderen door Road Worlds om aan te sluiten bij bovengenoemde meetings
- Door vooraf duidelijk inspraak te geven in keuze routes en startplaatsen

#1 De begroting is opgesteld door een ervaren team van The Organizing Connection. Voor een uitleg over het gebruik van de begroting en uiteenzetting van de grootste kostenposten verwijzen we graag naar de bijlage 'uitleg begroting'. De begroting is opgesteld op basis van:

- Ervaringscijfers en richtlijnen van de UCI
- 20 jarig ervaring in de topsportevenementenbranche waaronder de nauwe betrokkenheid bij de WK's Wielrennen in Limburg, Florence en Ponferrada
- Gerealiseerde cijfers uit Limburg

Deze begroting is daarna getoetst door onafhankelijke experts die door de topevenementencommissie van NOC*NSF en VWS zijn aangewezen. Dat het WK Wielrennen 2020 op de evenementenkalender is geplaatst als topevenement is een gevolg van de gedegen stukken die hiervoor zijn aangeleverd inclusief de begroting.

Als we kijken naar het commerciële gat op de begroting wat op voorhand gedekt moet worden door Road Worlds 2020 is dat ruim € 3.000.000. Deze € 3.035.000 gaat gedekt worden door:

- Verkoop marketingrechten (exposure)
- Maatschappelijke partners
- Hospitalityverkoop (VIP)
- Barters*

** Barters zijn overeenkomsten waarbij een commerciële partij een product en / of dienst levert in ruil voor marketingrechten, maatschappelijk partnerschap en / of hospitalitypakketten. Dit kan een complete of gedeeltelijke barter zijn. Hiervoor worden contracten opgesteld en worden uiteraard ook inzichtelijk gemaakt in de begroting.*

Tijdens het WK Wielrennen 2012 in Limburg is er vanuit het bedrijfsleven ruim € 4.100.000 uit de markt gehaald. Dit werd destijds onderverdeeld in:

- Sponsoring (incl. merchandising) ruim € 1.700.000
- Hospitality ruim € 1.200.000
- Barterdeals ruim € 1.200.000

We denken dat 25% minderopbrengsten ten opzichte van 2012 een reële inschatting is. Mocht er onverhoopt meer dan € 3.025.000 worden binnengehaald en de kostenbegroting stijgt niet naar rato mee ontstaat er een overschot. Dit overschot moet na evaluatie worden terugbetaald aan het Ministerie van VWS met een maximum van hun bijdrage. Bij het WK Veldrijden wat we in 2009 mochten organiseren in Hoogerheide is er destijds een terugbetaling geweest omdat er een winst was ontstaan door een hogere ticketomzet dan vooraf was ingeschat.

Door de gekozen constructie is Road Worlds 2020 de contractpartner van alle leveranciers. Dit betekent dat de overheden buiten schot blijven mocht er toch onverhoopt iets gebeuren.

#2 Risicobeheersing

De scenario's van Limburg 2012 en Bergen 2017 gaan niet ontstaan omdat wij een constante toetsing hebben van de inkomsten in relatie tot de uitgaven. Indien gewenst kan er elke kwartaal een update worden gegeven van de financiële positie en prognose van Road Worlds 2020 BV.

De cashflow van Road Worlds 2020 zal t/m Q2 van 2020 voornamelijk bestaan uit de liquiditeit die wordt verkregen van de subsidieverstrekkers. Zie hiervoor Bijlage 13. De ervaring leert dat commerciële partners vaak last minute betalen (Q3 van 2020). Aan de andere kant zal aan de inkoopzijde vooral een piek te zien zijn rondom en net na het evenement.

#3 Overmacht

In de contracten van de UCI is standaard een passage opgenomen in het geval van een overmacht situatie zoals 'act of God', epidemie, terrorisme et cetera. Bij een uitstel van één of meerder wedstrijden wordt in goed overleg (*good faith*) overlegd met alle partijen over de te nemen stappen. Hiervoor zal te zijner tijd een verzekering worden afgesloten door Road Worlds 2020 BV.

Toezegging UCI

De UCI heeft ons een verzoek gedaan om met het noorden van Nederland een bid uit te brengen voor het WK Wielrennen 2020. Mocht het ons gezamenlijk niet lukken om dit bid te doen in juni zal de UCI plan B tot uitvoer brengen. Dit plan is al in werking getreden met een back up plan in het geval er geen groen licht vanuit Nederland komt.

In een persoonlijk gesprek hebben de President van de UCI en twee gedeputeerden van beide provincies een traject besproken tot en met juni. Daarin zijn de processen besproken en ook het risico dat het antwoord begin juni een No Go kan zijn. Deze eventuele No Go zou niet het gevolg kunnen zijn van het krappe tijdspad volgens alle partijen.

Om een definitieve toekenning te krijgen zal er eind mei en begin juni tijdens Provinciale Staten een definitieve beslissing genomen moeten worden.

Deze unieke kans komt niet nog een keer voorbij en we zouden het echt zonde vinden als we, door nu niet accuraat en effectief te reageren en acteren, deze mogelijkheid niet verzilveren.

Formele route

maart/april 2018	Finetunen parcoursen en startsteden
april/mei 2018	Opstellen onderling contract organisatie en overheden
april/mei 2018	Informatiebijeenkomsten voor PS-leden, gemeenteraadsleden en belangstellenden
mei 2018	Site visit UCI – parcoursen, hotel, vergaderruimtes, faciliteiten finish etc
30 mei 2018	Behandeling Provinciale Staten Groningen
6 juni 2018	Behandeling Provinciale Staten Drenthe
10 juni 2018	**Bij positief besluit:** ondertekening contract organisatie met provincies
18 - 21 juni 2018	**Bij positief besluit:** ondertekening contract met UCI (Frankrijk)





provincie Drenthe

Statenstuk 2018-839

Voorstel WK Wielrennen 2020

Voorgestelde behandeling:
- Statencommissie Financiën, Cultuur, Bestuur en Economie op 23 mei 2018
- Provinciale Staten op 6 juni 2018
- fatale beslisdatum: 6 juni 2018

Behandeld door mevrouw [redacted] telefoonnummer (0592) [redacted] e-mail [redacted]drenthe.nl
Portefeuillehouder: de heer H.G. Jumelet

Inleiding

a. Algemeen
Er doet zich nu de unieke kans voor om het WK Wielrennen samen met de provincie Groningen al in 2020 te organiseren. Het college heeft in de afgelopen weken, samen met partners, onderzoek gedaan naar de haalbaarheid om samen met de provincie Groningen gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020 en of aan de hieraan verbonden voorwaarden kan worden voldaan. In dit onderzoek hebben wij kunnen constateren dat er veel enthousiasme en grote betrokkenheid is bij alle partners. Ook is gebleken dat de gestelde voorwaarden en gevraagde bijdrage voor de organisatie van dit evenement in 2020 reëel en haalbaar zijn.

Onze inzet en ambitie voor het WK Wielrennen 2020.

Het wordt een groot volksfeest
Wij zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen wij een groot volksfeest. Wij activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

Dit wordt de beste wedstrijd ooit
Wij realiseren met elkaar een perfect georganiseerde achtdaagse wedstrijd, dit is wielrennen! Betrokken hierbij zijn gemeenten, het wielerplatform, clubs en vrijwilligers.

Wij maken het noorden beter
Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma's werken samen en gebruiken het WK. Wij laten de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

Wij zorgen voor verbinding
Vanuit de Stichting Cycling Championships Nothern Netherlands (SCCNN) worden activiteiten georganiseerd als business peloton en andere initiatieven.

Om deze inzet en ambities te realiseren gaan wij met onze partners zoals de gemeenten en betrokkenen in werkgroepen in overleg om gezamenlijk invulling te geven aan side-events en maatschappelijke en economische spin-off en hoe dit er concreet uit moeten gaan zien.

In dit Statenstuk wordt aan uw Staten het voorstel gedaan op welke wijze wij invulling willen geven aan de mogelijkheid om het WK Wielrennen 2020 naar Groningen/Drenthe te halen, hoe wij economische en langjarig maatschappelijke spin-off willen realiseren en hoe wij financiën en risico's in monitoren en beheersen.

<u>Unieke kans</u>
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Groningen en Drenthe de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Groningen en Drenthe.

De UCI heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection met zusterondernemingRoad Worlds 2020, hierna te noemen Road Worlds 2020, de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Groningen en Drenthe te onderzoeken. Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan Road Worlds 2020 en de provincies Groningen en Drenthe.

Drentse gemeenten
De heer R. de Groot, burgemeester van De Wolden en voorzitter van de Vereniging van Drentse gemeenten (VDG) portefeuillehoudersoverleg Sport en Drenthe beweegt, het programma waarin overheden en maatschappelijke partijen sport en bewegen inzetten om Drenthe beter te maken, heeft namens de gemeenten laten weten dat:

'Zowel de VDG-portefeuillehoudersoverleg Sport en de Council Drenthe beweegt ondersteunt het initiatief van de provincie ten aanzien van het WK Wielrennen op de Weg. Er spreekt veel ambitie uit. Dat is een goed voorbeeld. Binnen onze programma's is er veel aandacht voor een gezonde provincie, waar iedere inwoner meedoet. Het podium van het WK en de energie die het uitstraalt gaat een belangrijke impuls geven aan de gezonde omgeving. Gemeenten en maatschappelijke instellingen zijn trots deel uit te maken van dit mondiale evenement. Wij zullen de organisatie ondersteunen en wij zullen zelf zo mogelijk initiatieven ontplooien en stimuleren die tot een maximale beleving leiden. Met het WK Wielrennen in Drenthe schrijven wij geschiedenis'

In de bijlagen zijn adhesiebrieven toegevoegd van de UCI en de Koninklijke Nederlandsche Wielren Unie (KNWU) ter ondersteuning van een bid ten behoeve van het WK Wielrennen 2020.

b. Europese aspecten
Los van de inhoudelijk behandeling van de subsidieaanvraag, zijn de staatssteunregels een belangrijk element waar aan moet worden voldaan. Indien wordt besloten tot het geven van een bijdrage is er sprake van staatssteun. Vanwege de omvang van de gevraagde overheidsbijdrage en de aard van het evenement, is maar één vrijstelling mogelijk: het Vrijstellingsbesluit Diensten van Algemeen Economisch Belang (DAEB) 2012 (2012/21/EU). Het DAEB-Vrijstellingsbesluit biedt ruimte voor decentrale overheden om DAEB te compenseren die sociaal-maatschappelijk relevant zijn op lokaal en regionaal niveau.

Uit het haalbaarheidsonderzoek is gebleken dat de organisatie van het WK 2020 zonder bijdrage van de overheid niet mogelijk is. De aanvraag en de daarbij behorende begroting van Road Worlds 2020 bevestigen ook dat substantiële overheidsbijdragen zijn vereist om de organisatie financieel rond te krijgen.

Naar verwachting is sprake van een DAEB. Deze zal moeten worden ingericht conform de vereisten uit het Vrijstellingsbesluit DAEB 2012. Omdat het evenement wordt gesteund door drie overheden, is het zaak dat dit op een gelijke wijze gebeurt. Daarom is contact opgenomen met het Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS). Hieruit blijkt dat het ministerie werkt met een subsidiebeschikking en een uitvoeringsovereenkomst waarin de DAEB-aanwijzing zit. Het DAEB-vrijstellingsbesluit heeft een plafond van € 15 miljoen per jaar ten behoeve van DAEB's. De bijdragen van de beide provincies kunnen niet los worden gezien van de (verwachte) bijdrage van het ministerie. Afstemming hierover is noodzakelijk.

Op het moment van schrijven van dit stuk, loopt het verzoek om afstemming.

c. Economie/werkgelegenheid

Onze inzet: Wij maken het Noorden beter

Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma's werken samen en gebruiken het WK. Wij laten de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

Marketing en media

Het WK Wielrennen biedt de unieke kans om het Noorden als 'Top Dutch' regio aan de wereld te tonen. Een WK Wielrennen genereert veel mediawaarde. Mediawaarde is het bedrag dat hypothetisch zou moeten worden betaald om bereik in de vorm van advertenties in diverse media te kunnen verkrijgen. De mediawaarde van het WK Wielrennen in Limburg in 2012 is gemeten en bedroeg € 22,5 miljoen.

Dit is opgebouwd uit onder meer:

- het bereik van de kranten is € 141 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van € 4,9 miljoen;
- de tv-aandacht die het WK Wielrennen in Nederland heeft genoten bedraagt vijftig uur en het bereik van de tv-uitingen is € 49 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van € 16,8 miljoen;
- de internationale tv-aandacht was groot. In 22 landen hebben er uitzendingen plaatsgevonden die samen goed waren voor ruim 459 uren uitzendtijd;
- wereldwijd zijn in september 2012 ruim 16.000 artikelen over het WK Wielrennen verschenen op buitenlandse onlinenieuwssites.

Het WK Wielrennen biedt hiermee uitstekende mogelijkheden om de wereld te laten zien hoe goed en aantrekkelijk deze 'Top Dutch' regio is op het gebied van wereldwijd belangrijke thema's zoals duurzaamheid, vergroening en gezond ouder worden. Daarnaast zet het WK Wielrennen Drenthe goed op de kaart als fietsprovincie en biedt het uitstekende mogelijkheden en kansen op het gebied van vrijetijdseconomie.

Economische spin-off

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan economische spin-off en communicatie/marketing voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.

Bijlagen: Uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst.

d. Participatie

Onze inzet: Het wordt een groot volksfeest

Wij zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het Noorden; samen bouwen wij een groot volksfeest. Wij activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen, wielerverenigingen en buurtsportcoaches. Wielerverenigingen (breedtesport) hebben in verschillende bijeenkomsten hun enthousiasme en betrokkenheid getoond bij de mogelijke komst van het WK Wielrennen naar onze regio.In samenwerking met programma's als Drenthe Beweegt zien wij kansen om met de dynamiek die het WK Wielrennen zal genereren ook de aandacht voor de breedtesport te vergroten.

Maatschappelijke spin-off

Een breed gedragen en uitgevoerd maatschappelijk programma gekoppeld aan het evenement kan winst opleveren op het gebied van:

Vitaliteit: *stimuleren van gezonde leefstijl als trendbreuk tegen alsmaar stijgende zorgkosten*

- Gezonde mensen in de regio (terugdringen overgewicht en obesitas)
- Hogere levensverwachting

Economisch*: gebied op de kaart, meer bestedingen en overnachtingen.*

- Fietsregio nummer 1, fietsprovincie nummer 1 en fietsstad nummer 1
- Regio economisch sterker, fietsen als exploitatiemiddel

Leefbaarheid/sociaal: *sociale impact vergroten. Groene projecten, openbare ruimte anders inrichten en sociale side-events*

- Positieve attitude eigen inwoners over mogelijkheden in deze regio (collectief geheugen, mooi feest)

Duurzaamheid: *andere vormen van energie (energietransitie)*

- Mobiliteit: de fiets voor woon-werk/schoolverkeer
- Fysieke verbinding Groningen-Assen, fietssnelwegen
- Optimale sportieve beleving van de natuur en stad

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan maatschappelijke spin-off en side events voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.

Bijlagen: Uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst.

Advies

1. In te stemmen met het beschikbaar stellen van € 5 miljoen voor het WK Wielrennen 2020.
2. In te stemmen met de dekking van dit bedrag uit de Financieringsreserve.
3. In te stemmen met rapportage over de voortgang conform de planning en control (P&C)-cyclus.

Doelstelling uit de begroting

2.5. Versterken van de vrijetijdseconomie
Meer werkgelegenheid en hogere bestedingen in de vrijetijdseconomie van Drenthe.

2.6. Drenthe, dè fietsprovincie
Versterken van fietsevenementen en imago fietsprovincie Drenthe.

7.3. Dynamisch Drenthe
Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid.

Argumenten

1.1. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen en kan de inzet hierop verder versterken. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 kan bieden, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

1.2. Het WK Wielrennen 2020 kan bijdragen aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelen. Doelstellingen als bevorderen van vitaliteit, participatie, leefbaarheid en het versterken van het imago van de gehele provincie.

1.3. Het WK Wielrennen 2020 biedt een groot podium voor het Noorden om zich aan de wereld te presenteren als 'Top-Dutch' regio.

1.4. Het WK Wielrennen 2020 en kan bijdragen aan een directe economische spin-off. De directe economische spin-off is ingeschat tussen € 11,9 miljoen en € 22,1 miljoen.

1.5. Beoogd organisator Road Worlds BV is bereid het WK Wielrennen te financieren indien wij daarvoor een subsidie verstrekken van maximaal € 5 miljoen.
De directe organisatiekosten van het WK Wielrennen 2020 zijn begroot op € 15 miljoen. Road Worlds 2020 wil de organisatie van het evenement op zich nemen wanneer zowel de provincie Groningen als de provincie Drenthe elk bereid zijn daarvoor een subsidie van maximaal € 5 miljoen te verstrekken, het Ministerie van VWS € 2 miljoen en de overige € 3 miljoen zelf te financieren door het zoeken van sponsoren en financiers.

2.1. In de Voorjaarsnota 2018 is bij de ontwikkeling van de stand van de Financieringsreserve rekening gehouden met een bijdrage van € 5 miljoen.
In de voorjaarsnota wordt de ontwikkeling van de financieringsreserve geschetst. De stand van deze reserve bedraagt ultimo 2018 € 75 miljoen en behoud een acceptabele omvang ook na 2019.

3.1. Via P&C-cyclus (voorjaarsnota, begroting, bestuursrapportage en jaarstukken) worden begrotingsvoorstellen en verantwoordingen over alle beleidsgebieden voorgelegd aan uw Staten. In de begroting worden resultaatafspraken voorgelegd en vastgesteld waarop wordt gemonitord via de P&C-cyclus. Ook over de voortgang op het dossier WK wielrennen 2020 moeten in de begroting van 2019 ev. begrotingsafspraken worden gemaakt.

Tijdsplanning

Juni 2018	Besluitvorming PS
Juni 2018	Beschikking Road Worlds 2020
Juni 2018	Besluit toekenning UCI
Juli 2018	Concretisering met betrokkenen van maatschappelijke en economische ambities
Sept 2018	Start voorbereiding evenement en organisatie en maatschappelijke spin-off
Sept 2019	WK Para-Cycling met start aftellen 'het laatste jaar'.
Jan 2019	Start uitvoering maatschappelijke spin-off
Sept 2020	WK Wielrennen 2020

Financiën

Dekkingsvoorstel subsidie aan Road Worlds 2020
De kosten van de gevraagde bijdrage aan de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen wij dekken uit de Financieringsreserve. Dit hebben wij in de Voorjaarsnota 2018 vermeld. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan wij dat verwerken. Rapportage hierover vindt plaats via de P&C-cyclus. Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en eventuele andere medefinanciers een bijdrage leveren binnen de € 5 miljoen.

Dekkingsvoorstel side-events en maatschappelijke spin-off
Middelen voor side-events en maatschappelijk spin-off worden gedekt uit bestaande budgetten. Met onderstaande beleidsopgaven uit de begroting is een directe koppeling te maken met side-events en maatschappelijke spin-off die gewenst is vanuit het WK Wielrennen 2020.

2.5. Versterken van de vrijetijdseconomie
Meer werkgelegenheid en hogere bestedingen in de vrijetijdseconomie van Drenthe.

2.6. Drenthe, dè fietsprovincie
Versterken van fietsevenementen en imago fietsprovincie Drenthe.

7.3. Dynamisch Drenthe
Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid.

Deze bestaande middelen kunnen passend ingezet worden voor de doelstellingen in de huidige begroting en daarmee ook direct bijdragen aan side-events en maatschappelijke spin-off waardoor een win-win-situatie wordt gecreëerd. Afhankelijk van de aard kunnen hier ook andere beleidsopgaven en bijhorende middelen voor in aanmerking komen. Dit past bij het beeld dat het WK Wielrennen 2020 'een kers op de taart' is. Wij werken ook nu al aan de maatschappelijke spin-off door de huidige inzet op fietsen. De invulling van side-events en maatschappelijke spin-off wordt na besluitvorming vanaf september 2018 met betrokken partners regionaal en lokaal opgepakt en uitgevoerd. Hieruit zal een voorstel komen voor inzet en bijdrage vanuit de provincie.

Haalbaarheidsonderzoek en geleerde lessen
De stichting Stichting Cycling Championship Northern Netherlands (SCCNN) heeft in 2016 een haalbaarheidsonderzoek laten uitvoeren. In deze haalbaarheidsstudie wordt objectief bekeken of het mogelijk of aantrekkelijk is om het WK Wielrennen te organiseren en of investeren in dit evenement vanuit maatschappelijk oogpunt aantrekkelijk is. Het onderzoek geeft een zo onafhankelijk mogelijk beeld van de benodigde investeringen, de maatschappelijke baten en de mogelijke risico's van dit initiatief (zie bijlage). Daarnaast hebben in ons land meerdere grotere wielerevenementen plaatsgevonden, waaronder het WK Wielrennen in Limburg (2012) en de start van de Giro d'Italia in

Gelderland (2016). Wij hebben contact met de betrokken partijen en betrekken de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek en de lessen die geleerd zijn uit voorgaande grote wielerevenementen in de uitwerking van de organisatiestructuur en het risicomanagement inclusief monitoringsplan voor het WK Wielrennen 2020.

Subsidiebeschikking Road Worlds BV
Road Worlds BV is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Groningen en de provincie Drenthe identieke subsidieaanvragen ingediend voor een subsidiebijdrage ten behoeve van de organisatie van het WK Wielrennen 2020.

De subsidieaanvraag en bijbehorende bijlagen zijn toegevoegd aan de bijlagen van dit Statenstuk. De begroting welke door Road Worlds 2020 is opgesteld conform het format dat het Ministerie van VWS vereist bij het indienen van een subsidieaanvraag voor het organiseren van grote sportevenementen. De verklaring omtrent de getoetste financiële haalbaarheid WK Wielrennen 2020 van sportkoepel NOC*NSF is toegevoegd aan de bijlagen. Hierin wordt door de experts, de commissie evenementen en het directeurenoverleg van de netwerkorganisatie 'Kracht van Sportevenementen' aangegeven dat het een realistische begroting betreft.

De provincie verleent na positieve besluitvorming een incidentele subsidie van maximaal € 5.000.000,-- Dit bedrag is inclusief eventuele belastingen, waaronder de btw-component, welke voor rekening van aanvrager zijn. Voor de gevraagde bijdrage van € 250.000,-- maakt de provincie de keuze zelf regie en verantwoording in gezamenlijkheid met de gemeenten hiervoor te nemen. Dat betekent dat wij dit als eigenstandige subsidie afwijzen. Met de Vuelta 2009 hebben wij samen met gemeenten hier goede ervaring op gedaan.

Voorwaarden
De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder de voorwaarden dat:
a) het evenement door UCI aan Road Worlds 2020 wordt gegund;
b) het evenement wordt uitgevoerd overeenkomstig het door Road Worlds 2020 ingediende bid aan de UCI (juni2018);
c) road Worlds 2020 één maand voorafgaand aan de datum van bevoorschotting een voortgangsrapportage stuurt. Op basis van het door Road Worlds 2020 ingediend bid aan de UCI (juni 2018) wordt inzage gegeven over de voortgang van het evenement;
d) er een Stuurgroep wordt ingesteld. De volgende partners/stakeholders hierin bestuurlijk zijn vertegenwoordigd: provincie Groningen, provincie Drenthe, gemeente Assen, gemeente Emmen, gemeente Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020, SCCNN, KNWU;
e) de Stuurgroep van de beide colleges adviseert op basis van het monitoringsplan voorafgaand aan iedere bevoorschotting over de voortgangsrapportages;
f) de provincie Groningen en het ministerie van VWS hebben besloten de aan hen gevraagde bijdrage te beschikken;
g) een DAEB-uitvoeringsovereenkomst zal worden aangegaan.

Monitoringsplan
Voorafgaand aan vastgestelde bevoorschottingsdata dient Road Worlds 2020 een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt. De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel en inhoudelijk volgens planning verlopen, en adviseert het college

hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot. Het monitoringsplan wordt gekoppeld aan risicomanagement.

Rapportage aan uw Staten over de voortgang vindt plaats conform de P&C-cyclus.

Communicatie

Het WK biedt de unieke mogelijkheid om het Noorden aan de wereld te tonen. Een WK Wielrennen genereert veel mediawaarde. Zie ook paragraaf Economie/Werkgelegenheid. In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan communicatie en marketing voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.

Bijlagen: Uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst.

Bijlagen

1. KVK Road Worlds 2020 BV
1a. Organigram organisatie WK Wielrennen 2020
1b. Organisatiestructuur Road Worlds
2a. Introductie en trackrecord Road Worlds
2b. Introductie TEAM The Organizing Connection en vrijwilligers
3. UCI Letter 2020 UCI Road World Championships
4. Beoogde start- en finishlocaties
5. Adhesiebrief KNWU WK 2020 kandidatuur
6. Overeenkomst KNWU WK 2020
7. Programma van activiteiten WK
8. Organisation Guide UCI
9. Organigram procesondersteuning
10. Spin-off programma
11. Rol Stichting bij WK 2020
12. Brief NOCNSF-plaatsing op de topevenementenkalender
13a. UCI Flash Report - Bergen 2017
13b. Document ambitiekalender VWS 2018
13c. KNWU wielerevenementen memo
14. Cash flow prognose
15. Begrotingsmodel VWS WK 2020 op hoofdposten
16. Traffic Support Kostenbegroting WK2020 Totaaloverzicht
17. Brief NOCNSF realistische begroting
18. Risico-inventarisatie
19. Subsidieaanvraag WK Wielrennen 2020 Drenthe
20. Formele tijdslijn toewijzing
21. WK 2020 structuur
22. WK 2020 structuur – toelichting

.

Ter inzage in kamer C039

Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020.

Assen, 8 mei 2018
Kenmerk: 19/5.10/2018001135

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

mevrouw drs. J. Klijnsma, voorzitter
mr. L. Maarleveld, secretaris a.i.

WK Wielrennen 2020

Het WK Wielrennen 2020 is een mondiaal achtdaags fietsevenement die de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region met meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het WK Wielrennen 2020 kan een etalage zijn voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls kunnen geven. Het mondiale sportevenement past bij onze fietsambities en kan bijdragen aan sociale en maatschappelijke verbinding, samenwerking in de regio bevorderen en economische impact tussen € 11,9 en € 22,1 miljoen realiseren.

Organisator

Road Worlds 2020 is vanuit de UCI de beoogd organisator (rechtenhouder) van de organisatie van het WK Wielrennen 2020. Road Worlds 2020 is een sportevenementenbureau, een zusteronderneming van The Organzing Connection en een verbindende speler in de organisatie van sportevenementen. Zij hebben in hun twintigjarig bestaan meerdere wielerevenementen in samenwerking met de internationale wielerbond UCI en lokale overheden mogen organiseren. In opdracht van de UCI is mee gewerkt aan vier WK's Wielrennen: 1998 (Valkenburg), 2012 (Valkenburg), 2013 (Toscane) en 2014 (Ponferrada). Zij organiseerden de WK's Veldrijden in 2006 (Zeddam) 2009 & 2014 (Hoogerheide) 2013 (Louisville) en 2017 (Belvaux). In 2019 organiseert The Organizing Connection WK UCI Para-Cycling Road in Emmen en de WK UCI Para-Cycling Track in Apeldoorn.

Road Worlds 2020 wordt zowel organisatorisch als financieel verantwoordelijk voor de organisatie van het evenement en daarmee ook de risicodragende partij. Van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Groningen en Drenthe) wordt door organisator Road Worlds 2020 een bijdrage gevraagd van € 10 miljoen voor de directe kosten van het evenement op een begroting van € 15 miljoen. Aan het Ministerie van VWS wordt een bijdrage van € 2 miljoen gevraagd, daarnaast wordt ingezet op € 3 miljoen aan bijdragen vanuit het bedrijfsleven. Met betrokken partners, waarvan de beide provincies de belangrijkste zijn, worden afspraken gemaakt die niet alleen de financiële bijdragen vastleggen, maar ook de onderlinge verantwoordelijkheden in de organisatie van de WK.

Toelichting op de begroting

- De begroting is voor zowel het hoofdevent (€ 15.047.500,--) als voor de side-events (€ 1.015.000,--).
- In totaal is in de begroting voor € 2.802.500,-- aan personeelskosten opgenomen en € 13.260.000,-- aan te betalen kosten aan derden.

Hoofdposten van deze aan derden te betalen kosten zijn de posten:

- Externe betrekkingen: de te betalen fee aan de UCI en KNWU.
- Communicatie: kosten voor reclame en pr
- Hospitality: kosten voor bezoekersruimten en catering
- Infrastructuur en logistiek: verzamelpost voor onder andere tribunes, dranghekken, te plaatsen voorzieningen (wc's, tenten) en beeld en geluid.
- Wedstrijdzaken: kosten van veiligheid in wedstrijdverband (waar onder begeleiding Korps landelijke politiediensten (KLPD)/lokale politie)

Stichting WK Wielrennen

De huidige Stichting Cycling Championships Nothern Netherlands (SCCNN) is integraal onderdeel van het lokale organisatiecomité en heeft vooral een adviserende en ondersteunende rol. De rol van de huidige stichting is het optreden als verbinder naar het lokale bedrijfsleven en voelspriet in de noordelijke regio, zodat het noordelijke bedrijfsleven maximaal kan profiteren van dit unieke WK. Na toekenning zal verkend worden hoe dit vorm kan worden gegeven in een samenwerking.

Maatschappelijke waarde

Ten aanzien van de maatschappelijke waarde is het niet eenvoudig om uitspraken te doen over de te verwachten waarde. Geconcludeerd kan worden dat de thema's fietsen, healthy ageing, energie/duurzaamheid, (sensor)technologie en recreatie hoog op de agenda staan in de twee provincies en de betrokken gemeentes. Deze thema's zijn goede aanknopingspunten om het WK Wielrennen als een vliegwiel te laten fungeren voor het realiseren van maatschappelijke waarde. Vanuit wetenschappelijk onderzoek is bekend dat een grootschalig sportevenement een katalysator kan zijn voor maatschappelijke initiatieven, mits het evenement op een juiste wijze wordt geactiveerd. In welke mate het de overheden en andere publieke en private organisaties lukt om maatschappelijke waarde te creëren is afhankelijk van het organisatieproces.
Bron: Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020 Drenthe en Groningen, december 2016
In opdracht van: Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

Economische waarde

Op basis van ervaringen met andere grote wielerevenementen worden er 300.000–350.000 bezoekers verwacht. De geschatte economische impact van de bezoekers, hospitality, media, technici en projectorganisatie wordt geschat op € 17 miljoen, met € 11,9 miljoen als behouden scenario en € 22,1 miljoen als optimistisch scenario. Het is van veel factoren afhankelijk wat de economische impact zal zijn (bestedingen door bezoekers, pers, ploegen, organisatorische), maar met name het weer is hier van invloed op.
Bron: Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020 Drenthe en Groningen**,** December 2016
In opdracht van: Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

Routeplan

Uitgangspunten voor het routeplan (parcoursen) zijn:
1. door zoveel mogelijk dorpen en steden (in beide provincies)
   Doelstellingen:
   - Beleven: samen genieten van één groot volksfeest;
   - Bewegen: sportieve evenementen voor jong en oud;
   - Ontmoeten: inwoners, verenigingen en ondernemers met elkaar beleven;
2. bezienswaardigheden beide provincies in beeld;
3. instemming koploper-overheden provincies Drenthe & Groningen, steden Assen, Emmen, Groningen;
4. voldoen aan de parcoursrichtlijnen van de UCI;
   Denk hierbij aan aantal km per wedstrijd, breedte van wegen, veiligheid diversiteit van parcours
5. één finishlocatie (= voorwaarde UCI):
   het TT circuit in Assen, vanwege centrale ligging en organisatorische voordelen.

Het voorliggende routeplan wordt als voorstel aangeboden aan de UCI en is nog niet definitief.

Vergaderingen en congressen UCI

Tijdens het WK Wielrennen 2020 zal door de UCI ook een aantal vergaderingen en congressen worden georganiseerd. Road Worlds 2020 is verantwoordelijk voor het vastleggen van locaties hiervoor en levert faciliteiten, inrichting, catering en ondersteuning. De grootste meetings die in deze week plaatsvinden zijn het UCI Congres en de UCI Junior Conference. Het Congres is de jaarlijkse bijeenkomst van leden en bestuur van de UCI met in totaal zo'n 600 deelnemers. De Junior Conference telt zo'n 300 deelnemers. Deze conferentie is bedoeld voor alle junioren die zijn ingeschreven voor de WK Wielrennen 2020.

*Ontwerp*besluit 2018-839-1

Provinciale Staten van Drenthe;

gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten van Drenthe van 8 mei, kenmerk 19/5.1/2018001135;

BESLUITEN:

1. in te stemmen met het beschikbaar stellen van € 5 miljoen voor het WK Wielrennen 2020;
2. in te stemmen met de dekking van dit bedrag uit de Financieringsreserve;
3. in te stemmen met rapportage over de voortgang conform de P&C-cyclus.

Assen, 6 juni 2018

Provinciale Staten voornoemd,

, griffier , voorzitter

km/coll.

Input statencie 23 mei 2018 - voorstel WK Wielrennen 2020

Inleiding
Er doet zich nu de unieke kans voor om het WK Wielrennen samen met de provincie Groningen al in 2020 te organiseren. De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de UCI ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Groningen en Drenthe de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020.

Fietsprovincie Drenthe
Het past bij onze inzet op fietsen om ook de ambitie te hebben gastregio te zijn voor hét mondiale fietsevenement: het WK Wielrennen. (Kers op de taart, laten zien wat we hebben en kunnen bieden)

- Dé 5 sterren fietsprovincie
- UCI Bike Region Label
- WC en WK Paracycling 2017, 2018 en 2019

Op Fietse (programma Vrijetijdseconomie en Fietsen)
De vrijetijdseconomie in Drenthe kent verschillende vormen van recreatie en toerisme. Daarvan is fietsen door het unieke Drentse landschap een hele belangrijke. Fietsen is voor Drenthe een populaire toeristische trekker en daarmee een grote bron voor bestedingen en werkgelegenheid. Daarnaast is fietsen is een belangrijk vervoersmiddel naar school en werk en een onderdeel van reizen met het openbaar vervoer. Fietsen is vooral heel leuk om te doen en draagt bij aan een goede gezondheid.

Ambitie
Drenthe is in 2020 dé nr. 1 fietsprovincie van Nederland. Drenthe moet in alle opzichten (h)erkend worden als dé fietsprovincie van Nederland

Aanpak
Om dit te bereiken werken we samen, versterken we ons fietsnetwerk, benutten we de kracht van fietsevenementen, verbreden we ons aanbod voor alle fietsdoelgroepen en vergroten we de fietsgastvrijheid in Drenthe. In Drenthe kan iedereen ‘op Fietse’.

Drenthe is er klaar voor
[redacted] namens VDG Sport en council Drenthe Beweegt:
Gemeenten en maatschappelijke instellingen zijn trots deel uit te maken van dit mondiale evenement. Wij zullen de organisatie ondersteunen en wij zullen zelf zo mogelijk initiatieven ontplooien en stimuleren die tot een maximale beleving leiden. Met het WK Wielrennen in Drenthe schrijven wij geschiedenis'

Wielerverenigingen en evenementen hebben ook in bijeenkomsten aangegeven dat een WK in onze regio van harte wordt ondersteund.

Onze inzet en ambitie voor het WK Wielrennen 2020 is:

- **Het wordt een groot volksfeest**

We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

- **Wij maken het Noorden beter (voor langere termijn – maatschappelijke spin-off)**

Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma's werken samen en gebruiken het WK. We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

- **Dit wordt de beste wedstrijd ooit**

We realiseren met elkaar een perfect georganiseerde 8- daagse wedstrijd, dit is wielrennen! Betrokken hierbij zijn gemeenten, het wielerplatform, clubs en vrijwilligers.

Het WK is een extra investering van € 5 miljoen, op wat we al doen (zie programma Op Fietse)

Het WK Wielrennen 2020 kan bijdragen als een vliegwiel of katalysator aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelen. Doelstellingen als bevorderen van vitaliteit, participatie, leefbaarheid en het versterken van het imago van de gehele provincie.

1. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen en kan de inzet hierop verder versterken. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 kan bieden, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.
2. Het WK Wielrennen 2020 en kan bijdragen aan een directe economische spin-off. De directe economische spin-off is ingeschat tussen € 11,9 miljoen en € 22,1 miljoen.
3. Het WK Wielrennen 2020 biedt een groot podium voor het Noorden om zich aan de wereld te presenteren als 'Top-Dutch' regio.

Subsidie

- Road Worlds BV is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Groningen en de provincie Drenthe identieke subsidieaanvragen ingediend.
- De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder voorwaarden (benoemd in het statenstuk)
- Road Worlds 2020 zal voortgangsrapportages indienen. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.
- We stellen een bestuurlijke Stuurgroep in. De Stuurgroep adviseert het college over het monitoringsplan of de activiteiten financieel en inhoudelijk volgens planning verlopen,
- We gaan werken met een monitoringsplan, dit wordt gekoppeld aan risicomanagement.
- Rapportage aan uw Staten over de voortgang vindt plaats conform de P&C-cyclus

Accountsonderzoek EY

- Het conceptrapport is ambtelijk ontvangen
- Eerste bevindingen zijn dat het ons beeld op monitoring en risicobeheersing bevestigd
- Dat de door ons voorgestelde aanpak op monitoring en risicobeheersing passend zijn
- We nemen de bevindingen uit het rapport mee in de beschikking en de uitvoering daarvan.

Geleerd van Limburg

1. Zorg dat je directe sturing houdt op de door de overheid gewenste maatschappelijke effecten.
Dat doen we door:

- *Road Worlds 2020 (RW) de organisatie van het evenement te laten uitvoeren en zelf met gemeenten en organisaties in te zetten op de side-events en maatschappelijke spin-off.*

2. Sturing op de middelen (€ 5 mln)
   Dat doen we door:
   - *Monitoring en sturing op de voortgangsrapportages van Road Worlds*
   - *Instellen van stuurgroep en regiegroep, zij adviseren op basis van voortgang van inhoud en financieel.*
   - *Te bevoorschotten op gemaakte kosten (cash flow)*
   - *Risico ligt in directe zin bij de organisator Road Worlds 2020, zij betalen ook de Fee aan de UCI en zijn de contractpartner van de UCI. Wij zijn subsidieverstrekker.*
     (*Limburg was zelf de contractpartner van de UCI)*

3. Probleem Limburg was minder inkomsten dan verwacht, zijn wel binnen begroting (€ 13mln) gebleven. Werkten met een stichting. Limburg was zelf de contractpartner van de UCI
   Dat voorkomen we door:
   - *Risico ligt bij organisatie Road Worlds, zij zijn contractpartner en moeten zorgen voor de sponsorinkomsten (3 mln) Doen ze i.s.m.de stichting WK2020*
   - *Monitoring en sturing op de voortgangsrapportages van RW*
   - *Bij minder inkomsten kunnen aanpassingen worden gedaan in de begroting door RW*
   - *Bevoorschotting op basis van gemaakte kosten, net als bij bouwen van een huis.*
   - *In stuurgroep overleg over hoe er meer inkomsten kunnen worden gegenereerd.*

4. Ondanks de financiële perikelen in Limburg, het was een groot volksfeest en het was het zeker waard
   - *Het was een volksfeest, trots in Limburg*
   - *Grote media aandacht*
   - *Economische spin-off van € 29 mln (goed onderzoek naar gedaan)*
   - *Grote toeristische impact vanuit Belgisch en Duits randgebied.*

Vragen en antwoorden

Maatschappelijke effecten en spin-off

Hoe zorgen we dat maatschappelijke doelen nagestreefd worden?

De invulling van spin-off, side-events en "volksfeest" wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties, verenigingen en het bedrijfsleven.
Road Worlds 2020 is de door de UCI beoogd organisator en verantwoordelijk voor de organisatie van het evenement WK Wielrennen 2020 en faciliteert het proces m.b.t. spin-off, side-events en "volksfeest".

Groot spin off programma, graag een meer uitgewerkt programma zien

De invulling van spin-off, side-events en "volksfeest" wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties, verenigingen en het bedrijfsleven. Dit zal samen met de genoemde partijen na de zomer worden ontwikkeld en uitgewerkt.

Hoe gaan meer mensen gaan bewegen, wat zijn de concrete doelen?
Breedtesport> hoeveel mensen gaan er door sporten?*De invulling van spin-off, side-events en "volksfeest" wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties, verenigingen en het bedrijfsleven. Dit zal samen met de genoemde partijen na de zomer worden ontwikkeld en uitgewerkt. (waaronder ook inzet van bestaande programma's als Drenthe Beweegt)*

Evenement genereert meer CO2 uitstoot met al die auto's van ploegen en UCI

Fietsen is het meest duurzame vervoersmiddel, dat brengen we graag onder de aandacht.
We kunnen niet afdwingen dat er alleen met bv elektrische auto's wordt gereden door ploegen en UCI.

Stichting SCCNN

Wordt er ook nagedacht over de maatschappelijke gevolgen van de inzet van de middelen.
Zoals creëren meerwaarde maatschappelijke spin off, beeld van de regio en stimuleren van fietsen

De invulling van spin-off, side-events en "volksfeest" wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties, verenigingen en het bedrijfsleven. Dit zal samen met de genoemde partijen na de zomer worden ontwikkeld en uitgewerkt.

Wat wordt de rol van SCCNN

De stichting zal na toewijzen van het evenement een andere rol krijgen. Zij zijn de partij geweest die de lobby is gestart om het WK naar het Noorden te halen. Na de toewijzing zal de Stichting zich vooral inzetten als ambassadeur voor lokaal draagvlak en het betrekken van het bedrijfsleven.

Subsidie en risico's

80% overheidsfinanciering, dan niet doen zeggen experts....

€ 5 mln is inderdaad een heel bedrag. Daar zijn we ons van bewust.
Dit is een eenmalig unieke kans. Wij denken dat dit realistisch en het waard is.

Het WK is een extra investering van € 5 miljoen, op wat we al doen (zie ook programma Op Fietse)
Het WK Wielrennen 2020 kan bijdragen als een vliegwiel of katalysator aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelen. Doelstellingen als bevorderen van vitaliteit, participatie, leefbaarheid en het versterken van het imago van de gehele provincie.

Hoe om te gaan met tekorten?
We willen tekorten voorkomen door inzet van monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan de gestelde bevoorschottingsdata (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds 2020 een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.
De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.

Betalingen
De bevoorschotting zal plaatsvinden op basis van het volgens voortgangsrapportages in te dienen cashflowoverzicht en sponsorplan.

Verplichtingen
Road Worlds B.V. stelt de provincie direct schriftelijk op de hoogte van:
1. wijzigingen op de ingediende plannen;
2. het (deels) niet uitvoeren van de gesubsidieerde activiteit(en);
3. relevante wijzigingen in de financiële en organisatorische verhouding met derden;
4. Wanneer niet aan alle voorwaarden wordt voldaan.

Indien Road Worlds 2020 niet voldoet aan de voorwaarden en verplichtingen kan GS het besluit tot subsidieverlening in nadeel van RW wijzigen of intrekken en het uitbetaalde subsidiebedrag geheel of gedeeltelijk terugvorderen.

Tegenvallers, wie de risico's
De organisatie van het evenement (Road Worlds 2020) is de risicodragende partij.
Verder zie antwoord hierboven over monitoring en risicomanagement.

Hoe gaan we toezicht houden,
Door monitoring en risicomanagement, zie toelichting hierboven.

Krijgen we volledige inzicht in begroting
We hebben een begroting op hoofdlijnen meegezonden.

Sturing
Welke rol krijgen lokale bestuurders in de organisatie
Hoe blijft GS direct sturen
Zie sturingsmodel, is meegezonden.
GS vertegenwoordigd in de stuurgroep en ambtelijk in de regiegroep.
GS blijft ook direct sturen via de beschikking en de uitvoering daarvan (zie hierboven)

Uitvoering evenement > Road Worlds 2020
Uitvoering side events en maatschappelijke spin-off> overheden, verenigingen, organisaties en bedrijfsleven

UCI

Wat vinden we van de Fee? anderen hebben minder betaald.

Over de hoogte kun je altijd discussiëren, hoogte Fee is afhankelijk van het mediapakket wat wel/niet inclusief is. Deze Fee is incl mediakosten. De Fee is onderdeel van het contract tussen Road worlds 2020 en de UCI. Het is voor ons een post in de totale begroting

TOC

Is TOC voldoende ervaren?

De UCI heeft de TOC gevraagd als beoogd organisator. De vraag is dan ook eigenlijk voor de UCI. Wij hebben vertrouwen in de TOC als organisator, anders zouden we niet voorstellen om een beschikking af te geven voor de bijdrage aan het WK Wielrennen 2020.

Weinig vermogen TOC, hoe dekken we risico af

We willen tekorten voorkomen door inzet van monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan de gestelde bevoorschottingsdata (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds 2020 een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.
De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.
(zie verder hierboven, hoe om te gaan met tekorten?)

Parcoursen

Aanpassingen parcours mogelijk?

De organisatie is verantwoordelijk voor de parcoursen, deze moeten voldoen aan de richtlijnen van de UCI. We hebben meegedacht om de parcoursen door een zo groot mogelijk deel met zoveel mogelijk mensen door de beide provincies te laten trekken. Op hoofdlijn staan de parcoursen vast (na de inspectie van de UCI volgende week). Deze kunnen op details nog aangepast worden.

Bijdragen gemeenten

Dragen de gemeenten ook bij aan de € 5 mln?

De gemeenten is gevraagd om bij te dragen aan de uitvoering van het WK, in medewerking van vergunningen en verkeersmaartregelen en veiligheid en ook in side-events en maatschappelijke spin-off. Ook gaan we in gesprek met RGA.

Vragen aan gemeenten:
** Eerste indruk op de mogelijkheid om het WK Wielrennen naar Drenthe & Groningen te halen?*
** Eerste reactie op de mogelijkheid dat het WK Wielrennen door de eigen gemeente komt?*
** Is het mogelijk om op korte termijn een inschatting te geven van:*

- *Haalbaarheid vergunningen*
- *Bijdrage in organisatorische kosten, zoals bijv. tijdelijke verkeersmaatregelen*
- *Kosten openbare orde & veiligheid*
- *Inspanningen m.b.t. spin-off, side-events & volksfeest*
- *Aansluiting bij overige (fiets)ambities*
- *Dekkingsbijdrage*

[redacted] *namens VDG Sport en council Drenthe Beweegt:*
Gemeenten en maatschappelijke instellingen zijn trots deel uit te maken van dit mondiale evenement. Wij zullen de organisatie ondersteunen en wij zullen zelf zo mogelijk initiatieven ontplooien en stimuleren die tot een maximale beleving leiden. Met het WK Wielrennen in Drenthe schrijven wij geschiedenis'

Bedrijfsleven en sponsoring
Wat als de 3 mln niet komt uit bedrijfsleven
Inkomsten posten onzeker, zijn er harde afspraken (ook conclusie EY)

We willen tekorten voorkomen door inzet van monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan de gestelde bevoorschottingsdata (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds 2020 een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.
De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.
(zie verder hierboven, hoe om te gaan met tekorten?)

Zijn andere inkomsten randvoorwaardelijk? VWS, bedrijfsleven
Bijdragen van VWS en provincie Groningen zijn voorwaarden in de beschikking.

Rol PS
Informeren staten via P&C cyclus en wanneer er belangrijke ontwikkelingen zullen we dit pro-actief doen.

Beantwoording Patrick Brouns (veel vragen, toelichting op proces)

Echt unieke kans groot evenement en uitstraling

Ministerie heeft ook check gedaan, NOC*NSF ook check gedaan > *niet ministerie maar topsport cie zet het op de kalender!*

Media uitstraling, impact realistisch 17 mln

80 % overheidsbijdrage is fors, geleerd dat 50% vaak onvoldoende blijkt, vooraf realistisch zijn

We nemen niet zelf de organisatie ter hand, zetten op afstand maar dichtbij

Geld in bevoorschotting op basis van gemaakte kosten
= controle instrument
stuurgroep met werkgroep inhoudelijke monitoring, signaleren en bijsturen
daarvan houden we u (PS) van op de hoogte
controle instrument, ook via beschikking en stuurgroep
bewaken dat afspraken nakomen.

Inzet op de maatschappelijke thema's
daarbij ook keuze gemaakt niet primair zelf aan het stuur te zitten
HvdS en Sport Drenthe zijn bezig met voorstellen te komen > *In Drenthe gaan we samen met gemeenten en organisaties side-events en maatschappelijke spin-off ontwikkelen, komen we in later stadium weer mee terug bij PS*
Provincies samen 500.000 beschikbaar VWS draagt dit ook bij *(=voorwaarde)*
budget is dus beschikbaar, ook aanvulling met bv bijdrage uit Friesland

Samen kijken om recht te doen aan de hele regio
zo zijn de parcoursen samengesteld
UCI op bezoek eind deze maand

verkeerskundige maatregelen, zijn deze exorbitant dan route aanpassen, beperkte maatregelen
nemen gemeenten voor rekening
zij zullen ook eigen side events budgettten vrijmaken bovenop provincie
alle gemeenten hebben toegezegd bij te dragen.
Gemeente Groningen zal eerder besluiten, zij gaan substiantieel bijdragen, half-1 mln
daarmee zakt de bijdrage van de provincie.

Interesse bedrijfsleven
2023 was wel erg ver weg, 2020 is dichtbij
businesskopgroep

fee UCI is hoog
fee andere evenementen UCI zijn zelfde orde grootte
ook andere landen geïnteresseerd, Belgie gaat bv voor 2021
Vraag: er ligt nu dan toch een probleem en dan kan de fee naar beneden?, onderhandelen...
Antwoord: Fee is vastgesteld, daar kunnen we niets aan doen, we kijken of we de beelden van de UCI om niet beschikbaar kunnen krijgen, meenemen in het contract *(> checken of dit klopt)*

Gezamenlijk profiteren van koersen door beide provincies, groot deel door Groningen en finish in Assen (finishplaats meer in beeld)
Keuze gemaakt om de tijdritten naar Groningen te halen
Ook gekeken naar Ring Zuid dat dit verkeerstechnisch kan en mogelijk is

TOC
Monitoren op inhoud en financiën
meerdere WK's mee georganiseerd
SP> RW BV is 1 euro BV, risico bij tekorten
Het is niet risicoloos, in beeld gebracht en monitoringsmaatregelen, EY check doen

Haalbaarheidsonderzoek 3 scenario's
Keuze- we doen niet alles extern, risicodeel wel bij RW neergelegd, maar geen zelf organisatie
dit ook n.a.v. contacten met ervaringen, geleid tot dit voorstel

komt het dan als wij het bid neerleggen?
Veneto niet zelf teruggetrokken, UCI heeft ons gevraagd te kijken
niet alle evenementen lopen financieel verkeerd af.... Qatar was sportief geen succes maar financieel wel

Gaan we iets doen met waterstof, ja met Top Dutch
(GL > auto's op waterstof, dat kan niet verplicht, maar we gaan er serieuze dingen mee doen, maar geen eisen aan ploegen/bedrijven) GL > dat kan wel aan anderen gevraagd worden. We kunnen dit vragen en meenemen aan de bedrijven

Er komt een eindafrekening, met accountantscontrole etc

Organisatiestructuur, het op afstand te zetten.....
stuurgroep/werkgroep dichtbij.
ook contact met gemeenten
inhoudelijke voortgang en financiële monitoring
processchets toegezegd PS op de hoogte wordt gehouden.... *(Drenthe > P&C cyclus)*

Uitgewerkte versie spin off programma, hoe een echte katalysator.... hoe zorgen we als provincie ervoor dat dit echt gaat gebeuren
Provincie gaat niet over wat gemeenten doen, verzekering van de gemeenten dat zij belang zien en dit op te pakken. We gaan over ons eigen deel.... HvdS en SD komen met een aanbod/programma bereid die voorstellen te delen, wat er gaat gebeuren, ook dit wordt gemonitord.

Acquisitie (D66)
Na afloop direct impactberekening/onderzoek
wat het betekend het bv op vestigingsplaats etc.... moeilijk toe te schrijven op 1 factor
we zien met Top Dutch al wel dat het aantal aanvragen toeneemt.
Daarvan zullen we op de hoogte stellen.

hoe gaat het bijdragen aan Top Dutch?
gaan we u tzt over informeren

PvdA - draagvlak
Er is veel enthousiasme bij gemeenten en ook bedrijven

provinciehuis Westerbrink 1, Assen
postadres Postbus 122, 9400 AC Assen

www.drenthe.nl
0592 - 36 55 55

provincie Drenthe

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Asen, 30 mei '18
Ons kenmerk 18-0530
Behandeld door (0592) [redacted]
Onderwerp: WK Wielrennen
Status:.Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

Wij hebben zojuist kennisgenomen van de besluitvorming van Provinciale Staten in Groningen over het WK Wielrennen in 2020. Wij gaan ons samen met partners beraden op wat dit nu betekent.

U hoort hierover spoedig van ons.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris

, voorzitter

Bijlage(n):

/

Als je het hele sjabloon hebt ingevuld en je alle opmerkingenballonnen in de kantlijn in één keer wilt verwijderen, dubbelklik dan hieronder. Alle opmerkingenballonnen in de kantlijn worden zo uit het document verwijderd.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	donderdag 31 mei 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 1 juni 2018 *Toelichting: In de brief van 30 mei j.l (kenmerk 18-0530) is toegezegd aan PS hen op korte termijn te informeren over vervolg WK Wielrennen 2020*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe / 7. Dynamiek in leefomgeving

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] (PO)	Nee
2.	
3.	

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Nee
Bekendmaking: Niet van toepassing

Onderwerp

Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020

Advies

1. Statenstuk 2018-839 – voorstel WK Wielrennen 2020 terug te trekken
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
Het college heeft in de afgelopen weken, samen met partners, onderzoek gedaan naar de haalbaarheid om samen met de provincie Groningen gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020 en of aan de hieraan verbonden voorwaarden kan worden voldaan.
In dit onderzoek hebben we kunnen constateren dat er veel enthousiasme en grote betrokkenheid is bij alle partners. Ook is gebleken dat de gestelde voorwaarden en gevraagde bijdrage voor de organisatie van dit evenement in 2020 reëel en haalbaar zijn.

In vervolg hierop heeft uw college op 8 mei 2018 aan Provinciale Staten (PS) het statenstuk 2018-839 - voorstel WK Wielrennen 2020 aangeboden ter besluitvorming in PS op 6 juni 2018. Tevens heeft GS Groningen op 8 mei 2018 een voorstel aangeboden ter besluitvorming in PS Groningen op 30 mei 2018.

Op 30 mei jl. is door PS van Groningen besloten om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020. Dit heeft tot gevolg dat er een nieuwe werkelijkheid is ontstaan en dat van een sluitend voorstel WK Wielrennen 2020 van uw college voor besluitvorming op 6 juni 2018 door PS Drenthe geen sprake meer is.

Middels bijgaande statenbrief informeren wij PS over de onstane situatie en welke vervolgstappen uw college neemt t.a.v. statenstuk 2018-839 - voorstel WK Wielrennen 2020.

b. Europese aspecten
Niet van toepassing

c. Economie/werkgelegenheid
Niet van toepassing

d. Participatie
Niet van toepassing

Advies

1. Statenstuk 2018-839 – voorstel WK Wielrennen 2020 terug te trekken
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.

Doelstelling uit de begroting

7.3.02 Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Argumenten

1.1. *Door het besluit van PS Groningen om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020 is een nieuwe situatie ontstaan.* Onder deze omstandigheden is er geen sprake meer van een sluitend voorstel WK Wielrennen 2020 van uw college voor besluitvorming door PS Drenthe op 6 juni 2018.

2.1. *PS informeren over het vervolg voorstel WK Wielrennen 2020.*
In de brief van 30 mei j.l (kenmerk 18-0530) is toegezegd PS op korte termijn te informeren over vervolg WK Wielrennen 2020.

Tijdsplanning

Niet van toepassing.

Financiën

Niet van toepassing.

Bijlagen

Bijlagen	Meekopiëren
0. Statenbrief	Ja

Risico's

Niet van toepassing.

Tekst openbare besluitenlijst
Onderwerp: Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020
GS informeren PS over het vervolg m.b.t. het voorstel WK Wielrennen 2020.

Verzenden

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, @
Ons kenmerk @
Behandeld door [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020
Status: Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

Hierbij informeren wij u over de vervolgstappen t.a.v. het voorstel WK Wielrennen 2020 zoals wij uw Staten hebben toegezegd in onze brief van 30 mei 2018 kenmerk 18-0530.
Er is veel werk verzet in de afgelopen maanden om deze unieke kans voor Drenthe en Groningen te verzilveren. Naar alle betrokkenen willen wij onze grote waardering uitspreken voor de inzet en enthousiasme waarmee is bijgedragen aan het voorstel WK Wielrennen 2020 zoals deze aan u op 8 mei j.l is voorgelegd ter besluitvorming op 6 juni a.s.

Door het besluit in Provinciale Staten van Groningen op 30 mei j.l., om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020, is er een nieuwe werkelijkheid ontstaan. Vanzelfsprekend is er teleurstelling over de ontstane situatie.
Onder deze omstandigheden kunnen we geen sluitend voorstel WK Wielrennen 2020 met u bespreken. Wij hebben daarom besloten het voorstel terug te trekken. Wij stellen u voor om het punt voor de vergadering van 6 juni 2018 van de agenda te halen.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris a.i. , voorzitter

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	woensdag 28 ~~-~~maart 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 3 april 2018 *Toelichting:*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe 2. Economisch Drenthe

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] – team PO	nee
2. [redacted] – team 3P	nee
3. [redacted] – team B~~J~~C	nee
4. [redacted] – team ECO	nee
5. [redacted] – team Financiën	nee

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Ja
Bekendmaking: 3 april~~27 maart~~ 2018

Onderwerp

WK Wielrennen 2020

Advies

1. Onderzoeken van de haalbaarheid om bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020 ter voorbereiding op besluitvorming door GS op 8 mei 2018.~~Een voorstel uit te werken over een mogelijke bijdrage aan het WK Wielrennen 2020 Onderzoeken of het bijdragen aan een WK wielrennen in 2020 haalbaar is en zo nodig hiervoor een voorstel voor Provinciale Staten te maken voor besluitvorming door GS op 8 mei 2018~~
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Met opmaak: Links

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het B ke Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen en heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection (TOC) de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen.

Het WK Wielrennen 2020 is een ~~hét~~ mondiaal~~le~~ fietsevenement~~en~~ wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region met ~~nog~~ meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het WK Wielrennen 2020 kan~~is~~ een etalage zijn voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen.
Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vr jetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven. Het mondiale sportevenement past bij onze fietsambities en kan b jdragen aan sociale en maatschappel jke verbinding, samenwerking in de regio en economische impact tussen 11,9 en 22,1 ~~van 17~~ mi joen euro realiseren.

Om deze ~~unieke~~ kans te verzilveren wordt van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) door beoogd organisator TOC een bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een begroting van 15 miljoen euro. ~~Om de organisatie van dit evenement mogelijk te maken~~
We onderzoeken ~~we~~ in de komende weken of de gevraagde b jdrage en inzet voor het WK Wielrennen in 2020 haalbaar is en of ~~op welke w jze~~ we aan de vraag van TOC en de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Ook wordt onderzocht op welke wijze de samenwerking het beste kan worden vormgegeven tussen de betrokken overheden en sportevenementenbureau TOC en Stichting Cycling Championships Northern Netherlands (SCCNN). Eveneens onderzoeken we op we ke ~~-~~w jze de bijdrage wordt besteed en de manier waarop relevante zeggenschap, met het oog op verantwoording, geregeld kan worden
De resultaten van het onderzoek naar haalbaarheid moeten leiden tot besluitvorming door GS op 8 mei 2018. B j constatering dat er draagvlak en betrokkenheid is b j alle partners en de gevraagde bijdrage en inzet haa baar is wordt~~Dit wordt~~ ~~in~~in mei~~april~~ door GS hiertoe een voorstel ter besluitvorming voor de vergadering van PS 6 juni 2018 van ~~aan PS in~~ voorgelegd.

b. Europese aspecten
De uitwerking hiervan volgt, bij gebleken haalbaarheid, in het ~~definitieve~~ voorstel aan PS.

c. Economie/werkgelegenheid
De prognose van de economische impact, onderzocht door de Hanzehogeschool Groningen (2015) ligt tussen de 11,9 en 22,1 i~~s 17~~ miljoen euro. De economische impact verwijst naar de uitgaven van bezoekers, de organiserende partijen, technici, media en deelnemerstijdens het evenement. Het WK Wielrennen kan bestaande initiatieven op gebied van economie in het algemeen en vr jetijdseconomie en fietsen in het b jzonder versterken.
De uitwerking hiervan volgt, bij gebleken haalbaarheid, in het voorstel aan PS ~~De uitwerking~~

~~hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.~~

d. Participatie
Commitment en enthousiasme voor het WK Wielrennen vanuit de Drentse gemeenten en draagvlak en betrokkenheid vanuit de wielerwereld zoals de KNWU zijn voorwaarden om met elkaar een geslaagd evenement en volksfeest te kunnen realiseren.

~~d.~~

Een maatschappelijk programma rond het WK Wielrennen 2020 met daarin bestaande initiatieven en programma's zoals Vrijetijdseconomie en Fietsen (Op Fietse) en Drenthe Beweegt moet bijdragen aan belangrijke maatschappelijke doelstellingen op het gebied van vitaliteit (gezonde leefstijl), economie, leefbaarheid, duurzaamheid en mobiliteit. Binnen deze thema's is de fiets als katalysator gekozen waarmee het overkoepelende thema 'de fiets verbindt' geduid wordt. Sport en onderwijs worden hierbij als enablers gezien.
~~De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.~~ De uitwerking hiervan volgt, bij gebleken haalbaarheid, in het voorstel aan PS

Met opmaak: Standaard, Inspringing: Links: 1,25 cm, Geen opsommingstekens of nummering

Met opmaak: Standaard, Geen opsommingstekens of nummering

Advies

1. ~~Een voorstel uit te werken over een mogelijke bijdrage aan het WK Wielrennen 2020.~~ Onderzoeken van de haalbaarheid om bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen. ~~zie hierboven~~
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Met opmaak: Inspringing: Eerste regel: 1,25 cm

Doelstelling uit de begroting

~~De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.~~ De uitwerking hiervan volgt, bij gebleken haalbaarheid, in het voorstel aan PS

Argumenten

1.1. De kans om gastprovincie ~~en medeorganisator~~ te zijn van het WK Wielrennen 2020 is ontstaan vanuit de ambities ~~inzet door GS~~ op het versterken van fietsprovincie Drenthe en het UCI Bike Region Label.

1.2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 kan bied~~en~~, zal het imago en de marketing van vrijetijds~~en~~ fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

1.3. Het WK Wielrennen kan ~~draagt~~ bijdragen aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie.

1.4. Om de het evenement in 2020 te kunnen organiseren moet deze in juni 2018 door de UCI aan de organisator TOC worden toegekend. Voor deze toekenning zijn bijdragen van de betrokken overhe~~e~~den

(provincies Drenthe en Groningen) gevraagd.
1.5. Deze bijdragen en voorwaarden worden in de komende weken nader uitgewerkt en getoetst op haalbaarheid en ter
besluitvorming aan GS worden voorgelegd.
2.1. PS wordt geïnformeerd over het onderzoek ~~voornemen~~ van GS.

Financiën

De directe organisatiekosten van het WK Wielrennen 2020 zijn begroot op 15 miljoen euro waarbij de The Organizing Connection (TOC) heeft aangegeven dit evenement te willen uitvoeren wanneer zij van de overheden een bijdrage van 12 miljoen euro ontvangt. De overige 3 miljoen euro aan kosten willen zij zelf financieren door het zoeken van sponsoren en financiers.
Organisator TOC vraagt aan de twee provincies een gezamenlijke bijdrage van 10 miljoen euro en verwacht van het ministerie van VWS een bijdrage van 2 miljoen euro.

Dit betekent concreet dat aan de provincie Drenthe ~~en provincie Groningen gevraagd~~ wordt om ~~ieder de helft~~ 5 miljoen euro bij te dragen in de directe kosten van het organisatie van het evenement~~hiervan te financieren, te weten 5 miljoen euro~~. ~~De uitwerking van de dekking hiervoor volgt in het voorstel aan PS.~~ De concrete uitwerking van de financiële vraag maakt onderdeel uit van het onderzoek, en bij gebleken haalbaarheid wordt dit onderdeel van het voorstel aan PS

Met opmerkingen [redacted] De concrete uitwerking van de financiele vraag maakt onderdeel uit van ons haalbaarheidsonderzoek en mogelijk voorstel aan PS

~~Ter afdekking van de totale bijdrage zal bij de behandeling van de voorjaarsnota worden voorgesteld een reservering te maken. Mocht het komen tot een voorstel aan PS dan denken wij aan een dekking uit~~ De kosten van de gevraagde bijdrage aan de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen we dekken uit de Financieringsreserve. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan we dat verwerken.

Met opmaak: Niet Markeren
Met opmaak: Niet Markeren
Met opmaak: Niet Markeren

De ~~financiering van de bijdrage~~dekking van kosten voor een projectorganisatie en side-events van de provincie Drenthe word~~t~~en gezocht in bestaande middelen uit de begrotingsjaren 2018, 2019 en 2020.

~~Ter afdekking van de totale bijdrage zal bij de behandeling van de voorjaarsnota worden voorgesteld een reservering te maken.~~
Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en partners als Regio Groningen-Assen en ~~gaan uit van participatie van de Drentse gemeenten en~~ eventuele andere medefinanciers ~~over~~ een bijdrage leveren ~~n~~ binnen de 5 miljoen euro.

Met opmaak: Niet Markeren

Bijlagen

Bijlagen	Meekopiëren
0.Statenbrief	Ja

1. In de race voor het WK Wielrennen	Ja

Niet openbaar aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

1. De indruk kan ontstaan dat GS al heeft besloten de gevraagde bijdrage te leveren, een goede woordvoering en een actieve en open houding richting de pers minimaliseren dit risico.
2. Negatieve reacties op de ambitie het WK Wielrennen in Drenthe en Groningen te organiseren vanwege de gevraagde b jdrage van de provincies Drenthe en Groningen die in een relatief korte periode moet worden opgebracht.

Tekst openbare besluitenlijst

Onderwerp: WK Wielrennen 2020

GS onderzoeken met een positieve houding of het haalbaar is om bij te dragen aan ~~besluiten~~ de organisatie van ~~een voorstel uit te werken over de inzet en gevraagde b jdrage om een~~het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen~~, te kunnen organiseren~~. Wanneer dit haalbaar blijkt zullen z j hiertoe een ~~. In dit~~ voorstel uitwerken en in mei deze ter besluitvorming voorleggen aan PS.~~zullen de voorwaarden om een bijdrage mogelijk te maken nader worden uitgewerkt.~~

Verzenden

~~Aan:~~
~~de voorzitter en leden van~~
~~Provinciale Staten van Drenthe~~

Met opmaak: Inspringing: Links: 0 cm

Met opmaak: Tabstops: Niet op 11,5 cm + 13,5 cm

~~Assen, 27 maart 2018~~
~~Ons kenmerk 13/5.4/2018000778~~
~~Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]~~
~~Onderwerp: WK Wielrennen 2020~~
~~Status: Ter informatie~~

~~Geachte voorzitter/leden,~~

~~Hierbij treft u ter informatie aan het bidbook 'In de race voor het WK Wielrennen' van The Organizing Connection (TOC) en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands ter uitvoering van het besluit dat wij op 27 maart 2018 hebben genomen.~~

~~Vorige week is bekend geworden dat de Union Cycliste Internationale (UCI) de unieke kans heeft geboden aan Groningen en Drenthe om in 2020 gezamenlijk de gastregio te zijn voor het WK Wielrennen. Aan sportevenementenbureau TOC heeft de UCI de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Groningen en Drenthe te onderzoeken. TOC, de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands en de provincies Groningen en Drenthe zijn met elkaar in gesprek over deze vraag en de voorwaarden die hierbij worden gesteld.~~

~~Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Eind januari 2018 hebben zij Drenthe bezocht tijdens de Bike Region Label Day en spraken zij opnieuw hun grote waardering uit voor de ambitieuze en brede inzet op fietsen in Drenthe. Dit heeft er mede toe geleid dat de verrassende vraag is gesteld om de haalbaarheid van een WK Wielrennen al in 2020 te onderzoeken.~~

~~Het WK Wielrennen 2020 is een mondiaal fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region, met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het kan fungeren als een etalage voor de brede inzet van Drenthe op fietsen en het imago en marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.~~

Wij hebben samen met de gemeenten Groningen, Assen en Emmen en de provincie Groningen in 2016 middelen beschikbaar gesteld voor een haalbaarheidsonderzoek voor de UCI WK Wielrennen 2020. U bent hier indertijd over geïnformeerd in onze brief van 21 maart 2016, kenmerk 11/3.4/1201 6001202. Uit deze verkenning is gebleken dat een bid voor dit evenement in 2023 reëel en haalbaar zou zijn. Er heeft zich nu onverwacht de unieke kans voorgedaan om het WK Wielrennen al in 2020 te organiseren, wat ook betekent dat er een vraag om financieel bij te dragen is gekomen.

Wanneer in juni 2018 aan de door de UCI gestelde voorwaarden kan worden voldaan, zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau TOC en de provincies Groningen en Drenthe. Inmiddels is bekend dat vanuit het haalbaarheidsonderzoek door de TOC van de regionale overheden (de provincies Groningen en Drenthe) een gezamenlijke bijdrage wordt gevraagd van € 10 miljoen op een totale begroting van € 15 miljoen.

Grote sportevenementen als het WK Wielrennen dragen bij aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen, zoals vitaliteit, participatie en leefbaarheid, en aan het imago van de gehele provincie. De Hanzehogeschool (2015) heeft een economische impact berekend tussen de € 11,9 miljoen en € 22,1 miljoen voor het WK Wielrennen.

Wij hebben de ambitie om in 2020 dit grote mondiale sportevenement samen met sportevenementenbureau TOC, de provincie Groningen en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands te organiseren. Om dit mogelijk te maken onderzoeken wij momenteel op welke wijze wij aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Wij zullen dit zo spoedig mogelijk in een voorstel tot besluitvorming aan uw Staten doen toekomen.

Voorafgaand aan de besluitvorming nodigen wij u graag uit voor een informatieve bijeenkomst over de organisatie van het WK Wielrennen 2020, de voorwaarden en de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek. Hiervoor ontvangt u in april een uitnodiging.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

_____, secretaris a.i. , voorzitter

Bijlage: 'In de race voor het WK wielrennen 2020'
km/coll.

Met opmaak: Tabstops: Niet op 4,5 cm + 6,25 cm + 11,5 cm

Met opmaak: Zwevende begin- en eindregels voorkomen, Lettertype-uitlijning: Automatisch

provincie Drenthe

Risico-inventarisatie

Ongewenste gebeurtenis – Welke ongewenste gebeurtenis zie je?

Onvoldoende capaciteit (menskracht) beschikbaar binnen provinciale organisatie
(speciaal projectteam)

Oorzaak – Hoe komt het?

Onderschatting van inzet op een groot evenement als WK 2020 (grootste evenement in de regio ooit!)
Politiek prestigieus en gevoelig vraagt veel advies
Organisatie omvangrijk, vraagt ook veel participeren en oplossingsvermogen.

Gevolg – Welk nadelig effect is er?

Overbelasting van betrokken medewerkers
Onvoldoende capaciteit om bestuurders te adviseren, en maatschappelijke spin off te organiseren
Kans op fouten en te laat of onvoldoende kwaliteit advisering
Moeizame samenwerking met partners (overheden en organsiatie)

provincie Drenthe

Risico-inventarisatie

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	donderdag 31 mei 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 1 juni 2018 *Toelichting: In de brief van 30 mei j.l (kenmerk 18-0530) is toegezegd aan PS hen op korte termijn te informeren over vervolg WK Wielrennen 2020*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe / 7. Dynamiek in leefomgeving

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] (PO)	Nee
2.	
3.	

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Nee
Bekendmaking: Niet van toepassing

Onderwerp

Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020

Advies

1. Statenstuk 2018-839 – voorstel WK Wielrennen 2020 terug te trekken
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
Het college heeft in de afgelopen weken, samen met partners, onderzoek gedaan naar de haalbaarheid om samen met de provincie Groningen gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020 en of aan de hieraan verbonden voorwaarden kan worden voldaan.
In dit onderzoek hebben we kunnen constateren dat er veel enthousiasme en grote betrokkenheid is bij alle partners. Ook is gebleken dat de gestelde voorwaarden en gevraagde bijdrage voor de organisatie van dit evenement in 2020 reëel en haalbaar zijn.

In vervolg hierop heeft uw college op 8 mei 2018 aan Provinciale Staten (PS) het statenstuk 2018-839 - voorstel WK Wielrennen 2020 aangeboden ter besluitvorming in PS op 6 juni 2018. Tevens heeft GS Groningen op 8 mei 2018 een voorstel aangeboden ter besluitvorming in PS Groningen op 30 mei 2018.

Op 30 mei jl. is door PS van Groningen besloten om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020. Dit heeft tot gevolg dat er een nieuwe werkelijkheid is ontstaan en dat van een sluitend voorstel WK Wielrennen 2020 van uw college voor besluitvorming op 6 juni 2018 door PS Drenthe geen sprake meer is.

Middels bijgaande statenbrief informeren wij PS over de onstane situatie en welke vervolgstappen uw college neemt t.a.v. statenstuk 2018-839 - voorstel WK Wielrennen 2020.

b. Europese aspecten
Niet van toepassing

c. Economie/werkgelegenheid
Niet van toepassing

d. Participatie
Niet van toepassing

Advies

1. Statenstuk 2018-839 – voorstel WK Wielrennen 2020 terug te trekken
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.

Doelstelling uit de begroting

7.3.02 Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Argumenten

1.1. *Door het besluit van PS Groningen om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020 is een nieuwe situatie ontstaan.* Onder deze omstandigheden is er geen sprake meer van een sluitend voorstel WK Wielrennen 2020 van uw college voor besluitvorming door PS Drenthe op 6 juni 2018.

2.1. *PS informeren over het vervolg voorstel WK Wielrennen 2020.*
In de brief van 30 mei j.l (kenmerk 18-0530) is toegezegd PS op korte termijn te informeren over vervolg WK Wielrennen 2020.

Tijdsplanning

Niet van toepassing.

Financiën

Niet van toepassing.

Bijlagen

Bijlagen	Meekopiëren
0. Statenbrief	Ja

Risico's

Niet van toepassing.

Tekst openbare besluitenlijst
Onderwerp: Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020
GS informeren PS over het vervolg m.b.t. het voorstel WK Wielrennen 2020.

Verzenden

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, @
Ons kenmerk @
Behandeld door [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020
Status: Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

Hierbij informeren wij u over de vervolgstappen t.a.v. het voorstel WK Wielrennen 2020 zoals wij uw Staten hebben toegezegd in onze brief van 30 mei 2018 kenmerk 18-0530.
Er is veel werk verzet in de afgelopen maanden om deze unieke kans voor Drenthe en Groningen te verzilveren. Naar alle betrokkenen willen wij onze grote waardering uitspreken voor de inzet en enthousiasme waarmee is bijgedragen aan het voorstel WK Wielrennen 2020 zoals deze aan u op 8 mei j.l is voorgelegd ter besluitvorming op 6 juni a.s.

Door het besluit in Provinciale Staten van Groningen op 30 mei j.l., om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020, is er een nieuwe werkelijkheid ontstaan. Vanzelfsprekend is er teleurstelling over de ontstane situatie waarin de kans om het WK Wielrennen 2020 naar het Noorden te halen aanzienlijk kleiner is geworden. Onder deze omstandigheden kunnen we geen sluitend voorstel WK Wielrennen 2020 met u bespreken. Wij hebben daarom besloten het voorstel terug te trekken. Wij stellen u voor om het punt voor de vergadering van 6 juni 2018 van de agenda te halen.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris a.i. , voorzitter

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	woensdag 28 maart 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 3 april 2018 *Toelichting:*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe 2. Economisch Drenthe

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] – team PO	nee
2. [redacted] – team 3P	nee
3. [redacted] – team BJC	nee
4. [redacted] – team ECO	nee
5. [redacted] – team Financiën	nee

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Ja
Bekendmaking: 3 april~~27 maart~~ 2018

Onderwerp

WK Wielrennen 2020

Advies

1. Een voorstel uit te werken over een mogelijke b jdrage aan het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het B ke Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen en heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection (TOC) de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen.

Het WK Wielrennen 2020 is hét mondiale fietsevenementen wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vr jetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven. Het mondiale sportevenement kan bijdragen aan sociale en maatschappelijke verbinding, samenwerking in de regio en economische impact van 17 miljoen euro realiseren.

Om deze unieke kans te verzilveren wordt van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) een bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een begroting van 15 miljoen euro. Om de organisatie van dit evenement mogelijk te maken onderzoeken we in de komende weken of en op welke wijze we aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Ook wordt onderzocht op welke wijze de samenwerking en organisatiemodel het beste kan worden vormgegeven tussen de betrokken overheden en sportevenementenbureau TOC en Stichting Cycling Championships Northern Netherlands (SCCNN). Eveneens onderzoeken we op we ke wijze de bijdrage wordt besteed en de manier waarop relevante zeggenschap, met het oog op verantwoording, geregeld wordt.
Dit wordt in april door GS ter besluitvorming aan PS in voorgelegd.

b. Europese aspecten
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

c. Economie/werkgelegenheid
De prognose van de economische impact, onderzocht door de Hanzehogeschool Groningen (2015) is 17 miljoen euro. De economische impact verwijst naar de uitgaven van bezoekers, de organiserende part jen, technici, media en deelnemerstijdens het evenement. Het WK Wielrennen kan bestaande initiatieven op gebied van economie in het algemeen en vrijet jdseconomie en fietsen in het bijzonder versterken.
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

d. Participatie

Commitment en enthousiasme vanuit de Drentse gemeenten voor het WK Wielrennen is een voorwaarde om met elkaar een geslaagd evenement en volksfeest te kunnen realiseren.

~~d.~~

Met opmaak: Markeren

Met opmaak: Standaard, Geen opsommingstekens of nummering

Met opmaak: Markeren

Met opmaak: Standaard, Inspringing: Links: 1,25 cm, Geen opsommingstekens of nummering

Met opmaak: Standaard, Geen opsommingstekens of nummering

Een maatschappelijk programma rond het WK Wielrennen 2020 met daarin bestaande initiatieven en programma's zoals Vrijetijdseconomie en Fietsen (Op Fietse) en Drenthe Beweegt moet bijdragen aan belangrijke maatschappelijke doelstellingen op het gebied van vitaliteit (gezonde leefstijl), economie, leefbaarheid, duurzaamheid en mobiliteit. Binnen deze thema's is de fiets als katalysator gekozen waarmee het overkoepelende thema 'de fiets verbindt' geduid wordt. Sport en onderwijs worden hierbij als enablers gezien.
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

Advies

1. Een voorstel uit te werken over een mogelijke bijdrage aan het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Doelstelling uit de begroting

De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

Argumenten

1.1. De kans om gastprovincie en medeorganisator te zijn van het WK Wielrennen 2020 is ontstaan vanuit de ambities inzet door GS op het versterken van fietsprovincie Drenthe en het UCI Bike Region Label.
1.2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.
1.3. Het WK Wielrennen draagt bij aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie.
1.4. Om de het evenement in 2020 te kunnen organiseren moet deze in juni 2018 door de UCI aan de organisator worden toegekend. Voor toekenning zijn bijdragen van de betrokken overheden (provincies Drenthe en Groningen) gevraagd.
1.5. Deze bijdragen en voorwaarden worden in de komende weken nader uitgewerkt en ter besluitvorming aan GS worden voorgelegd.
2.1. PS wordt geïnformeerd over het voornemen van GS.

Financiën

De directe organisatiekosten van het WK Wielrennen 2020 zijn begroot op 15 miljoen euro waarbij de The Organizing Connection (TOC) heeft aangegeven dit evenement te willen uitvoeren wanneer zij van de overheden een bijdrage van 12 miljoen euro ontvangt. De overige 3 miljoen euro aan kosten willen zij zelf financieren door het zoeken van sponsoren en financiers.
TOC vraagt aan de twee provincies een gezamenlijke bijdrage van 10 miljoen euro en verwacht van het ministerie van VWS een bijdrage van 2 miljoen euro.

Dit betekent concreet dat aan de provincie Drenthe en provincie Groningen gevraagd wordt om ieder de helft hiervan te financieren, te weten 5 miljoen euro. De uitwerking van de dekking hiervoor volgt in het voorstel aan PS.

Ter afdekking van de ~~totale~~ bijdrage aan de organisatie van het evenement zal bij de behandeling van de voorjaarsnota worden voorgesteld een reservering te maken van € 5 miljoen te dekken uit [redacted] in te vullen door [redacted]

Met opmaak: Markeren

Met opmaak: Markeren

De ~~financiering van de bijdrage~~ kosten voor een projectorganisatie en side-events van de provincie Drenthe word~~t~~en gezocht in bestaande middelen uit de begrotingsjaren 2018, 2019 en 2020.

~~Ter afdekking van de totale bijdrage zal bij de behandeling van de voorjaarsnota worden voorgesteld een reservering te maken.~~

Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij uitgangspunt is dat zij en partners als Regio Groningen-Assen en gaan uit van participatie van de Drentse gemeenten en ~~e~~eventuele andere medefinanciers ~~over een~~ bijdrage leveren ~~n~~binnen de 5 miljoen euro.

Bijlagen

Bijlagen	Meekopiëren
0.Statenbrief	Ja
1. In de race voor het WK Wielrennen	Ja

Niet openbaar aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

1. De indruk kan ontstaan dat GS al heeft besloten de gevraagde bijdrage te leveren, een goede woordvoering en een actieve en open houding richting de pers minimaliseren dit risico.
2. Negatieve reacties op de ambitie het WK Wielrennen in Drenthe en Groningen te organiseren vanwege de gevraagde b jdrage van de provincies Drenthe en Groningen die in een relatief korte periode moet worden opgebracht.

Tekst openbare besluitenlijst

Onderwerp: WK Wielrennen 2020

GS besluiten een voorstel uit te werken over de inzet en gevraagde bijdrage om het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te kunnen organiseren. In dit voorstel zullen de voorwaarden om een b jdrage mogelijk te maken nader worden uitgewerkt.

Verzenden

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, 27 maart 2018
Ons kenmerk 13/5.4/2018000778
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: WK Wielrennen 2020
Status: Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

Hierbij treft u ter informatie aan het bidbook 'In de race voor het WK Wielrennen' van The Organizing Connection (TOC) en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands ter uitvoering van het besluit dat wij op 27 maart 2018 hebben genomen.

Vorige week is bekend geworden dat de Union Cycliste Internationale (UCI) de unieke kans heeft geboden aan Groningen en Drenthe om in 2020 gezamenlijk de gastregio te zijn voor het WK Wielrennen. Aan sportevenementenbureau TOC heeft de UCI de vraag voorgelegd om de haa baarheid van het WK Wielrennen 2020 in Groningen en Drenthe te onderzoeken. TOC, de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands en de provincies Groningen en Drenthe z jn met elkaar in gesprek over deze vraag en de voorwaarden die hierbij worden gesteld.

Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Eind januari 2018 hebben zij Drenthe bezocht tijdens de Bike Region Label Day en spraken z j opnieuw hun grote waardering uit voor de ambitieuze en brede inzet op fietsen in Drenthe. Dit heeft er mede toe geleid dat de verrassende vraag is gesteld om de haalbaarheid van een WK Wielrennen al in 2020 te onderzoeken.

Het WK Wielrennen 2020 is een mondiaal fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region, met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het kan fungeren als een etalage voor de brede inzet van Drenthe op fietsen en het imago en marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

W j hebben samen met de gemeenten Groningen, Assen en Emmen en de provincie Groningen in 2016 middelen beschikbaar gesteld voor een haalbaarheidsonderzoek voor de UCl WK Wielrennen 2020. U bent hier indertijd over geïnformeerd in onze brief van 21 maart 2016, kenmerk 11/3.4/1201 6001202. Uit deze verkenning is gebleken dat een bid voor dit evenement in 2023 reëel en haalbaar zou zijn. Er heeft zich nu onverwacht de unieke kans voorgedaan om het WK Wielrennen al in 2020 te organiseren, wat ook betekent dat er een vraag om financieel bij te dragen is gekomen.

Wanneer in juni 2018 aan de door de UCI gestelde voorwaarden kan worden voldaan, zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau TOC en de provincies Groningen en Drenthe. Inmiddels is bekend dat vanuit het haalbaarheidsonderzoek door de TOC van de regionale overheden (de provincies Groningen en Drenthe) een gezamenlijke b jdrage wordt gevraagd van € 10 miljoen op een totale begroting van € 15 miljoen.

Grote sportevenementen als het WK Wielrennen dragen bij aan het realiseren van belangr jke maatschappel jke doelstellingen, zoals vitaliteit, participatie en leefbaarheid, en aan het imago van de gehele provincie. De Hanzehogeschool (2015) heeft een economische impact berekend tussen de € 11,9 miljoen en € 22,1 miljoen voor het WK Wielrennen.

W j hebben de ambitie om in 2020 dit grote mondiale sportevenement samen met sportevenementenbureau TOC, de provincie Groningen en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands te organiseren. Om dit mogel jk te maken onderzoeken wij momenteel op welke wijze wij aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Wij zullen dit zo spoedig mogelijk in een voorstel ter besluitvorming aan uw Staten doen toekomen.

Voorafgaand aan de besluitvorming nodigen wij u graag uit voor een informatieve b jeenkomst over de organisatie van het WK Wielrennen 2020, de voorwaarden en de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek. Hiervoor ontvangt u in april een uitnodiging.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris a.i. , voorzitter

Bijlage: 'In de race voor het WK wielrennen 2020'
km/coll.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	woensdag 28 maart 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 3 april 2018 *Toelichting:*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe 2. Economisch Drenthe

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] – team PO	nee
2. [redacted] – team 3P	nee
3. [redacted] – team BJC	nee
4. [redacted] – team ECO	nee
5. [redacted] – team Financiën	nee

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Ja
Bekendmaking: 3 april~~27 maart~~ 2018

Onderwerp

WK Wielrennen 2020

Advies

1. Onderzoeken van de haalbaarheid van de gevraagde bijdrage aan het WK Wielrennen 2020 ter voorbereiding op besluitvorming door GS op 8 mei 2018.~~Een voorstel uit te werken over een mogelijke bijdrage aan het WK Wielrennen 2020~~
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het B ke Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen en heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection (TOC) de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen.

Het WK Wielrennen 2020 is een ~~hét~~ mondiaal~~le~~ fietsevenement~~en~~ wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region met ~~nog~~ meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het WK Wielrennen 2020 kan~~is~~ een etalage zijn voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen.
Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vr jetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven. Het mondiale sportevenement past bij onze fietsambities en kan b jdragen aan sociale en maatschappel jke verbinding, samenwerking in de regio en economische impact tussen 11,9 en 22,1 ~~van 17~~ mi joen euro realiseren.

Om deze ~~unieke~~ kans te verzilveren wordt van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) door de beoogd organisator TOC een b jdrage gevraagd van 10 mi joen euro op een begroting van 15 miljoen euro. ~~Om de organisatie van dit evenement mogel jk te maken~~
We onderzoeken ~~we~~ in de komende weken of de gevraagde b jdrage en inzet voor het WK Wielrennen in 2020 haalbaar is en of ~~op welke w jze~~ we aan de vraag van TOC en de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Ook wordt onderzocht op welke wijze de samenwerking het beste kan worden vormgegeven tussen de betrokken overheden en sportevenementenbureau TOC en Stichting Cycling Championships Northern Netherlands (SCCNN). Eveneens onderzoeken we op we ke ~~-~~w jze de bijdrage wordt besteed en de manier waarop relevante zeggenschap, met het oog op verantwoording, geregeld kan worden
De resultaten van het onderzoek naar haalbaarheid moeten leiden tot besluitvorming door GS op 8 mei 2018. B j constatering dat er draagvlak en betrokkenheid is b j alle partners en de gevraagde bijdrage en inzet haa baar is wordt~~Dit wordt~~ ~~in~~in mei~~april~~ door GS hiertoe een voorstel ter besluitvorming voor de vergadering van PS 6 juni 2018 van ~~aan PS in~~ voorgelegd.

b. Europese aspecten
De uitwerking hiervan volgt, bij gebleken haalbaarheid, in het ~~definitieve~~ voorstel aan PS.

c. Economie/werkgelegenheid
De prognose van de economische impact, onderzocht door de Hanzehogeschool Groningen (2015) ligt tussen de 11,9 en 22,1 i~~s 17~~ miljoen euro. De economische impact verwijst naar de uitgaven van bezoekers, de organiserende partijen, technici, media en deelnemerstijdens het evenement. Het WK Wielrennen kan bestaande initiatieven op gebied van economie in het algemeen en vr jetijdseconomie en fietsen in het b jzonder versterken.
De uitwerking hiervan volgt, bij gebleken haalbaarheid, in het voorstel aan PS ~~De uitwerking~~

~~hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.~~

d. Participatie

Commitment en enthousiasme voor het WK Wielrennen vanuit de Drentse gemeenten en draagvlak en betrokkenheid vanuit de wielerwereld zoals de KNWU zijn voorwaarden om met elkaar een geslaagd evenement en volksfeest te kunnen realiseren.

~~d.~~

Een maatschappelijk programma rond het WK Wielrennen 2020 met daarin bestaande initiatieven en programma's zoals Vrijetijdseconomie en Fietsen (Op Fietse) en Drenthe Beweegt moet bijdragen aan belangrijke maatschappelijke doelstellingen op het gebied van vitaliteit (gezonde leefstijl), economie, leefbaarheid, duurzaamheid en mobiliteit. Binnen deze thema's is de fiets als katalysator gekozen waarmee het overkoepelende thema 'de fiets verbindt' geduid wordt. Sport en onderwijs worden hierbij als enablers gezien.
~~De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.~~ De uitwerking hiervan volgt, bij gebleken haalbaarheid, in het voorstel aan PS

Met opmaak: Standaard, Geen opsommingstekens of nummering

Met opmaak: Standaard, Inspringing: Links: 1,25 cm, Geen opsommingstekens of nummering

Met opmaak: Standaard, Geen opsommingstekens of nummering

Advies

1. ~~Een voorstel uit te werken over een mogelijke bijdrage aan het WK Wielrennen 2020.~~ Onderzoeken van de haalbaarheid van de gevraagde bijdrage aan het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen.
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Met opmaak: Inspringing: Eerste regel: 1,25 cm

Doelstelling uit de begroting

~~De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.~~ De uitwerking hiervan volgt, bij gebleken haalbaarheid, in het voorstel aan PS

Argumenten

1.1. De kans om gastprovincie en medeorganisator te zijn van het WK Wielrennen 2020 is ontstaan vanuit de ambities inzet door GS op het versterken van fietsprovincie Drenthe en het UCI Bike Region Label.

1.2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 kan bied~~en~~, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

1.3. Het WK Wielrennen kan ~~draagt~~ bijdragen aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie.

1.4. Om de het evenement in 2020 te kunnen organiseren moet deze in juni 2018 door de UCI aan de organisator TOC worden toegekend. Voor deze toekenning zijn bijdragen van de betrokken overheden

(provincies Drenthe en Groningen) gevraagd.
1.5. Deze bijdragen en voorwaarden worden in de komende weken nader uitgewerkt en getoetst op haalbaarheid en ter
besluitvorming aan GS worden voorgelegd.
2.1. PS wordt geïnformeerd over het onderzoek ~~voornemen~~ van GS.

Financiën

De directe organisatiekosten van het WK Wielrennen 2020 zijn begroot op 15 miljoen euro waarbij de The Organizing Connection (TOC) heeft aangegeven dit evenement te willen uitvoeren wanneer zij van de overheden een bijdrage van 12 miljoen euro ontvangt. De overige 3 miljoen euro aan kosten willen zij zelf financieren door het zoeken van sponsoren en financiers.
Organisator TOC vraagt aan de twee provincies een gezamenlijke bijdrage van 10 miljoen euro en verwacht van het ministerie van VWS een bijdrage van 2 miljoen euro.

Dit betekent concreet dat aan de provincie Drenthe ~~en provincie Groningen gevraagd~~ wordt om ~~ieder de helft~~ 5 miljoen euro bij te dragen in de directe kosten van het organisatie van het evenement~~hiervan te financieren, te weten 5 miljoen euro~~. ~~De uitwerking van de dekking hiervoor volgt in het voorstel aan PS.~~

~~Ter afdekking van de totale bijdrage zal bij de behandeling van de voorjaarsnota worden voorgesteld een reservering te maken.~~ De kosten van de gevraagde bijdrage aan de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen we dekken uit de Financieringsreserve. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan we dat verwerken.

De ~~financiering van de bijdrage~~ kosten voor een projectorganisatie en side-events van de provincie Drenthe word~~t~~en gezocht in bestaande middelen uit de begrotingsjaren 2018, 2019 en 2020.

~~Ter afdekking van de totale bijdrage zal bij de behandeling van de voorjaarsnota worden voorgesteld een reservering te maken.~~
Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en partners als Regio Groningen-Assen en ~~gaan uit van participatie van de Drentse gemeenten en~~ eventuele andere medefinanciers ~~over~~ een bijdrage leveren ~~n~~ binnen de 5 miljoen euro.

Met opmaak: Niet Markeren
Met opmaak: Niet Markeren
Met opmaak: Niet Markeren
Met opmaak: Niet Markeren

Bijlagen

Bijlagen	Meekopiëren
0.Statenbrief	Ja
1. In de race voor het WK Wielrennen	Ja

Niet openbaar aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

1. De indruk kan ontstaan dat GS al heeft besloten de gevraagde bijdrage te leveren, een goede woordvoering en een actieve en open houding richting de pers minimaliseren dit risico.
2. Negatieve reacties op de ambitie het WK Wielrennen in Drenthe en Groningen te organiseren vanwege de gevraagde b jdrage van de provincies Drenthe en Groningen die in een relatief korte periode moet worden opgebracht.

Tekst openbare besluitenlijst

Onderwerp: WK Wielrennen 2020

GS onderzoeken met een positieve grondhouding of het haalbaar is om bij te dragen aan ~~besluiten~~ de organisatie van ~~een voorstel uit te werken over de inzet en gevraagde b jdrage om~~ een~~het~~ WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen~~ te kunnen organiseren~~. Wanneer dit haa baar blijkt zullen zij hiertoe een ~~. In dit~~ voorstel uitwerken en in mei deze ter besluitvorming voorleggen aan PS~~ zullen de voorwaarden om een bijdrage mogelijk te maken nader worden uitgewerkt.~~

Verzenden

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Met opmaak: Inspringing: Links: 0 cm

Met opmaak: Tabstops: Niet op 11,5 cm + 13,5 cm

Assen, 27 maart 2018
Ons kenmerk 13/5.4/2018000778
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: WK Wielrennen 2020
Status: Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

Hierbij treft u ter informatie aan het bidbook 'In de race voor het WK Wielrennen' van The Organizing Connection (TOC) en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands ter uitvoering van het besluit dat wij op 27 maart 2018 hebben genomen.

Vorige week is bekend geworden dat de Union Cycliste Internationale (UCI) de unieke kans heeft geboden aan Groningen en Drenthe om in 2020 gezamenlijk de gastregio te zijn voor het WK Wielrennen. Aan sportevenementenbureau TOC heeft de UCI de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Groningen en Drenthe te onderzoeken. TOC, de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands en de provincies Groningen en Drenthe zijn met elkaar in gesprek over deze vraag en de voorwaarden die hierbij worden gesteld.

Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Eind januari 2018 hebben zij Drenthe bezocht tijdens de Bike Region Label Day en spraken zij opnieuw hun grote waardering uit voor de ambitieuze en brede inzet op fietsen in Drenthe. Dit heeft er mede toe geleid dat de verrassende vraag is gesteld om de haalbaarheid van een WK Wielrennen al in 2020 te onderzoeken.

Het WK Wielrennen 2020 is een mondiaal fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region, met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het kan fungeren als een etalage voor de brede inzet van Drenthe op fietsen en het imago en marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

Wij hebben samen met de gemeenten Groningen, Assen en Emmen en de provincie Groningen in 2016 middelen beschikbaar gesteld voor een haalbaarheidsonderzoek voor de UCI WK Wielrennen 2020. U bent hier indertijd over geïnformeerd in onze brief van 21 maart 2016, kenmerk 11/3.4/1201 6001202. Uit deze verkenning is gebleken dat een bid voor dit evenement in 2023 reëel en haalbaar zou zijn. Er heeft zich nu onverwacht de unieke kans voorgedaan om het WK Wielrennen al in 2020 te organiseren, wat ook betekent dat er een vraag om financieel bij te dragen is gekomen.

Wanneer in juni 2018 aan de door de UCI gestelde voorwaarden kan worden voldaan, zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau TOC en de provincies Groningen en Drenthe. Inmiddels is bekend dat vanuit het haalbaarheidsonderzoek door de TOC van de regionale overheden (de provincies Groningen en Drenthe) een gezamenlijke bijdrage wordt gevraagd van € 10 miljoen op een totale begroting van € 15 miljoen.

Grote sportevenementen als het WK Wielrennen dragen bij aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen, zoals vitaliteit, participatie en leefbaarheid, en aan het imago van de gehele provincie. De Hanzehogeschool (2015) heeft een economische impact berekend tussen de € 11,9 miljoen en € 22,1 miljoen voor het WK Wielrennen.

Wij hebben de ambitie om in 2020 dit grote mondiale sportevenement samen met sportevenementenbureau TOC, de provincie Groningen en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands te organiseren. Om dit mogelijk te maken onderzoeken wij momenteel op welke wijze wij aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Wij zullen dit zo spoedig mogelijk in een voorstel tot besluitvorming aan uw Staten doen toekomen.

Voorafgaand aan de besluitvorming nodigen wij u graag uit voor een informatieve bijeenkomst over de organisatie van het WK Wielrennen 2020, de voorwaarden en de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek. Hiervoor ontvangt u in april een uitnodiging.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

_____, secretaris a.i. , voorzitter

Bijlage: 'In de race voor het WK wielrennen 2020'
km/coll.

Met opmaak: Tabstops: Niet op 4,5 cm + 6,25 cm + 11,5 cm

Met opmaak: Zwevende begin- en eindregels voorkomen, Lettertype-uitlijning: Automatisch

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, 27 maart 2018
Ons kenmerk 13/5.4/2018000778
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: WK Wielrennen 2020
Status: Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

Hierbij treft u ter informatie aan het bidbook 'In de race voor het WK Wielrennen' van The Organizing Connection (TOC) en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands ter uitvoering van het besluit dat wij op ~~9 april~~ ~~27 maart~~ 2018 hebben genomen.

Met opmaak: Markeren

~~Twee weken geleden~~ ~~Vorige week~~ is bekend geworden dat de Union Cycliste Internationale (UCI) de unieke kans heeft geboden aan Groningen en Drenthe om in 2020 gezamenl jk de gastregio te zijn voor het WK Wielrennen. Aan sportevenementenbureau TOC heeft de UCI de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Groningen en Drenthe te onderzoeken. TOC, de Stichting Cycling Championships Northern
Netherlands en de provincies Groningen en Drenthe z jn met elkaar in gesprek over deze vraag en de voorwaarden die hierbij worden gesteld.

Met opmaak: Markeren

Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Eind januari 2018 hebben z j Drenthe bezocht tijdens de Bike Region Label Day en spraken z j opnieuw hun grote waardering uit voor de ambitieuze en brede inzet op fietsen in Drenthe. Dit heeft er mede toe geleid dat de verrassende vraag is gesteld om de haalbaarheid van een WK Wielrennen al in 2020 te onderzoeken.

Het WK Wielrennen 2020 is een mondiaal fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region, met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het kan fungeren als een etalage voor de brede inzet van Drenthe op fietsen en het imago en marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

W j hebben samen met de gemeenten Groningen, Assen en Emmen en de provincie Groningen in 2016 middelen beschikbaar gesteld voor een haalbaarheidsonderzoek voor de UCI WK Wielrennen 2020. U bent hier indertijd over geïnformeerd in onze brief van 21 maart 2016, kenmerk 11/3.4/1201 6001202. Uit deze verkenning is gebleken dat een bid voor dit evenement in 2023 reëel en haalbaar zou zijn. Er heeft zich nu onverwacht de unieke kans voorgedaan om het WK Wielrennen al in 2020 te organiseren, wat ook betekent dat er een vraag om financieel bij te dragen is gekomen.

Wanneer in juni 2018 aan de door de UCI gestelde voorwaarden kan worden voldaan, zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau TOC en de provincies Drenthe en Groningen ~~en Drenthe~~. Inmiddels is bekend dat vanuit het haalbaarheidsonderzoek door ~~de~~ TOC van de regionale overheden (de provincies Groningen en Drenthe) een gezamenlijke b jdrage wordt gevraagd van € 10 miljoen op een totale begroting van € 15 miljoen.

Met opmaak: Markeren

Grote sportevenementen als het WK Wielrennen dragen bij aan het realiseren van belangr jke maatschappel jke doelstellingen, zoals vitaliteit, participatie en leefbaarheid, en aan het imago van de gehele provincie. De Hanzehogeschool (2015) heeft een economische impact berekend tussen de € 11,9 miljoen en € 22,1 miljoen voor het WK Wielrennen.

W j hebben de ambitie om in 2020 dit grote mondiale sportevenement samen met sportevenementenbureau TOC, de provincie Groningen, ~~en~~ de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands, de Drentse en Groninger gemeenten te organiseren. Om dit mogelijk te maken onderzoeken wij momenteel op welke wijze wij aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Wij zullen dit zo spoedig mogelijk in een voorstel ter besluitvorming aan uw Staten doen toekomen.

Met opmaak: Markeren

Voorafgaand aan de besluitvorming nodigen wij u graag uit voor een informatieve b jeenkomst over de organisatie van het WK Wielrennen 2020, de voorwaarden en de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek. Hiervoor ontvangt u in april een uitnodiging.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris a.i. , voorzitter

Bijlage: 'In de race voor het WK wielrennen 2020'
km/coll.

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, 27 maart 2018
Ons kenmerk 13/5.4/2018000778
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: WK Wielrennen 2020
Status: Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

~~Hierbij treft u ter informatie aan het bidbook 'In de race voor het WK Wielrennen' van The Organizing Connection (TOC) en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands ter uitvoering van het besluit dat wij op 27 maart 2018 hebben genomen.~~

Twee weken geleden ~~Vorige week~~ is bekend geworden dat de Union Cycliste Internationale (UCI) de unieke kans heeft geboden aan Drenthe en Groningen ~~en Drenthe~~ om in 2020 gezamenlijk de gastregio te zijn voor het WK Wielrennen. Aan sportevenementenbureau en beoogd organisator The Organizing Connection (TOC) heeft de UCI de vraag voorgelegd om de haa baarheid van het WK Wielrennen in 2020 in Drenthe en Groningen ~~Groningen en Drenthe~~ te onderzoeken. Het college zal~~wil~~ de komende weken, samen met partners, onderzoeken of het haalbaar is om de voorliggende vraag ~~te~~ positief te beantwoorden en zo mogel ijk een voorstel te ~~kunnen~~ doen aan uw Staten.

D~~W~~e vraag van de UCI komt ~~misschien~~ op een onverwacht moment~~tijdstip~~ , ~~maar~~en is ~~wel~~ mede gebaseerd op~~m~~ datgene wat Drenthe de afgelopen jaren aan reputatie heeft opgebouwd op het gebied van fietsen. Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de UCI ontvangen. Eind januari 2018 heeft de UCI ~~hebben zi~~ Drenthe bezocht t ijdens de Bike Region Label Day en spraken zij opnieuw hun grote waardering uit voor de ambitieuze en brede inzet op fietsen in Drenthe. Dit heeft er mede ~~mede~~ toe geleid dat de ~~onverwachte~~ vraag is gesteld om de haa baarheid van een WK Wielrennen in Drenthe en Groningen al voor~~in~~ 2020 te onderzoeken.

Het WK Wielrennen 2020 is een mondiaal fietsevenement en past bij de ambities van fietsprovincie Drenthe. ~~, 's werelds eerste UCI Bike Regio.~~ Het evenement kan fungeren als een etalage voor de brede
inzet van Drenthe op fietsen en het imago en marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

W ij hebben samen met de gemeenten Groningen, Assen en Emmen en de provincie Groningen in 2016 middelen beschikbaar gesteld voor een haalbaarheidsonderzoek voor de UCI WK Wielrennen 2020. U bent hier indertijd over geïnformeerd in onze brief van 21 maart 2016, kenmerk 11/3.4/1201 6001202.
Uit deze verkenning is gebleken dat een bid voor dit evenement in 2023 reëel en haalbaar zou zijn. Er heeft zich nu ~~onverwacht~~ de unieke kans voorgedaan om het WK Wielrennen al in 2020 te organiseren.

~~Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Eind januari 2018 hebben zij Drenthe bezocht tijdens de Bike Region Label Day en spraken z j opnieuw hun grote waardering uit voor de ambitieuze en brede inzet op fietsen in Drenthe. Dit heeft er mede toe geleid dat de onverwachte verrassende vraag is gesteld om de haa baarheid van een
WK Wielrennen al in 2020 te onderzoeken.~~

~~Het WK Wielrennen 2020 is een mondiaal fietsevenement en past bij de ambities wat van fietsde provincie Drenthe, 's werelds als eerste UCI Bike Region, met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het evenement kan fungeren als een etalage voor de brede inzet van Drenthe op fietsen en het imago en marketing van vr jetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.~~

~~W j hebben samen met de gemeenten Groningen, Assen en Emmen en de provincie Groningen in 2016 middelen beschikbaar gesteld voor een haalbaarheidsonderzoek voor de UCI WK Wielrennen 2020. U bent hier indertijd over geïnformeerd in onze brief van 21 maart 2016, kenmerk 11/3.4/1201 6001202.
Uit deze verkenning is ge bleken dat een bid voor dit evenement in 2023 reëel en haalbaar zou zijn. Er heeft zich nu onverwacht de unieke kans voorgedaan om het WK Wielrennen al in 2020 te organiseren. , Wanneer in juni 2018 door de betrokken partijen aan de door de UCI gestelde voorwaarden kan worden voldaan, zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau TOC en de provincies Drenthe en Groningen, wat ook betekent dat er een vraag om financieel b j te dragen is gekomen.
W j hebben een positieve houding om in 2020 dit grote mondiale sportevenement samen met sportevenementenbureau TOC, de provincie Groningen, de SCNN, de gemeenten en de nationale en regionale wielerwereld te organiseren.~~
W j onderzoeken de komende weken of en op welke wijze wij aan de vraag van TOC en door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Wanneer wij in de komende weken kunnen constateren er enthousiasme en betrokkenheid is b j alle partners en dat het haalbaar is om de gevraagde b jdrage te leveren zullen wij in mei een voorstel ter besluitvorming aan uw Staten doen toekomen.

Met opmaak: Niet Markeren
Met opmaak: Niet Markeren
Met opmaak: Niet Markeren
Met opmaak: Niet Markeren

~~Wanneer in juni 2018 aan de door de UCI gestelde voorwaarden kan worden voldaan, zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau TOC en de provincies Groningen en Drenthe. Inmiddels is bekend dat vanuit het haalbaarheidsonderzoek door de TOC van de regionale overheden (de provincies Groningen en Drenthe) een gezamenlijke b jdrage wordt gevraagd van € 10 miljoen op een totale begroting van € 15 miljoen.~~

~~Grote sportevenementen als het WK Wielrennen dragen bij aan het realiseren van be langr jke maatschappel jke doelstellingen, zoals vitaliteit, participatie en leefbaarheid, en aan het imago van de gehele provincie. De Hanzehogeschool (2015) heeft een economische impact berekend tussen de € 11,9 miljoen en € 22,1 miljoen voor het WK Wielrennen.~~

~~W j hebben de ambitie om in 2020 dit grote mondiale sportevenement samen met sportevenementenbureau TOC, de provincie Groningen en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands te organiseren. Om dit mogel jk te maken onderzoeken wij momenteel op welke wijze wij aan de door de UCI gestelde voor waarden kunnen voldoen. Wij zullen dit zo spoedig mogelijk in een voorstel ter besluitvorming aan uw Staten doen toekomen.~~

Hierbij treft u ter informatie aan het bidbook 'In de race voor het WK Wielrennen' van TOC en de SCCNN wat wij ook betrekken in ons onderzoek naar de haalbaarheid van de gevraagde bijdrage voor het WK Wielrennen 2020.
Voorafgaand aan eventuele~~de~~ besluitvorming nodigen wij u graag uit voor een informatieve bijeenkomst over de organisatie van het WK Wielrennen 2020, de voorwaarden en de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek. Hiervoor ontvangt u binnenkort~~in april~~ een uit~~-~~
nodiging.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris a.i. , voorzitter

Bijlage: 'In de race voor het WK wielrennen 2020'
km/coll.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	woensdag 21 maart 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 27 maart 2018 *Toelichting:*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe 2. Economisch Drenthe

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] – team PO	nee
2. [redacted] – team 3P	nee
3. [redacted] – team BJC	nee
4. [redacted] – team ECO	nee
5. [redacted] – team Financiën	nee

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Ja
Bekendmaking: 27 maart 2018

Onderwerp

WK Wielrennen 2020

Advies

1. Een voorstel uit te werken over een mogelijke bijdrage aan het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen en heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen.

Het WK Wielrennen 2020 is hét mondiale fietsevenementen wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen.
Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven. Het mondiale sportevenement kan bijdragen aan sociale en maatschappelijke verbinding, samenwerking in de regio en economische impact van 17 miljoen euro realiseren.

Om deze unieke kans te verzilveren wordt van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) een bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een begroting van 15 miljoen euro. Om de organisatie van dit evenement mogelijk te maken onderzoeken we in de komende weken of en op welke wijze we aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Dit wordt in april door GS ter besluitvorming aan PS in voorgelegd.

b. Europese aspecten
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

c. Economie/werkgelegenheid
De prognose van de economische impact, onderzocht door de Hanzehogeschool Groningen (2015) is 17 miljoen euro. De economische impact verwijst naar de uitgaven van bezoekers, de organiserende partijen, technici, media en deelnemerstijdens het evenement. Het WK Wielrennen kan bestaande initiatieven op gebied van economie in het algemeen en vrijetijdseconomie en fietsen in het bijzonder versterken.
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

d. Participatie
Een maatschappelijk programma rond het WK Wielrennen 2020 met daarin bestaande initiatieven en programma's zoals Vrijetijdseconomie en Fietsen (Op Fietse) en Drenthe Beweegt moet bijdragen aan belangrijke maatschappelijke doelstellingen op het gebied van vitaliteit (gezonde leefstijl), economie, leefbaarheid, duurzaamheid en mobiliteit. Binnen deze thema's is de fiets als katalysator gekozen waarmee het overkoepelende thema 'de fiets verbindt' geduid wordt. Sport en onderwijs worden hierbij als enablers gezien.
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

Advies

1. Een voorstel uit te werken over een mogelijke bijdrage aan het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Doelstelling uit de begroting

De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

Argumenten

1.1. De kans om gastprovincie en medeorganisator te zijn van het WK Wielrennen 2020 is ontstaan vanuit de ambities inzet door GS op het versterken van fietsprovincie Drenthe en het UCI Bike Region Label.
1.2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.
1.3. Het WK Wielrennen draagt bij aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie.
1.4. Om de het evenement in 2020 te kunnen organiseren moet deze in juni 2018 door de UCI aan de organisator worden toegekend. Voor toekenning zijn bijdragen van de betrokken overheden (provincies Drenthe en Groningen) gevraagd.
1.5. Deze bijdragen en voorwaarden worden in de komende weken nader uitgewerkt en ter besluitvorming aan GS worden voorgelegd.
2.1. PS wordt geïnformeerd over het voornemen van GS.

Financiën

De directe organisatiekosten van het WK Wielrennen 2020 zijn begroot op 15 miljoen euro waarbij de The Organizing Connection (TOC) heeft aangegeven dit evenement te willen uitvoeren wanneer zij van de overheden een bijdrage van 12 miljoen euro ontvangt. De overige 3 miljoen euro aan kosten willen zij zelf financieren door het zoeken van sponsoren en financiers.
TOC vraagt aan de twee provincies een gezamenlijke bijdrage van 10 miljoen euro en een garantstelling voor de verwachtte VWS-bijdrage van 2 miljoen euro.

Dit betekent concreet dat aan de provincie Drenthe en provincie Groningen gevraagd wordt om ieder de helft hiervan te financieren, te weten 5 miljoen euro en een garantstelling voor 1 miljoen euro mocht de bijdrage vanuit VWS niet worden toegekend.
De uitwerking van de dekking hiervoor volgt in het voorstel aan PS.

De financiering van de bijdrage van de provincie Drenthe wordt gezocht in bestaande middelen uit de begrotingsjaren 2018, 2019 en 2020.
Ter afdekking van de totale bijdrage zal bij de behandeling van de voorjaarsnota worden voorgesteld een reservering te maken.
Ook worden afspraken gemaakt met de Drentse gemeenten en eventuele andere medefinanciers over een bijdrage binnen de 5 miljoen euro.

Bijlagen

Bijlagen	Meekopiëren
0.Statenbrief	Ja
1. In de race voor het WK Wielrennen	Ja

Risico's

1. De indruk kan ontstaan dat GS al heeft besloten de gevraagde bijdrage te leveren, een goede woordvoering en een actieve en open houding richting de pers minimaliseren dit risico.
2. Negatieve reacties op de ambitie het WK Wielrennen in Drenthe en Groningen te organiseren vanwege de gevraagde bijdrage van de provincies Drenthe en Groningen die in een relatief korte periode moet worden opgebracht.

Tekst openbare besluitenlijst
Onderwerp: WK Wielrennen 2020
GS besluiten een voorstel uit te werken over de inzet en gevraagde bijdrage om het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te kunnen organiseren. In dit voorstel zullen de voorwaarden om een bijdrage mogelijk te maken nader worden uitgewerkt.

Verzenden

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, @
Ons kenmerk @
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: WK Wielrennen 2020
Status: Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

Hierbij treft u ter informatie aan het bidbook 'In de race voor het WK Wielrennen' van The Organizing Connection (TOC) en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands ter uitvoering van het besluit dat wij op 27 maart 2018 hebben genomen.

Vorige week is bekend geworden dat de Union Cycliste Internationale (UCI) de unieke kans heeft geboden aan Drenthe en Groningen om in 2020 gezamenlijk de gastregio te zijn voor het WK Wielrennen. Aan sportevenementenbureau TOC heeft de UCI de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. TOC, de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands en de provincies Groningen en Drenthe zijn met elkaar in gesprek over deze vraag en de voorwaarden die hierbij worden gesteld.

Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Eind januari jl. hebben zij Drenthe bezocht tijdens de Bike Region Label Day en spraken zij opnieuw hun grote waardering uit voor de ambitieuze en brede inzet op fietsen in Drenthe. Dit heeft er mede toe geleid dat de verrassende vraag is gesteld om de haalbaarheid van een WK Wielrennen al in 2020 te onderzoeken.

Wij hebben onze ambitie om een WK Wielrennen in onze provincie te kunnen ontvangen niet onder stoelen of banken gestoken. Het WK Wielrennen 2020 is hét mondiale fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region, met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het kan fungeren als een etalage voor de brede inzet van Drenthe op fietsen en het imago en marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

Wij hebben samen met de gemeenten Groningen, Assen en Emmen en de provincie Groningen in 2016 middelen beschikbaar gesteld voor een haalbaarheidsonderzoek voor de UCI WK Wielrennen 2020. U bent hier indertijd over geïnformeerd in onze brief van 21 maart 2016, kenmerk 11/3.4/1201 6001202.

Uit deze verkenning is gebleken dat een bid voor dit evenement in 2023 reëel en haalbaar zou zijn. Er heeft zich nu onverwacht de unieke kans voorgedaan om het WK Wielrennen al in 2020 te organiseren, wat ook betekent dat er een vraag om financieel bij te dragen is gekomen.

Wanneer in juni 2018 aan de door de UCI gestelde voorwaarden kan worden voldaan, zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau TOC en de provincies Drenthe en Groningen. Inmiddels is bekend dat vanuit het haalbaarheidsonderzoek door de TOC van de regionale overheden (de provincies Drenthe en Groningen) een gezamenlijke bijdrage wordt gevraagd van € 10 miljoen op een totale begroting van € 15 miljoen.

Grote sportevenementen als het WK Wielrennen dragen bij aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen, zoals vitaliteit, participatie en leefbaarheid, en aan het imago van de gehele provincie. De Hanzehogeschool (2015) heeft een economische impact van € 17 miljoen berekend voor het WK Wielrennen.

Wij hebben de ambitie om in 2020 dit grote mondiale sportevenement samen met sportevenementenbureau TOC, de provincie Groningen en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands te organiseren. Om dit mogelijk te maken onderzoeken wij momenteel op welke wijze wij aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Wij zullen dit zo spoedig mogelijk in een voorstel ter besluitvorming aan uw Staten doen toekomen.

Voorafgaand aan de besluitvorming nodigen wij u graag uit voor een informatieve bijeenkomst over de organisatie van het WK Wielrennen 2020, de voorwaarden en de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek. Hiervoor ontvangt u in april een uitnodiging. Wij trekken hierin samen op met de provincie Groningen.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris , voorzitter

Bijlage: ‘In de race voor het WK wielrennen 2020’

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	dinsdag 29 mei 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 31 mei 2018 *Toelichting: PS tijdig informeren voorafgaand aan besluitvorming op 6 juni 2018*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke
Bespreken:

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe / 7. Dynamiek in leefomgeving

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] (PO-Sport)	
2. [redacted] (BC)	
3. [redacted] (S&I)	
4. [redacted] (S&I)	
5. Yolanda van Doeveren (3P)	

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Nee
Bekendmaking: Niet van toepassing

Onderwerp

Aanvullende informatie voorstel WK Wielrennen 2020

Advies

1. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.

Beslissing GS

Met opmerkingen [PD1]: Gebruik dit sjabloon voor het versturen van een brief aan PS over zaken die niet voor formele besluitvorming aan PS worden voorgelegd. De Statenbrief kan bijvoorbeeld gebruikt worden om PS ergens over te informeren, om PS om een mening te vragen of om te vragen of PS wensen of bedenkingen hebben.

Met opmerkingen [PD2]: Vermeld de datum waarop het stuk gereed is.

Met opmerkingen [PD3]: Als er een uiterste behandeldatum in GS is, geef die datum dan aan en vermeld dan altijd bij de toelichting de reden daarvan.

Met opmerkingen [PD4]: Geef hier aan in welke relatie het stuk staat tot het collegeakkoord dan wel de begroting. Vermeld het nummer en de naam van het speerpunt uit het collegeakkoord / het nummer en de naam van het programma uit de begroting.

Met opmerkingen [PD5]: Vermeld de naam van het team/programma en de medewerker(s) met wie je het stuk hebt voorbereid. Wees compleet in het vermelden van de teams/programma's, maar probeer verder de lijst te beperken tot de voor dit GS-stuk meest relevante medewerkers uit die teams/programma's.

Met opmerkingen [PD6]: Geef met Ja of Nee aan of er sprake is van een mening die afwijkt van het advies van het stuk. Zo ja, verwerk deze afwijkende mening duidelijk in het stuk, op het Niet openbaar blad, onder risico's.

Met opmerkingen [PD7]: Geef aan of het stuk vanuit communicatieoogpunt direct wel of pas later openbaar is. Soms moet een besluit later bekend worden gemaakt. Vul dan 'Ja, later' in. Het besluit wordt in dat geval op de 'slapende lijst' gezet. Neem bij twijfel hierover contact op met het team COM.

Met opmerkingen [PD8]: Geef aan of er een afzonderlijk persbericht noodzakelijk is. Dit is het geval voor belangrijke of actuele onderwerpen. Neem in zo'n geval tijdig contact op met het team COM. Een concept-persbericht voeg je niet bij het GS-stuk.

Met opmerkingen [PD9]: Vermeld in enkele woorden het onderwerp van het stuk.

Met opmerkingen [PD10]: Vermeld je advies aan GS op basis waarvan GS een beslissing kunnen nemen. Meerdere adviezen puntsgewijs en genummerd weergeven. Schrijf één beslispunt per advies. Probeer het aantal adviezen te beperken en elk advies zo duidelijk en kort mogelijk te formuleren. Begin elk advies denkbeeldig met 'GS besluiten om ' en maak de zin in het advies dan af. Vermeld eerst de inhoudelijke adviezen die alleen voor GS zijn bedoeld. En vermeld als laatste advies "In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten".

Inleiding

a. Algemeen
Op 8 mei 2018 heeft GS aan PS het voorstel WK Wielrennen 2020 (statenstuk 2018-839) aangeboden ter besluitvorming in PS van 6 juni 2018.
In de commissie FCBE op 23 mei 2018 is toegezegd om aanvullende informatie, verkregen vanuit de provincie Groningen, n.a.v. het rapport van Ernst & Young Transaction Advisory Services, voorafgaand aan de besluitvorming aan PS te doen toekomen.

De provincie Groningen heeft Ernst & Young Transaction Advisory Services gevraagd onderzoek te doen naar de exploitatiebegroting en risico's die daarmee annex z jn. Dit onderzoek is afgerond en betreft een vertrouwelijk rapport wat onder voorwaarden van vertrouwelijkheid ter inzage is gelegd voor PS Groningen.
GS Groningen heeft in vervolg hierop middels een statenbrief PS Groningen geinformeerd over de belangrijkste bevindingen uit dit onderzoek en de wijze waarop zij voornemens z jn om de in het onderzoek geschetste risico's te beheersen.

Middels b jgaande statenbrief informeren wij PS Drenthe over de belangrijkste bevindingen die in Groningen zijn opgedaan n.a.v. het rapport, en de wijze waarop zij voornemens zijn om de in het onderzoek geschetste risico's te beheersen.
Deze bevindingen en beheersmaatregelen sluiten aan bij de in Drenthe in beeld gebrachte risico's en beheersmaatregelen en bevestigen daarmee de voorgestelde aanpak zoals beschreven in statenstuk 2018-839.

b. Europese aspecten
Niet van toepassing.

c. Economie/werkgelegenheid
Niet van toepassing.

d. Participatie
Niet van toepassing.

Advies

1. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.

Doelstelling uit de begroting

Met opmerkingen [PD11]: Vermeld aan welke doelstelling uit de programmabegroting wordt bijgedragen als GS instemmen met het advies.

7.3.02 Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Argumenten

1.1. *Provinciale Staten zijn geïnformeerd over belangrijkste bevindingen uit het onderzoek van Ernst & Young Transaction Advisory Services in Groningen en de wijze waarop GS Groningen voornemens zijn om de in het onderzoek geschetste risico's te beheersen.* Deze bevindingen en beheersmaatregelen sluiten aan bij de in Drenthe in beeld gebrachte risico's en beheersmaatregelen en bevestigen daarmee de voorgestelde aanpak zoals beschreven in statenstuk 2018-839.

Met opmerkingen [PD12]: Geef de argumenten aan die van belang zijn voor je advies. Vat de kern van ieder argument samen in één zin die je cursief weergeeft. Begin deze cursieve zin denkbeeldig met "want ."; de tekst die dan volgt, slaat terug op het advies dat erbij hoort. Bij elk argument geef je in een korte alinea een toelichting. De toelichting geef je niet cursief weer. Het argument moet overtuigend zijn, het geeft aan waarom ingestemd zou moeten worden met het advies. Laat de nummering van de argumenten corresponderen met de nummering van de adviezen. Dus argumenten 1.1. en 1.2. etc. verwijzen naar advies 1 en argumenten 2.1. en 2 2. etc. verwijzen naar advies 2 etc.

Tijdsplanning

Niet van toepassing.

Financiën

Niet van toepassing.

Met opmerkingen [PD13]: Als het voorstel uit de bestaande begroting wordt gedekt:

Neem in het Advies aan GS op:
€ @ beschikbaar te stellen ten laste van budget @.

(Noem bij budget nummer en naam prestatie.)

Bijlagen

Bijlagen	Meekopiëren
0. Statenbrief	Ja

Met opmerkingen [PD14]: Benoem de bijlagen en geef ze genummerd in een opsomming weer. Voeg de genoemde bijlagen in dezelfde volgorde toe en geef op de bijgevoegde bijlagen zelf ook duidelijk het identieke nummer weer: bijlage 1, bijlage 2, etc.

Met opmerkingen [PD15]: Geef per bijlage aan of deze meegekopieerd moet worden voor de GS-leden. Bijlagen die niet meegekopieerd worden, worden in de GS-kamer ter inzage neergelegd.

Niet openbaar aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

Door het aanbod te doen om het EY rapport ter inzage te leggen moeten wij ons committeren aan de voorwaarden van EY en opdrachtgever provincie Groningen om het rapport besch kbaar te krijgen.

Op grond van artikel 25 lid 2 van de Provinciewet, jo. artikel 10 lid 2 sub g van de Wet openbaarheid van bestuur (Wob) hebben Gedeputeerde Staten geheimhouding opgelegd aan Provinciale Staten t.a.v. het rapport van EY voor een periode van 5 jaar. In het rapport van EY accountants wordt ingegaan op de risico's met betrekking tot het voornemen gelden beschikbaar te stellen aan de organisatie voor het WK Wielrennen in 2020. Dit rapport bevat vertrouwelijk en strategische informatie. Op grond van artikel 25 lid 3 van de Provinciewet dienen Provinciale Staten de opgelegde verplichting tot geheimhouding in hun eerstvolgende vergadering te bekrachtigen.

Een soortgel jke procedure dienen wij hierin ook te volgen. Gezien het t jdbestek van besluitvorming is het niet mogel jk een statenvoorstel t jdig ter besluitvorming voor te leggen. Daarnaast is geheimhouding binnen ons provinciehuis een ongewenst instrument en heeft openbaarheid de voorkeur.

Tekst openbare besluitenlijst

Onderwerp: Aanvullende informatie voorstel WK Wielrennen 2020
GS informeren PS over de belangrijkste bevindingen uit het onderzoek van Ernst & Young Transaction Advisory Services in Groningen en de w jze waarop GS Groningen voornemens zijn om de in het onderzoek geschetste risico's te beheersen. Deze bevindingen en beheersmaatregelen sluiten aan bij de in Drenthe in beeld gebrachte risico's en beheersmaatregelen en bevestigen daarmee de voorgestelde aanpak zoals beschreven in statenstuk 2018-839.

Verzenden

Met opmerkingen [PD16]: Verwerk hierin ook eventuele afwijkende meningen en op welke argumenten en risico's deze zijn gebaseerd. NB. De insteek is dat in eerste instantie wordt uitgegaan van een eensluidend advies aan GS.

Met opmerkingen [PD17]: Let op dat je, voordat je op de knop Verzenden klikt, Outlook OPEN hebt staan
Druk op de knop Verzenden om de 'tekst openbare besluitenlijst' te verzenden aan het team COM. Wacht met verzenden tot je er zeker van bent, dat de 'tekst openbare besluitenlijst' volledig is ingevuld. En verstuur deze tekst pas als het gaat om de definitieve versie zoals die naar GS gaat..

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, @
Ons kenmerk @
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: aanvullende informatie voorstel WK Wielrennen 2020
Status: Ter informatie

Met opmerkingen [PD18]: Datum wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD19]: Kenmerk wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD20]: Vermeld hier de naam van de behandelaar en het volledige telefoonnummer. Begin de naam met de heer of mevrouw, vermeld de initialen en de achternaam. Zet spaties in het telefoonnummer.

Fictief voorbeeld:
Behandeld door de heer [redacted] (0592) [redacted]
of
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]

Met opmerkingen [PD21]: Vul hier kort het onderwerp van de brief in.

Geachte voorzitter/leden,

U ontvangt deze brief als aanvulling op Statenstuk 2018-839 over het voorstel WK Wielrennen 2020. In het statenstuk voorstel WK Wielrennen 2020 hebben wij voorgesteld om € 5 miljoen beschikbaar te stellen voor het WK Wielrennen 2020.

In aanvulling op Statenstuk 2018-839 hebben wij u toegezegd in uw Statencommisie FCBE op 23 mei j.l. uw Staten te informeren over het onderzoek en rapport van Ernst & Young Transaction Advisory Services (EY), uitgevoerd in opdracht van GS Groningen. In dit onderzoek is gekeken naar de exploitatiebegroting en risico's die daarmee annex z jn betreffende het voorstel WK Wielrennen 2020.

Het onderzoek is gedaan in opdracht van GS Groningen en bevat vertrouwel jke en strategische informatie t.a.v. de subsidieverlening van de provincie Groningen. Hierover is vertrouwelijkheid afgesproken tussen de provincie Groningen en EY voor een periode van 5 jaar. Om deze reden is het rapport vertrouwel jk ter inzage gelegd voor Provinciale Staten van Groningen en is geheimhouding opgelegd voor een periode van 5 jaar.

Met deze brief informeren wij u over de belangrijkste bevindingen uit het rapport zoals wij deze hebben ontvangen van GS Groningen, en de w jze waarop zij voornemens zijn om de in het onderzoek geschetste risico's te beheersen. Deze bevindingen en aanbevelingen t.a.v. beheersmaatregelen sluiten aan bij de in Drenthe in beeld gebrachte risico's en beheersmaatregelen en bevestigen daarmee de voorgestelde aanpak zoals beschreven in statenstuk 2018-839.

Onderzoek en bevindingen EY
EY heeft in haar onderzoek een aantal risico's geconstateerd en doet aanbevelingen aan de provincie Groningen om deze risico's te beheersen. In onderstaande tabel worden de belangrijkste risico's en aanbevelingen weergegeven en wordt beschreven op welke wijze GS Groningen de risico's verwachten te kunnen beheersen. Hierbij is aangegeven dat GS Groningen aan PS Groningen de ruimte vraagt om de beschikking (met daarin de voorwaarden) nog te kunnen wijzigen t.a.v. aspecten als staatssteun, rechtsbescherming en van toepassing zijnde regelingen.

Risico's, aanbevelingen en beheersmaatregelen
(wij = GS Groningen)

Risico uit rapport Ernst & Young Transaction Advisory Services	**Samenvatting aanbevelingen risico beheersmaatregelen**	**Genomen beheersmaatregelen**
Lagere publieke opbrengsten	1. Afstemming met andere subsidieverstrekkers om meer zekerheid te kr jgen over ieders beoogde inbreng en eventueel een opschortende voorwaarde indien de subsidiebeschikking van VWS lager uitvalt dan begroot.	1. Naast afstemming met de subsidieverstrekkers hebben wij de opschortende voorwaarde (VWS-beschikking) opgenomen in de subsidiebeschikking.
Lagere opbrengsten derden	1. Overwegen van een variabele beloningsstructuur voor de subsidieontvanger om te borgen dat deze een duidelijke pr kkel heeft om opbrengsten te maximaliseren. 2. Accountantscontrole achteraf op de gerealiseerde exploitatie, inclusief op de volledigheid van de gerapporteerde opbrengsten. 3. Opstellen gedetailleerd sponsorplan door RW en uitwerken (negatieve) scenario's opbrengsten, plus een actieve rol van provincies in leggen contacten.	1. Wij gaan met de subsidieontvanger in gesprek over de mogelijkheden en voorwaarden voor een variabele beloningsstructuur. 2. De accountantscontrole nemen we op als verplichting in de subsidiebeschikking 3. De voorwaarde betreffende het sponsorplan nemen we op in de subsidiebeschikking. We nemen een actieve rol op ons in het leggen van mogelijke sponsorcontacten
Kostenoverschrijdingen / Liquiditeitstekorten	1. Het opstellen en maandelijks updaten van een gedetailleerde	1. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking.

	exploitatiebegroting inclusief een liquiditeitsbegroting op kwartaal- of maandbasis door RW, waarbij er een direct verband is tussen de kosten en uitgaven (liquiditeiten). 2. Grote uitgaven en/of afwijkingen in de planning, begrote kosten of te leveren kwaliteit worden ter besluitvorming voorgelegd aan de stuurgroep. 3. De inrichting van een projectadministratie, inclusief periodieke projectrapportages en voortgangsoverleg met betrokkenheid en toezicht vanuit provincies. 4. Ontbindende voorwaarde gebaseerd op goedkeuring door provincies van het onderhandelingsresultaat met de UCI dat door RW wordt behaald, eventueel i.c.m. een (in eerste instantie) lager te beschikken subsidie. 5. Overwegen van een variabele beloningsstructuur voor RW/TOC om te borgen dat TOC/RW een duidelijke pr kkel heeft om kostenoverschrijdingen te voorkomen. 6. Een zekerheidsstelling of bankgarantie af te geven door de moedermaatschappij / aandeelhouder van RW.	2. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking. 3. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking. 4. Deze voorwaarde nemen we deels op in de subsidiebeschikking. W j zien geen ruimte voor een lagere afdracht aan de UCI. Wel nemen wij de voorwaarde op dat wordt gegund onder voorwaarden die in overeenstemming zijn met de subsidieaanvraag met begroting en projectplan en geen substantiële bijkomende kosten tot gevolg hebben. 5. Zie eerdere opmerking over dit advies. 6. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking.

Onvoorziene kosten / omstandigheden	1. Opnemen van een ontbindende voorwaarde indien de UCI het WK niet of tegen niet conveniërende voorwaarden toekent. 2. Voorafgaand aan de definitieve beschikking overeenstemming bereiken met RW en de (belangrijkste) gemeenten en/of een ontbindende voorwaarde opnemen m.b.t. de verdeling van de momenteel niet voorziene kosten, zoals bijv. de mogelijk door de UCI vereiste aanpassingen aan de infrastructuur. 3. RW dient zich zoveel als redel jkerwijs te verwachten valt te verzekeren voor risico's. 4. Afspraken maken om bij het wegvallen van RW te borgen dat de organisatie (door een andere partij) kan worden voortgezet.	1. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking. 2. Voorafgaand overeenstemming bereiken met alle gemeenten is niet haa baar. Afspraken over niet voorziene kosten kunnen pas worden gemaakt als duidelijkheid is over de hoogte van deze kosten. Hierover kunnen op dit moment nog geen bindende afspraken worden gemaakt. maken. In de subsidieverlening nemen wij onderstaande verplichting op. U draagt zorg voor het organiseren voor de benodigde samenwerking met de (lokale) overheden, onder meer als genoemd onder het kopje "Samenwerking met regionale overheden" in de subsidieaanvraag en voor het maken van afspraken over het dragen van de kosten die daaruit voortvloeien met de betreffende overheden. 3. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking. 4. Deze voorwaarde nemen we niet op in de subsidiebeschikking. Als projectpartners gaan we een strategie ontwikkelen om een eventueel wegvallen van RW op te vangen.
Onrechtmatige kostenbesteding	1. Goedkeuring en monitoring van door TOC te besteden uren, inclusief accountantscontrole achteraf op rechtmatigheid van de doorbelaste uren. 2. Toetsing op marktconformiteit van door TOC gehanteerde uurtarieven en eventueel overwegen om uurtarieven te baseren op 'kostpr js plus' en/of aan vergoeding van een vooraf bepaald (winst)deel opgenomen in de uurtarieven voorwaarden te verbinden.	1. De door TOC/RW besteedde uren vormen onderdeel van de door ons te controleren projectadministratie en vormen onderdeel van de financiële informatie die wij in het begin per kwartaal en vanaf september 2019 (laatste jaar voor het event) maandelijks opvragen. De accountscontrole achteraf nemen we op als verplichting in de subsidiebeschikking. 2. De tarieven van TOC/RW zoals nu in de begroting zijn opgenomen zijn marktconform en mogen niet zonder toestemming worden aangepast. 3. Marktconformiteit van uren van TOC/RW en aan haar gelieerde ondernemingen is geborgd door hierboven genoemde voorwaarde.

	3. Borging van marktconformiteit en transparantie t.a.v. de aanbesteding en gunning van de door RW/TOC in te huren onderaannemers/ leveranciers.	Voor grote opdrachten dient Road Worlds 2020 B.V. toestemming te vragen, waarbij wij controleren op marktconformiteit
Scheve verdeling van risico's, kosten en baten	1. Het opnemen / uitonderhandelen van een (evenredige) terugbetalingsverplichting in de subsidiebeschikking bij behaalde overschotten. 2. Een zekerheidsstelling of bankgarantie af te geven door de moedermaatschappij / aandeelhouder van RW. 3. Vastlegging van besluitvorming, waarbij provincies zitting hebben in stuur- en werkgroepen en beslissende zeggenschap krijgen bij diverse belangrijke thema's. 4. Uitbetaling subsidie afhankelijk stellen van het behalen van bepaalde milestones, waarb j provincies getrapt toezien op implementatie voorwaarden/ afspraken.	1. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking. 2. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking. 3. Ten behoeve van het project wordt door de provincie Groningen en de provincie Drenthe gezamenl jk een Stuurgroep ingesteld, waarin de belangrijkste door de genoemde provincies aan te wijzen partners zitting hebben. In de besch kking is aangegeven dat de projectvoortgang en alle belangr jke projectwijzigingen aan de stuurgroep dienen te worden voorgelegd. De stuurgroep wordt ondersteund door ambtelijke werkgroepen. De stuurgroep neemt geen formele besluiten, maar adviseert de provincies Groningen en Drenthe (zij bl jven als subsidieverstrekker verantwoordelijk voor de te nemen besluiten). 4. Voorschotten worden gekoppeld aan de financiële en inhoudel jke projectvoortgang (waaronder milestones).

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris , voorzitter

Bijlage(n):

Met opmerkingen [PD22]: Bijlage(n) alleen vermelden als deze van toepassing is/zijn, anders deze aanduiding verwijderen uit de tekst. Geef per bijlage puntsgewijs de naam/het onderwerp van de bijlage weer.

Als je het hele sjabloon hebt ingevuld en je alle opmerkingenballonnen in de kantl jn in één keer wilt verwijderen, dubbelklik dan hieronder. Alle opmerkingenballonnen in de kantlijn worden zo uit het document verwijderd.

Dubbelklik *hier* om de opmerkingenbalonnen te verw jderen.

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, @
Ons kenmerk 20180321
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: WK Wielrennen 2020
Status: CONCEPT

Geachte voorzitter/leden,

CONCEPT

In de media is vorige week bekend geworden dat de Union Cycliste Internationale (UCI) de unieke kans heeft geboden aan Drenthe en Groningen om in 2020 gezamenlijk de gastregio te zijn voor het WK Wielrennen. Aan sportevenementenbureau The Organizing Connection (TOC) heeft de UCI de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. TOC, de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands, provincies Groningen en Drenthe zijn met elkaar in gesprek over deze vraag en de voorwaarden die hierbij worden gesteld.

Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Eind januari j.l. hebben zij Drenthe bezocht tijdens de Bike Region Label Day en spraken opnieuw hun grote waardering uit voor de ambitieuze en brede inzet op fietsen in Drenthe. Dit heeft er mede toe geleid dat de verrassende vraag is gesteld om de haalbaarheid van een WK Wielrennen al in 2020 te onderzoeken.

Wij hebben onze ambitie om een WK Wielrennen in onze provincie te kunnen ontvangen niet onder stoelen of banken gestoken. Het WK Wielrennen 2020 is hét mondiale fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region, met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het kan fungeren als een etalage voor de brede inzet van Drenthe op fietsen en het imago en marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

Wij hebben samen met de gemeenten Groningen, Assen en Emmen en de provincie Groningen in 2016 middelen beschikbaar gesteld voor een haalbaarheidsonderzoek voor de Union Cycliste Internationale (UCI) WK Wielrennen 2020. U bent hier indertijd over geïnformeerd in onze brief aan uw staten kenmerk 11/3.4/1201 6001202.
Uit deze verkenning is gebleken dat een bid voor dit evenement in 2023 reëel en haalbaar zou zijn. Er heeft zich nu onverwacht de unieke kans voorgedaan om het WK Wielrennen al in 2020 te organiseren wat ook betekent dat er een vraag om financieel bij te dragen is gekomen.

Wanneer in juni 2018 aan de door de UCI gestelde voorwaarden kan worden voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen. Inmiddels is bekend dat vanuit het haalbaarheidsonderzoek door de TOC van de regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) wordt een gezamenlijke bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een totale begroting van 15 miljoen euro.

Grote sportevenementen als het WK Wielrennen dragen bij aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie. De Hanzehogeschool (2015) heeft een economische impact van 17 miljoen euro berekend voor het WK Wielrennen.

Wij hebben de ambitie om in 2020 dit grote mondiale sportevenement samen met sportevenementenbureau The Organizing Connection, de provincie Groningen en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands te organiseren.
Om dit mogelijk te maken onderzoeken wij momenteel op welke wijze we aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen en zullen dit z.s.m. in een voorstel ter besluitvorming aan uw staten doen toekomen.
Ter informatie sturen wij in de bijlage het ontvangen bidbook ‘In de race voor het WK Wielrennen’ van TOC en Stichting Cycling Championships Northern Netherlands.
Voorafgaand aan de besluitvorming nodigen wij u graag uit voor een informatieve bijeenkomst over de organisatie van het WK Wielrennen 2020, de voorwaarden en de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek. Hiervoor ontvangt u in april een uitnodiging. Wij trekken hierin samen op met de provincie Groningen.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris , voorzitter

Bijlage(n):
In de race voor het WK wielrennen 2020

provincie Drenthe

Risico-inventarisatie

Ongewenste gebeurtenis – Welke ongewenste gebeurtenis zie je?

Het WK Wielrennen 2020 is geen volksfeest.

Oorzaak – Hoe komt het?

Te weinig draagvlak bij inwoners
Geen betrokkenheid bedrijfsleven
Overheden trekken het teveel naar zich toe
Overheden organiseren vooral zelf side events
Organisatie RW te ver op afstand
Verschillende belangen bij de diverse partijen (RW, provincies, gemeenten, bedrijfsleven, inwoners/dorpen)

Gevolg – Welk nadelig effect is er?

Het WK Wielrennen heeft met deze uitkomst alleen maar heel veel geld gekost en weinig aan spin off (maatschappelijke en economisch) opgeleverd.

Negatieve beleving in Drenthe

Politiek gedoe

Negatieve beeldvorming van Drenthe/Groningen

provincie Drenthe

Risico-inventarisatie

provincie Drenthe

Risico-inventarisatie

Ongewenste gebeurtenis – Welke ongewenste gebeurtenis zie je?

Moeizame of slechte samenwerking tussen provincies onderling (Drenthe – Groningen)
en met de andere partners, organisatie RW en gemeenten

Oorzaak – Hoe komt het?

Onduidelijke afspraken betreft de samenwerking:
Wie doet wat, hoe gaan we met elkaar om, hoe gaan we om met verschillen in opvatting en uitvoering.
Hoe werken we samen? Hoe de-escaleren we problemen, risico's en uitdagingen?

Gevolg – Welk nadelig effect is er?

Bestuurlijk en politiek onrust en gedoe.
Energie en tijdverslindend waar geen tijd te verliezen is.
Negatieve beeldvorming overheden en partners wat doorwerkt naar beeldvorming WK en regio
Minder spin off dan mogelijk.

provincie Drenthe

Risico-inventarisatie

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	donderdag 31 mei 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 1 juni 2018 *Toelichting: In de brief van 30 mei j.l (kenmerk 18-0530) is toegezegd aan PS hen op korte termijn te informeren over vervolg WK Wielrennen 2020*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe / 7. Dynamiek in leefomgeving

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] (PO)	Nee
2.	
3.	

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Nee
Bekendmaking: Niet van toepassing

Onderwerp

Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020

Advies

1. Statenstuk 2018-839 – voorstel WK Wielrennen 2020 terug te trekken
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
Het college heeft in de afgelopen weken, samen met partners, onderzoek gedaan naar de haalbaarheid om samen met de provincie Groningen gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020 en of aan de hieraan verbonden voorwaarden kan worden voldaan.
In dit onderzoek hebben we kunnen constateren dat er veel enthousiasme en grote betrokkenheid is bij alle partners. Ook is gebleken dat de gestelde voorwaarden en gevraagde bijdrage voor de organisatie van dit evenement in 2020 reëel en haalbaar zijn.

In vervolg hierop heeft uw college op 8 mei 2018 aan Provinciale Staten (PS) het statenstuk 2018-839 - voorstel WK Wielrennen 2020 aangeboden ter besluitvorming in PS op 6 juni 2018. Tevens heeft GS Groningen op 8 mei 2018 een voorstel aangeboden ter besluitvorming in PS Groningen op 30 mei 2018.

Op 30 mei jl. is door PS van Groningen besloten om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020. Dit heeft tot gevolg dat er een nieuwe werkelijkheid is ontstaan en dat van een sluitend voorstel WK Wielrennen 2020 van uw college voor besluitvorming op 6 juni 2018 door PS Drenthe geen sprake meer is.

Middels bijgaande statenbrief informeren wij PS over de onstane situatie en welke vervolgstappen uw college neemt t.a.v. statenstuk 2018-839 - voorstel WK Wielrennen 2020.

b. Europese aspecten
Niet van toepassing

c. Economie/werkgelegenheid
Niet van toepassing

d. Participatie
Niet van toepassing

Advies

1. Statenstuk 2018-839 – voorstel WK Wielrennen 2020 terug te trekken
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.

Doelstelling uit de begroting

7.3.02 Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Argumenten

1.1. *Door het besluit van PS Groningen om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020 is een nieuwe situatie ontstaan.* Onder deze omstandigheden is er geen sprake meer van een sluitend voorstel WK Wielrennen 2020 van uw college voor besluitvorming door PS Drenthe op 6 juni 2018.

2.1. *PS informeren over het vervolg voorstel WK Wielrennen 2020.*
In de brief van 30 mei j.l (kenmerk 18-0530) is toegezegd PS op korte termijn te informeren over vervolg WK Wielrennen 2020.

Tijdsplanning

Niet van toepassing.

Financiën

Niet van toepassing.

Bijlagen

Bijlagen	Meekopiëren
0. Statenbrief	Ja

Risico's

Niet van toepassing.

Tekst openbare besluitenlijst
Onderwerp: Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020
GS informeren PS over het vervolg m.b.t. het voorstel WK Wielrennen 2020.

Verzenden

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, @
Ons kenmerk @
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020
Status: Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

Hierbij informeren wij u over de vervolgstappen t.a.v. het voorstel WK Wielrennen 2020 zoals wij uw Staten hebben toegezegd in onze brief van 30 mei 2018 kenmerk 18-0530.
Er is veel werk verzet in de afgelopen maanden om deze unieke kans voor Drenthe en Groningen te verzilveren. Naar alle betrokkenen willen wij onze grote waardering uitspreken voor de inzet en enthousiasme waarmee is bijgedragen aan het voorstel WK Wielrennen 2020 zoals deze aan u op 8 mei j.l is voorgelegd ter besluitvorming op 6 juni a.s.

Door het besluit in Provinciale Staten van Groningen op 30 mei j.l., om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020, is er een nieuwe werkelijkheid ontstaan. Vanzelfsprekend is er teleurstelling over de ontstane situatie.
Onder deze omstandigheden kunnen we geen sluitend voorstel WK Wielrennen 2020 met u bespreken. Wij hebben daarom besloten het voorstel terug te trekken. Wij stellen u voor om het punt voor de vergadering van 6 juni 2018 van de agenda te halen.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris a.i. , voorzitter

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	woensdag 21 maart 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 27 maart 2018 *Toelichting:*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe 2. Economisch Drenthe

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] – team PO	nee
2. [redacted] – team 3P	nee
3. [redacted] – team BJC	nee
4. [redacted] – team ECO	nee
5. [redacted] – team Financiën	nee
6. [redacted] – team Financiën	nee

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Ja
Bekendmaking: 27 maart 2018

Onderwerp

WK Wielrennen 2020

Advies

1. GS hebben kennis genomen van het verzoek van de UCI aan The Organizing Connection om de haalbaarheid te onderzoeken om WK wielrennen in 2020 te organiseren in de provincies Drenthe en Groningen.
2. GS hebben positieve grondhouding t.a.v. het organiseren van dit evenement in Drenthe en Groningen en besluiten om een voorstel uit te werken over een mogelijke bijdrage aan het WK Wielrennen 2020
3. GS besluiten om in te stemmen met de brief en bijlage aan Provinciale Staten

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het B ke Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te z jn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen en heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen.

Het WK Wielrennen 2020 is hét mondiale fietsevenementen wat de provincie Drenthe, als eerste UCI B ke Region met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vr jetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven. Het mondiale sportevenement kan bijdragen aan sociale en maatschappelijke verbinding, samenwerking in de regio en economische impact van 17 miljoen euro realiseren.

Om deze unieke kans te verzilveren wordt van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) een bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een begroting van 15 mi joen euro. Om de organisatie van dit evenement mogel jk te maken onderzoeken we in de komende weken of en op welke wijze we aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Dit wordt in april door GS ter besluitvorming aan PS in voorgelegd.

b. Europese aspecten
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

c. Economie/werkgelegenheid
De prognose van de economische impact, onderzocht door de Hanzehogeschool Groningen (2015) is 17 miljoen euro. De economische impact verwijst naar de uitgaven van bezoekers, de organiserende part jen, technici, media en deelnemerstijdens het evenement. Het WK Wielrennen kan bestaande initiatieven op gebied van economie in het algemeen en vrijetijdseconomie en fietsen in het bijzonder versterken.
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

d. Participatie
Een maatschappelijk programma rond het WK Wielrennen 2020 met daarin bestaande initiatieven en programma's zoals Vrijet jdseconomie en Fietsen (Op Fietse) en Drenthe Beweegt moet bijdragen aan belangr jke maatschappelijke doelstellingen op het gebied van vitaliteit (gezonde leefstijl), economie, leefbaarheid, duurzaamheid en mobiliteit. Binnen deze thema's is de fiets als katalysator gekozen waarmee het overkoepelende thema 'de fiets verbindt' geduid wordt. Sport en onderw js worden hierbij als enablers gezien.
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

Advies

1. GS hebben kennis genomen van het verzoek van de UCI aan The Organizing Connection om de haalbaarheid te onderzoeken om WK wielrennen in 2020 te organiseren in de provincies Drenthe en Groningen.
2. GS hebben een positieve grondhouding t.a.v. het organiseren van dit evenement in Drenthe en Groningen en besluiten om een voorstel uit te werken over een mogelijke bijdrage aan het WK Wielrennen 2020
3. GS besluiten om in te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Doelstelling uit de begroting

De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

Argumenten

1.1. De kans om gastprovincie en medeorganisator te zijn van het WK Wielrennen 2020 is ontstaan vanuit de ambities inzet door GS op het versterken van fietsprovincie Drenthe en het UCI Bike Region Label.

1.2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

1.3. Het WK Wielrennen draagt bij aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie.

1.4. Om de het evenement in 2020 te kunnen organiseren moet deze in juni 2018 door de UCI aan de organisator worden toegekend. Voor toekenning zijn bijdragen van de betrokken overheden (provincies Drenthe en Groningen) gevraagd..

1.5. Deze bijdragen en voorwaarden worden in de komende weken nader uitgewerkt en ter besluitvorming aan GS worden voorgelegd.

2.1. Het is van belang om de ambitie van GS gezamenlijk met de partners toe te lichten door open en tijdig de media te informeren over het voornemen en het besluitvormingsproces.

3.1. PS wordt geïnformeerd over het voornemen van GS.

3.2. Voor tijdige besluitvorming door PS in juni 2018 is het noodzakelijk om af te mogen wijken van de vastgestelde planning ter voorbereiding van deze vergadering. In de brief aan PS geven GS een toelichting en wordt gevraagd te mogen afwijken van de vastgestelde procedure..

Financiën

De directe organisatiekosten van het WK Wielrennen 2020 zijn begroot op € 15 miljoen, waarbij de The Organizing Connection (TOC) heeft aangegeven dit evenement te willen uitvoeren wanneer zij van de overheden een bijdrage van € 12 miljoen ontvangt. De overige € 3 miljoen aan kosten willen zij zelf financieren door het zoeken van sponsoren en financiers.

TOC vraagt aan de twee provincies een gezamenlijke bijdrage van € 10 miljoen en een garantstelling voor de verwachtte VWS-bijdrage van € 2 miljoen.
Dit betekent concreet dat aan de provincie Drenthe en provincie Groningen gevraagd wordt om ieder de helft hiervan te financieren, te weten € 5 miljoen en een garantstelling voor € 1 miljoen mocht de bijdrage vanuit VWS niet worden toegekend.
De uitwerking van de dekking hiervoor volgt in het voorstel aan PS.

De financiering van de bijdrage van de provincie Drenthe wordt gezocht in bestaande middelen uit de begrotingsjaren 2018, 2019 en 2020.
Ter afdekking van de totale bijdrage zal bij de behandeling van de voorjaarsnota worden voorgesteld een reservering te maken.
Ook worden afspraken gemaakt met de Drentse gemeenten en eventuele andere medefinanciers over een bijdrage binnen de 5 miljoen euro.

Bijlagen

Bijlagen	**Meekopiëren**
0. Statenbrief	Ja
1. In de race voor het WK Wielrennen	Ja

Niet openbaar aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

1. De indruk kan ontstaan dat GS al heeft besloten de gevraagde bijdrage te leveren, een goede woordvoering en een actieve en open houding richting de pers minimaliseren dit risico.
2. Negatieve reacties op de ambitie het WK Wielrennen in Drenthe en Groningen te organiseren vanwege de gevraagde bijdrage van de provincies Drenthe en Groningen die in een relatief korte periode moet worden opgebracht.

Tekst openbare besluitenlijst

Onderwerp: WK Wielrennen 2020

GS besluiten een voorstel uit te werken over de inzet en gevraagde bijdrage om het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te kunnen organiseren. In dit voorstel zullen de voorwaarden om een b jdrage mogelijk te maken nader worden uitgewerkt.

Verzenden

Met opmerkingen [PD1]: Let op dat je, voordat je op de knop Verzenden klikt, Outlook OPEN hebt staan
Druk op de knop Verzenden om de 'tekst openbare besluitenlijst' te verzenden aan het team COM. Wacht met verzenden tot je er zeker van bent, dat de 'tekst openbare besluitenlijst' volledig is ingevuld. En verstuur deze tekst pas als het gaat om de definitieve versie zoals die naar GS gaat..

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, @
Ons kenmerk @
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: WK Wielrennen 2020
Status

Geachte voorzitter/leden,

Informerend

In de media is vorige week bekend geworden dat de Union Cycliste Internationale (UCI) de unieke kans heeft geboden aan Drenthe en Groningen om in 2020 gezamenlijk de gastregio te zijn voor het WK Wielrennen. Aan sportevenementenbureau The Organizing Connection (TOC) heeft de UCI de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. TOC, de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands, provincies Groningen en Drenthe zijn met elkaar in gesprek over deze vraag en de voorwaarden die hierbij worden gesteld.

Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Eind januari j.l. hebben zij Drenthe bezocht tijdens de Bike Region Label Day en spraken opnieuw hun grote waardering uit voor de ambitieuze en brede inzet op fietsen in Drenthe. Dit heeft er mede toe geleid dat de verrassende vraag is gesteld om de haalbaarheid van een WK Wielrennen al in 2020 te onderzoeken.

W j hebben onze ambitie om een WK Wielrennen in onze provincie te kunnen ontvangen niet onder stoelen of banken gestoken. Het WK Wielrennen 2020 is hét mondiale fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region, met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het kan fungeren als een etalage voor de brede inzet van Drenthe op fietsen en het imago en marketing van vr jetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

Met opmerkingen [PD2]: Datum wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD3]: Kenmerk wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD4]: Vermeld hier de naam van de behandelaar en het volledige telefoonnummer. Begin de naam met de heer of mevrouw, vermeld de initialen en de achternaam. Zet spaties in het telefoonnummer.

Fictief voorbeeld:
Behandeld door de heer A.B. de Vries (0592) 36 55 55
of
Behandeld door mevrouw C.D. de Vries (0592) 36 55 55

Met opmerkingen [PD5]: Vul hier kort het onderwerp van de brief in.

W j hebben samen met de gemeenten Groningen, Assen en Emmen en de provincie Groningen in 2016 middelen beschikbaar gesteld voor een haalbaarheidsonderzoek voor de Union Cycliste Internationale (UCI) WK Wielrennen 2020. U bent hier indertijd over geïnformeerd in onze brief aan uw staten kenmerk 11/3.4/1201 6001202.
Uit deze verkenning is gebleken dat een bid voor dit evenement in 2023 reëel en haalbaar zou zijn. Er heeft zich nu onverwacht de unieke kans voorgedaan om het WK Wielrennen al in 2020 te organiseren wat ook betekent dat er een vraag om financieel bij te dragen is gekomen.

Wanneer in juni 2018 aan de door de UCI gestelde voorwaarden kan worden voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen. Inmiddels is bekend dat vanuit het haalbaarheidsonderzoek door de TOC van de regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) wordt een gezamenl jke bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een totale begroting van 15 miljoen euro.

Grote sportevenementen als het WK Wielrennen dragen bij aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie. De Hanzehogeschool (2015) heeft een economische impact van 17 mi joen euro berekend voor het WK Wielrennen.

W j hebben de ambitie om in 2020 dit grote mondiale sportevenement samen met sportevenementenbureau The Organizing Connection, de provincie Groningen en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands te organiseren.
Om dit mogelijk te maken onderzoeken wij momenteel op welke wijze we aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen en zullen dit z.s.m. in een voorstel ter besluitvorming aan uw staten doen toekomen.
Ter informatie sturen wij in de bijlage het ontvangen bidbook 'In de race voor het WK Wielrennen' van TOC en Stichting Cycling Championships Northern Netherlands.
Voorafgaand aan de besluitvorming nodigen wij u graag uit voor een informatieve bijeenkomst over de organisatie van het WK Wielrennen 2020, de voorwaarden en de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek. Hiervoor ontvangt u in april een uitnodiging. W j trekken hierin samen op met de provincie Groningen.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris , voorzitter

Bijlage(n):
In de race voor het WK wielrennen 2020

Met opmerkingen [PD6]: Bijlage(n) alleen vermelden als deze van toepassing is/zijn, anders deze aanduiding verwijderen uit de tekst. Geef per bijlage puntsgewijs de naam/het onderwerp van de bijlage weer.

Als je het hele sjabloon hebt ingevuld en je alle opmerkingenballonnen in de kantl jn in één keer wilt verwijderen, dubbelklik dan hieronder. Alle opmerkingenballonnen in de kantlijn worden zo uit het document verwijderd.

Dubbelklik ***hier*** om de opmerkingenbalonnen te verw jderen.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	dinsdag 20 maart 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 27 maart 2018 *Toelichting: Provincie Groningen communiceert op dit moment over hetzelfde onderwerp*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe 2. Economisch Drenthe

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] – team PO	
2. [redacted] – team 3P	
3. [redacted] – team BJC	
4. [redacted] – team ECO	

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja, later
Persbericht: Ja
Bekendmaking: April 2018

Onderwerp

WK Wielrennen 2020

Advies

1. GS besluiten om een voorstel uit te werken over de b jdrage aan het WK Wielrennen 2020
2. GS besluiten om t jdens een persconferentie van de initiatiefnemers een toelichting te geven op het besluit om een voorstel uit te werken over de b jdrage aan het WK Wielrennen 2020
3. GS besluiten om in te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Met opmerkingen [PD1]: Vermeld je advies aan GS op basis waarvan GS een beslissing kunnen nemen. Meerdere adviezen puntsgewijs en genummerd weergeven. Schrijf één beslispunt per advies. Probeer het aantal adviezen te beperken en elk advies zo duidelijk en kort mogelijk te formuleren. Begin elk advies denkbeeldig met 'GS besluiten om ' en maak de zin in het advies dan af. Vermeld eerst de inhoudelijke adviezen die alleen voor GS zijn bedoeld. En vermeld als laatste advies "In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten".

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het B ke Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te z jn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen en heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen.

Het WK Wielrennen 2020 is hét mondiale fietsevenementen wat de provincie Drenthe, als eerste UCI B ke Region met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago van fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.Het mondiale sportevenement kan bijdragen aan sociale en maatschappelijke verbinding, samenwerking in de regio en economische impact van 24 mi joen euro realiseren.

Om deze unieke kans te verzilveren wordt van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) een bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een begroting van 15 mi joen euro. Om de organisatie van dit evenement mogel jk te maken onderzoeken we in de komende weken of en op welke wijze we aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Dit wordt in april door GS ter besluitvorming aan PS in voorgelegd.

b. Europese aspecten
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

c. Economie/werkgelegenheid
De prognose van de economische impact, onderzocht door de Hanzehogeschool Groningen (2015) is 24 miljoen euro. De economische impact verwijst naar de uitgaven van bezoekers, de organiserende part jen, technici, media en deelnemerstijdens het evenement. Het WK Wielrennen kan bestaande initiatieven op gebied van economie in het algemeen en vr jetijdseconomie en fietsen in het bijzonder versterken.
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

d. Participatie
Een maatschappelijk programma rond het WK Wielrennen 2020 met daarin bestaande initiatieven en programma's zoals "Drenthe Beweegt" en "Op Fietse" moet bijdragen aan belangr jke maatschappelijke doelstellingen op het gebied van vitaliteit (gezonde leefstijl), economie, leefbaarheid, duurzaamheid en mobiliteit. Binnen deze thema's is de fiets als katalysator gekozen waarmee het overkoepelende thema 'de fiets verbindt' geduid wordt. Sport en onderw js worden hierb j als enablers gezien.
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

Advies

1. GS besluiten een voorstel uit te werken over de inzet en gevraagde bijdrage om het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te kunnen organiseren.
2. GS besluiten om tijdens een persconferentie van de initiatiefnemers een toelichting te geven op het besluit om een voorstel uit te werken over de inzet en gevraagde bijdrage om het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te kunnen organiseren.
3. GS besluiten Provinciale Staten te informeren middels bijgaande brief.

Doelstelling uit de begroting

Met opmerkingen [PD2]: Vermeld aan welke doelstelling uit de programmabegroting wordt bijgedragen als GS instemmen met het advies.

2.2 Vergroten concurrentiepositie van Drenthe

- Zorgen voor een goed vestigings- en ondernemersklimaat ook op (sub)regionaal niveau

2.5 Versterken van de vrijetijdseconomie

- Het verbeteren van het Drents imago
- Meer werkgelegenheid en hogere bestedingen in de vrijetijdseconomie van Drenthe

2.6 Drenthe, dé fietsprovincie

- Stimuleren van het fietsgebruik en versterken van het fietsnetwerk
- Versterken van fietsevenementen en imago fietsprovincie Drenthe

7.2 Natuurlijk Platteland; Biodiversiteit versterken met economisch perspectief

- Uitvoering Programma Natuurlijk Platteland

7.3 Dynamisch Drenthe

- Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Argumenten

1.1. De kans om gastprovincie en medeorganisator te zijn van het WK Wielrennen 2020 is ontstaan vanuit de ambities inzet door GS op het versterken van fietsprovincie Drenthe en het UCI Bike Region Label.

1.2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago van fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

1.3. Het WK Wielrennen draagt bij aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie.

1.4. Om de het evenement in 2020 te kunnen organiseren moet deze in juni 2018 door de UCI aan de organisator worden toegekend. Voor toekenning zijn bijdragen van de betrokken overheden (provincies Drenthe en Groningen) gevraagd..

1.5. Deze bijdragen en voorwaarden worden in de komende weken nader uitgewerkt en ter besluitvorming aan GS worden voorgelegd.

2.1. Het is van belang om de ambitie van GS gezamenlijk met de partners toe te lichten door open en tijdig de media te informeren over het voornemen en het besluitvormingsproces.
3.1. PS wordt geïnformeerd over het voornemen van GS.
3.2. Voor tijdige besluitvorming door PS in juni 2018 is het noodzakelijk om af te mogen wijken van de vastgestelde planning ter voorbereiding van deze vergadering. In de brief aan PS geven GS een toelichting en wordt gevraagd te mogen afwijken van de vastgestelde procedure..

Financiën

De provincie Drenthe wordt een bijdrage gevraagd van 5 miljoen euro voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020. De uitwerking van de dekking hiervoor volgt in het voorstel aan PS.

De financiering van de bijdrage van de provincie Drenthe wordt gezocht in bestaande middelen uit de begrotingsjaren 2018, 2019 en 2020.
Ter afdekking van de totale bijdrage zal bij de behandeling van de voorjaarsnota worden voorgesteld een reservering te maken.
Ook worden afspraken gemaakt met de Drentse gemeenten en eventuele andere medefinanciers over een bijdrage binnen deze 5 miljoen euro.

Met opmerkingen [PD3]: Als het voorstel uit de bestaande begroting wordt gedekt:

Neem in het Advies aan GS op:
€ @ beschikbaar te stellen ten laste van budget @.

(Noem bij budget nummer en naam prestatie.)

Bijlagen

Bijlagen	Meekopiëren
0. Statenbrief	Ja
1. In de race voor het WK Wielrennen	Ja
2. Voorgenomen afspraken met organisator	Ja

Met opmerkingen [PD4]: Benoem de bijlagen en geef ze genummerd in een opsomming weer. Voeg de genoemde bijlagen in dezelfde volgorde toe en geef op de bijgevoegde bijlagen zelf ook duidelijk het identieke nummer weer: bijlage 1, bijlage 2, etc.

Met opmerkingen [PD5]: Geef per bijlage aan of deze meegekopieerd moet worden voor de GS-leden. Bijlagen die niet meegekopieerd worden, worden in de GS-kamer ter inzage neergelegd.

Niet openbaar aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

1. De indruk kan ontstaan dat GS al heeft besloten de gevraagde bijdrage te leveren, een goede woordvoering en een actieve en open houding richting de pers minimaliseren dit risico.
2. Negatieve reacties op de ambitie het WK Wielrennen in Drenthe en Groningen te organiseren vanwege de gevraagde bijdrage van de provincies Drenthe en Groningen die in een relatief korte periode moet worden opgebracht.

Met opmerkingen [PD6]: Verwerk hierin ook eventuele afwijkende meningen en op welke argumenten en risico's deze zijn gebaseerd. NB. De insteek is dat in eerste instantie wordt uitgegaan van een eensluidend advies aan GS.

Tekst openbare besluitenlijst

Onderwerp: WK Wielrennen 2020

GS besluiten een voorstel uit te werken over de inzet en gevraagde bijdrage om het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te kunnen organiseren. In dit voorstel zullen de voorwaarden om een b jdrage mogelijk te maken nader worden uitgewerkt.

Verzenden

Met opmerkingen [PD7]: Let op dat je, voordat je op de knop Verzenden klikt, Outlook OPEN hebt staan
Druk op de knop Verzenden om de 'tekst openbare besluitenlijst' te verzenden aan het team COM. Wacht met verzenden tot je er zeker van bent, dat de 'tekst openbare besluitenlijst' volledig is ingevuld. En verstuur deze tekst pas als het gaat om de definitieve versie zoals die naar GS gaat..

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, @
Ons kenmerk @
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: WK Wielrennen 2020
Status Kies een Item

Met opmerkingen [PD8]: Datum wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD9]: Kenmerk wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD10]: Vermeld hier de naam van de behandelaar en het volledige telefoonnummer. Begin de naam met de heer of mevrouw, vermeld de initialen en de achternaam. Zet spaties in het telefoonnummer.

Fictief voorbeeld:
Behandeld door de heer A.B. de Vries (0592) 36 55 55
of
Behandeld door mevrouw C.D. de Vries (0592) 36 55 55

Met opmerkingen [PD11]: Vul hier kort het onderwerp van de brief in.

Geachte voorzitter/leden,

Kies een Item

Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Eind januari j.l. hebben zij Drenthe bezocht tijdens de Bike Region Label Day en spraken opnieuw hun grote waardering uit voor de ambitieuze en brede inzet op fietsen in Drenthe.

De UCI is bekend met de ambities in Drenthe en Groningen om het WK Wielrennen te organiseren en heeft ons de unieke kans aangeboden om gezamenlijk de gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020. Aan sportevenementenbureau
The Organizing Connection heeft de UCI de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken.

Het WK Wielrennen 2020 is hét mondiale fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region, met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het kan fungeren als een etalage voor de brede inzet van Drenthe op fietsen en het imago van fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.
Grote sportevenementen als het WK Wielrennen dragen ook b j aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie. De Hanzehogeschool (2015) heeft een economische impact van 24 mi joen euro berekend voor het WK Wielrennen.

Wanneer in juni 2018 aan de door de UCI gestelde voorwaarden kan worden voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen. Van de regionale

overheden (provincies Drenthe en Groningen) wordt een gezamenlijke bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een totale begroting van 15 miljoen euro.

W j hebben de ambitie om in 2020 dit grote mondiale sportevenement samen met sportevenementenbureau The Organizing Connection, de provincie Groningen en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands te organiseren.
Om dit mogelijk te maken onderzoeken wij op welke wijze we aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen en zullen dit in een voorstel ter besluitvorming aan uw staten in april doen toekomen.

De UCI zal in juni 2018 het evenement toekennen wanneer er aan de gestelde voorwaarden is voldaan. Voor een goede en tijdige besluitvorming verzoeken wij uw staten om b j uitzondering te mogen afwijken van de vastgestelde datum voor het aanleveren van het voorstel, ter behandeling in uw commissie en Provinciale Staten op 6 juni 2018.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris , voorzitter

Bijlage(n):
In de race voor het WK wielrennen 2020

Met opmerkingen [PD12]: Bijlage(n) alleen vermelden als deze van toepassing is/zijn, anders deze aanduiding verwijderen uit de tekst. Geef per bijlage puntsgewijs de naam/het onderwerp van de bijlage weer.

Als je het hele sjabloon hebt ingevuld en je alle opmerkingenballonnen in de kantl jn in één keer wilt verwijderen, dubbelklik dan hieronder. Alle opmerkingenballonnen in de kantlijn worden zo uit het document verwijderd.

Dubbelklik ***hier*** om de opmerkingenbalonnen te verw jderen.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] [redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	dinsdag 20 maart 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 27 maart 2018 *Toelichting: Provincie Groningen communiceert op dit moment over hetzelfde onderwerp*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe 2. Economisch Drenthe

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] – team PO	
2. [redacted] – team 3P	
3. [redacted] – team BJC	
4. [redacted] – team ECO	
5. [redacted] – team Financiën	

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja, later
Persbericht: Ja
Bekendmaking: April 2018

Onderwerp

WK Wielrennen 2020

Advies

1. GS besluiten om een voorstel uit te werken over de b jdrage aan het WK Wielrennen 2020
2. GS besluiten om t jdens een persconferentie van de initiatiefnemers een toelichting te geven op het besluit om een voorstel uit te werken over de b jdrage aan het WK Wielrennen 2020
3. GS besluiten om in te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Met opmerkingen [PD1]: Vermeld je advies aan GS op basis waarvan GS een beslissing kunnen nemen. Meerdere adviezen puntsgewijs en genummerd weergeven. Schrijf één beslispunt per advies. Probeer het aantal adviezen te beperken en elk advies zo duidelijk en kort mogelijk te formuleren. Begin elk advies denkbeeldig met 'GS besluiten om ' en maak de zin in het advies dan af. Vermeld eerst de inhoudelijke adviezen die alleen voor GS zijn bedoeld. En vermeld als laatste advies "In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten".

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het B ke Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te z jn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen en heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen.

Het WK Wielrennen 2020 is hét mondiale fietsevenementen wat de provincie Drenthe, als eerste UCI B ke Region met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago van fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.Het mondiale sportevenement kan bijdragen aan sociale en maatschappelijke verbinding, samenwerking in de regio en economische impact van 24 mi joen euro realiseren.

Om deze unieke kans te verzilveren wordt van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) een bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een begroting van 15 mi joen euro. Om de organisatie van dit evenement mogel jk te maken onderzoeken we in de komende weken of en op welke wijze we aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Dit wordt in april door GS ter besluitvorming aan PS in voorgelegd.

b. Europese aspecten
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

c. Economie/werkgelegenheid
De prognose van de economische impact, onderzocht door de Hanzehogeschool Groningen (2015) is 24 miljoen euro. De economische impact verwijst naar de uitgaven van bezoekers, de organiserende part jen, technici, media en deelnemerstijdens het evenement. Het WK Wielrennen kan bestaande initiatieven op gebied van economie in het algemeen en vr jetijdseconomie en fietsen in het bijzonder versterken.
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

d. Participatie
Een maatschappelijk programma rond het WK Wielrennen 2020 met daarin bestaande initiatieven en programma's zoals "Drenthe Beweegt" en "Op Fietse" moet bijdragen aan belangr jke maatschappelijke doelstellingen op het gebied van vitaliteit (gezonde leefstijl), economie, leefbaarheid, duurzaamheid en mobiliteit. Binnen deze thema's is de fiets als katalysator gekozen waarmee het overkoepelende thema 'de fiets verbindt' geduid wordt. Sport en onderw js worden hierb j als enablers gezien.
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

Advies

1. GS besluiten een voorstel uit te werken over de inzet en gevraagde bijdrage om het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te kunnen organiseren.
2. GS besluiten om tijdens een persconferentie van de initiatiefnemers een toelichting te geven op het besluit om een voorstel uit te werken over de inzet en gevraagde bijdrage om het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te kunnen organiseren.
3. GS besluiten Provinciale Staten te informeren middels bijgaande brief.

Doelstelling uit de begroting

De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

Met opmerkingen [PD2]: Vermeld aan welke doelstelling uit de programmabegroting wordt bijgedragen als GS instemmen met het advies.

Argumenten

1.1. De kans om gastprovincie en medeorganisator te zijn van het WK Wielrennen 2020 is ontstaan vanuit de ambities inzet door GS op het versterken van fietsprovincie Drenthe en het UCI Bike Region Label.
1.2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago van fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.
1.3. Het WK Wielrennen draagt bij aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie.
1.4. Om de het evenement in 2020 te kunnen organiseren moet deze in juni 2018 door de UCI aan de organisator worden toegekend. Voor toekenning zijn bijdragen van de betrokken overheden (provincies Drenthe en Groningen) gevraagd..
1.5. Deze bijdragen en voorwaarden worden in de komende weken nader uitgewerkt en ter besluitvorming aan GS worden voorgelegd.
2.1. Het is van belang om de ambitie van GS gezamenlijk met de partners toe te lichten door open en tijdig de media te informeren over het voornemen en het besluitvormingsproces.
3.1. PS wordt geïnformeerd over het voornemen van GS.
3.2. Voor tijdige besluitvorming door PS in juni 2018 is het noodzakelijk om af te mogen wijken van de vastgestelde planning ter voorbereiding van deze vergadering. In de brief aan PS geven GS een toelichting en wordt gevraagd te mogen afwijken van de vastgestelde procedure..

Financiën

De provincie Drenthe wordt een bijdrage gevraagd van 5 miljoen euro voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020. De uitwerking van de dekking hiervoor volgt in het voorstel aan PS.

De financiering van de bijdrage van de provincie Drenthe wordt gezocht in bestaande middelen uit de begrotingsjaren 2018, 2019 en 2020.

Met opmerkingen [PD3]: Als het voorstel uit de bestaande begroting wordt gedekt:

Neem in het Advies aan GS op:
€ @ beschikbaar te stellen ten laste van budget @.

(Noem bij budget nummer en naam prestatie.)

Ter afdekking van de totale bijdrage zal bij de behandeling van de voorjaarsnota worden voorgesteld een reservering te maken.
Ook worden afspraken gemaakt met de Drentse gemeenten en eventuele andere medefinanciers over een bijdrage binnen deze 5 miljoen euro.

Bijlagen

Bijlagen	Meekopiëren
0. Statenbrief	Ja
1. In de race voor het WK Wielrennen	Ja
2. Voorgenomen afspraken met organisator	Ja

Met opmerkingen [PD4]: Benoem de bijlagen en geef ze genummerd in een opsomming weer. Voeg de genoemde bijlagen in dezelfde volgorde toe en geef op de bijgevoegde bijlagen zelf ook duidelijk het identieke nummer weer: bijlage 1, bijlage 2, etc.

Met opmerkingen [PD5]: Geef per bijlage aan of deze meegekopieerd moet worden voor de GS-leden. Bijlagen die niet meegekopieerd worden, worden in de GS-kamer ter inzage neergelegd.

Niet openbaar aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

1. De indruk kan ontstaan dat GS al heeft besloten de gevraagde bijdrage te leveren, een goede woordvoering en een actieve en open houding richting de pers minimaliseren dit risico.
2. Negatieve reacties op de ambitie het WK Wielrennen in Drenthe en Groningen te organiseren vanwege de gevraagde bijdrage van de provincies Drenthe en Groningen die in een relatief korte periode moet worden opgebracht.

Met opmerkingen [PD6]: Verwerk hierin ook eventuele afwijkende meningen en op welke argumenten en risico's deze zijn gebaseerd. NB. De insteek is dat in eerste instantie wordt uitgegaan van een eensluidend advies aan GS.

Tekst openbare besluitenlijst

Onderwerp: WK Wielrennen 2020

GS besluiten een voorstel uit te werken over de inzet en gevraagde bijdrage om het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te kunnen organiseren. In dit voorstel zullen de voorwaarden om een b jdrage mogelijk te maken nader worden uitgewerkt.

Verzenden

Met opmerkingen [PD7]: Let op dat je, voordat je op de knop Verzenden klikt, Outlook OPEN hebt staan
Druk op de knop Verzenden om de 'tekst openbare besluitenlijst' te verzenden aan het team COM. Wacht met verzenden tot je er zeker van bent, dat de 'tekst openbare besluitenlijst' volledig is ingevuld. En verstuur deze tekst pas als het gaat om de definitieve versie zoals die naar GS gaat..

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, @
Ons kenmerk @
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: WK Wielrennen 2020
Status Kies een Item

Met opmerkingen [PD8]: Datum wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD9]: Kenmerk wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD10]: Vermeld hier de naam van de behandelaar en het volledige telefoonnummer. Begin de naam met de heer of mevrouw, vermeld de initialen en de achternaam. Zet spaties in het telefoonnummer.

Fictief voorbeeld:
Behandeld door de heer A.B. de Vries (0592) 36 55 55
of
Behandeld door mevrouw C.D. de Vries (0592) 36 55 55

Met opmerkingen [PD11]: Vul hier kort het onderwerp van de brief in.

Geachte voorzitter/leden,

Kies een Item

Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Eind januari j.l. hebben zij Drenthe bezocht tijdens de Bike Region Label Day en spraken opnieuw hun grote waardering uit voor de ambitieuze en brede inzet op fietsen in Drenthe.

De UCI is bekend met de ambities in Drenthe en Groningen om het WK Wielrennen te organiseren en heeft ons de unieke kans aangeboden om gezamenlijk de gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020. Aan sportevenementenbureau
The Organizing Connection heeft de UCI de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken.

Het WK Wielrennen 2020 is hét mondiale fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region, met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het kan fungeren als een etalage voor de brede inzet van Drenthe op fietsen en het imago van fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.
Grote sportevenementen als het WK Wielrennen dragen ook b j aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie. De Hanzehogeschool (2015) heeft een economische impact van 24 mi joen euro berekend voor het WK Wielrennen.

Wanneer in juni 2018 aan de door de UCI gestelde voorwaarden kan worden voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen. Van de regionale

overheden (provincies Drenthe en Groningen) wordt een gezamenlijke bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een totale begroting van 15 miljoen euro.

W j hebben de ambitie om in 2020 dit grote mondiale sportevenement samen met sportevenementenbureau The Organizing Connection, de provincie Groningen en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands te organiseren.
Om dit mogelijk te maken onderzoeken wij op welke wijze we aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen en zullen dit in een voorstel ter besluitvorming aan uw staten in april doen toekomen.
W j trekken hierin samen op met de provincie Groningen, waar eenzelfde informatie- en besluitvormingstraject plaatsvindt waarover Provinciale Staten wordt geïnformeerd.

De UCI zal in juni 2018 het evenement toekennen wanneer er aan de gestelde voorwaarden is voldaan. Voor een goede en tijdige besluitvorming verzoeken wij uw staten om b j uitzondering te mogen afwijken van de vastgestelde datum voor het aanleveren van het voorstel, ter behandeling in uw commissie en Provinciale Staten op 6 juni 2018.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris , voorzitter

Bijlage(n):
In de race voor het WK wielrennen 2020

Met opmerkingen [PD12]: Bijlage(n) alleen vermelden als deze van toepassing is/zijn, anders deze aanduiding verwijderen uit de tekst. Geef per bijlage puntsgewijs de naam/het onderwerp van de bijlage weer.

Als je het hele sjabloon hebt ingevuld en je alle opmerkingenballonnen in de kantl jn in één keer wilt verwijderen, dubbelklik dan hieronder. Alle opmerkingenballonnen in de kantlijn worden zo uit het document verwijderd.

Dubbelklik ***hier*** om de opmerkingenbalonnen te verw jderen.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	dinsdag 20 maart 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 27 maart 2018 *Toelichting: Provincie Groningen communiceert op dit moment over hetzelfde onderwerp*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe 2. Economisch Drenthe

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] – team PO	
2. [redacted] – team 3P	
3. [redacted] – team BJC	
4. [redacted] – team ECO	
5. [redacted] – team Financiën	
6. [redacted] – team Financiën	

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja, later
Persbericht: Ja
Bekendmaking: April 2018

Onderwerp

WK Wielrennen 2020

Advies

1. GS hebben kennis genomen van het verzoek van de UCI aan The Organizing Connection om de haalbaarheid te onderzoeken om WK wielrennen in 2020 te organiseren in de provincies Drenthe en Groningen.
2. GS hebben positieve grondhouding t.a.v. het organiseren van dit evenement in Drenthe en Groningen en besluiten om een voorstel uit te werken over de bijdrage aan het WK Wielrennen 2020
3. GS besluiten om in te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Met opmerkingen [PD1]: Vermeld je advies aan GS op basis waarvan GS een beslissing kunnen nemen. Meerdere adviezen puntsgewijs en genummerd weergeven. Schrijf één beslispunt per advies. Probeer het aantal adviezen te beperken en elk advies zo duidelijk en kort mogelijk te formuleren. Begin elk advies denkbeeldig met 'GS besluiten om ' en maak de zin in het advies dan af. Vermeld eerst de inhoudelijke adviezen die alleen voor GS zijn bedoeld. En vermeld als laatste advies "In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten".

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het B ke Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te z jn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen en heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen.

Het WK Wielrennen 2020 is hét mondiale fietsevenementen wat de provincie Drenthe, als eerste UCI B ke Region met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago van fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven. Het mondiale sportevenement kan bijdragen aan sociale en maatschappelijke verbinding, samenwerking in de regio en economische impact van 17 mi joen euro realiseren.

Om deze unieke kans te verzilveren wordt van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) een bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een begroting van 15 mi joen euro. Om de organisatie van dit evenement mogel jk te maken onderzoeken we in de komende weken of en op welke wijze we aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Dit wordt in april door GS ter besluitvorming aan PS in voorgelegd.

b. Europese aspecten
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

c. Economie/werkgelegenheid
De prognose van de economische impact, onderzocht door de Hanzehogeschool Groningen (2015) is 17 miljoen euro. De economische impact verwijst naar de uitgaven van bezoekers, de organiserende part jen, technici, media en deelnemerstijdens het evenement. Het WK Wielrennen kan bestaande initiatieven op gebied van economie in het algemeen en vr jetijdseconomie en fietsen in het bijzonder versterken.
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

d. Participatie
Een maatschappelijk programma rond het WK Wielrennen 2020 met daarin bestaande initiatieven en programma's zoals Vrijet jdseconomie en Fietsen (Op Fietse) en "Drenthe Beweegt" moet b jdragen aan belangrijke maatschappelijke doelstellingen op het gebied van vitaliteit (gezonde leefstijl), economie, leefbaarheid, duurzaamheid en mobiliteit. Binnen deze thema's is de fiets als katalysator gekozen waarmee het overkoepelende thema 'de fiets verbindt' geduid wordt. Sport en onderw js worden hierbij als enablers gezien.
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

Advies

1. GS hebben kennis genomen van het verzoek van de UCI aan The Organizing Connection om de haalbaarheid te onderzoeken om WK wielrennen in 2020 te organiseren in de provincies Drenthe en Groningen.
2. GS hebben een positieve grondhouding t.a.v. het organiseren van dit evenement in Drenthe en Groningen en besluiten om een voorstel uit te werken over de bijdrage aan het WK Wielrennen 2020
3. GS besluiten om in te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Doelstelling uit de begroting

De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

Met opmerkingen [PD2]: Vermeld aan welke doelstelling uit de programmabegroting wordt bijgedragen als GS instemmen met het advies.

Argumenten

1.1. De kans om gastprovincie en medeorganisator te zijn van het WK Wielrennen 2020 is ontstaan vanuit de ambities inzet door GS op het versterken van fietsprovincie Drenthe en het UCI Bike Region Label.

1.2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago van fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

1.3. Het WK Wielrennen draagt bij aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie.

1.4. Om de het evenement in 2020 te kunnen organiseren moet deze in juni 2018 door de UCI aan de organisator worden toegekend. Voor toekenning zijn bijdragen van de betrokken overheden (provincies Drenthe en Groningen) gevraagd..

1.5. Deze bijdragen en voorwaarden worden in de komende weken nader uitgewerkt en ter besluitvorming aan GS worden voorgelegd.

2.1. Het is van belang om de ambitie van GS gezamenlijk met de partners toe te lichten door open en tijdig de media te informeren over het voornemen en het besluitvormingsproces.

3.1. PS wordt geïnformeerd over het voornemen van GS.

3.2. Voor tijdige besluitvorming door PS in juni 2018 is het noodzakelijk om af te mogen wijken van de vastgestelde planning ter voorbereiding van deze vergadering. In de brief aan PS geven GS een toelichting en wordt gevraagd te mogen afwijken van de vastgestelde procedure..

Financiën

De provincie Drenthe wordt een bijdrage gevraagd van 5 miljoen euro voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020. De uitwerking van de dekking hiervoor volgt in het voorstel aan PS.

Met opmerkingen [PD3]: Als het voorstel uit de bestaande begroting wordt gedekt:

Neem in het Advies aan GS op:
€ @ beschikbaar te stellen ten laste van budget @.

(Noem bij budget nummer en naam prestatie.)

De financiering van de bijdrage van de provincie Drenthe wordt gezocht in bestaande middelen uit de begrotingsjaren 2018, 2019 en 2020.
Ter afdekking van de totale bijdrage zal bij de behandeling van de voorjaarsnota worden voorgesteld een reservering te maken.
Ook worden afspraken gemaakt met de Drentse gemeenten en eventuele andere medefinanciers over een bijdrage binnen deze 5 miljoen euro.

Bijlagen

Bijlagen	Meekopiëren
0. Statenbrief	Ja
1. In de race voor het WK Wielrennen	Ja

Met opmerkingen [PD4]: Benoem de bijlagen en geef ze genummerd in een opsomming weer. Voeg de genoemde bijlagen in dezelfde volgorde toe en geef op de bijgevoegde bijlagen zelf ook duidelijk het identieke nummer weer: bijlage 1, bijlage 2, etc.

Met opmerkingen [PD5]: Geef per bijlage aan of deze meegekopieerd moet worden voor de GS-leden. Bijlagen die niet meegekopieerd worden, worden in de GS-kamer ter inzage neergelegd.

Niet openbaar aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

1. De indruk kan ontstaan dat GS al heeft besloten de gevraagde bijdrage te leveren, een goede woordvoering en een actieve en open houding richting de pers minimaliseren dit risico.
2. Negatieve reacties op de ambitie het WK Wielrennen in Drenthe en Groningen te organiseren vanwege de gevraagde bijdrage van de provincies Drenthe en Groningen die in een relatief korte periode moet worden opgebracht.

Met opmerkingen [PD6]: Verwerk hierin ook eventuele afwijkende meningen en op welke argumenten en risico's deze zijn gebaseerd. NB. De insteek is dat in eerste instantie wordt uitgegaan van een eensluidend advies aan GS.

Tekst openbare besluitenlijst

Onderwerp: WK Wielrennen 2020

GS besluiten een voorstel uit te werken over de inzet en gevraagde bijdrage om het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te kunnen organiseren. In dit voorstel zullen de voorwaarden om een b jdrage mogelijk te maken nader worden uitgewerkt.

Verzenden

Met opmerkingen [PD7]: Let op dat je, voordat je op de knop Verzenden klikt, Outlook OPEN hebt staan
Druk op de knop Verzenden om de 'tekst openbare besluitenlijst' te verzenden aan het team COM. Wacht met verzenden tot je er zeker van bent, dat de 'tekst openbare besluitenlijst' volledig is ingevuld. En verstuur deze tekst pas als het gaat om de definitieve versie zoals die naar GS gaat..

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, @
Ons kenmerk @
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: WK Wielrennen 2020
Status Kies een Item

Geachte voorzitter/leden,

Kies een Item

In de media is vorige week bekend geworden dat de Union Cycliste Internationale (UCI) de unieke kans heeft geboden aan Drenthe en Groningen om in 2020 gezamenlijk de gastregio te zijn voor het WK Wielrennen. Aan sportevenementenbureau The Organizing Connection heeft de UCI de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. W j zijn met elkaar in gesprek over deze vraag en de voorwaarden die hierbij worden gesteld.

Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Eind januari j.l. hebben zij Drenthe bezocht tijdens de Bike Region Label Day en spraken opnieuw hun grote waardering uit voor de ambitieuze en brede inzet op fietsen in Drenthe. Dit heeft er mede toe geleid dat de verrassende vraag is gesteld om de haalbaarheid van een WK Wielrennen al in 2020 te onderzoeken.

W j hebben onze ambitie om een WK Wielrennen in onze provincie te kunnen ontvangen niet onder stoelen of banken gestoken. Het WK Wielrennen 2020 is hét mondiale fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region, met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het kan fungeren als een etalage voor de brede inzet van Drenthe op fietsen en het imago van fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

Met opmerkingen [PD8]: Datum wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD9]: Kenmerk wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD10]: Vermeld hier de naam van de behandelaar en het volledige telefoonnummer. Begin de naam met de heer of mevrouw, vermeld de initialen en de achternaam. Zet spaties in het telefoonnummer.

Fictief voorbeeld:
Behandeld door de heer A.B. de Vries (0592) 36 55 55
of
Behandeld door mevrouw C.D. de Vries (0592) 36 55 55

Met opmerkingen [PD11]: Vul hier kort het onderwerp van de brief in.

W j hebben samen met de gemeenten Groningen, Assen en Emmen en de provincie Groningen in 2016 middelen beschikbaar gesteld voor een haalbaarheidsonderzoek voor de Union Cycliste Internationale (UCI) WK Wielrennen 2020. Uit deze verkenning is gebleken dat een bid voor dit evenement in 2023 reëel en haalbaar zou zijn.
Er heeft zich nu onverwacht de unieke kans voorgedaan om het WK Wielrennen al in 2020 te organiseren wat ook betekent dat er een vraag om financieel bij te dragen is gekomen.

Wanneer in juni 2018 aan de door de UCI gestelde voorwaarden kan worden voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen. Van de regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) wordt een gezamenlijke bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een totale begroting van 15 miljoen euro.

Grote sportevenementen als het WK Wielrennen dragen bij aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie. De Hanzehogeschool (2015) heeft een economische impact van 17 mi joen euro berekend voor het WK Wielrennen.

W j hebben de ambitie om in 2020 dit grote mondiale sportevenement samen met sportevenementenbureau The Organizing Connection, de provincie Groningen en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands te organiseren.
Om dit mogelijk te maken onderzoeken wij momenteel op welke wijze we aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen en zullen dit in een voorstel ter besluitvorming aan uw staten doen toekomen. Voorafgaand aan de besluitvorming nodigen wij u graag uit voor een informatieve bijeenkomst over de organisatie van het WK Wielrennen 2020, de voorwaarden en de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek. Hiervoor ontvangt u in april een uitnodiging.
W j trekken hierin samen op met de provincie Groningen, waar eenzelfde informatie- en besluitvormingstraject plaatsvindt waarover Provinciale Staten wordt geïnformeerd.

De UCI zal in juni 2018 het evenement toekennen wanneer er aan de gestelde voorwaarden is voldaan. Voor een goede en tijdige besluitvorming verzoeken wij uw staten om b j uitzondering, in overleg met uw griffie, te mogen afwijken van de vastgestelde procedure ter behandeling in uw commissie en Provinciale Staten op 6 juni 2018.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris , voorzitter

Bijlage(n):
In de race voor het WK wielrennen 2020

Met opmerkingen [PD12]: Bijlage(n) alleen vermelden als deze van toepassing is/zijn, anders deze aanduiding verwijderen uit de tekst. Geef per bijlage puntsgewijs de naam/het onderwerp van de bijlage weer.

Als je het hele sjabloon hebt ingevuld en je alle opmerkingenballonnen in de kantl jn in één keer wilt verwijderen, dubbelklik dan hieronder. Alle opmerkingenballonnen in de kantlijn worden zo uit het document verwijderd.

Dubbelklik ***hier*** om de opmerkingenbalonnen te verw jderen.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	woensdag 28 maart 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 3 april 2018 *Toelichting:*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe 2. Economisch Drenthe

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] – team PO	nee
2. [redacted] – team 3P	nee
3. [redacted] – team BC	nee
4. [redacted] – team ECO	nee
5. [redacted] – team Financiën	nee

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Ja
Bekendmaking: 3 april 2018

Onderwerp

WK Wielrennen 2020

Advies

1. Onderzoeken van de haalbaarheid om bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020 ter voorbereiding op besluitvorming door GS op 8 mei 2018.
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen en heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection (TOC) de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen.

Het WK Wielrennen 2020 is een mondiaal fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region met meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het WK Wielrennen 2020 kan een etalage zijn voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven. Het mondiale sportevenement past bij onze fietsambities en kan bijdragen aan sociale en maatschappelijke verbinding, samenwerking in de regio en economische impact tussen 11,9 en 22,1 miljoen euro realiseren.

Om deze kans te verzilveren wordt van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) door beoogd organisator TOC een bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een begroting van 15 miljoen euro.
We onderzoeken in de komende weken of de gevraagde bijdrage en inzet voor het WK Wielrennen in 2020 haalbaar is en of we aan de vraag van TOC en de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Ook wordt onderzocht op welke wijze de samenwerking het beste kan worden vormgegeven tussen de betrokken overheden en sportevenementenbureau TOC en Stichting Cycling Championships Northern Netherlands (SCCNN). Eveneens onderzoeken we op welke wijze de bijdrage wordt besteed en de manier waarop relevante zeggenschap, met het oog op verantwoording, geregeld kan worden
De resultaten van het onderzoek naar haalbaarheid moeten leiden tot besluitvorming door GS op 8 mei 2018. Bij constatering dat er draagvlak en betrokkenheid is bij alle partners en de gevraagde bijdrage en inzet haalbaar is wordt in mei door GS hiertoe een voorstel ter besluitvorming voor de vergadering van PS 6 juni 2018 van voorgelegd.

b. Europese aspecten
De uitwerking hiervan volgt, bij gebleken haalbaarheid, in het voorstel aan PS.

c. Economie/werkgelegenheid
De prognose van de economische impact, onderzocht door de Hanzehogeschool Groningen (2015) ligt tussen de 11,9 en 22,1 miljoen euro. De economische impact verwijst naar de uitgaven van bezoekers, de organiserende partijen, technici, media en deelnemerstijdens het evenement. Het WK Wielrennen kan bestaande initiatieven op gebied van economie in het algemeen en vrijetijdseconomie en fietsen in het bijzonder versterken.
De uitwerking hiervan volgt, bij gebleken haalbaarheid, in het voorstel aan PS

d. Participatie
Commitment en enthousiasme voor het WK Wielrennen vanuit de Drentse gemeenten en draagvlak en betrokkenheid vanuit de wielerwereld zoals de KNWU zijn voorwaarden om met elkaar een geslaagd evenement en volksfeest te kunnen realiseren.

Een maatschappelijk programma rond het WK Wielrennen 2020 met daarin bestaande initiatieven en programma's zoals Vrijetijdseconomie en Fietsen (Op Fietse) en Drenthe Beweegt moet bijdragen aan belangrijke maatschappelijke doelstellingen op het gebied van vitaliteit (gezonde leefstijl), economie, leefbaarheid, duurzaamheid en mobiliteit. Binnen deze thema's is de fiets als katalysator gekozen waarmee het overkoepelende thema 'de fiets verbindt' geduid wordt. Sport en onderwijs worden hierbij als enablers gezien.
De uitwerking hiervan volgt, bij gebleken haalbaarheid, in het voorstel aan PS

Advies

1. Onderzoeken van de haalbaarheid om bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen.
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Doelstelling uit de begroting

De uitwerking hiervan volgt, bij gebleken haalbaarheid, in het voorstel aan PS

Argumenten

1.1. De kans om gastprovincie te zijn van het WK Wielrennen 2020 is ontstaan vanuit de ambities op het versterken van fietsprovincie Drenthe en het UCI Bike Region Label.
1.2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 kan bieden, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.
1.3. Het WK Wielrennen kan bijdragen aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie.
1.4. Om de het evenement in 2020 te kunnen organiseren moet deze in juni 2018 door de UCI aan de organisator TOC worden toegekend. Voor deze toekenning zijn bijdragen van de betrokken overheden (provincies Drenthe en Groningen) gevraagd.
1.5. Deze bijdragen en voorwaarden worden in de komende weken nader uitgewerkt en getoetst op haalbaarheid en ter besluitvorming aan GS worden voorgelegd.
2.1. PS wordt geïnformeerd over het onderzoek van GS.

Financiën

De directe organisatiekosten van het WK Wielrennen 2020 zijn begroot op 15 miljoen euro waarbij de The Organizing Connection (TOC) heeft aangegeven dit evenement te willen uitvoeren wanneer zij van de overheden een bijdrage van 12 miljoen euro ontvangt. De overige 3 miljoen euro aan kosten willen zij zelf financieren door het zoeken van sponsoren en financiers.
Organisator TOC vraagt aan de twee provincies een gezamenlijke bijdrage van 10 miljoen euro en verwacht van het ministerie van VWS een bijdrage van 2 miljoen euro.
Dit betekent concreet dat aan de provincie Drenthe wordt om 5 miljoen euro bij te dragen in de directe kosten van het organisatie van het evenement. De concrete uitwerking van de financiële vraag maakt onderdeel uit van het onderzoek, en bij gebleken haalbaarheid wordt dit onderdeel van het voorstel aan PS

De kosten van de gevraagde bijdrage aan de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen we dekken uit de Financieringsreserve. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan we dat verwerken.
De dekking van kosten voor een projectorganisatie en side-events van de provincie Drenthe worden gezocht in bestaande middelen uit de begrotingsjaren 2018, 2019 en 2020.

Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en partners als Regio Groningen-Assen en eventuele andere medefinanciers een bijdrage leveren binnen de 5 miljoen euro.

Bijlagen

Bijlagen	**Meekopiëren**
0.Statenbrief	Ja
1. In de race voor het WK Wielrennen	Ja

Risico's

1. De indruk kan ontstaan dat GS al heeft besloten de gevraagde bijdrage te leveren, een goede woordvoering en een actieve en open houding richting de pers minimaliseren dit risico.
2. Negatieve reacties op de ambitie het WK Wielrennen in Drenthe en Groningen te organiseren vanwege de gevraagde bijdrage van de provincies Drenthe en Groningen die in een relatief korte periode moet worden opgebracht.

Tekst openbare besluitenlijst
Onderwerp: WK Wielrennen 2020
GS onderzoeken met een positieve houding of het haalbaar is om bij te dragen aan de organisatie van een WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen. Wanneer dit haalbaar blijkt zullen zij hiertoe een voorstel uitwerken en in mei deze ter besluitvorming voorleggen aan PS.

Verzenden

Input bijpraatmoment WK Wielrennen - 8 maart 2018
In dit overleg praten we bij over de zeer recente ontwikkelingen m.b.t. WK Wielrennen en de vraag/afstemming hoe we verder gaan.

WK Wielrennen:

- De ambities om een WK Wielrennen te organiseren zijn er sinds 2012, in maart van 2016 hebben GS hiervoor een bijdrage beschikbaar gesteld voor een haalbaarheidsonderzoek.
- Uitkomsten daarvan zijn in het najaar van 2016 gepresenteerd, de overheden hebben aan de stichting vervolgens de opdracht gegeven dit verder uit te werken waaronder draagvlak.

Bike Region Label

- De stroomversnelling rondom een WK wielrennen is ontstaan door het Bike Region Label, namelijk door de Bike Region Label day en party in aanwezigheid van [redacted].
  En de ontmoeting daar op volgend bij het WK Veldrijden in Valkenburg met o.a. [redacted] en [redacted] waar zij werden aangesproken door een enthousiaste [redacted] en de 'grote baas' van de UCI David Lappartient.
  Daar werd aan Drenthe/Groningen duidelijk gemaakt dat er goede mogelijkheden zijn om een WK al in 2020 te organiseren en dat de UCI daar graag daarover in gesprek gaat.
  (de mondelinge toezegging voor het WK2020 aan Italië is door de UCI ingetrokken)
- Dit gesprek heeft een vervolg gekregen vrijdag j.l. in Apeldoorn rond het WK Baanwielrennen.
- Kortom; het is volledig te danken aan de Drentse inzet op het fietsen en het UCI Bike Region Label dat deze ontwikkelingen plaatsvinden, en kan gezien worden als het grootste compliment wat de UCI een regio kan geven, de mogelijkheid bieden om een WK te organiseren zonder een onzekere bidprocedure waarin je de strijd aan gaat met andere steden/regio's.

Etalage

- Het WK Wielrennen kun je zien als de beste etalage die je op fietsgebied kan inzetten, mondiale aandacht voor het fietsen en onze regio.
- Een etalage wordt gevuld door de producten uit de winkel> dat is onze inzet, de investeringen en inspanningen op het gebied van fietsen. (bv. de kwaliteitsimpuls, de VAM-berg, fietssnelweg, fietsinfra, fietsveiligheid, evenementen) Die inzet, weergegeven in het Bike Region Label, is de reden dat we nu zo nadrukkelijk in beeld zijn.
- Het WK biedt ons de mogelijkheid om onze fietsprovincie en de prachtige ontwikkelingen die zijn ingezet, te tonen aan de wereld.

Waarom hier?

- Omdat wij dé eerste Bike Region zijn, en waar we nadrukkelijk investeren op de fiets.
  Wij zijn begonnen met ontwikkelingen van de inhoud, verbeteren van de fietsproducten.
  We blijven doen wat we doen, en laten dat zien aan de wereld. Het is de "kers op de taart"
- Ons inhoudelijke verhaal staat, dit is een uniek toneel omdat te communiceren.
- 'Als er nou ergens een WK zou moeten plaatsvinden dan is dat toch in Drenthe…….'

Economische spin-off

- De organisatie en aandacht van een WK, de bestedingen die daardoor plaats gaan vinden, leveren volgens verwachting een flinke economische spin-off op, geraamd op 24 mln volgens onderzoek Hanze Hogeschool. Gezien uitkomsten Bergen 2017 lijkt dit realistisch.

Aandachtspunten:

- Financiën;
- Wat kan het WK en fietsen brengen in de samenwerking met andere overheden en partners: inzet op commitment gemeenten; eerste geluiden zijn positief.
- Mogelijk imagoschade van het evenement door dopingperikelen (annex aan topsport), onze inzet is gericht op gezondheid en stimuleren jeugd, iedereen kan fietsen.
- Goede communicatiestrategie; rol en inzet stichting en betrokken personen, founding fathers.

Input overleg coalitie WK Wielrennen

- Zoals reeds eerder kenbaar gemaakt doet zich de unieke kans voor om het WK Wielrennen 2020 naar Drenthe & Groningen te halen.

- Wij onderzoeken momenteel, zoals aan Provinciale Staten kenbaar gemaakt, met een positieve houding de haalbaarheid van deze mogelijkheid.

- Onze positieve houding is gebaseerd op de kansen die wie zien. Het WK Wielrennen vergroot de aandacht rondom onze fietsambities en kan tegelijkertijd ook de aandacht vergroten voor een aantal andere thema's in Drenthe & Groningen. (leefbaarheid, gezondheid, vitaliteit, duurzaamheid)

- Om dit moment inventariseren we de bereidheid van gemeenten om hieraan mee te werken. Zowel m.b.t. de randvoorwaarden die nodig zijn om dit evenement te organiseren, als met betrekking tot mogelijkheden om bestaande initiatieven te versterken met aandacht die het WK Wielrennen kan genereren.

- Naast side-events en maatschappelijke spin-off zijn we nadrukkelijk op zoek naar breed commitment en medewerking om van het WK Wielrennen een volksfeest te maken.

- Ten tijde van de besluitvorming eind mei / begin juni moet het commitment tot uitdrukking komen in een gezamenlijk statement.
  Na toekenning van het evenement leidt dit tot werkafspraken.

- De provincies Drenthe en Groningen ontvangen binnenkort een subsidieaanvraag van de door de UCI beoogd organisator TOC/RW voor bijdrage in de organisatie van het evenement (5 miljoen euro). Totale begroting 15 mln. Van VWS wordt een bijdrage van 2 mln gevraagd. De organisatie TOC/RW staat zelf garant voor de resterende 3 mln (uit bedrijfsleven)

- Parallel aan de inventarisatie naar draagvlak en medewerking wordt gewerkt aan een risicoanalyse inclusief beheersmaatregelen. Deze wordt op hoofdlijnen meegenomen bij het statenstuk en voortdurend bijgewerkt op basis van het monitoringsplan dat ten tijde van besluitvorming gereed is.

- In het monitoringsplan wordt een overlegstructuur opgenomen die ervoor moet zorgen dat de voorgang van het evenement en de spin-off wordt bewaakt en kansen en risico's tijdig gesignaleerd en opgepakt worden.

Veel geld voor een groot sportevenement:

Wij denken dat het 5 miljoen waard is om bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020.
Het past bij onze inzet op fietsen om ook de ambitie te hebben gastregio te zijn voor hét mondiale fietsevenement: het WK Wielrennen. (kers op de taart, laten zien wat we hebben en kunnen bieden))

Onze inzet en ambitie voor het WK Wielrennen 2020 is:

- **Het wordt een groot volksfeest**

We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

- **Wij maken het Noorden beter (voor langere termijn – maatschappelijke spin-off)**

Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma's werken samen en gebruiken het WK. We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

- ***Dit wordt de beste wedstrijd ooit***

We realiseren met elkaar een perfect georganiseerde 8- daagse wedstrijd, dit is wielrennen! Betrokken hierbij zijn gemeenten, het wielerplatform, clubs en vrijwilligers.

Kosten andere wielerevenementen:
Voor het accommoderen van de start van de Ronde van Italië of die van Spanje is al gauw € 12 miljoen nodig. De Tour de France is nog wat duurder. (geschat op € 15 mln)

Vuelta 2009

Provincie Drenthe	**€ 600.000,--**
Gemeente Assen	€ 350.000,--
Gemeente Emmen	€ 250.000,--
Gemeente Zutphen	€ 100.000,--
Gemeente Venlo/Limburg	€ 290.000,--
Stichting Vuelta	€ 630.000,--
Totaal	**€2.220.000,--**

Side-events Vuelta 2009 - Drenthe	
Sportstimuleringsprogramma YBBP:	€ 118.000,--
Projectmanagement/Ontwikkeling concept:Sport is Vet, jij niet!	€ 207.000,--
Organisatie Sport Valley	€ 225.000,--
Sportstimuleringsprogramma SportDrenthe	€ 200.000,--
Side events SportDrenthe	€ 250.000,--
HOLA (uitwisseling Spanje)	€ 120.000,--
Initiatieven Wielerverenigingen (10)	
Wedstrijden	€ 20.000,--
Ondersteuning Wielerverenigingen	€ 25.000,--
Vrijwilligers	*€ 20.400,--*
Totaal	**€ 1.185.400**

Input stateninformatiebijeenkomst 16 mei 2018 – voorstel WK Wielrennen 2020

Agenda:

1. Welkom door Henk Jumelet en Patrick Brouns
2. Filmpje van de stichting 'Ik race mee jij ook?'
3. Toelichting van gedeputeerden op het statenstuk/voorstel aan PS
4. Presentatie Stichting WK2020
5. Presentatie TOC
6. Gelegenheid voor vragen
7. Afsluiting door gedeputeerden

1. Welkom

Welkom aan de statenleden uit Groningen en Drenthe.
Vorige week hebben de beide GS-en besloten een voorstel te doen aan de staten van Drenthe en Groningen. Graag geven we vanavond een toelichting op dit voorstel en zullen de stichting WK 2020 en de beoogd organisator The Organizing Connection ook een toelichting geven op hun ambities en plannen. Na de presentaties is er ook gelegenheid om vragen te stellen.
Voordat we met de toelichting en presentaties beginnen willen we graag een korte film over de WK ambities tonen.

2. Filmpje van de stichting 'Ik race mee jij ook?'

3. Toelichting van gedeputeerden op het statenstuk/voorstel aan PS

Unieke kans

Er doet zich nu de unieke kans voor om het WK Wielrennen samen met de provincie Groningen al in 2020 te organiseren. De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de UCI ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Groningen en Drenthe de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020.

Proces tot nu toe

- Voorjaar 2016 Steun haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020
- Najaar 2016 UCI Bike Region Label ontvangen
- Voorjaar 2017 Haalbaarheidsonderzoek, draagvlak maatschappelijk en bedrijfsleven, jaartal?
- Begin 2018 Voorbereiding besluitvorming 2023, eind 2019 bepalen of we deelnemen aan bidprocedure
- Jan/Feb 2018 UCI bezoekt Drenthe, brief UCI na ontmoeting in Valkenburg (WK Veldrijden)
- Maart 2018 Gesprek UCI (WK Baanwielrennen Apeldoorn)
- April 2018 Brief PS, onderzoek haalbaarheid

Onderzoek haalbaarheid

Het college heeft in de afgelopen weken, samen met partners, onderzoek gedaan naar de haalbaarheid om samen met de provincie Groningen gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020 en of aan de voorwaarden kan worden voldaan.

- Afgelopen weken is zeker duidelijk geworden dat er veel enthousiasme en grote betrokkenheid is bij alle partners.

> Roger de Groot namens VDG Sport en council Drenthe Beweegt:
Gemeenten en maatschappelijke instellingen zijn trots deel uit te maken van dit mondiale evenement. Wij zullen de organisatie ondersteunen en wij zullen zelf zo mogelijk initiatieven ontplooien en stimuleren die tot een maximale beleving leiden. Met het WK Wielrennen in Drenthe schrijven wij geschiedenis'

> Adhesiebetuigingen van de UCI en de KNWU

> Wielerverenigingen en evenementen hebben ook in bijeenkomsten aangegeven dat een WK in onze regio van harte wordt ondersteunt.

- De gestelde voorwaarden en gevraagde bijdrage voor de organisatie van dit evenement in 2020 zijn reëel en haalbaar.

Fietsprovincie Drenthe
Het past bij onze inzet op fietsen om ook de ambitie te hebben gastregio te zijn voor hét mondiale fietsevenement: het WK Wielrennen. (kers op de taart, laten zien wat we hebben en kunnen bieden))
- Dé 5 sterren fietsprovincie
- UCI Bike Region Label

Onze inzet en ambitie voor het WK Wielrennen 2020 is:
- **Het wordt een groot volksfeest**

We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

- **Wij maken het Noorden beter (voor langere termijn – maatschappelijke spin-off)**

Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma's werken samen en gebruiken het WK. We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

- **Dit wordt de beste wedstrijd ooit**

We realiseren met elkaar een perfect georganiseerde 8- daagse wedstrijd, dit is wielrennen! Betrokken hierbij zijn gemeenten, het wielerplatform, clubs en vrijwilligers.

Het WK is een extra investering van € 5 miljoen, op wat we al doen

1. Het WK Wielrennen 2020 kan bijdragen aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelen. Doelstellingen als bevorderen van vitaliteit, participatie, leefbaarheid en het versterken van het imago van de gehele provincie.
2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen en kan de inzet hierop verder versterken. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 kan bieden, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.
3. Het WK Wielrennen 2020 en kan bijdragen aan een directe economische spin-off. De directe economische spin-off is ingeschat tussen € 11,9 miljoen en € 22,1 miljoen.
4. Het WK Wielrennen 2020 biedt een groot podium voor het Noorden om zich aan de wereld te presenteren als 'Top-Dutch' regio.

Subsidie

- Road Worlds BV is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Groningen en de provincie Drenthe identieke subsidieaanvragen ingediend.
- De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder voorwaarden (benoemd in het statenstuk)
- Road Worlds 2020 zal voortgangsrapportages indienen. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.
- We stellen een bestuurlijke Stuurgroep in. De Stuurgroep adviseert het college over het monitoringsplan of de activiteiten financieel en inhoudelijk volgens planning verlopen,
- We gaan werken met een monitoringsplan, dit wordt gekoppeld aan risicomanagement.
- Rapportage aan uw Staten over de voortgang vindt plaats conform de P&C-cyclus

Input statencie 23 mei 2018 - voorstel WK Wielrennen 2020

Inleiding
Er doet zich nu de unieke kans voor om het WK Wielrennen samen met de provincie Groningen al in 2020 te organiseren. De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de UCI ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Groningen en Drenthe de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020.

Fietsprovincie Drenthe
Het past bij onze inzet op fietsen om ook de ambitie te hebben gastregio te zijn voor hét mondiale fietsevenement: het WK Wielrennen. (Kers op de taart, laten zien wat we hebben en kunnen bieden)

- Dé 5 sterren fietsprovincie
- UCI Bike Region Label
- WC en WK Paracycling 2017, 2018 en 2019

Op Fietse (programma Vrijetijdseconomie en Fietsen)
De vrijetijdseconomie in Drenthe kent verschillende vormen van recreatie en toerisme. Daarvan is fietsen door het unieke Drentse landschap een hele belangrijke. Fietsen is voor Drenthe een populaire toeristische trekker en daarmee een grote bron voor bestedingen en werkgelegenheid. Daarnaast is fietsen is een belangrijk vervoersmiddel naar school en werk en een onderdeel van reizen met het openbaar vervoer. Fietsen is vooral heel leuk om te doen en draagt bij aan een goede gezondheid.

Ambitie
Drenthe is in 2020 dé nr. 1 fietsprovincie van Nederland. Drenthe moet in alle opzichten (h)erkend worden als dé fietsprovincie van Nederland

Aanpak
Om dit te bereiken werken we samen, versterken we ons fietsnetwerk, benutten we de kracht van fietsevenementen, verbreden we ons aanbod voor alle fietsdoelgroepen en vergroten we de fietsgastvrijheid in Drenthe. In Drenthe kan iedereen ‘op Fietse’.

Drenthe is er klaar voor
Roger de Groot namens VDG Sport en council Drenthe Beweegt:
Gemeenten en maatschappelijke instellingen zijn trots deel uit te maken van dit mondiale evenement. Wij zullen de organisatie ondersteunen en wij zullen zelf zo mogelijk initiatieven ontplooien en stimuleren die tot een maximale beleving leiden. Met het WK Wielrennen in Drenthe schrijven wij geschiedenis'

Wielerverenigingen en evenementen hebben ook in bijeenkomsten aangegeven dat een WK in onze regio van harte wordt ondersteund.

Onze inzet en ambitie voor het WK Wielrennen 2020 is:

- **Het wordt een groot volksfeest**

We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

- **Wij maken het Noorden beter (voor langere termijn – maatschappelijke spin-off)**

Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma's werken samen en gebruiken het WK. We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

- **Dit wordt de beste wedstrijd ooit**

We realiseren met elkaar een perfect georganiseerde 8- daagse wedstrijd, dit is wielrennen! Betrokken hierbij zijn gemeenten, het wielerplatform, clubs en vrijwilligers.

Het WK is een extra investering van € 5 miljoen, op wat we al doen (zie programma Op Fietse)

Het WK Wielrennen 2020 kan bijdragen als een vliegwiel of katalysator aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelen. Doelstellingen als bevorderen van vitaliteit, participatie, leefbaarheid en het versterken van het imago van de gehele provincie.

1. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen en kan de inzet hierop verder versterken. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 kan bieden, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.
2. Het WK Wielrennen 2020 en kan bijdragen aan een directe economische spin-off. De directe economische spin-off is ingeschat tussen € 11,9 miljoen en € 22,1 miljoen.
3. Het WK Wielrennen 2020 biedt een groot podium voor het Noorden om zich aan de wereld te presenteren als 'Top-Dutch' regio.

Subsidie

- Road Worlds BV is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Groningen en de provincie Drenthe identieke subsidieaanvragen ingediend.
- De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder voorwaarden (benoemd in het statenstuk)
- Road Worlds 2020 zal voortgangsrapportages indienen. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.
- We stellen een bestuurlijke Stuurgroep in. De Stuurgroep adviseert het college over het monitoringsplan of de activiteiten financieel en inhoudelijk volgens planning verlopen,
- We gaan werken met een monitoringsplan, dit wordt gekoppeld aan risicomanagement.
- Rapportage aan uw Staten over de voortgang vindt plaats conform de P&C-cyclus

Accountsonderzoek EY

- Het conceptrapport is ambtelijk ontvangen
- Eerste bevindingen zijn dat het ons beeld op monitoring en risicobeheersing bevestigd
- Dat de door ons voorgestelde aanpak op monitoring en risicobeheersing passend zijn
- We nemen de bevindingen uit het rapport mee in de beschikking en de uitvoering daarvan.

Geleerd van Limburg

1. Zorg dat je directe sturing houdt op de door de overheid gewenste maatschappelijke effecten.
Dat doen we door:

- *Road Worlds 2020 (RW) de organisatie van het evenement te laten uitvoeren en zelf met gemeenten en organisaties in te zetten op de side-events en maatschappelijke spin-off.*

2. Sturing op de middelen (€ 5 mln)
   Dat doen we door:
   - *Monitoring en sturing op de voortgangsrapportages van Road Worlds*
   - *Instellen van stuurgroep en regiegroep, zij adviseren op basis van voortgang van inhoud en financieel.*
   - *Te bevoorschotten op gemaakte kosten (cash flow)*
   - *Risico ligt in directe zin bij de organisator Road Worlds 2020, zij betalen ook de Fee aan de UCI en zijn de contractpartner van de UCI. Wij zijn subsidieverstrekker.*
     (*Limburg was zelf de contractpartner van de UCI)*

3. Probleem Limburg was minder inkomsten dan verwacht, zijn wel binnen begroting (€ 13mln) gebleven. Werkten met een stichting. Limburg was zelf de contractpartner van de UCI
   Dat voorkomen we door:
   - *Risico ligt bij organisatie Road Worlds, zij zijn contractpartner en moeten zorgen voor de sponsorinkomsten (3 mln) Doen ze i.s.m.de stichting WK2020*
   - *Monitoring en sturing op de voortgangsrapportages van RW*
   - *Bij minder inkomsten kunnen aanpassingen worden gedaan in de begroting door RW*
   - *Bevoorschotting op basis van gemaakte kosten, net als bij bouwen van een huis.*
   - *In stuurgroep overleg over hoe er meer inkomsten kunnen worden gegenereerd.*

4. Ondanks de financiële perikelen in Limburg, het was een groot volksfeest en het was het zeker waard
   - *Het was een volksfeest, trots in Limburg*
   - *Grote media aandacht*
   - *Economische spin-off van € 29 mln (goed onderzoek naar gedaan)*
   - *Grote toeristische impact vanuit Belgisch en Duits randgebied.*

Vragen en antwoorden

Maatschappelijke effecten en spin-off

Hoe zorgen we dat maatschappelijke doelen nagestreefd worden?

De invulling van spin-off, side-events en "volksfeest" wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties, verenigingen en het bedrijfsleven.
Road Worlds 2020 is de door de UCI beoogd organisator en verantwoordelijk voor de organisatie van het evenement WK Wielrennen 2020 en faciliteert het proces m.b.t. spin-off, side-events en "volksfeest".

Groot spin off programma, graag een meer uitgewerkt programma zien

De invulling van spin-off, side-events en "volksfeest" wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties, verenigingen en het bedrijfsleven. Dit zal samen met de genoemde partijen na de zomer worden ontwikkeld en uitgewerkt.

Hoe gaan meer mensen gaan bewegen, wat zijn de concrete doelen?
Breedtesport> hoeveel mensen gaan er door sporten?*De invulling van spin-off, side-events en "volksfeest" wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties, verenigingen en het bedrijfsleven. Dit zal samen met de genoemde partijen na de zomer worden ontwikkeld en uitgewerkt. (waaronder ook inzet van bestaande programma's als Drenthe Beweegt)*

Evenement genereert meer CO2 uitstoot met al die auto's van ploegen en UCI

Fietsen is het meest duurzame vervoersmiddel, dat brengen we graag onder de aandacht.
We kunnen niet afdwingen dat er alleen met bv elektrische auto's wordt gereden door ploegen en UCI.

Stichting SCCNN

Wordt er ook nagedacht over de maatschappelijke gevolgen van de inzet van de middelen.
Zoals creëren meerwaarde maatschappelijke spin off, beeld van de regio en stimuleren van fietsen

De invulling van spin-off, side-events en "volksfeest" wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties, verenigingen en het bedrijfsleven. Dit zal samen met de genoemde partijen na de zomer worden ontwikkeld en uitgewerkt.

Wat wordt de rol van SCCNN

De stichting zal na toewijzen van het evenement een andere rol krijgen. Zij zijn de partij geweest die de lobby is gestart om het WK naar het Noorden te halen. Na de toewijzing zal de Stichting zich vooral inzetten als ambassadeur voor lokaal draagvlak en het betrekken van het bedrijfsleven.

Subsidie en risico's

80% overheidsfinanciering, dan niet doen zeggen experts....

€ 5 mln is inderdaad een heel bedrag. Daar zijn we ons van bewust.
Dit is een eenmalig unieke kans. Wij denken dat dit realistisch en het waard is.

Het WK is een extra investering van € 5 miljoen, op wat we al doen (zie ook programma Op Fietse)
Het WK Wielrennen 2020 kan bijdragen als een vliegwiel of katalysator aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelen. Doelstellingen als bevorderen van vitaliteit, participatie, leefbaarheid en het versterken van het imago van de gehele provincie.

Hoe om te gaan met tekorten?
We willen tekorten voorkomen door inzet van monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan de gestelde bevoorschottingsdata (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds 2020 een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.
De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.

Betalingen
De bevoorschotting zal plaatsvinden op basis van het volgens voortgangsrapportages in te dienen cashflowoverzicht en sponsorplan.

Verplichtingen
Road Worlds B.V. stelt de provincie direct schriftelijk op de hoogte van:
1. wijzigingen op de ingediende plannen;
2. het (deels) niet uitvoeren van de gesubsidieerde activiteit(en);
3. relevante wijzigingen in de financiële en organisatorische verhouding met derden;
4. Wanneer niet aan alle voorwaarden wordt voldaan.

Indien Road Worlds 2020 niet voldoet aan de voorwaarden en verplichtingen kan GS het besluit tot subsidieverlening in nadeel van RW wijzigen of intrekken en het uitbetaalde subsidiebedrag geheel of gedeeltelijk terugvorderen.

Tegenvallers, wie de risico's
De organisatie van het evenement (Road Worlds 2020) is de risicodragende partij.
Verder zie antwoord hierboven over monitoring en risicomanagement.

Hoe gaan we toezicht houden,
Door monitoring en risicomanagement, zie toelichting hierboven.

Krijgen we volledige inzicht in begroting
We hebben een begroting op hoofdlijnen meegezonden.

Sturing
Welke rol krijgen lokale bestuurders in de organisatie
Hoe blijft GS direct sturen
Zie sturingsmodel, is meegezonden.
GS vertegenwoordigd in de stuurgroep en ambtelijk in de regiegroep.
GS blijft ook direct sturen via de beschikking en de uitvoering daarvan (zie hierboven)

Uitvoering evenement > Road Worlds 2020
Uitvoering side events en maatschappelijke spin-off> overheden, verenigingen, organisaties en bedrijfsleven

UCI

Wat vinden we van de Fee? anderen hebben minder betaald.

Over de hoogte kun je altijd discussiëren, hoogte Fee is afhankelijk van het mediapakket wat wel/niet inclusief is. Deze Fee is incl mediakosten. De Fee is onderdeel van het contract tussen Road worlds 2020 en de UCI. Het is voor ons een post in de totale begroting

TOC

Is TOC voldoende ervaren?

De UCI heeft de TOC gevraagd als beoogd organisator. De vraag is dan ook eigenlijk voor de UCI. Wij hebben vertrouwen in de TOC als organisator, anders zouden we niet voorstellen om een beschikking af te geven voor de bijdrage aan het WK Wielrennen 2020.

Weinig vermogen TOC, hoe dekken we risico af

We willen tekorten voorkomen door inzet van monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan de gestelde bevoorschottingsdata (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds 2020 een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.
De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.
(zie verder hierboven, hoe om te gaan met tekorten?)

Parcoursen

Aanpassingen parcours mogelijk?

De organisatie is verantwoordelijk voor de parcoursen, deze moeten voldoen aan de richtlijnen van de UCI. We hebben meegedacht om de parcoursen door een zo groot mogelijk deel met zoveel mogelijk mensen door de beide provincies te laten trekken. Op hoofdlijn staan de parcoursen vast (na de inspectie van de UCI volgende week). Deze kunnen op details nog aangepast worden.

Bijdragen gemeenten

Dragen de gemeenten ook bij aan de € 5 mln?

De gemeenten is gevraagd om bij te dragen aan de uitvoering van het WK, in medewerking van vergunningen en verkeersmaartregelen en veiligheid en ook in side-events en maatschappelijke spin-off. Ook gaan we in gesprek met RGA.

Vragen aan gemeenten:
** Eerste indruk op de mogelijkheid om het WK Wielrennen naar Drenthe & Groningen te halen?*
** Eerste reactie op de mogelijkheid dat het WK Wielrennen door de eigen gemeente komt?*
** Is het mogelijk om op korte termijn een inschatting te geven van:*

- *Haalbaarheid vergunningen*
- *Bijdrage in organisatorische kosten, zoals bijv. tijdelijke verkeersmaatregelen*
- *Kosten openbare orde & veiligheid*
- *Inspanningen m.b.t. spin-off, side-events & volksfeest*
- *Aansluiting bij overige (fiets)ambities*
- *Dekkingsbijdrage*

Roger de Groot namens VDG Sport en council Drenthe Beweegt:
Gemeenten en maatschappelijke instellingen zijn trots deel uit te maken van dit mondiale evenement. Wij zullen de organisatie ondersteunen en wij zullen zelf zo mogelijk initiatieven ontplooien en stimuleren die tot een maximale beleving leiden. Met het WK Wielrennen in Drenthe schrijven wij geschiedenis'

Bedrijfsleven en sponsoring
Wat als de 3 mln niet komt uit bedrijfsleven
Inkomsten posten onzeker, zijn er harde afspraken (ook conclusie EY)

We willen tekorten voorkomen door inzet van monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan de gestelde bevoorschottingsdata (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds 2020 een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.
De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.
(zie verder hierboven, hoe om te gaan met tekorten?)

Zijn andere inkomsten randvoorwaardelijk? VWS, bedrijfsleven
Bijdragen van VWS en provincie Groningen zijn voorwaarden in de beschikking.

Rol PS
Informeren staten via P&C cyclus en wanneer er belangrijke ontwikkelingen zullen we dit pro-actief doen.

Beantwoording Patrick Brouns (veel vragen, toelichting op proces)

Echt unieke kans groot evenement en uitstraling

Ministerie heeft ook check gedaan, NOC*NSF ook check gedaan > *niet ministerie maar topsport cie zet het op de kalender!*

Media uitstraling, impact realistisch 17 mln

80 % overheidsbijdrage is fors, geleerd dat 50% vaak onvoldoende blijkt, vooraf realistisch zijn

We nemen niet zelf de organisatie ter hand, zetten op afstand maar dichtbij

Geld in bevoorschotting op basis van gemaakte kosten
= controle instrument
stuurgroep met werkgroep inhoudelijke monitoring, signaleren en bijsturen
daarvan houden we u (PS) van op de hoogte
controle instrument, ook via beschikking en stuurgroep
bewaken dat afspraken nakomen.

Inzet op de maatschappelijke thema's
daarbij ook keuze gemaakt niet primair zelf aan het stuur te zitten
HvdS en Sport Drenthe zijn bezig met voorstellen te komen > *In Drenthe gaan we samen met gemeenten en organisaties side-events en maatschappelijke spin-off ontwikkelen, komen we in later stadium weer mee terug bij PS*
Provincies samen 500.000 beschikbaar VWS draagt dit ook bij *(=voorwaarde)*
budget is dus beschikbaar, ook aanvulling met bv bijdrage uit Friesland

Samen kijken om recht te doen aan de hele regio
zo zijn de parcoursen samengesteld
UCI op bezoek eind deze maand

verkeerskundige maatregelen, zijn deze exorbitant dan route aanpassen, beperkte maatregelen
nemen gemeenten voor rekening
zij zullen ook eigen side events budgettten vrijmaken bovenop provincie
alle gemeenten hebben toegezegd bij te dragen.
Gemeente Groningen zal eerder besluiten, zij gaan substiantieel bijdragen, half-1 mln
daarmee zakt de bijdrage van de provincie.

Interesse bedrijfsleven
2023 was wel erg ver weg, 2020 is dichtbij
businesskopgroep

fee UCI is hoog
fee andere evenementen UCI zijn zelfde orde grootte
ook andere landen geïnteresseerd, Belgie gaat bv voor 2021
Vraag: er ligt nu dan toch een probleem en dan kan de fee naar beneden?, onderhandelen...
Antwoord: Fee is vastgesteld, daar kunnen we niets aan doen, we kijken of we de beelden van de UCI om niet beschikbaar kunnen krijgen, meenemen in het contract *(> checken of dit klopt)*

Gezamenlijk profiteren van koersen door beide provincies, groot deel door Groningen en finish in Assen (finishplaats meer in beeld)
Keuze gemaakt om de tijdritten naar Groningen te halen
Ook gekeken naar Ring Zuid dat dit verkeerstechnisch kan en mogelijk is

TOC
Monitoren op inhoud en financiën
meerdere WK's mee georganiseerd
SP> RW BV is 1 euro BV, risico bij tekorten
Het is niet risicoloos, in beeld gebracht en monitoringsmaatregelen, EY check doen

Haalbaarheidsonderzoek 3 scenario's
Keuze- we doen niet alles extern, risicodeel wel bij RW neergelegd, maar geen zelf organisatie
dit ook n.a.v. contacten met ervaringen, geleid tot dit voorstel

komt het dan als wij het bid neerleggen?
Veneto niet zelf teruggetrokken, UCI heeft ons gevraagd te kijken
niet alle evenementen lopen financieel verkeerd af.... Qatar was sportief geen succes maar financieel wel

Gaan we iets doen met waterstof, ja met Top Dutch
(GL > auto's op waterstof, dat kan niet verplicht, maar we gaan er serieuze dingen mee doen, maar geen eisen aan ploegen/bedrijven) GL > dat kan wel aan anderen gevraagd worden. We kunnen dit vragen en meenemen aan de bedrijven

Er komt een eindafrekening, met accountantscontrole etc

Organisatiestructuur, het op afstand te zetten.....
stuurgroep/werkgroep dichtbij.
ook contact met gemeenten
inhoudelijke voortgang en financiële monitoring
processchets toegezegd PS op de hoogte wordt gehouden.... *(Drenthe > P&C cyclus)*

Uitgewerkte versie spin off programma, hoe een echte katalysator.... hoe zorgen we als provincie ervoor dat dit echt gaat gebeuren
Provincie gaat niet over wat gemeenten doen, verzekering van de gemeenten dat zij belang zien en dit op te pakken. We gaan over ons eigen deel.... HvdS en SD komen met een aanbod/programma bereid die voorstellen te delen, wat er gaat gebeuren, ook dit wordt gemonitord.

Acquisitie (D66)
Na afloop direct impactberekening/onderzoek
wat het betekend het bv op vestigingsplaats etc.... moeilijk toe te schrijven op 1 factor
we zien met Top Dutch al wel dat het aantal aanvragen toeneemt.
Daarvan zullen we op de hoogte stellen.

hoe gaat het bijdragen aan Top Dutch?
gaan we u tzt over informeren

PvdA - draagvlak
Er is veel enthousiasme bij gemeenten en ook bedrijven

Input voorstel WK Wielrennen 2020 – statencie 23 mei 2018

Inleiding
Er doet zich nu de unieke kans voor om het WK Wielrennen samen met de provincie Groningen al in 2020 te organiseren. De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de UCI ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Groningen en Drenthe de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020.

Fietsprovincie Drenthe
Het past bij onze inzet op fietsen om ook de ambitie te hebben gastregio te zijn voor hét mondiale fietsevenement: het WK Wielrennen. (kers op de taart, laten zien wat we hebben en kunnen bieden))

- Dé 5 sterren fietsprovincie
- UCI Bike Region Label
- WC en WK Paracycling 2017, 2018 en 2019

Drenthe is er klaar voor
Roger de Groot namens VDG Sport en council Drenthe Beweegt:
Gemeenten en maatschappelijke instellingen zijn trots deel uit te maken van dit mondiale evenement. Wij zullen de organisatie ondersteunen en wij zullen zelf zo mogelijk initiatieven ontplooien en stimuleren die tot een maximale beleving leiden. Met het WK Wielrennen in Drenthe schrijven wij geschiedenis'

Wielerverenigingen en evenementen hebben ook in bijeenkomsten aangegeven dat een WK in onze regio van harte wordt ondersteunt.

Onze inzet en ambitie voor het WK Wielrennen 2020 is:

- **Het wordt een groot volksfeest**

We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

- **Wij maken het Noorden beter (voor langere termijn – maatschappelijke spin-off)**

Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma's werken samen en gebruiken het WK. We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

- **Dit wordt de beste wedstrijd ooit**

We realiseren met elkaar een perfect georganiseerde 8- daagse wedstrijd, dit is wielrennen! Betrokken hierbij zijn gemeenten, het wielerplatform, clubs en vrijwilligers.

Het WK is een extra investering van € 5 miljoen, op wat we al doen

1. Het WK Wielrennen 2020 kan bijdragen als een vliegwiel of katalysator aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelen. Doelstellingen als bevorderen van vitaliteit, participatie, leefbaarheid en het versterken van het imago van de gehele provincie.
2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen en kan de inzet hierop verder versterken. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 kan bieden, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

3. Het WK Wielrennen 2020 en kan bijdragen aan een directe economische spin-off. De directe economische spin-off is ingeschat tussen € 11,9 miljoen en € 22,1 miljoen.
4. Het WK Wielrennen 2020 biedt een groot podium voor het Noorden om zich aan de wereld te presenteren als 'Top-Dutch' regio.

Subsidie

- Road Worlds BV is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Groningen en de provincie Drenthe identieke subsidieaanvragen ingediend.
- De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder voorwaarden (benoemd in het statenstuk)
- Road Worlds 2020 zal voortgangsrapportages indienen. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.
- We stellen een bestuurlijke Stuurgroep in. De Stuurgroep adviseert het college over het monitoringsplan of de activiteiten financieel en inhoudelijk volgens planning verlopen,
- We gaan werken met een monitoringsplan, dit wordt gekoppeld aan risicomanagement.
- Rapportage aan uw Staten over de voortgang vindt plaats conform de P&C-cyclus

---

Geleerd van Limburg

1. Zorg dat je directe sturing houdt op de door de overheid gewenste maatschappelijke effecten.
Dat doen we door:

- *Road Worlds 2020 (RW) de organisatie van het evenement te laten uitvoeren en zelf met gemeenten en organisaties in te zetten op de side-events en maatschappelijke spin-off.*

2. Sturing op de middelen (€ 5 mln)
   Dat doen we door:
   - *Monitoring en sturing op de voortgangsrapportages van Road Worlds*
   - *Instellen van stuurgroep en regiegroep, zij adviseren op basis van voortgang van inhoud en financieel.*
   - *Te bevoorschotten op gemaakte kosten (cash flow)*
   - *Risico ligt in directe zin bij de organisator Road Worlds 2020, zij betalen ook de Fee aan de UCI en zijn de contractpartner van de UCI. Wij zijn subsidieverstrekker.*
     (Limburg was zelf de contractpartner van de UCI)

3. Probleem Limburg was minder inkomsten dan verwacht, zijn wel binnen begroting (€ 13mln) gebleven. Werkten met een stichting. Limburg was zelf de contractpartner van de UCI
   Dat voorkomen we door:
   - *Risico ligt bij organisatie Road Worlds, zij zijn contractpartner en moeten zorgen voor de sponsorinkomsten (3 mln) Doen ze i.s.m.de stichting WK2020*
   - *Monitoring en sturing op de voortgangsrapportages van RW*
   - *Bij minder inkomsten kunnen aanpassingen worden gedaan in de begroting door RW*
   - *Bevoorschotting op basis van gemaakte kosten, net als bij bouwen van een huis.*
   - *In stuurgroep overleg over hoe er meer inkomsten kunnen worden gegenereerd.*

4. Ondanks de financiële perikelen in Limburg, het was een groot volksfeest en het was het zeker waard
   - *Het was een volksfeest, trots in Limburg*
   - *Grote media aandacht*
   - *Economische spin-off van € 29 mln (goed onderzoek naar gedaan)*
   - *Grote toeristische impact vanuit Belgisch en Duits randgebied.*

Vragen en antwoorden (mede op basis van de cie in Groningen)

Maatschappelijke effecten en spin-off
Hoe zorgen we dat maatschappelijke doelen nagestreeft worden?

Groot spin off programma, graag een meer uitgewerkt programma zien

Hoe gaan meer mensen gaan bewegen, wat zijn de concrete doelen?

Breedtesport> hoeveel mensen gaan er door sporten?

Evenement genereert meer CO2 uitstoot met al die auto's
> fietsen is juist duurzaam.

Stichting SCCNN
Wordt er ook nagedacht over de maatschappelijke gevolgen van de inzet van de middelen.
Zoals creëren meerwaarde maatschappelijke spin off, beeld van de regio en stimuleren van fietsen

Subsidie en risico's
80% overheidsfinanciering, dan niet doen zeggen experts....

Hoe om te gaan met tekorten?

Hoe gaan we toezicht houden,

Krijgen we volledige inzicht in begroting

Tegenvallers, wie de risico's

Sturing
Welke rol krijgen lokale bestuurders in de organisatie
Hoe blijft GS direct sturen

UCI
Wat vinden we van de Fee? anderen hebben minder betaald.
> over de hoogte kun je altijd discussiëren

TOC
Is TOC voldoende ervaren?

Weinig vermogen TOC, hoe dekken we risico af

Parcoursen
Aanpassingen parcours mogelijk?

Bijdragen gemeenten
Dragen de gemeenten ook bij aan de € 5 mln?

Bedrijfsleven en sponsoring
Wat als de 3 mln niet komt uit bedrijfsleven

Inkomsten posten onzeker, zijn er harde afspraken

Zijn andere inkomsten randvoorwaardelijk? VWS, bedrijfsleven

Rol PS
Informeren staten vooraf

Beantwoording Patrick Brouns (veel vragen, toelichting op proces)

Echt unieke kans groot evenement en uitstraling

Ministerie heeft ook check gedaan, noc nsf ook check gedaan > *niet ministerie maar topsport cie zet het op de kalender!*

Media uitstraling, impact realistisch 17 mln

80 % overheidsbijdrage is fors, geleerd dat 50% vaak onvoldoende blijkt, vooraf realistisch zijn

We nemen niet zelf de organisatie ter hand, zetten op afstand maar dichtbij

Geld in bevoorschotting op basis van gemaakte kosten
= controle instrument
stuurgroep met werkgroep inhoudelijke monitoring, signaleren en bijsturen
daarvan houden we u (PS) van op de hoogte
controle instrument, ook via beschikking en stuurgroep
bewaken dat afspraken nakomen.

Inzet op de maatschappelijke thema's
daarbij ook keuze gemaakt niet primair zelf aan het stuur te zitten
HvdS en Sport Drenthe zijn bezig met voorstellen te komen > *In Drenthe gaan we samen met gemeenten en organisaties side-events en maatschappelijke spin-off ontwikkelen, komen we in later stadium weer mee terug bij PS*
Provincies samen 500.000 beschikbaar VWS draagt dit ook bij *(=voorwaarde)*
budget is dus beschikbaar, ook aanvulling met bv bijdrage uit Friesland

Samen kijken om recht te doen aan de hele regio
zo zijn de parcoursen samengesteld
UCI op bezoek eind deze maand

verkeerskundige maatregelen, zijn deze exorbitant dan route aanpassen, beperkte maatregelen
nemen gemeenten voor rekening
zij zullen ook eigen side events budgettten vrijmaken bovenop provincie
alle gemeenten hebben toegezegd bij te dragen.
Gemeente Groningen zal eerder besluiten, zij gaan substiantieel bijdragen, half-1 mln
daarmee zakt de bijdrage van de provincie.

Interesse bedrijfsleven
2023 was wel erg ver weg, 2020 is dichtbij
businesskopgroep

fee UCI is hoog
fee andere evenementen UCI zijn zelfde orde grootte
ook andere landen geïnteresseerd, Belgie gaat bv voor 2021
Vraag: er ligt nu dan toch een probleem en dan kan de fee naar beneden?, onderhandelen...
Antwoord: Fee is vastgesteld, daar kunnen we niets aan doen, we kijken of we de beelden van de UCI om niet beschikbaar kunnen krijgen, meenemen in het contract *(> checken of dit klopt)*

Gezamenlijk profiteren van koersen door beide provincies, groot deel door Groningen en finish in Assen (finishplaats meer in beeld)
Keuze gemaakt om de tijdritten naar Groningen te halen
Ook gekeken naar Ring Zuid dat dit verkeerstechnisch kan en mogelijk is

TOC
Monitoren op inhoud en financiën
meerdere WK's mee georganiseerd
SP> RW BV is 1 euro BV, risico bij tekorten
Het is niet risicoloos, in beeld gebracht en monitoringsmaatregelen, EY check doen

Haalbaarheidsonderzoek 3 scenario's
Keuze- we doen niet alles extern, risicodeel wel bij RW neergelegd, maar geen zelf organisatie
dit ook n.a.v. contacten met ervaringen, geleid tot dit voorstel

komt het dan als wij het bid neerleggen?
Veneto niet zelf teruggetrokken, UCI heeft ons gevraagd te kijken
niet alle evenementen lopen financieel verkeerd af.... Qatar was sportief geen succes maar financieel wel

Gaan we iets doen met waterstof, ja met Top Dutch
(GL > auto's op waterstof, dat kan niet verplicht, maar we gaan er serieuze dingen mee doen, maar geen eisen aan ploegen/bedrijven) GL > dat kan wel aan anderen gevraagd worden. We kunnen dit vragen en meenemen aan de bedrijven

Er komt een eindafrekening,met accountantscontrole etc

Organisatiestructuur, het op afstand te zetten.....
stuurgroep/werkgroep dichtbij.
ook contact met gemeenten
inhoudelijke voortgang en financiële monitoring
processchets toegezegd PS op de hoogte wordt gehouden.... *(Drenthe > P&C cyclus)*

Uitgewerkte versie spin off programma, hoe een echte katalysator.... hoe zorgen we als provincie ervoor dat dit echt gaat gebeuren
Provincie gaat niet over wat gemeenten doen, verzekering van de gemeenten dat zij belang zien en dit op te pakken. We gaan over ons eigen deel.... HvdS en SD komen met een aanbod/programma bereid die voorstellen te delen, wat er gaat gebeuren, ook dit wordt gemonitord.

Acquisitie (D66)
Na afloop direct impactberekening/onderzoek
wat het betekend het bv op vestigingsplaats etc.... moeilijk toe te schrijven op 1 factor
we zien met Top Dutch al wel dat het aantal aanvragen toeneemt.
Daarvan zullen we op de hoogte stellen.

hoe gaat het bijdragen aan Top Dutch?
gaan we u tzt over informeren

PvdA - draagvlak
Er is veel enthousiasme bij gemeenten en ook bedrijven

Mail aan de colleges van de Drentse gemeenten

Assen, 7 mei 2018

Beste…….

Zoals u/jullie weten doet zich nu de unieke kans voor om het WK Wielrennen samen met de provincie Groningen al in 2020 te organiseren. Meerdere van u heb ik hier in de afgelopen weken over gesproken. De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020.

De UCI heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. We hebben in de afgelopen weken, samen met partners, onderzoek gedaan naar de haalbaarheid om samen met de provincie Groningen gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020 en of aan de hieraan verbonden voorwaarden kan worden voldaan. We hebben geconstateerd dat er veel enthousiasme en grote betrokkenheid is bij alle partners. Ook is gebleken dat de gestelde voorwaarden en gevraagde bijdrage voor de organisatie van dit evenement in 2020 reëel en haalbaar zijn.

Vanochtend hebben wij als college besloten om aan Provinciale Staten van Drenthe voor te leggen op welke wijze wij het WK Wielrennen 2020 naar Drenthe/Groningen willen halen en om hiervoor € 5 miljoen beschikbaar te stellen. Ook geven we in dit voorstel aan hoe we in samenwerking economische en langjarig maatschappelijke spin-off kunnen realiseren.

Deze inzet en ambities kunnen we alleen realiseren in samenwerking met partners als de Drentse gemeenten en betrokken organisaties. Graag willen we samen met u invulling geven aan side-events en maatschappelijke en economische spin-off en hoe dit er concreet uit moeten gaan zien.

Onze inzet en ambitie voor het WK Wielrennen 2020 is:

- **Het wordt een groot volksfeest**

We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

- **Dit wordt de beste wedstrijd ooit**

We realiseren met elkaar een perfect georganiseerde 8- daagse wedstrijd, dit is wielrennen! Betrokken hierbij zijn gemeenten, het wielerplatform, clubs en vrijwilligers.

- **Wij maken het noorden beter**

Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma's werken samen en gebruiken het WK. We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

Het tijdspad voor de komende periode

Juni 2018	Besluitvorming PS Drenthe (30 mei PS Groningen)
Juni 2018	Besluit toekenning UCI
Juli 2018	Concretiseren maatschappelijke en economische ambities met partners
Sept 2018	Start voorbereiding evenement en organisatie en maatschappelijke spin-off
Sept 2019	WK Para-Cycling met start aftellen 'het laatste jaar'.
Jan 2019	Start uitvoering maatschappelijke spin-off
Sept 2020	WK Wielrennen 2020

In de afgelopen weken hebben we veel steun en enthousiasme in de ontmoetingen met u allen ervaren om er met elkaar voor te gaan, er samen een groot volksfeest en de beste wedstrijd ooit van te maken, en vooral om het Noorden meerdere jaren te laten profiteren van het WK Wielrennen 2020. We hopen in de komende periode deze ambities met u samen om te kunnen zetten naar concrete inzet en actie. Wanneer in juni het WK Wielrennen 2020 daadwerkelijk door de UCI wordt toegekend aan onze mooie regio nodigen wij u van harte uit om met elkaar het startsein te geven aan het samen voorbereiden van de komst van het WK naar het Noorden.

Met vriendelijke groet,

MEMO

Aan : Henk Jumelet, [redacted]
Afschrift : Foppe Voogd, [redacted]
Van : [redacted] en [redacted]
Datum : 30 maart 2018
Onderwerp : BO WK Wielrennen met Patrick Brouns - 3 april 2018

Ter voorbereiding op het bestuurlijk overleg met de provincie Groningen een voorstel van de te bespreken punten. Het gaat er vooral om dat we proces en planning op elkaar afstemmen en weten van elkaar 'hoe we in de wedstrijd zitten'.
De punten zoals over de subsidieaanvraag en parcoursen zijn bedoeld om te agenderen, zodat we hier als vervolg ambtelijk een gezamenlijke uitwerking aan kunnen geven.
We stellen voor dat jij, Henk, de punten benoemd, wij kunnen dat vervolgens inhoudelijk toelichten wat we daarover graag willen afstemmen/afspreken.

Overzicht van de te bespreken punten:

1. **Afstemmen planning – proces Drenthe/Groningen ([redacted]**
   De planningen van beide provincies richting PS lopen niet geheel synchroom.
   Hoe gaan we hier in gezamenlijkheid mee om?
   Welke afstemmingsmomenten gaan we afspreken op ambtelijk en bestuurlijk niveau?

   Planning tot en met besluit PS Groningen?
   a. 10 april voorstel aan PS?
   b. 25 april bijeenkomst PS
   c. 16 mei commissie PS
   d. 30 mei vergadering PS

   Voorgenomen planning tot en met besluit PS Drenthe**:**
   e. 3 april positieve houding en uitwerken voorstel,
      bekendmaking via wekelijkse persbriefing: voorafgaand brief PS + betrokkenen
   f. 8 mei GS besluit m.b.t. voorstel aan PS
   g. 23 mei commissie PS
   h. 6 juni PS vergadering / besluit

2. **Subsidieaanvraag/beschikking en bijbehorende aandachtspunten ([redacted]**
   Dinsdag 3 april valt de subsidieaanvraag van TOC op de mat.
   Hoe gaat Groningen hiermee aan het werk, er is aangegeven dat zij vrijdag de beschikking klaar willen hebben om 10 april in GS te besluiten. Wat ligt er dan als besluit voor?
   Afspraken maken hoe we onderstaande aandachtspunten gezamenlijk gaan oppakken en uitwerken.
   a. VWS (go-no go)
   b. Staatsteun (te regelen via een gezamenlijk verklaring met VWS)
   c. "tegenprestaties, zoals naamgeving"
   d. Risicomanagement
   e. Projectorganisatie/Samenwerkingsvorm
   f. Rol van de stichting SCCNN

3. **Afstemming m.b.t. TopDutch (**[redacted]
   Afspraken maken op welk moment we de keuze gaan maken voor de titel van het WK en uitwerken hoe eventueel TopDutch daar onderdeel van kan zijn.
   a. Toestemming voor gebruik van de naam door TOC?
   b. Verplichtingen gekoppeld aan gebruik van de naam TopDutch?
   c. Moment van bekendmaking

4. **Parcoursen en medewerking gemeenten m.b.t. "keuring UCI"; uiterlijk 14 mei (**[redacted]
   Om de UCI op 14 mei te kunnen laten zien welke parcoursen we hebben uitgedacht moet op 1 mei TOC dit uitgewerkt en op schrift aanleveren. Hiervoor is al het nodige voorwerk gedaan.

   Tussen nu en half april moet duidelijk zijn wat de start- en doorkomstgemeenten voor de parcoursen zullen worden en dus ook of beoogde gemeenten daaraan willen meewerken en bijdragen.

   Afstemmen hoe we dit vanuit de beide provinciehuizen gaan oppakken.
   Wie heeft welke rol, ook i.r.t. TOC?

5. **Persmoment stichting SCCNN april en rol provincies / gemeenten (**[redacted]
   Afstemmen welke insteek en wat we daar graag willen melden.

6. **Persmoment UCI (**[redacted]
   Half mei is de UCI hier om een site visit te doen en o.a. voorgestelde parcoursen te beoordelen.

Hoofdlijn voorstel WK Wielrennen 2020

Inleiding

In 2016 is de stichting Cycling Championships Northern Netherlands (SCCNN) begonnen met het onderzoek naar de haalbaarheid van het organiseren van een wereldkampioenschap wielrennen in Noord-Nederland. Ten behoeve van dit onderzoek heeft SCCNN financiële ondersteuning gekregen van de provincies Groningen en Drenthe en de gemeenten Assen, Emmen en Groningen. In eerste instantie is in 2016 door de Hanzehogeschool de haalbaarheid van het organiseren van het WK in 2020 onderzocht. Bij dit haalbaarheidsonderzoek, en vervolgens ook bij een nadere uitwerking van de kosten heeft SCCNN ook een beroep gedaan op expertise van "The Organizing Connection BV" (TOC), een organisatiebureau uit Oss. In 2017 leek organisatie van het WK in 2020 niet haalbaar (UCI had voorkeur voor ander land) en is verder gegaan met onderzoek naar de mogelijkheid om het WK van 2023 te kunnen organiseren.

Het WK wielrennen 2020 was toegewezen aan Italië. Tijdens het WK veldrijden (begin februari in Valkenburg) bleek dat het WK 2020 niet door Italië kan worden georganiseerd en heeft de UCI aan TOC gevraagd hoever Nederland (Groningen/Drenthe) is met de voorbereiding voor het WK2023. TOC is door de eerdere organisatie van diverse wielerevenementen een bekende partij voor UCI. Ook was bij UCI bekend dat de TOC ook een rol had bij de mogelijke organisatie van het WK wielrennen voor Drenthe/Groningen in 2023.

Na dit gesprek heeft de UCI op 8 februari schriftelijk bevestigd dat Italië zich heeft teruggetrokken voor de organisatie in 2020. Het is de UCI bekend dat de regio Groningen/Drenthe het WK wielrennen graag wil organiseren in de komende jaren. Vanwege de politiek onduidelijke situatie in Italië, en het onvoldoende voorhanden zijn van goede alternatieven, heeft de UCI schriftelijk kenbaar gemaakt dat zij met zeer veel interesse zullen kijken naar een bod vanuit de regio Groningen/Drenthe voor het organiseren van het WK wielrennen in 2020. Ook wordt bevestigd dat, als een passend bod wordt ontvangen, Nederland het evenement toegewezen krijgt.

De UCI heeft dit aan TOC, maar later ook rechtstreeks aan de Noordelijke overheden gemeld. TOC heeft diverse wielerevenementen georganiseerd (zoals vier maal het WK Veldrijden, het WK BMX, drie WK's en twee World Cups op het gebied van Para-Cycling en zes maal een BMX World Cup). Daarnaast verrichtte TOC voor de UCI werkzaamheden bij de WK's Wielrennen in Valkenburg, Toscane en Ponferrada en organiseren zij in Drenthe 2 maal de WC Paracycling road en het WK Paracycling 2019.

Vervolgens hebben op 2 maart 2018 UCI, Noordelijke bestuurders en TOC met elkaar gesproken. Hier is aangegeven dat de UCI bij een goed bod geen concurrenten ziet voor de regio Drenthe/Groningen en dat de UCI vertrouwen heeft in TOC en graag ziet dat TOC een grote rol krijgt bij de organisatie van het WK Wielrennen 2020. Noordelijke bestuurders hebben hierbij aangegeven ook een belangrijke rol voor TOC in de organisatie te zien.

De UCI verlangt (op dit moment) uiterlijk begin juni 2018 een bod vanuit/door/namens de regio Drenthe/Groningen voor het organiseren van het WK wielrennen in 2020.

De nu voorliggende vraag is: Kan en wil de regio Drenthe/Groningen het WK wielrennen in 2020 (laten) organiseren en welke voorwaarden en risico's zijn hieraan verbonden.

Inhoud WK Wielrennen 2020.

De wereldkampioenschappen wielrennen zijn wegwedstrijden en tijdritten die jaarlijks door de UCI worden georganiseerd voor verscheidene categorieën wielrenners. De wereldkampioenschappen vormen samen een achtdaags evenement, bestaande uit tijdritten en wegwedstrijden voor de volgende categorieën: Men elite, Women elite, Men Under 23 (beloften), Men Junior en Women Junior. De WK worden traditioneel gehouden vanaf het derde weekend van september; voor 2020 vertaalt dit zich naar 19 tot en met 27 september.

Het voorlopige schema is als volgt:

Datum	*discipline*	*voorgeschreven km's*
Za 19 sep	training time trial	
	Cycling4all event	
Zo 20 sep	Men Elite Individual Time Trial	40-50 km
Ma 21 sep	Women Junior Individual Time Trial	10-15 km
	Men U23 Individual Time Trial	30-40 km
Di 22 sep	Men Junior Individual Time Trial	20-30 km
	Women Elite Individual Time Trial	20-30 km
Wo 23 sep	training Road Races	
	Cycling4all event	
Do 24 sep	Women Junior Road Race	60-80 km
	Men Junior Road Races	120-140 km
Vr 25 sep	Men U23 Road race	160-180 km
Za 26 sep	Women Elite Road race	120-140
Zo 27 sep	Men Elite Road race	250-280 km

De parcoursen zijn nog niet definitief. Huidige insteek is dat vaste finishplaats Assen is, en dat er een vast rondje van ca. 25 km onder Assen is waar bij de grotere wedstrijden enkele rondjes voor de finish worden gereden (deze rondjes worden verplicht door de UCI). Voor het overige dienen de parcours nog te worden ingevuld.
De UCI heeft een Organisation Guide. Deze gids bevat bepalingen over alle aspecten van de organisatie en dient dus steeds als leidraad te dienen in het organisatietraject. De gids is te raadplegen via de volgende link:https://box.uci.ch/index.php/s/WYKUMUsPOeAaQg4
Tijdens de Top Dutch 2020 WK Wielrennen wordt door de UCI ook een aantal vergaderingen en congressen gehouden. De organisatie is verantwoordelijk voor het vastleggen van locaties hiervoor en levert faciliteiten, inrichting, catering en ondersteuning. De grootste meetings die deze week plaatsvinden zijn het UCI Congres en de UCI Junior Conference. Het Congres is de jaarlijkse bijeenkomst van leden en bestuur van de UCI met in totaal zo'n 600 deelnemers. De Junior Conference telt zo'n 300 deelnemers. Deze conferentie is bedoeld voor alle junior rijders die zijn ingeschreven voor de WK.
Naast de wedstrijden en de congressen en de bijbehorende bezoekers kan een WK alleen echte, blijvende impact op de regio hebben als via een aanzienlijk programma van side-events (voor, tijdens en na de races) de regio wordt betrokken bij het evenement en positief aan de wereld wordt vertoond.

Waarom een WK Wielrennen 2020, de effecten.

Het WK biedt de unieke mogelijkheid om het Noorden aan de wereld te tonen. Een WK wielrennen genereert veel mediawaarde. Mediawaarde is het bedrag dat hypothetisch zou moeten worden betaald om bereik in de vorm van advertenties in diverse media te kunnen verkrijgen.
De mediawaarde van het WK wielrennen in Limburg in 2012 is gemeten en bedroeg € 22,5 miljoen. Dit is opgebouwd uit:

- Het bereik van de kranten is 141 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van 4,9 miljoen euro.
- De TV aandacht die het WK wielrennen in Nederland heeft genoten bedraagt vijftig uur.
- Het bereik van de TV uitingen is 49 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van 16,8 miljoen euro.
- De internationale TV aandacht was groot. In 22 landen hebben er uitzendingen plaatsgevonden die samen goed waren voor ruim 459 uren uitzendtijd.

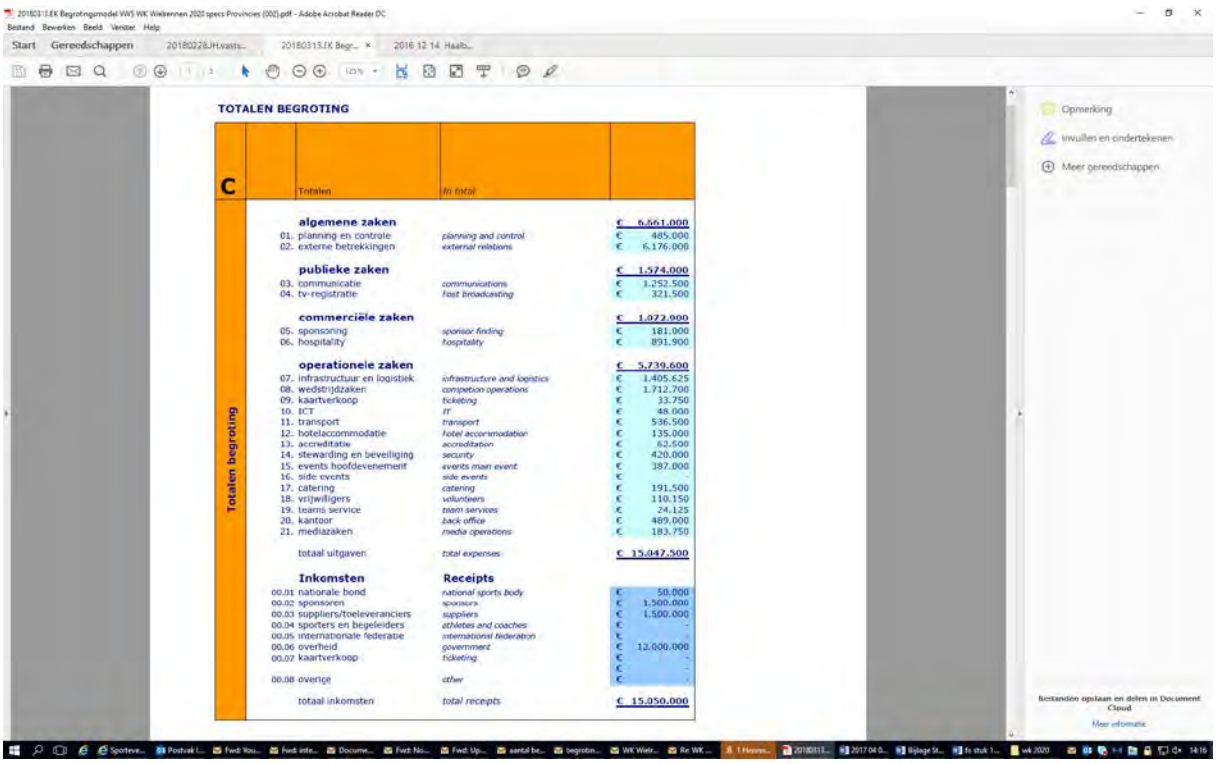
- Het aantal kijkers (cumulatief) heeft wereldwijd ruim 176 miljoen bedragen.
- Het evenement was goed voor twintig uur aandacht op de Nederlandse radio. De radiozendtijd vertegenwoordigt een waarde van ruim 800.000 euro.
- Wereldwijd zijn in september 2012 ruim 16.000 artikelen over het WK wielrennen verschenen op buitenlandse online nieuwssites.

Het WK biedt hiermee een groot podium voor Drenthe en Groningen om zich aan de wereld kunnen tonen en te presenteren als regio. Het WK biedt uitstekende mogelijkheden om de wereld te laten zien hoe goed en aantrekkelijk we zijn als fietsregio en biedt het uitstekende mogelijkheden op het gebied van vrijetijdseconomie. Ook zet het de regio op de kaart op het gebied van wereldwijd belangrijke thema's zoals vitaliteit, duurzaamheid, vergroening en gezond ouder worden

Een WK genereert directe economische effecten d.m.v. extra bezoekers, deelnemers en ploegenbegeleiders, hotelovernachtingen, etcetera. In 2016 is een haalbaarheidsonderzoek verricht door de Hanzehogeschool in Groningen. Hieruit blijkt een geschatte economische impact (de extra directe bestedingen van o.a. bezoekers, deelnemers, genodigden en de media) van € 17 miljoen, met € 11,9 miljoen als behouden scenario en € 22,1 miljoen als optimistisch scenario. Hierbij wordt uitgegaan van ca 120.000 unieke bezoekers die in totaal 300.000 – 350.000 bezoeken afleggen (bezoekers kunnen meerdere evenementen over meerdere dagen bekijken). Ter vergelijking: Noorwegen trok vorig jaar 175.000 unieke bezoekers die volgens E&Y voor een economische impact van € 26 miljoen zorgden. Het WK in Limburg trok 130.000 bezoekers die gezamenlijk ruim 390.000 bezoeken aan het evenement brachten en voor een economische impact van € 29 miljoen zorgden. De start Giro d'Italia Groningen, 10 tot en met 12 mei 2002, 150.000 bezoekers (Bron: "Toerisme in Cijfers 2003, Toerdata Noord).

<u>Kosten WK Wielrennen 2020</u>

Aan het organiseren van het WK Wielrennen 2020 zijn directe kosten verbonden. TOC heeft een inschatting gemaakt van haar directe kosten als zij het WK Wielrennen zou organiseren voor Drenthe en Groningen. Deze begroting sluit op ruim € 15 miljoen en bevat onderstaande kosten.



TOTALEN BEGROTING

C	Totalen	In totaal	
Totalen begroting	**algemene zaken**		€ 6.661.000
	01. planning en controle	*planning and control*	€ 485.000
	02. externe betrekkingen	*external relations*	€ 6.176.000
	publieke zaken		€ 1.574.000
	03. communicatie	*communications*	€ 1.252.500
	04. tv-registratie	*host broadcasting*	€ 321.500
	commerciële zaken		€ 1.072.900
	05. sponsoring	*sponsor finding*	€ 181.000
	06. hospitality	*hospitality*	€ 891.900
	operationele zaken		€ 5.739.600
	07. infrastructuur en logistiek	*infrastructure and logistics*	€ 1.405.625
	08. wedstrijdzaken	*competion operations*	€ 1.712.700
	09. kaartverkoop	*ticketing*	€ 33.750
	10. ICT	*IT*	€ 48.000
	11. transport	*transport*	€ 536.500
	12. hotelaccommodatie	*hotel accommodation*	€ 135.000
	13. accreditatie	*accreditation*	€ 62.500
	14. stewarding en beveiliging	*security*	€ 420.000
	15. events hoofdevenement	*events main event*	€ 387.000
	16. side events	*side events*	€ -
	17. catering	*catering*	€ 191.500
	18. vrijwilligers	*volunteers*	€ 110.150
	19. teams service	*team services*	€ 24.125
	20. kantoor	*back office*	€ 489.000
	21. mediazaken	*media operations*	€ 183.750
	totaal uitgaven	*total expenses*	€ 15.047.500
	Inkomsten	**Receipts**	
	00.01 nationale bond	*national sports body*	€ 50.000
	00.02 sponsoren	*sponsors*	€ 1.500.000
	00.03 suppliers/toeleveranciers	*suppliers*	€ 1.500.000
	00.04 sporters en begeleiders	*athletes and coaches*	€ -
	00.05 internationale federatie	*international federation*	€ -
	00.06 overheid	*government*	€ 12.000.000
	00.07 kaartverkoop	*ticketing*	€ -
			€ -
	00.08 overige	*other*	€ -
	totaal inkomsten	*total receipts*	€ 15.050.000

*de post externe betrekkingen betreft de aan de UCI te betalen Fee.
* Het is opmerkelijk dat er inkomsten van de KNWU worden verwacht. Normaliter vraagt zij een Fee (ook bij de WK in Limburg en organisatie tour in Utrecht.

* Met de organiserende gemeenten is mondeling afgesproken dat de parcourskosten in principe voor rekening van de gemeenten komen.

Onderstaande kosten zijn niet opgenomen in bovenstaand bedrag, maar dienen wel te worden gemaakt/betaald door provincies en andere overheden:

- Aanstellen van een vaste contactpersoon per gemeente/provincie die het gehele vergunning traject rondom parcoursen en evenement begeleidt;
- Het organiseren en vergoeden (indien van toepassing) van politiebegeleiding van renners tijdens trainingen en wedstrijden;
- De kosten voor werkzaamheden aan wegdek en aanverwante zaken;
- De ontwikkeling en uitvoering van een gedegen spin-off programma,;
- Alle representatiekosten die betrekking hebben op provincies en gemeenten, zowel in de aanloop naar als tijdens de wereldkampioenschappen.
- Aanmaakkosten voor uitingen die exclusief de provincies of gemeenten weergeven, zoals (soft) bannering langs het parcours, reclameborden et cetera. Uitingen met alle partnerlogo's van het event worden opgemaakt, geproduceerd en bekostigd door TOC.

Nog niet van al deze kosten is een gedegen inschatting gemaakt. Deels kan dat pas gebeuren als de wedstrijd tracés zijn bepaald.

Opnemen:
Investeringen in fietsen, Drenthe als fietsprovincie, sport en regionale economie en de plus die het WK kan bieden.

Kosten en Financiering WK Wielrennen 2020 voor de provincie Drenthe

In het huidige voorstel heeft TOC aangegeven dat volgens haar de directe organisatiekosten ca. € 15 miljoen bedragen en heeft zij aangegeven dit te willen uitvoeren als zij van overheden een bijdrage van € 12 miljoen ontvangt. De overige € 3 miljoen aan kosten kan/wil zij zelf financieren door het zoeken van sponsoren en andere financiers. TOC draagt niet bij aan de hierboven genoemde overige kosten.

TOC vraagt aan de Noordelijke overheden een bijdrage van € 10 miljoen en een garantstelling voor de verwachtte VWS-bijdrage van € 2 miljoen (uit de kaderregeling VWS-Subsidies, link https://www.nocnsf.nl/sportsubsidiewijzer/subsidie-detail/kaderregeling-vws-subsidies). Hier is geld beschikbaar voor 3 grote evenementen per jaar. Tot nu toe is 1 evenement bekend, het EK Voetbal 2020 en lijkt er nog ruimte voor o.a. het WK wielrennen. Een VWS bijdrage lijkt kansrijk, maar is nog niet zeker.

TOC vraagt aan de provincie Drenthe en Groningen om ieder de helft van de € 10 miljoen te financieren. Voor de provincie Drenthe betekent dit:

Zoals eerder vermeld is nog geen reële inschatting te maken van alle kosten.
Op dit moment zijn duidelijk: XXXXXX

Ook kunnen eventuele gemeentelijke bijdragen (totaal Noordelijk ingeschat op € 1,8 miljoen, onduidelijk is exact hoeveel per gemeente en wat dit betekent voor de provinciale bijdrage) ervoor zorgen dat de kosten voor de provincie Drenthe uiteindelijk lager uitvallen, maar daar kan nu nog niet van worden uitgegaan. Op basis van deze voorlopige ramingen zal de provincie Drenthe vooralsnog voor minimaal € 5 miljoen dekking moeten bieden respectievelijk garanties moeten afgeven.

Van de bijkomende kosten zoals politiebegeleiding, aanpassen wegen en representatiekosten (kosten UCI-bijeenkomsten en diners en persconferenties) is nog geen inschatting bekend. Dit zal nader worden onderzocht.

Om de bekende kosten ad € 5 miljoen te kunnen dekken is een eerste inventarisatie uitgevoerd naar beschikbare bronnen. Dit leidt tot onderstaande mogelijke dekking voor de kosten van € 6 miljoen bedraagt:

	xxx
	xxx
	xxx
	xxx
	xxx
	xxx
Totaal	xxx

Mogelijke wijze van organiseren

Voor het organiseren van een evenement als dit zijn er 3 opties.
Overheden kunnen het evenement volledig in eigen beheer organiseren en hiermee direct eindverantwoordelijke zijn.
Een tweede optie is het onderbrengen van de projectorganisatie in een stichting op geringe afstand van overheden.
Derde optie is het onderbrengen van de organisatie bij een derde partij (zoals bv TOC).

Als overheden de organisatie volledig in eigen hand nemen, heeft dit als belangrijke voordelen dat er geen sprake is van subsidiestromen naar derden (en er dus geen sprake is van staatssteunperikelen, mits er waar nodig goed wordt aanbesteed) en is er direct toezicht op de uitvoering en bijbehorende kosten. Belangrijke nadelen zijn dat overheden relatief weinig ervaring hebben met de organisatie van dit soort evenementen en dat het exploitatierisico volledig bij de organiserende overheden ligt.

Tijdens het haalbaarheidsonderzoek is een advies gegeven over de beste samenwerkingsstructuur voor het WK Wielrennen. Hierin wordt geadviseerd:

In de initiatief fase voor het uitbrengen van het bid voor het WK Wielrennen zijn inmiddels vele organisaties betrokken. Twee provincies en betrokken gemeenten maken zich sterk voor de komst van het WK. Tot op heden is de structuur van de stichting nog toereikend, maar naarmate de belangen toenemen, de rol van de overheden verandert en de rol van private stakeholders toeneemt is het goed om te kiezen voor een andere organisatiestructuur.

Op basis van de hiervoor geschetste organisatiestructuren zou de projectorganisaties het beste in een stichting op geringe afstand van de overheden geplaatst kunnen worden. Een publieke private samenwerking tussen meerdere overheden en diverse private en publieke organisaties is zeer lastig te managen vanuit één overheid.Tevens is het niet aan te raden om te kiezen voor het laten organiseren van het WK Wielrennen door een extern projectbureau en het side-event programma door de betrokken overheden.

De omvang van het WK Wielrennen is te groot om vanuit een externe projectorganisatie goed aan te laten sluiten op de eigen beleidsdoelstellingen van de betrokken overheden.
Bij organisatiestructuur 2 (een projectorganisatie in een stichting op geringe afstand van overheden) kunnen de belangen van de verschillende publieke en private stakeholders goed vertegenwoordigd worden in een centraal opererende projectorganisatie. Voor de bestuurlijke borging van het evenement in de vijf overheden kunnen de verantwoordelijke gedeputeerden van de provincies en wethouders van de drie gemeenten plaatsnemen in het bestuur van deze stichting, aangevuld met vertegenwoordigers van andere publieke organisaties en private organisaties. Voor de lokale maatschappelijk activatie van het sportevenement kunnen bijvoorbeeld ambtenaren uit de overheden gedetacheerd worden in de projectorganisatie.

Huidige voorstel

De provincies Groningen en Drenthe vinden het niet wenselijk om een grote rol in de organisatie op zich te nemen, maar kiezen ervoor om een externe partij een grote rol te geven. Zij vinden het belangrijk, zeker gezien de huidige tijdsdruk, dat een ervaren en professionele organisatie een groot deel van de organisatie voor haar rekening neemt. Dit verhoogt de kans van slagen van het bod en verlaagt de kans op fouten door onervarenheid bij de organisatie. Daarnaast ligt er momenteel het aanbod van TOC om een belangrijk deel van de organisatie op zich te nemen en heeft de UCI aangegeven vertrouwen te hebben in TOC. Noordelijke bestuurders hebben aangegeven ook een grote rol voor TOC in de organisatie te zien.

In het huidige voorstel heeft TOC aangegeven dat de directe organisatiekosten ca. € 15 miljoen bedragen en heeft zij aangegeven dit te willen uitvoeren als zij van overheden een bijdrage van € 12 miljoen ontvangt. De overige kosten wil zij zelf financieren door het zoeken van sponsoren en andere financiers.

De organisatiekosten ad. € 15 miljoen vallen binnen de bandbreedte van het haalbaarheidsonderzoek uit 2016. Wel is opvallend dat de gevraagde publieke bijdrage (ca 80%) fors hoger is dan noodzakelijk wordt geacht in het haalbaarheidsonderzoek uit 2016 waarin wordt uitgegaan van een noodzakelijke publieke bijdrage in de kosten van ca. 50%.

Risico's en onzekerheden

Het huidige projectvoorstel geeft een eerste indruk van de kosten en mogelijke effecten van het WK. Daarnaast is er sprake van diverse onzekerheden/risico's. Dit zijn:

1) Draagvlak en medewerking gemeenten
2) Bereikbaarheid stad Groningen (werkzaamheden Ring Zuid)
3) De organisator, TOC
4) Aanbesteding
5) Staatssteun
6) Samenwerkingsstructuur, rollen provincies, gemeenten, stichting Cycling Championships Northern Netherlands (SCCNN) en TOC
7) Nadat we met een bod zijn gekomen wijst UCI het WK2020 niet aan ons toe.

Ad 1) Draagvlak en medewerking gemeenten

Essentieel voor het succes van een WK en het programma met side-events is een breed draagvlak van bedrijven, gemeenten en de inwoners. Gemeenten en de regiovisie Groningen-Assen kunnen hierbij een belangrijke rol vervullen als het gaat om organiseren side-events, creëren draagvlak en financiering van een deel van de kosten. Daarnaast zou het voor het creëren van draagvlak zeer wenselijk zijn dat alle Groningse gemeenten betrokken worden en dat in iedere gemeente in ieder geval één onderdeel van het WK wordt aangedaan. In de huidige conceptparcoursen is dit nog niet het geval en mist o.a. het Westerkwartier en Z-O Groningen. Tot op heden zijn de gemeenten Groningen, Appingedam en Veendam op de hoogte. Zaken met deze (en andere Groningse gemeenten) kunnen pas worden gedaan na de gemeenteraadsverkiezingen. Ook de regiovisie Groningen-Assen zal worden benaderd.

Ad 2) Bereikbaarheid stad Groningen

Assen (TT-circuit) is de vaste finishplaats van alle activiteiten. Een vaste finishplaats is verplicht door de UCI. Het is dan logisch, en absoluut noodzakelijk, dat de gemeente Groningen de startplaats van belangrijke onderdelen (in ieder geval de tijdrit elite-mannen en de tijdrit elite-vrouwen) wordt. In 2020 is de ombouw van de Zuidelijke Ringweg Groningen in volle gang. Ook wordt er gewerkt aan het spoor, met name in de Spoorzone (hoofdstation Groningen) en het spoor Groningen-Leeuwarden. Deze werkzaamheden leveren gedurende lange tijd een bepaalde hinder op voor het verkeer naar en

langs de stad. Maar ook kan er in nog nader te bepalen weekenden/vakantieweken sprake zijn van stremming van wegen of spoorverbindingen. De organisatie Groningen Bereikbaar coördineert namens de wegbeheerders en het bedrijfsleven de planning van werkzaamheden en evenementen en beoordeelt of en onder welke voorwaarden werkzaamheden en evenementen doorgang kunnen vinden. Ook draagt Groningen Bereikbaar zorg voor voldoende alternatieven en een goede informatievoorziening zodat mensen op een goede manier hun bestemming kunnen bereiken. Daarom wordt de organisatie van het WK dringend geadviseerd z.s.m. contact op te nemen met Groningen Bereikbaar om de mogelijkheden van parcours en tijdsperiode te verkennen.
De huidige wethouder van de gemeente Groningen heeft aangegeven alles in het werk te stellen om binnen de gemeentegrenzen een geschikte startlocatie te vinden en ziet geen onoverkomenlijke problemen in het hosten van de tijdritten.

Ad 3) De organisator, TOC

Het haalbaarheidsonderzoek van het WK 2020 is in 2016 in opdracht van de Stichting SCCNN door de Hanzehogeschool uitgevoerd. Deze stichting ontvangt bijdragen van de provincies Groningen, Drenthe en de gemeenten Assen, Groningen en Emmen en heeft als doel het WK wielrennen naar Noord-Nederland te halen. Naar aanleiding van het haalbaarheidsonderzoek is in een vervolgfase een onderzoek naar de organisatiekosten gedaan. Dit onderzoek (doorrekening kosten) is uitgevoerd door TOC en was in december 2017 klaar.

Tijdens het WK veldrijden (begin februari 2018 in Valkenburg) bleek dat het WK 2020 niet door Italië kan worden georganiseerd en heeft de UCI aan TOC gevraagd hoever Nederland (Groningen/Drenthe) is met de voorbereiding voor het WK. TOC is door de eerdere organisatie van diverse wielerevenementen een bekende partij voor UCI. Op basis van de gesprekken in Valkenburg heeft de UCI vervolgens de in de inleiding genoemde brief aan TOC gestuurd.

Tijdens het overleg op 2 maart 2018 is aangegeven dat TOC de organisatie van het WK2020 voor haar rekening mag nemen als het WK2020 aan Groningen/Drenthe wordt toegewezen.

De huidige stichting SCCNN heeft (nog) niet de capaciteiten (te klein en onervaren) om een WK wielrennen te organiseren. De stichting is dan ook blij met de hulp van TOC. TOC is voortvarend te werk gegaan en heeft het aanbod aan de regio Groningen/Drenthe gedaan om voor Groningen en Drenthe hoofdorganisator van het evenement te zijn.

TOC is een professionele partij uit Brabant die eerder sportevenementen heeft georganiseerd en goede connecties met de UCI en VWS heeft. Zo heeft TOC onder meer diverse wielerevenementen georganiseerd (zoals vier maal het WK Veldrijden, het WK BMX, drie WK's en twee World Cups op het gebied van Para-Cycling en zes maal een BMX World Cup). Daarnaast verrichtte TOC voor de UCI werkzaamheden bij de WK's Wielrennen in Valkenburg, Toscane en Ponferrada. Dit pleit er voor om, indien juridisch mogelijk, TOC een rol te geven bij de organisatie van het WK. Belangrijke vraag is welke rol en op welke wijze TOC een rol kan krijgen. TOC heeft nu aangeboden om als hoofdorganisator op te treden. Zij heeft een aantal (de hierboven genoemde) pré's. Als bijkomend voordeel kan gelden dat de organisatie van het WK door TOC een deel van de financiële risico's van het project bij de betrokkenheden wegneemt.

Hierbij dient echter wel in ogenschouw te worden genomen dat TOC een kleine onderneming is. Haar balanstotaal bedroeg eind 2016 ca. € 350.000 euro waarbij het eigen vermogen ca. € 65.000 euro bedraagt. TOC heeft nog niet eerder een evenement met de omvang van het WK wielrennen op de weg georganiseerd. Daarnaast zal TOC (om haar risico's te verminderen) voor de organisatie van het WK een aparte juridische entiteit oprichten. Gezien de vermogenspositie van TOC en/of de nieuwe juridische entiteit is het onwaarschijnlijk dat zij forse tegenvallers in de organisatiekosten kan en wil dragen. TOC loopt al een risico van € 3 miljoen. Zij vraagt in de totale door haar geschatte kosten ad. € 15 miljoen een bijdrage van overheden van € 12 miljoen. De andere € 3 miljoen verwacht zij uit de markt te kunnen halen (sponsoren/leveranciers). Naast dit risico bestaat er het risico van kostentegenvallers. Om te voorkomen dat overheden gedurende het traject worden aangesproken op deze tegenvallers zou TOC (of de BV die door haar wordt opgericht speciaal voor uitvoering van dit evenement) ook een garantstelling moeten afgeven. Deze garantstelling zal idealiter minimaal € 5 miljoen moeten bedragen. Het is onwaarschijnlijk dat TOC een dergelijke garantstelling kan geven. Zonder een dergelijke garantstelling bestaat het risico dat overheden uiteindelijk toch worden

aangesproken op de tegenvallers. Mocht immers in de loop van 2019 of 2020 blijken dat door tegenvallers de organisatiekosten hoger uitvallen en dat TOC deze niet kan dragen, dan zal als eerste naar de overheden worden gekeken om financieel bij te springen.

Om dit risico te verkleinen zal tijdens contractonderhandelingen met de TOC en de daaropvolgende uitvoering door de betrokken overheden veel aandacht moeten worden besteed aan het verkleinen van de risico's door het nauwlettend monitoren en controleren van de voortgang en de bijbehorende uitgaven en ontvangen inkomsten.

Ad 4) Aanbesteding.

Als overheden opdrachten in de markt zetten zijn aanbestedingsregels van toepassing. Diensten als deze, met een omvang van € 15 miljoen, horen normaliter Europees aanbesteed te worden. Naast dat dit een verplichting is, levert dit als belangrijk voordeel op dat uit meerdere offertes kan blijken wat realistische kosten zijn en kan aan de beste (economisch meest voordelige inschrijver) partij de opdracht worden gegund. Op dit moment is er niet aanbesteed en hebben we enkel de offerte van TOC. We hebben dan ook geen kostenvergelijking kunnen maken tussen verschillende aanbieders. Wel kan worden vergeleken met de kosten voor de organisatie van het WK wielrennen in Valkenburg in 2012 tijdrit en Etappe in de tour de France in 2015 (Utrecht), en de Giro in 2016 (tijdrit en twee etappes, Apeldoorn). Daar bedroegen de organisatiekosten respectievelijk € 14 miljoen, € 18 miljoen en € 13 miljoen. De komende weken wordt het realiteitsgehalte van de begroting nader onderzocht. 1 op 1 vergelijking is namelijk lastig door verschillende tijdsduur van de evenementen, verschillende organisatiefees en verschillende uitgangspunten van de bij de organisatiekosten inbegrepen kosten.

Reguliere Europese aanbestedingsregels hoeven in geval van een subsidierelatie of indien een onderneming belast wordt met de uitvoering van een DAEB niet van toepassing te zijn. Indien echter voldaan wordt aan de definitie van een overheidsopdracht als opgenomen in de Europese aanbestedingsrichtlijn/Aanbestedingswet 2012 dan dient te worden aanbesteed ook al is sprake van verstrekking van een subsidie. Onderzocht dient te worden wat de mogelijkheden zijn. Als beide niet mogelijk zijn, of te veel risico's met zich meebrengen, dan zal een Europese aanbestedingsprocedure moeten worden opgestart. Het opstarten van een aanbestedingsprocedure kan niet binnen de huidige krappe tijdsplanning en is gezien de kennisvoorsprong van TOC en de reeds gedane mondelinge toezeggingen geen reële optie.

Ad 5) Staatssteun

Het vraagstuk van staatssteun speelt met name indien TOC eindverantwoordelijk is en een financiële bijdrage vraagt aan de overheden. TOC vraagt van de overheden een bedrag van € 12 miljoen. TOC is een commerciële partij. Er is een markt voor het organiseren van sportevenementen. Normaliter zal de bijdrage van de overheden als staatssteun worden beschouwd. Binnen de reguliere staatssteunkaders is het maar zeer de vraag (inschatting is dat het niet kan) of 80% subsidie (= € 12 miljoen) aan deze economische activiteit kan worden gegeven als TOC de eindbegunstigde is. Een alternatief kan zijn dat de organisatie van het WK kan worden aangewezen als een Dienst van Algemeen Economisch Belang (DAEB) waarmee TOC/ de nieuwe juridische entiteit kan worden belast. Dit zal nader worden onderzocht.

Bij deze wijze van samenwerken ontvangt TOC van UCI de opdracht om het WK te organiseren en ontstaat een subsidierelatie tussen TOC en de betrokken overheden.

Ad 6) Samenwerkingsstructuur, rollen provincies, gemeenten, stichting SCCNN en TOC

Tot een maand geleden is ingestoken op de organisatie van het WK wielrennen in 2023. Hiervoor is de stichting SCCNN opgericht. Deze stichting is momenteel te klein om de organisatie ter hand te nemen (ook met hulp van TOC). Organisatie van het WK in 2020 (i.p.v. 2023) vergt een snelle opzet van de interne provinciale organisatie en het snel bouwen van een organisatie waarin taken, verantwoordelijkheden en bijdragen van alle betrokken partijen duidelijk worden.
Huidige planning is dat medio mei van dit jaar de UCI komt om de concept wedstrijdroutes te keuren. Dit zou betekenen dat in april met alle betrokken partijen (en dus ook met alle Groninger en Drentse gemeenten) over de mogelijke routes dient te zijn gesproken en consensus dient te worden bereikt.

Ad 8) Nadat we met een bod zijn gekomen wijst UCI het WK2020 niet aan ons toe.

We hebben een brief van de UCI waarin zij aan TOC aangeven dat men zeer geïnteresseerd is in een bod vanuit de regio Groningen/Drenthe. De brief verplicht UCI formeel tot niets , maar vormt tezamen met het gevoerde overleg op 2 maart 2018 de basis om vanuit de regio een bod voor te bereiden. Het risico dat bij een degelijk bod het WK niet wordt toegewezen wordt laag ingeschat.

Conclusie:
Het Top Dutch 2020 WK Wielrennen is een kans voor de regio, maar kent op dit moment nog diverse onzekerheden en financiële risico's. De huidige planning, waarbij er begin juni 2018 een bod vanuit/namens de regio moet zijn aan de UCI, geeft in de praktijk nu nog enkele weken om vele belangrijke zaken en onzekerheden te regelen. Dit is zeer ambitieus.

Bespreekpunten in GS

- Wil GS, met inachtneming van de nu bekende onzekerheden en risico's, gaan voor de organisatie van het Top Dutch 2020 WK Wielrennen
- Is GS, en zo ja onder welke voorwaarden, bereid om hiervoor minimaal € 6,8 miljoen vrij te maken

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	donderdag 31 mei 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 1 juni 2018 *Toelichting: In de brief van 30 mei j.l (kenmerk 18-0530) is toegezegd aan PS hen op korte termijn te informeren over vervolg WK Wielrennen 2020*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe / 7. Dynamiek in leefomgeving

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] (PO-Sport)	
2.	
3.	

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Nee
Bekendmaking: Niet van toepassing

Onderwerp

Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020

Advies

1. Besluiten tot terugtrekking statenstuk 2018-839 – voorstel WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
Het college heeft in de afgelopen weken, samen met partners, onderzoek gedaan naar de haalbaarheid om samen met de provincie Groningen gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020 en of aan de hieraan verbonden voorwaarden kan worden voldaan.
In dit onderzoek hebben we kunnen constateren dat er veel enthousiasme en grote betrokkenheid is bij alle partners. Ook is gebleken dat de gestelde voorwaarden en gevraagde bijdrage voor de organisatie van dit evenement in 2020 reëel en haalbaar zijn.

In vervolg hierop heeft GS op 8 mei 2018 aan PS het statenstuk 2018-839 - voorstel WK Wielrennen 2020 aangeboden ter besluitvorming in PS op 6 juni 2018. Tevens heeft GS Groningen heeft op 8 mei 2018 een voorstel aangeboden ter besluitvorming in PS Groningen op 30 mei 2018.

Op 30 mei jl. is door Provinciale Staten van Groningen besloten om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020. Dit heeft tot gevolg dat er een nieuwe werkelijkheid is ontstaan en dat van een sluitend voorstel WK Wielrennen 2020 van GS Drenthe voor besluitvorming op 6 juni 2018 door PS Drenthe geen sprake meer is.

Middels bijgaande statenbrief informeren wij PS Drenthe over de onstane situatie en welke vervolgstappen GS Drenthe neemt t.a.v. statenstuk 2018-839 - voorstel WK Wielrennen 2020.

b. Europese aspecten
Niet van toepassing

c. Economie/werkgelegenheid
Niet van toepassing

d. Participatie
Niet van toepassing

Advies

1. Besluiten tot terugtrekking statenstuk 2018-839 – voorstel WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.

Doelstelling uit de begroting

7.3.02 Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Argumenten

1.1. *Door het besluit van PS Groningen om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020 is een nieuwe situatie ontstaan.* Onder deze omstandigheden is er geen sprake meer van een sluitend voorstel WK Wielrennen 2020 van GS voor besluitvorming door PS Drenthe op 6 juni 2018.
2.1. *PS informeren over het vervolg voorstel WK Wielrennen 2020.* In de brief van 30 mei j.l (kenmerk 18-0530) is toegezegd aan PS hen op korte termijn te informeren over vervolg WK Wielrennen 2020.
2.2 *PS informeren over het besluit Statenstuk 2018-839 - voorstel WK Wielrennen terug te trekken*.

Tijdsplanning

Niet van toepassing.

Financiën

Niet van toepassing.

Bijlagen

Bijlagen	**Meekopiëren**
0. Statenbrief	Ja

Risico's

Niet van toepassing.

Tekst openbare besluitenlijst
Onderwerp: Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020
GS informeren PS over het vervolg m.b.t. het voorstel WK Wielrennen 2020.

Verzenden

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, @
Ons kenmerk @
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020
Status: Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

Hierbij informeren wij u over de vervolgstappen t.a.v. het voorstel WK Wielrennen 2020 zoals wij uw Staten hebben toegezegd in onze brief op 30 mei 2018 kenmerk 18-0530. Er is veel werk verzet in de afgelopen maanden om deze unieke kans voor Drenthe en Groningen te verzilveren. Naar alle betrokkenen willen wij onze grote waardering uitspreken voor de inzet en enthousiasme waarmee is bijgedragen aan het voorstel WK Wielrennen 2020 zoals deze aan u op 8 mei j.l is voorgelegd ter besluitvorming op 6 juni a.s.

Door het besluit in Provinciale Staten van Groningen op 30 mei j.l., om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020, is er een nieuwe werkelijkheid ontstaan. Vanzelfsprekend is er teleurstelling over de ontstane situatie waarin de kans om het WK Wielrennen 2020 naar het Noorden te halen aanzienlijk kleiner is geworden. Onder deze omstandigheden kunnen we statenstuk 2018-839 – voorstel WK Wielrennen niet voorleggen aan uw Staten. Wij willen graag een sluitend voorstel voor het WK Wielrennen 2020 met u bespreken en dat is op dit moment niet aan de orde. Wij hebben daarom besloten het voorstel terug te trekken.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris , voorzitter

Bijlage(n):

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, 27 maart 2018
Ons kenmerk 13/5.4/2018000778
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: WK Wielrennen 2020
Status: Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

Twee weken geleden is bekend geworden dat de Union Cycliste Internationale (UCI) de unieke kans heeft geboden aan Drenthe en Groningen om in 2020 gezamenlijk de gastregio te zijn voor het WK Wielrennen. Aan sportevenementenbureau en beoogd organisator The Organizing Connection (TOC) heeft de UCI de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen in 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. Het college zal de komende weken, samen met partners, onderzoeken of het haalbaar is om de voorliggende vraag positief te beantwoorden en zo mogelijk een voorstel te doen aan uw Staten.

De vraag van de UCI komt op een onverwacht moment en is mede gebaseerd op datgene wat Drenthe de afgelopen jaren aan reputatie heeft opgebouwd op het gebied van fietsen. Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de UCI ontvangen. Eind januari 2018 heeft de UCI Drenthe bezocht tijdens de Bike Region Label Day en spraken zij opnieuw hun grote waardering uit voor de ambitieuze en brede inzet op fietsen in Drenthe. Dit heeft er mede toe geleid dat de vraag is gesteld om de haalbaarheid van een WK Wielrennen in Drenthe en Groningen al voor 2020 te onderzoeken.

Het WK Wielrennen 2020 is een mondiaal fietsevenement en past bij de ambities van fietsprovincie Drenthe. Het evenement kan fungeren als een etalage voor de brede inzet van Drenthe op fietsen en het imago en marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

Wij hebben samen met de gemeenten Groningen, Assen en Emmen en de provincie Groningen in 2016 middelen beschikbaar gesteld voor een haalbaarheidsonderzoek voor de UCI WK Wielrennen 2020. U bent hier indertijd over geïnformeerd in onze brief van 21 maart 2016, kenmerk 11/3.4/1201 6001202.
Uit deze verkenning is gebleken dat een bid voor dit evenement in 2023 reëel en haalbaar zou zijn. Er heeft zich nu de unieke kans voorgedaan om het WK Wielrennen al in 2020 te organiseren.

Wij onderzoeken de komende weken of en op welke wijze wij aan de vraag van TOC en door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Wanneer wij in de komende weken kunnen constateren er enthousiasme en betrokkenheid is bij alle partners en dat het haalbaar is om de gevraagde bijdrage te leveren zullen wij in mei een voorstel ter besluitvorming aan uw Staten doen toekomen.

Hierbij treft u ter informatie aan het bidbook 'In de race voor het WK Wielrennen' van TOC en de SCCNN wat wij ook betrekken in ons onderzoek naar de haalbaarheid van de gevraagde bijdrage voor het WK Wielrennen 2020.
Voorafgaand aan eventuele besluitvorming nodigen wij u graag uit voor een informatieve bijeenkomst over de organisatie van het WK Wielrennen 2020, de voorwaarden en de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek. Hiervoor ontvangt u binnenkort een uitnodiging.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris a.i. , voorzitter

Bijlage: 'In de race voor het WK wielrennen 2020'
km/coll.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	dinsdag 20 maart 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 27 maart 2018 *Toelichting: Provincie Groningen communiceert op dit moment over hetzelfde onderwerp*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe 2. Economisch Drenthe

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] – team PO	
2. [redacted] – team 3P	
3. [redacted] – team BJC	
4. [redacted] – team ECO	

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja, later
Persbericht: Ja
Bekendmaking: April 2018

Onderwerp

WK Wielrennen 2020

Advies

1. GS besluiten om een voorstel uit te werken over de b jdrage aan het WK Wielrennen 2020
2. GS besluiten om t jdens een persconferentie van de initiatiefnemers een toelichting te geven op het besluit om een voorstel uit te werken over de b jdrage aan het WK Wielrennen 2020
3. GS besluiten om in te stemmen met de brief aan Provinciale Staten

Met opmerkingen [PD1]: Vermeld je advies aan GS op basis waarvan GS een beslissing kunnen nemen. Meerdere adviezen puntsgewijs en genummerd weergeven. Schrijf één beslispunt per advies. Probeer het aantal adviezen te beperken en elk advies zo duidelijk en kort mogelijk te formuleren. Begin elk advies denkbeeldig met 'GS besluiten om ' en maak de zin in het advies dan af. Vermeld eerst de inhoudelijke adviezen die alleen voor GS zijn bedoeld. En vermeld als laatste advies "In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten".

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het B ke Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te z jn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen en heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen.

Het WK Wielrennen 2020 is hét mondiale fietsevenementen wat de provincie Drenthe, als eerste UCI B ke Region met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago van fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.Het mondiale sportevenement kan bijdragen aan sociale en maatschappelijke verbinding, samenwerking in de regio en economische impact van 24 mi joen euro realiseren.

Om deze unieke kans te verzilveren wordt van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) een bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een begroting van 15 mi joen euro. Om de organisatie van dit evenement mogel jk te maken onderzoeken we in de komende weken of en op welke wijze we aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen. Dit wordt in april door GS ter besluitvorming aan PS in voorgelegd.

b. Europese aspecten
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

c. Economie/werkgelegenheid
De prognose van de economische impact, onderzocht door de Hanzehogeschool Groningen (2015) is 24 miljoen euro. De economische impact verwijst naar de uitgaven van bezoekers, de organiserende part jen, technici, media en deelnemerstijdens het evenement. Het WK Wielrennen kan bestaande initiatieven op gebied van economie in het algemeen en vr jetijdseconomie en fietsen in het bijzonder versterken.
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

d. Participatie
Een maatschappelijk programma rond het WK Wielrennen 2020 met daarin bestaande initiatieven en programma's zoals "Drenthe Beweegt" en "Op Fietse" moet bijdragen aan belangr jke maatschappelijke doelstellingen op het gebied van vitaliteit (gezonde leefstijl), economie, leefbaarheid, duurzaamheid en mobiliteit. Binnen deze thema's is de fiets als katalysator gekozen waarmee het overkoepelende thema 'de fiets verbindt' geduid wordt. Sport en onderw js worden hierb j als enablers gezien.
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

Advies

1. GS besluiten een voorstel uit te werken over de inzet en gevraagde bijdrage om het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te kunnen organiseren.
2. GS besluiten om tijdens een persconferentie van de initiatiefnemers een toelichting te geven op het besluit om een voorstel uit te werken over de inzet en gevraagde bijdrage om het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te kunnen organiseren.
3. GS besluiten Provinciale Staten te informeren middels bijgaande brief.

Doelstelling uit de begroting

Met opmerkingen [PD2]: Vermeld aan welke doelstelling uit de programmabegroting wordt bijgedragen als GS instemmen met het advies.

2.2 Vergroten concurrentiepositie van Drenthe

- Zorgen voor een goed vestigings- en ondernemersklimaat ook op (sub)regionaal niveau

2.5 Versterken van de vrijetijdseconomie

- Het verbeteren van het Drents imago
- Meer werkgelegenheid en hogere bestedingen in de vrijetijdseconomie van Drenthe

2.6 Drenthe, dé fietsprovincie

- Stimuleren van het fietsgebruik en versterken van het fietsnetwerk
- Versterken van fietsevenementen en imago fietsprovincie Drenthe

7.2 Natuurlijk Platteland; Biodiversiteit versterken met economisch perspectief

- Uitvoering Programma Natuurlijk Platteland

7.3 Dynamisch Drenthe

- Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Argumenten

1.1. De kans om gastprovincie en medeorganisator te zijn van het WK Wielrennen 2020 is ontstaan vanuit de ambities inzet door GS op het versterken van fietsprovincie Drenthe en het UCI Bike Region Label.

1.2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago van fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

1.3. Het WK Wielrennen draagt bij aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie.

1.4. Om de het evenement in 2020 te kunnen organiseren moet deze in juni 2018 door de UCI aan de organisator worden toegekend. Voor toekenning zijn bijdragen van de betrokken overheden (provincies Drenthe en Groningen) gevraagd..

1.5. Deze bijdragen en voorwaarden worden in de komende weken nader uitgewerkt en ter besluitvorming aan GS worden voorgelegd.

2.1. Het is van belang om de ambitie van GS gezamenlijk met de partners toe te lichten door open en tijdig de media te informeren over het voornemen en het besluitvormingsproces.
3.1. PS wordt geïnformeerd over het voornemen van GS.
3.2. Voor tijdige besluitvorming door PS in juni 2018 is het noodzakelijk om af te mogen wijken van de vastgestelde planning ter voorbereiding van deze vergadering. In de brief aan PS geven GS een toelichting en wordt gevraagd te mogen afwijken van de vastgestelde procedure..

Financiën

De provincie Drenthe wordt een bijdrage gevraagd van 5 miljoen euro voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020. De uitwerking van de dekking hiervoor volgt in het voorstel aan PS.

De financiering van de bijdrage van de provincie Drenthe wordt gezocht in bestaande middelen uit de begrotingsjaren 2018, 2019 en 2020.
Ter afdekking van de totale bijdrage zal bij de behandeling van de voorjaarsnota worden voorgesteld een reservering te maken.
Ook worden afspraken gemaakt met de Drentse gemeenten en eventuele andere medefinanciers over een bijdrage binnen deze 5 miljoen euro.

Met opmerkingen [PD3]: Als het voorstel uit de bestaande begroting wordt gedekt:

Neem in het Advies aan GS op:
€ @ beschikbaar te stellen ten laste van budget @.

(Noem bij budget nummer en naam prestatie.)

Bijlagen

Bijlagen	Meekopiëren
0. Statenbrief	Ja
1. In de race voor het WK Wielrennen	Ja
2. Voorgenomen afspraken met organisator	Ja

Met opmerkingen [PD4]: Benoem de bijlagen en geef ze genummerd in een opsomming weer. Voeg de genoemde bijlagen in dezelfde volgorde toe en geef op de bijgevoegde bijlagen zelf ook duidelijk het identieke nummer weer: bijlage 1, bijlage 2, etc.

Met opmerkingen [PD5]: Geef per bijlage aan of deze meegekopieerd moet worden voor de GS-leden. Bijlagen die niet meegekopieerd worden, worden in de GS-kamer ter inzage neergelegd.

Niet openbaar aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

1. De indruk kan ontstaan dat GS al heeft besloten de gevraagde bijdrage te leveren, een goede woordvoering en een actieve en open houding richting de pers minimaliseren dit risico.
2. Negatieve reacties op de ambitie het WK Wielrennen in Drenthe en Groningen te organiseren vanwege de gevraagde bijdrage van de provincies Drenthe en Groningen die in een relatief korte periode moet worden opgebracht.

Met opmerkingen [PD6]: Verwerk hierin ook eventuele afwijkende meningen en op welke argumenten en risico's deze zijn gebaseerd. NB. De insteek is dat in eerste instantie wordt uitgegaan van een eensluidend advies aan GS.

Tekst openbare besluitenlijst

Onderwerp: WK Wielrennen 2020

GS besluiten een voorstel uit te werken over de inzet en gevraagde bijdrage om het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te kunnen organiseren. In dit voorstel zullen de voorwaarden om een b jdrage mogelijk te maken nader worden uitgewerkt.

Verzenden

Met opmerkingen [PD7]: Let op dat je, voordat je op de knop Verzenden klikt, Outlook OPEN hebt staan
Druk op de knop Verzenden om de 'tekst openbare besluitenlijst' te verzenden aan het team COM. Wacht met verzenden tot je er zeker van bent, dat de 'tekst openbare besluitenlijst' volledig is ingevuld. En verstuur deze tekst pas als het gaat om de definitieve versie zoals die naar GS gaat..

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, @
Ons kenmerk @
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: WK Wielrennen 2020
Status Kies een Item

Met opmerkingen [PD8]: Datum wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD9]: Kenmerk wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD10]: Vermeld hier de naam van de behandelaar en het volledige telefoonnummer. Begin de naam met de heer of mevrouw, vermeld de initialen en de achternaam. Zet spaties in het telefoonnummer.

Fictief voorbeeld:
Behandeld door de heer A.B. de Vries (0592) 36 55 55
of
Behandeld door mevrouw C.D. de Vries (0592) 36 55 55

Met opmerkingen [PD11]: Vul hier kort het onderwerp van de brief in.

Geachte voorzitter/leden,

Kies een Item

Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Eind januari j.l. hebben zij Drenthe bezocht tijdens de Bike Region Label Day en spraken opnieuw hun grote waardering uit voor de ambitieuze en brede inzet op fietsen in Drenthe.

De UCI is bekend met de ambities in Drenthe en Groningen om het WK Wielrennen te organiseren en heeft ons de unieke kans aangeboden om gezamenlijk de gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020. Aan sportevenementenbureau
The Organizing Connection heeft de UCI de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken.

Het WK Wielrennen 2020 is hét mondiale fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region, met nog meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het kan fungeren als een etalage voor de brede inzet van Drenthe op fietsen en het imago van fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.
Grote sportevenementen als het WK Wielrennen dragen ook b j aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie. De Hanzehogeschool (2015) heeft een economische impact van 24 mi joen euro berekend voor het WK Wielrennen.

Wanneer in juni 2018 aan de door de UCI gestelde voorwaarden kan worden voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen. Van de regionale

overheden (provincies Drenthe en Groningen) wordt een gezamenlijke bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een totale begroting van 15 miljoen euro.

W j hebben de ambitie om in 2020 dit grote mondiale sportevenement samen met sportevenementenbureau The Organizing Connection, de provincie Groningen en de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands te organiseren.
Om dit mogelijk te maken onderzoeken wij op welke wijze we aan de door de UCI gestelde voorwaarden kunnen voldoen en zullen dit in een voorstel ter besluitvorming aan uw staten in april doen toekomen.

De UCI zal in juni 2018 het evenement toekennen wanneer er aan de gestelde voorwaarden is voldaan. Voor een goede en tijdige besluitvorming verzoeken wij uw staten om b j uitzondering te mogen afwijken van de vastgestelde datum voor het aanleveren van het voorstel, ter behandeling in uw commissie en Provinciale Staten op 6 juni 2018.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris , voorzitter

Bijlage(n):
In de race voor het WK wielrennen 2020

Met opmerkingen [PD12]: Bijlage(n) alleen vermelden als deze van toepassing is/zijn, anders deze aanduiding verwijderen uit de tekst. Geef per bijlage puntsgewijs de naam/het onderwerp van de bijlage weer.

Als je het hele sjabloon hebt ingevuld en je alle opmerkingenballonnen in de kantl jn in één keer wilt verwijderen, dubbelklik dan hieronder. Alle opmerkingenballonnen in de kantlijn worden zo uit het document verwijderd.

Dubbelklik ***hier*** om de opmerkingenbalonnen te verw jderen.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	dinsdag 20 maart 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 27 maart 2018 *Toelichting: Provincie Groningen communiceert op dit moment over hetzelfde onderwerp*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting	***Portefeuillehouder***
5. Energiek Drenthe / 7. Dynamiek in leefomgeving	Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***	***Paraaf directeur-secretaris***
1. [redacted]		Leendert Maarleveld
2. [redacted] / [redacted]		
3. [redacted] / [redacted]		

Archivering		***Communicatie***
Datum:	*Registratienummer:*	*Openbaar:* Ja, later
	nr.	
	nr.	*Persbericht:* Ja
	nr.	*Bekendmaking:* Niet van toepassing

Met opmerkingen [PD1]: Geef hier aan in welke relatie het stuk staat tot het collegeakkoord dan wel de begroting. Vermeld het nummer en de naam van het speerpunt uit het collegeakkoord / het nummer en de naam van het programma uit de begroting.

Met opmerkingen [PD2]: Vermeld de naam van het team/programma en de medewerker(s) met wie je het stuk hebt voorbereid. Wees compleet in het vermelden van de teams/programma's, maar probeer verder de lijst te beperken tot de voor dit GS-stuk meest relevante medewerkers uit die teams/programma's.

Met opmerkingen [PD3]: Geef met Ja of Nee aan of er sprake is van een mening die afwijkt van het advies van het stuk. Zo ja, verwerk deze afwijkende mening duidelijk in het stuk, op het Niet openbaar blad, onder risico's.

Met opmerkingen [PD4]: Geef aan of het stuk vanuit communicatieoogpunt direct wel of pas later openbaar is. Soms moet een besluit later bekend worden gemaakt. Vul dan 'Ja, later' in. Het besluit wordt in dat geval op de 'slapende lijst' gezet. Neem bij twijfel hierover contact op met het team COM.

Onderwerp

WK Wielrennen 2020

Advies

1. GS besluiten om een voorstel aan PS uit werken, zodat uiterl jk 6 juni 2018 PS kan besluiten over de bijdrage die de provincie Drenthe gaat leveren aan het WK Wielrennen 2020
2. GS besluiten om in te stemmen met de brief aan Provinciale Staten, waarin de status en de planning van de betrokkenheid van de provincie Drenthe wordt toelicht
3. GS besluiten om t jdens een persconferentie van de initiatiefnemers een toelichting te geven op de besluitvorming van de provincie Drenthe omtrent dit onderwerp

Met opmerkingen [PD5]: Vermeld je advies aan GS op basis waarvan GS een beslissing kunnen nemen. Meerdere adviezen puntsgewijs en genummerd weergeven. Schrijf één beslispunt per advies. Probeer het aantal adviezen te beperken en elk advies zo duidelijk en kort mogelijk te formuleren. Begin elk advies denkbeeldig met 'GS besluiten om ' en maak de zin in het advies dan af. Vermeld eerst de inhoudelijke adviezen die alleen voor GS zijn bedoeld. En vermeld als laatste advies "In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten".

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
De internationale wielersportfederatie UCI is op zoek naar een organisator voor het WK Wielrennen 2020. Aangezien de UCI op de hoogte is van de fietsambities in Drenthe en Groningen heeft de UCI aan organisator The Organizing Connection gevraagd de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. Wanneer uiterlijk in juni 2018 de gewenste garanties worden gegeven, kan het evenement worden toegekend. Het WK Wielrennen 2020 kan dienen als etalage van alle fietsactiviteiten, b jdragen aan verbinding en samenwerking in de regio en zorgen voor een geschatte economische impact van 24 miljoen euro. Om deze kans te verzilveren wordt een garantie van de gezamenlijke regionale overheden gevraagd van 10 mi joen op een begroting van 15 miljoen euro.

b. Europese aspecten
De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

c. Economie/werkgelegenheid
Het WK Wielrennen kan bestaande initiatieven, m.b.t. economie in het algemeen en fietsen en vr jetijdseconomie in het bijzonder, versterken. De uitwerking hiervan volgt, o.a. na afstemming met de provincie Groningen, in het definitieve voorstel aan PS.

d. Participatie
Bestaande initiatieven en programma's zoals "Drenthe Beweegt" en "Op Fietse" in relatie tot leefbaarheid en gezondheid kunnen worden versterkt door het WK Wielrennen. De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

Advies

1. GS besluiten om een voorstel aan PS uit werken, zodat uiterlijk 6 juni 2018 PS kan besluiten over de bijdrage die de provincie Drenthe gaat leveren aan het WK Wielrennen 2020
2. GS besluiten om in te stemmen met de brief aan Provinciale Staten, waarin de status en de planning van de betrokkenheid van de provincie Drenthe wordt toelicht
3. GS besluiten om t jdens een persconferentie van de initiatiefnemers een toelichting te geven op de besluitvorming van de provincie Drenthe omtrent dit onderwerp

Doelstelling uit de begroting

Met opmerkingen [PD6]: Vermeld aan welke doelstelling uit de programmabegroting wordt bijgedragen als GS instemmen met het advies.

7.3.02 Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid
?.?.?? Economie

Argumenten

1.1. Als vervolg op de positieve dynamiek die is ontstaan m.b.t. de fietsambities van dit College en de omvang van de gevraagde bijdrage, is besluitvorming door PS noodzakelijk
1.2. Om de het evenement daadwerkelijk te kunnen organiseren moet het evenement in juni 2018 door de UCI aan de organisator worden toegekend, waarvoor verschillende garanties van overheden noodzakelijk zijn
2.1. Voor tijdig besluitvorming is het noodzakelijk om af te wijken van de gebruikelijke planning ter voorbereiding op de vergadering van PS in juni, middels de brief geven GS daarop een toelichting en wordt de aangepaste planning kenbaar gemaakt
3.1. Door de media goed mee te nemen in het besluitvormingsproces wordt de mogelijkheid gecreeerd om aspecten die GS hierin belangrijk vinden te benadrukken
3.2. Aanwezigheid tijdens een persconferentie benadrukt de betrokkenheid bij dit proces

Met opmerkingen [PD7]: Geef de argumenten aan die van belang zijn voor je advies. Vat de kern van ieder argument samen in één zin die je cursief weergeeft. Begin deze cursieve zin denkbeeldig met "want ..."; de tekst die dan volgt, slaat terug op het advies dat erbij hoort. Bij elk argument geef je in een korte alinea een toelichting. De toelichting geef je niet cursief weer. Het argument moet overtuigend zijn, het geeft aan waarom ingestemd zou moeten worden met het advies. Laat de nummering van de argumenten corresponderen met de nummering van de adviezen. Dus argumenten 1.1. en 1.2. etc. verwijzen naar advies 1 en argumenten 2.1. en 2 2. etc. verwijzen naar advies 2 etc.

Tijdsplanning

De tijdsplanning is gericht op besluitvorming door PS uiterlijk 6 juni 2018, maar wijkt af van de reguliere planning. De aangepaste planning is als volgt:
-
-

Financiën

Met opmerkingen [PD8]: Als het voorstel uit de bestaande begroting wordt gedekt:

Neem in het Advies aan GS op:
€ @ beschikbaar te stellen ten laste van budget @.

(Noem bij budget nummer en naam prestatie.)

De totale bijdrage die van de provincie Drenthe wordt gevraagd is een garantie van 5 miljoen euro. De uitwerking hiervan volgt in het definitieve voorstel aan PS.

De financiering van de bijdrage van de provincie Drenthe wordt gezocht in bestaande middelen uit de begrotingsjaren 2018, 2019 en 2020. Ter afdekking van de totale bijdrage wordt bij de voorjaarsnota voorgesteld een reservering te maken.
Daarnaast worden afspraken gemaakt met de Drentse gemeenten en eventuele andere medefinanciers.

Bijlagen

Bijlagen	Meekopiëren
0. Statenbrief	Ja
1. achtergrondinformatie WK Wielrennen	Ja
2. voorgenomen afspraken met organisator	Ja

Met opmerkingen [PD9]: Benoem de bijlagen en geef ze genummerd in een opsomming weer. Voeg de genoemde bijlagen in dezelfde volgorde toe en geef op de bijgevoegde bijlagen zelf ook duidelijk het identieke nummer weer: bijlage 1, bijlage 2, etc.

Met opmerkingen [PD10]: Geef per bijlage aan of deze meegekopieerd moet worden voor de GS-leden. Bijlagen die niet meegekopieerd worden, worden in de GS-kamer ter inzage neergelegd.

Niet openbaar aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

1. B j dit besluit niet van toepassing, de organisatorische en financiele risico's en bijbehorende beheersmaatregelen worden omschreven in het definitieve voorstel aan PS.
2. PS stemt niet in met het voorstel en de aangepaste planning.
3. De indruk kan ontstaan dat GS al heeft besloten de gevraagde bijdrage te leveren, een goede woordvoering en een actieve houding richting de pers minimaliseren dit risico.

Met opmerkingen [PD11]: Verwerk hierin ook eventuele afwijkende meningen en op welke argumenten en risico's deze zijn gebaseerd. NB. De insteek is dat in eerste instantie wordt uitgegaan van een eensluidend advies aan GS.

Tekst openbare besluitenlijst

Onderwerp: WK Wielrennen 2020

GS hebben besloten om een voorstel uit te werken zodat PS op 6 juni 2018 een besluit kan nemen over de mogelijke bijdrage van de provincie Drenthe aan het WK Wielrennen 2020.

Verzenden

Met opmerkingen [PD12]: Let op dat je, voordat je op de knop Verzenden klikt, Outlook OPEN hebt staan
Druk op de knop Verzenden om de 'tekst openbare besluitenlijst' te verzenden aan het team COM. Wacht met verzenden tot je er zeker van bent, dat de 'tekst openbare besluitenlijst' volledig is ingevuld. En verstuur deze tekst pas als het gaat om de definitieve versie zoals die naar GS gaat..

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, @
Ons kenmerk @
Behandeld door de heer [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: @
Status Kies een Item

Geachte voorzitter/leden,

Kies een Item

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris , voorzitter

Bijlage(n):

Met opmerkingen [PD13]: Datum wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD14]: Kenmerk wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD15]: Vermeld hier de naam van de behandelaar en het volledige telefoonnummer. Begin de naam met de heer of mevrouw, vermeld de initialen en de achternaam. Zet spaties in het telefoonnummer.

Fictief voorbeeld:
Behandeld door de heer A.B. de Vries (0592) 36 55 55
of
Behandeld door mevrouw C.D. de Vries (0592) 36 55 55

Met opmerkingen [PD16]: Vul hier kort het onderwerp van de brief in.

Met opmerkingen [PD17]: Bijlage(n) alleen vermelden als deze van toepassing is/zijn, anders deze aanduiding verwijderen uit de tekst. Geef per bijlage puntsgewijs de naam/het onderwerp van de bijlage weer.

Als je het hele sjabloon hebt ingevuld en je alle opmerkingenballonnen in de kantl jn in één keer wilt verwijderen, dubbelklik dan hieronder. Alle opmerkingenballonnen in de kantlijn worden zo uit het document verwijderd.

Dubbelklik ***hier*** om de opmerkingenbalonnen te verw jderen.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenstuk

Algemene gegevens		***Verantwoordelijke***
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]	Foppe Voogd
Team	Plattelandsontwikkeling	
Datum	vrijdag 20 april 2018	*Paraaf verantwoordelijke*
Uiterste behandeldatum in GS: 8 mei 2018 *Toelichting:*		*Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting	***Portefeuillehouder***
5. Energiek Drenthe / 7. Dynamiek in leefomgeving	Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***	***Paraaf directeur-secretaris***
1. [redacted] (S&I)	Nee	Leendert Maarleveld
2. [redacted] (S&I)	Nee	
3. [redacted] (BC)	Nee	
4. [redacted] (Fin)	Nee	
5. Yolanda van Doeveren (VTE)	Nee	

Archivering		***Communicatie***
Datum:	*Registratienummer:*	*Openbaar:* Ja
	nr.	
	nr.	*Persbericht:* Ja
	nr.	*Bekendmaking:* 8 mei 2018

Onderwerp

voorstel WK wielrennen 2020

1. In te stemmen met het beschikbaar stellen van € 5 miljoen voor het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de dekking van dit bedrag uit de Financieringsreserve
3. In te stemmen met rapportage over de voortgang conform de P&C-cyclus.

Beslissing GS

Risico's

Om de risico's en bijhorende beheersmaatregelen goed in beeld te brengen is er middels in een provinciale werksessie een interne risicoanalyse gemaakt en uitgewerkt. Ook de provincie Groningen heeft een dergelijke interne sessie uitgevoerd. De resultaten hiervan zijn samengevoegd. Er is in beeld gebracht welke risico's zijn gesignaleerd, deze zijn geclassificeerd en er zijn beheersmaatregelen voor beschreven welke van belang zijn voor besluitvorming door GS en PS in mei en juni 2018. Deze classificatie is een momentopname.
Bij een positief besluit en toekenning van het evenement zal de risicoanalyse op verschillende momenten opnieuw worden uitgevoerd, voortdurend worden gemonitord en bijgesteld worden indien nodig. Al naar gelang de maatregelen worden beheerst, worden de classificaties hierop aangepast.
Bijlage: risicoanalyse en beheersmaatregelen

GS

Structuur voor samenwerking, afstemming en monitoring

Toelichting bijlagen uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en tekstversie

Road Worlds 2020 is de door de UCI beoogd organisator en verantwoordelijk voor de organisatie van het evenement WK Wielrennen 2020. Om te komen tot een heldere structuur voor een goede rol- en taakverdeling, constructieve samenwerking en goed georganiseerde monitoring en afstemming over de voortgang is in de bijlage een projectstructuur uitwerkt. In deze structuur zijn de rollen en taken van de verschillende partners in beeld gebracht en op welk niveau overleg en afstemming zal plaatsvinden. Doel van deze structuur is te komen tot een optimale economische en maatschappelijke spin-off, goede monitoring van de voortgang en de mogelijkheid om gezamenlijk te sturen op risico's die mogelijk gaandeweg ontstaan.
De stuurgroep zal bestaan uit bestuurders van provincie Drenthe, provincie Groningen, gemeente Assen, gemeente Emmen, gemeente Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
De regiegroep zal bestaan uit medewerkers van provincie Drenthe, provincie Groningen, gemeente Assen, gemeente Emmen, gemeente Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN, marketingorganisaties, VNO-NCW. Zowel de stuurgroep als de regiegroep worden gefaciliteerd door Road Worlds 2020.

Road Worlds 2020 is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijd en faciliteert het proces m.b.t. spin-off, side-events en "volksfeest". Vanuit de subsidiebeschikkingen die worden afgegeven door de provincies aan Road Worlds 2020 ontstaat een formele relatie tussen de partijen.

De invulling van spin-off, side-events en "volksfeest" wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties en het bedrijfsleven. Als facilitator van dit proces rapporteert Road Worlds 2020 over de voortgang. In werkgroepen worden initiatieven verzameld en op elkaar afgestemd. De verantwoordelijkheid voor deze initiatieven blijft bij de lokale partijen.
De provincie draagt bij aan het WK Wielrennen 2020 op basis van beoogde maatschappelijk en economische effecten. Hierbij is het van belang dat informatie-uitwisseling plaatsvindt en dat er mogelijkheden zijn om deze effecten indien gewenst te beïnvloeden. Hiervoor neemt de provincie zitting in een stuurgroep op bestuurlijk niveau en wordt ambtelijk bijgedragen en input geleverd in de regiegroep en waar nodig de werkgroepen.

De wedstrijden worden voor een groot gedeelte georganiseerd op de openbare weg. Hiervoor is medewerking, bijvoorbeeld in de vorm van vergunningen, nodig van de gemeenten. Bovendien hebben

de gemeenten een belangrijke rol bij het realiseren van de beoogde maatschappelijk en economische effecten. Het is belangrijk dat de gemeenten deze kansen herkennen en inspanningen doen om deze te verzilveren en zich inzetten om de organisatie van de wedstrijden mogelijk te maken. Road Worlds 2020 organiseert de wedstrijden en faciliteert het proces om te komen tot een optimaal spin-off programma, side-events programma en volksfeest.
Een eerste verkenning bij gemeentelijke bestuurders heeft positieve houding opgeleverd t.o.v. de gevraagde rol van gemeenten en medewerking bij de verdere uitwerking van dit proces.

Beschrijving beschikking subsidieaanvraag

Road Worlds 2020 is de door de UCI beoogd organisator. Zij zijn bij toekenning door de UCI verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Drenthe en de provincie Groningen identieke subsidieaanvragen ingediend voor een subsidiebijdrage t.b.v. de organisatie van het WK Wielrennen 2020.

De provincie verleent een incidentele subsidie van maximaal € 5.000.000,00.
Dit bedrag is inclusief eventuele belastingen, waaronder de btw-component, welke voor rekening van aanvrager zijn. De gevraagde bijdrage van € 250.000,00 voor de side-events wijzen wij af. De reden hiervoor is dat wij (evenals het provinciebestuur van Groningen) ervoor kiezen zelf regie en verantwoording in gezamenlijkheid met de gemeenten hiervoor te nemen.

Voorwaarden
De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder de voorwaarden dat:

a) Het evenement door UCI aan Road Worlds 2020 wordt gegund.
b) Het evenement wordt uitgevoerd overeenkomstig het bid.
c) Road Worlds 2020 stuurt 1 maand voorafgaand aan de datum van bevoorschotting een voortgangsrapportage in. Zij geeft op basis van het bid inzage over de voortgang van het evenement.
d) Er een Stuurgroep wordt ingesteld.
   De volgende partners/stakeholders zijn hierin bestuurlijk vertegenwoordigt:
   provincie Drenthe, provincie Groningen, gemeente Assen, gemeente Emmen, gemeente Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
e) De Stuurgroep monitort en adviseert de colleges op basis van het monitoringsplan voorafgaand aan iedere bevoorschotting over de voortgangsrapportages.
f) De gevraagde bijdragen aan VWS en de provincie Groningen worden verleend.
g) Aangaan van een DAEB-uitvoeringsovereenkomst

Road Worlds 2020 verzoekt in haar aanvraag de samenwerking met regionale overheden nader te formaliseren aan de hand van een overeenkomst. Wij zien echte niet een leidende rol voor onszelf hierin weggelegd en gaan derhalve niet over tot het sluiten van de gewenste overeenkomst. Wel zeggen wij toe dat de provincie een inspanningsverplichting op zich neemt om de medewerking van de regionale overheden zo optimaal mogelijk te laten verlopen.

Betalingen
De bevoorschotting zal plaatsvinden op basis van het volgens voortgangsrapportages in te dienen cashflowoverzicht en sponsorplan.

Monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan de gestelde bevoorschottingsdata (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds 2020 een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.
De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.

Verplichtingen
Road Worlds B.V. stelt de provincie direct schriftelijk op de hoogte van:
1. wijzigingen op de ingediende plannen;
2. het (deels) niet uitvoeren van de gesubsidieerde activiteit(en);
3. relevante wijzigingen in de financiële en organisatorische verhouding met derden;
4. Wanneer niet aan alle voorwaarden wordt voldaan.

Indien Road Worlds 2020 niet voldoet aan de voorwaarden en verplichtingen kan GS het besluit tot subsidieverlening in nadeel van RW wijzigen of intrekken en het uitbetaalde subsidiebedrag geheel of gedeeltelijk terugvorderen.

Staatssteun
Vanwege de maatschappelijke waarden (beleven en beoefenen) van sport en marktfalen wordt de organisatie van WK Wielrennen 2020 als aangemeld als een Dienst van Algemeen Economisch Belang aangemerkt. Toelichting over staatsteun is beschreven in de beleidsbrief aan PS.

Side-events en maatschappelijke spin-off
In de subsidieaanvraag van Road Worlds 2020 wordt naast de bijdrage van € 5 mln ook om een bijdrage van € 250.000 gevraagd voor de organisatie van side-events. Deze vraag zal worden afgewezen.
In de voorgestelde structuur zijn we als regionale en lokale overheden verantwoordelijk voor de organisatie van de side-events en daarmee het realiseren van maatschappelijke spin off op korte en lange termijn i.s.m. met partners als Drenthe Beweegt en Kenniscentrum Evenementen. Dit is weliswaar een andere werkwijze dan normaal gesproken i.o.m. VWS wordt uitgevoerd. Wij zijn hierover in gesprek met VWS en hebben positieve signalen ontvangen over deze aanpak. Deze zelfde werkwijze bespreken wij ook i.h.k.v. WK Para- Cycling 2019 in Emmen.

Om te kunnen voldoen aan de voorwaarden voor de bijdrage van € 500.000 vanuit VWS (€ 250.000, - voor beide provincies) moet wel worden aangetoond dat er door voor € 1 mln aan middelen totaal is ingezet aan side-events en maatschappelijke spin-off rond het WK Wielrennen 2020. Road Worlds 2020 zal deze bijdragen als aanvrager moeten tonen aan VWS. De lokale en regionale overheden zullen Road Worlds 2020 in staat moeten stellen om te kunnen aantonen dat we de door VWS gevraagde middelen hebben ingezet en op welke wijze wij dat hebben gedaan. Road Worlds 2020. ontvangt na toekenning van het WK Wielrennen 2020 van VWS volgens een bevoorschottingsschema de toegekende 500.000 euro voor de inzet van side-events.

In de beschikking aan Road Worlds 2020 zal worden opgenomen dat:
De invulling van spin-off, side-events en “volksfeest” wordt gedaan door regionale en lokale organisaties en het bedrijfsleven. Als facilitator van dit proces (d.m.v. medewerkers/coördinatoren) rapporteert Road Worlds 2020 over de voortgang. In werkgroepen worden lokale en regionale initiatieven verzameld en op elkaar afgestemd. De verantwoordelijkheid voor deze initiatieven blijft bij de lokale en regionale partijen.

Road Worlds 2020 stelt een full-time medewerker met kennis en netwerk van de lokale situatie aan voor beide provincies gedurende 2 jaar voor coördinatie side-events en maatschappelijke spin-off,
kosten € 250.000
De overige 250.000 kunnen zij inzetten in activiteiten, promotie etc. Invulling hiervan gaat altijd in overleg met de Stuurgroep. De uitvoering van deze activiteiten gaan in overleg met Regiegroep (zie bijlage: organisatiestructuur)

Risico van deze andere werkwijze is dat VWS uiteindelijk toch niet akkoord gaat met de voorgestelde aanpak en dat zij willen dat bijdragen van de side-events direct via de boeken van Road Worlds 2020 moeten lopen. Maatregel hiervoor is om in dat geval middels een aparte subsidieaanvraag van Road Worlds 2020 voor de uitvoering van side-events de gevraagde middelen te beschikken. Omdat dit dan later in het proces aan de orde zal zijn hebben we op dat moment wel zicht op welke activiteiten/inspanningen we als overheden willen laten uitvoeren en kunnen dan ook via de beschikking goed sturen op gewenste resultaten.

Inkoop of subsidie
Eén van de vragen die speelt is of sprake is van een inkoop- of een subsidierelatie. Ter beantwoording hiervan is gebruik gemaakt van de 'Checklist inkoop vs subsidie'. In casu ligt het initiatief bij Road Worlds die het WK wielrennen in 2020 wil organiseren. Zij zijn daarnaast de enige partij die dit kunnen doen omdat het UCI voornemens is het exclusieve recht aan deze partij te verlenen. Concurrentiestelling op een markt is onmogelijk omdat onze bijdrage bij een specifieke organisatie terecht moet komen. Er kan in principe geen aanbesteding worden gedaan. Daarom kan niet anders worden geconcludeerd dan dat sprake is van een subsidierelatie.

Directe subsidierelatie
In het verlengde hiervan speelt ook de gedachte om de bijdrage van de verschillende overheden via een stichting te laten lopen in de gedachte op deze wijze beter grip te houden op de organisatie van het evenement. Los van de vraag of het wenselijk en mogelijk is om een stichting op te richten met het doel grip te houden op de organisatie van een evenement, is het in dit korte tijdsbestek niet mogelijk een stichting op te richten welke vervolgens een aanvraag doet voor een bijdrage en voldoende duidelijkheid kan geven aan Road Worlds 2020 om het evenement van de UCI toegekend te krijgen. Daarnaast heeft de initiatiefnemer heeft ervoor gekozen een aparte B.V. op te richten en vanuit die B.V. de organisatie vorm te geven. Vanwege de voorliggende subsidieaanvraag, is de keuze voor een directe subsidierelatie ook al gemaakt
Met de voorgestelde structuur, waarin een stuurgroep op bestuurlijk niveau zal worden ingesteld, kan ook de gewenste grip, waaronder toezicht en monitoring, worden georganiseerd. De rol van de stuurgroep wordt verankerd in de subsidiebeschikking waarmee eenzelfde resultaat ten aanzien van invloed wordt gerealiseerd zonder daar een aparte rechtspersoon voor op te richten.

Financiën en dekking
De directe organisatiekosten van het WK Wielrennen 2020 zijn begroot op 15 miljoen euro waarbij Road Worlds 2020 heeft aangegeven dit evenement te willen uitvoeren wanneer zij van de overheden een bijdrage van 12 miljoen euro ontvangt. De overige 3 miljoen euro aan kosten willen zij zelf financieren door het zoeken van sponsoren en financiers. Organisator Road Worlds 2020 vraagt aan de twee provincies een gezamenlijke bijdrage van 10 miljoen euro en verwacht van het ministerie van VWS een bijdrage van 2 miljoen euro. Dit betekent concreet dat aan de provincie Drenthe gevraagd wordt om 5 miljoen euro bij te dragen in de directe kosten van de organisatie van het evenement.

De kosten van de gevraagde bijdrage aan de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen we dekken uit de Financieringsreserve. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan we dat verwerken.
Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en partners als Regio Groningen-Assen en eventuele andere medefinanciers een bijdrage leveren binnen de 5 miljoen euro.

Dekkingsvoorstel side-events en maatschappelijke spin-off
Met onderstaande middelen uit de begroting is een directe koppeling te maken met side-events en maatschappelijke spin-off die gewenst is vanuit het WK Wielrennen 2020
7.3 Dynamisch Drenthe - Sport
2.6 Drenthe, dè fietsprovincie – fietsevenementen
2.5 Versterken van de vrijetijdseconomie

Deze bestaande middelen kunnen passend ingezet worden voor de doelstellingen in de huidige begroting en daarmee ook direct bijdragen aan side-events en maatschappelijke spin-off waardoor een win-win wordt gecreëerd. Dit past bij het beeld dat het WK Wielrennen 2020 'een kers op de taart is. We werken ook nu al aan de maatschappelijke spin-off door de huidige inzet op fietsen.
De invulling van side-events en maatschappelijke spin-off wordt na besluitvorming vanaf september 2018 met betrokken partners regionaal en lokaal opgepakt en uitgevoerd. Hieruit zal een voorstel komen voor inzet en bijdrage vanuit de provincie. Voorstel is deze bijdrage te dekken uit bovenstaande middelen in de begroting.

Tekst openbare besluitenlijst

Dubbelklik ***hier*** om het onderdeel Tekst openbare besluitenlijst in te vullen.

Verzenden

Bijlagen alleen voor Gedeputeerde Staten

Bijlagen alleen voor Gedeputeerde Staten	**Meekopiëren**
Risicoanalyse	*ja*
Routeplan	*ja*

NB. Het Statenstuk en de eventuele daarbij horende bijlagen worden standaard mee gekopieerd voor GS.

provincie Drenthe

Statenstuk @

voorstel WK wielrennen 2020

Voorgestelde behandeling:
- Statencommissie Financiën, Cultuur, Bestuur en Economie op 23 mei 2018
- Provinciale Staten op 6 juni 2018
- fatale beslisdatum: 6 juni 2018

Behandeld door mevrouw [redacted] telefoonnummer (0592) [redacted] e-mail [redacted]drenthe.nl
Portefeuillehouder: de heer H.G. Jumelet

Inleiding

a. Algemeen
Er doet zich nu de unieke kans voor om het WK Wielrennen samen met de provincie Groningen al in 2020 te organiseren. Het college heeft in de afgelopen weken, samen met partners, onderzoek gedaan naar de haalbaarheid om samen met de provincie Groningen gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020 en of aan de hieraan verbonden voorwaarden kan worden voldaan.
In dit onderzoek hebben we kunnen constateren dat er veel enthousiasme en grote betrokkenheid is bij alle partners. Ook is gebleken dat de gestelde voorwaarden en gevraagde bijdrage voor de organisatie van dit evenement in 2020 reëel en haalbaar zijn.

Onze inzet en ambitie voor het WK Wielrennen 2020:

Het wordt een groot volksfeest
We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

Dit wordt de beste wedstrijd ooit
We realiseren met elkaar een perfect georganiseerde 8- daagse wedstrijd, dit is wielrennen! Betrokken hierbij zijn gemeenten, het wielerplatform, clubs en vrijwilligers.

Wij maken het noorden beter
Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma's werken samen en gebruiken het WK.
We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

Wij zorgen voor verbinding
Vanuit de Stichting Cycling Championships Nothern Netherlands (SCCNN) worden activiteiten georganiseerd als business peloton en andere initiatieven

Om deze inzet en ambities te realiseren gaan we met onze partners zoals de gemeenten en betrokkenen in werkgroepen in overleg om gezamenlijk invulling te geven aan side-events en maatschappelijke en economische spin-off en hoe dit er concreet uit moeten gaan zien.

In dit statenstuk wordt aan uw Staten het voorstel gedaan op welke wijze wij invulling geven aan de mogelijkheid om het WK Wielrennen 2020 naar Drenthe/Groningen te halen, hoe we economische en langjarig maatschappelijke spin-off willen realiseren en hoe we financiën en risico's in monitoren en beheersen.

<u>Unieke kans</u>
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen en heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection (TOC) de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK

Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken.
Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau TOC en de provincies Drenthe en Groningen.

Drentse gemeenten
Roger de Groot, burgemeester van gemeente De Wolden, voorzitter van de VDG portefeuillehouders overleg Sport en Bewegen en van Drenthe beweegt, het programma waarin overheden en maatschappelijke partijen sport en bewegen inzetten om Drenthe beter te maken, heeft namens de gemeenten laten weten dat:

'Zowel de VDG-commissie als de Council Drenthe beweegt ondersteunt het initiatief van de provincie ten aanzien van het WK Wielrennen op de Weg. Er spreekt veel ambitie uit. Dat is een goed voorbeeld. Binnen onze programma's is er veel aandacht voor een gezonde provincie, waar iedere inwoner meedoet. Het podium van het WK en de energie die het uitstraalt gaat een belangrijke impuls geven aan de gezonde omgeving. Gemeenten en maatschappelijke instellingen zijn trots deel uit te maken van dit mondiale evenement. We zullen de organisatie ondersteunen en we zullen zelf zo mogelijk initiatieven ontplooien en stimuleren die tot een maximale beleving leiden. Met het WK Wielrennen in Drenthe schrijven we geschiedenis'

In de bijlagen zijn adhesiebrieven toegevoegd van de UCI en KNWU ter ondersteuning van een bid t.b.v. het WK Wielrennen 2020

b. Europese aspecten

Los van de inhoudelijk behandeling van de subsidieaanvraag, zijn de staatssteunregels een van de belangrijkste elementen waar aan moet worden voldaan. Dat sprake is van staatssteun indien wordt besloten tot het geven van een bijdrage, geldt hierbij als gegeven. Vanwege de omvang van de gevraagde overheidsbijdrage en de aard van het evenement, is maar één vrijstelling mogelijk: het Vrijstellingsbesluit DAEB 2012 (2012/21/EU). Het DAEB-Vrijstellingsbesluit biedt ruimte voor decentrale overheden om DAEB te compenseren die sociaal-maatschappelijk relevant zijn op lokaal en regionaal niveau.

Uit het haalbaarheidsonderzoek is gebleken dat de organisatie van het WK 2020 zonder bijdrage van de overheid niet mogelijk is. De aanvraag en de daarbij behorende begroting van Road Worlds 2020 bevestigen ook dat substantiële overheidsbijdragen zijn vereist om de organisatie financieel rond te krijgen.

Naar verwachting is sprake van een DAEB. Deze zal moeten worden ingericht conform de vereisten uit het Vrijstellingsbesluit DAEB 2012. Omdat het evenement wordt gesteund door drie overheden, is het zaak dat dit op een gelijke wijze gebeurt. Daarom is contact opgenomen met het ministerie van VWS. Hieruit blijkt dat het ministerie werkt met een subsidiebeschikking en een uitvoeringsovereenkomst waarin de DAEB-aanwijzing zit.
Het DAEB vrijstellingsbesluit heeft een plafond van € 15 miljoen per jaar ten behoeve van DAEB's. De bijdragen van de beide provincies kunnen niet los worden gezien van de (verwachte) bijdrage van het ministerie. Afstemming hierover is noodzakelijk. Op het moment van schrijven van dit stuk, loopt het verzoek om afstemming.

c. Economie/werkgelegenheid

Onze inzet: Wij maken het noorden beter
Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma's werken samen en gebruiken het WK.
We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

Marketing en media
Het WK wielrennen biedt de unieke kans om het Noorden als 'Top Dutch' regio aan de wereld te tonen. Een WK wielrennen genereert veel mediawaarde. Mediawaarde is het bedrag dat hypothetisch zou moeten worden betaald om bereik in de vorm van advertenties in diverse media te kunnen verkrijgen. De mediawaarde van het WK wielrennen in Limburg in 2012 is gemeten en bedroeg 22,5 miljoen euro.

Dit is opgebouwd uit onder meer:

- Het bereik van de kranten is 141 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van 4,9 miljoen euro.
- De tv-aandacht die het WK wielrennen in Nederland heeft genoten bedraagt vijftig uur en het bereik van de tv-uitingen is 49 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van 16,8 miljoen euro.
- De internationale tv-aandacht was groot. In 22 landen hebben er uitzendingen plaatsgevonden die samen goed waren voor ruim 459 uren uitzendtijd.
- Wereldwijd zijn in september 2012 ruim 16.000 artikelen over het WK wielrennen verschenen op buitenlandse onlinenieuwssites.

Het WK wielrennen biedt hiermee uitstekende mogelijkheden om de wereld te laten zien hoe goed en aantrekkelijk deze "Top Dutch" regio is op het gebied van wereldwijd belangrijke thema's zoals duurzaamheid, vergroening en gezond ouder worden. Daarnaast zet het WK Wielrennen Drenthe goed op de kaart als fietsprovincie en biedt het uitstekende mogelijkheden en kansen op het gebied van vrijetijdseconomie.

Economische spin-off
In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan economische spin-off en communicatie/marketing voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.

Bijlagen: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst

d. Participatie
Onze inzet: Het wordt een groot volksfeest
We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen, wielereverenigingen en buurtsportcoaches.

Maatschappelijke spin off
Een breed gedragen en uitgevoerd maatschappelijk programma gekoppeld aan het evenement kan winst opleveren op het gebied van:

Vitaliteit: *stimuleren van gezonde leefstijl als trendbreuk tegen alsmaar stijgende zorgkosten*
• Gezonde mensen in de regio (terugdringen overgewicht en obesitas)
• Hogere levensverwachting

Economisch*: gebied op de kaart, meer bestedingen en overnachtingen.*
• Fietsregio nummer 1, fietsprovincie nummer 1 en fietsstad nummer 1
• Regio economisch sterker, fietsen als exploitatiemiddel

Leefbaarheid/sociaal: *sociale impact vergroten. Groene projecten, openbare ruimte anders inrichten en sociale side-events*
• Positieve attitude eigen inwoners over mogelijkheden in deze regio (collectief geheugen, mooi feest)

Duurzaamheid: *andere vormen van energie (energietransitie)*
• Mobiliteit: de fiets voor woon-werk/schoolverkeer
• Fysieke verbinding Groningen- Assen, fietssnelwegen.
• Optimale sportieve beleving van de natuur en stad.

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan maatschappelijke spin-off en side events voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.
Bijlagen: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst.

Advies

1. In te stemmen met het beschikbaar stellen van € 5 miljoen voor het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de dekking van dit bedrag uit de Financieringsreserve.
3. In te stemmen met rapportage over de voortgang conform de P&C-cyclus.

Doelstelling uit de begroting

2.5 Versterken van de vrijetijdseconomie
Meer werkgelegenheid en hogere bestedingen in de vrijetijdseconomie van Drenthe

2.6 Drenthe, dè fietsprovincie
Versterken van fietsevenementen en imago fietsprovincie Drenthe

7.3 Dynamisch Drenthe
Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Argumenten

1.1. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen en kan de inzet hierop verder versterken. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 kan bieden, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

1.2. Het WK Wielrennen 2020 kan bijdragen aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelen. Doelstellingen als bevorderen van vitaliteit, participatie, leefbaarheid en het versterken van het imago van de gehele provincie.

1.3. Het WK Wielrennen 2020 biedt een groot podium voor het Noorden om zich aan de wereld te presenteren als "Top-Dutch" regio.

1.4 Het WK Wielrennen 2020 en kan bijdragen aan een directe economische spin-off.
De directe economische spin-off is ingeschat tussen €11,9 miljoen en €22,1 miljoen euro.

1.5 Beoogd organisator Road Worlds BV. is bereid het WK Wielrennen te financieren indien wij daarvoor een subsidie verstrekken van maximaal € 5 miljoen.
De directe organisatiekosten van het WK Wielrennen 2020 zijn begroot op 15 miljoen euro. Road Worlds 2020 wil de organisatie van het evenement op zich nemen wanneer zowel de provincie Drenthe als de provincie Groningen elk bereid zijn daarvoor een subsidie van maximaal € 5 miljoen te verstrekken, het ministerie van VWS € 2 miljoen en de overige € 3 miljoen zelf te financieren door het zoeken van sponsoren en financiers.

2.1. In de voorjaarsnota 2018 is bij de Ontwikkeling van de stand van de Financieringsreserve rekening gehouden met een bijdrage van 5 miljoen.
In de voorjaarsnota wordt de ontwikkeling van de financieringsreserve geschetst. De stand van deze reserve bedraagt ultimo 2018 75 miljoen en behoud een acceptabele omvang ook na 2019.

3.1 Via P&C cyclus (Voorjaarsnota, begroting, Bestuursrapportage en jaarstukken) worden begrotingsvoorstellen en verantwoordingen over alle beleidsgebieden voorgelegd aan Provinciale Staten. In de begroting worden resultaatafspraken voorgelegd en vastgesteld waarop wordt gemonitord via de P&C cyclus. Ook over de voortgang op het dossier WK wielrennen 2020 moeten in de begroting van 2019 ev. begrotingsafspraken worden gemaakt.

Tijdsplanning

Juni 2018 –	besluitvorming PS
Juni 2018	beschikking Road Worlds B.V.
Juni 2018	besluit toekenning UCI
Juli 2018	Concretisering met betrokkenen van maatschappelijke en economische ambities
Sept 2018	Start voorbereiding evenement en organisatie en maatschappelijke spin-off
Sept 2019	WK Para-Cycling met start aftellen ‘het laatste jaar’.
Jan 2019	Start uitvoering maatschappelijke spin-off
Sept 2020	WK Wielrennen 2020

Financiën

Dekkingsvoorstel subsidie aan Road Worlds B.V.
De kosten van de gevraagde bijdrage aan de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen we dekken uit de Financieringsreserve. Dit hebben we in de voorjaarsnota 2018 vermeld. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan we dat verwerken. Rapportage hierover vindt plaats via de planning- en controlcyclus
Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en eventuele andere medefinanciers een bijdrage leveren binnen de 5 miljoen euro.

Dekkingsvoorstel side-events en maatschappelijke spin-off
Met onderstaande middelen uit de begroting is een directe koppeling te maken met side-events en maatschappelijke spin-off die gewenst is vanuit het WK Wielrennen 2020.

2.5 Versterken van de vrijetijdseconomie
Meer werkgelegenheid en hogere bestedingen in de vrijetijdseconomie van Drenthe
2.6 Drenthe, dè fietsprovincie
Versterken van fietsevenementen en imago fietsprovincie Drenthe
7.3 Dynamisch Drenthe
Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Deze bestaande middelen kunnen passend ingezet worden voor de doelstellingen in de huidige begroting en daarmee ook direct bijdragen aan side-events en maatschappelijke spin-off waardoor een win-win wordt gecreëerd. Dit past bij het beeld dat het WK Wielrennen 2020 ‘een kers op de taart is. We werken ook nu al aan de maatschappelijke spin-off door de huidige inzet op fietsen.
De invulling van side-events en maatschappelijke spin-off wordt na besluitvorming vanaf september 2018 met betrokken partners regionaal en lokaal opgepakt en uitgevoerd.
Hieruit zal een voorstel komen voor inzet en bijdrage vanuit de provincie.
Voorstel is deze inzet en bijdrage te dekken uit bovenstaande middelen in de bestaande begroting van 2018 ev.

Haalbaarheidsonderzoek en geleerde lessen
De stichting SCCNN heeft in 2016 een haalbaarheidsonderzoek laten uitvoeren. In deze haalbaarheidsstudie wordt objectief bekeken of het mogelijk of aantrekkelijk is om het WK Wielrennen uit te organiseren en of investeren in dit evenement vanuit maatschappelijk oogpunt aantrekkelijk is. Het onderzoek geeft een zo onafhankelijk mogelijk beeld van de benodigde investeringen, de maatschappelijke baten en de mogelijke risico’s van dit initiatief (zie bijlage). Daarnaast hebben in ons land meerdere grotere wielerevenementen plaatsgevonden, waaronder het WK Wielrennen in Limburg (2012) en de start van de Giro d’Italia in Gelderland (2016). We hebben contact met de betrokken partijen en betrekken de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek en de lessen die geleerd zijn uit voorgaande grote wielerevenementen in de uitwerking van de organisatiestructuur en het risicomanagement inclusief monitoringsplan voor het WK wielrennen 2020.

Subsidiebeschikking Road Worlds B.V.
Road Worlds B.V. is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Drenthe en de provincie Groningen identieke subsidieaanvragen ingediend voor een subsidiebijdrage t.b.v. de organisatie van het WK Wielrennen 2020.

De subsidieaanvraag en bijbehorende bijlagen zijn toegevoegd aan de bijlagen van dit statenstuk.
De begroting welke door Road Worlds B.V. is opgesteld conform het format dat het ministerie van VWS vereist bij het indienen van een subsidieaanvraag voor het organiseren van grote sportevenementen.

De verklaring omtrent de getoetste financiële haalbaarheid WK Wielrennen 2020 van sportkoepel NOC*NSF is toegevoegd aan de bijlagen. Hierin wordt door de experts, de commissie evenementen en het directeurenoverleg van de netwerkorganisatie “Kracht van Sportevenementen” aangegeven het een realistische begroting betreft.

De provincie verleent een incidentele subsidie van maximaal € 5.000.000,00. Dit bedrag is inclusief eventuele belastingen, waaronder de btw-component, welke voor rekening van aanvrager zijn. De gevraagde bijdrage van € 250.000,00 voor de side-events wijzen wij af. De reden hiervoor is dat de provincie de keuze maakt zelf regie en verantwoording hiervoor te nemen.

Voorwaarden
De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder de voorwaarden dat:

a) Het evenement door UCI aan TOC/RW wordt gegund.
b) Het evenement wordt uitgevoerd overeenkomstig het bid.
c) TOC/RW stuurt 1 maand voorafgaand aan de datum van bevoorschotting een voortgangsrapportage in. Zij geeft op basis van het bid inzage over de voortgang van het evenement.
d) Er een Stuurgroep wordt ingesteld.
   De volgende partners/stakeholders zijn hierin bestuurlijk vertegenwoordigt:
   provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
e) De Stuurgroep monitort en adviseert de colleges op basis van het monitoringsplan voorafgaand aan iedere bevoorschotting over de voortgangsrapportages.
f) De gevraagde bijdragen aan VWS en de provincie Groningen worden verleend.
g) Aangaan van een DAEB-uitvoeringsovereenkomst

Monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan de gestelde bevoorschottingsdata (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds B.V. een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.
De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.

Rapportage aan Provinciale Staten over de voortgang vindt plaats conform de P&C-cyclus

Communicatie

Het WK biedt de unieke mogelijkheid om het Noorden aan de wereld te tonen. Een WK wielrennen genereert veel mediawaarde. Zie ook paragraaf economie/werkgelegenheid.
In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan communicatie en marketing voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.
Bijlagen: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst.

Bijlagen

1. Uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur
2 Uitvoering programma WK Wielrennen 2020, toelichtende tekst.
3. Subsidieaanvraag Road Worlds B.V.
4. Begroting op hoofdlijnen van Road Worlds 2020 B.V.
5. Organogram Road Worlds B.V.
6. Brief Union Cycliste Internationale (UCI)
7. Adhesiebrief KNWU
8. Verklaring NOC*NSF

Ter inzage in kamer C0.39

1. Haalbaarheidsonderzoek 2016 - SCCNN
2. Routeplan 2020
3.
4.
5.

Assen, @
Kenmerk: @

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

mevrouw drs. J. Klijnsma, voorzitter
mr. L. Maarleveld, secretaris a.i.

/coll.

WK Wielrennen 2020

Het WK Wielrennen 2020 is een mondiaal 8- daags fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region met meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie.
Het WK Wielrennen 2020 kan een etalage zijn voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls kunnen geven. Het mondiale sportevenement past bij onze fietsambities en kan bijdragen aan sociale en maatschappelijke verbinding, samenwerking in de regio bevorderen en economische impact tussen 11,9 en 22,1 miljoen euro realiseren.

Organisator

The Organizing Connection (TOC) is vanuit de UCI de beoogd organisator (rechtenhouder) van de organisatie van het WK Wielrennen 2020. TOC is een sportevenementenbureau, een zusteronderneming van Road Worlds 2020 B.V. en een verbindende speler in de organisatie van sportevenementen. Zij hebben in hun twintigjarig bestaan meerdere wielerevenementen in samenwerking met de internationale wielerbond UCI en lokale overheden mogen organiseren.
In opdracht van de UCI is mee gewerkt aan vier WK's Wielrennen: 1998 (Valkenburg), 2012 (Valkenburg), 2013 (Toscane) en 2014 (Ponferrada). Zij organiseerden de WK's Veldrijden in 2006 (Zeddam) 2009 & 2014 (Hoogerheide) 2013 (Louisville) en 2017 (Belvaux).
In 2019 organiseert The Organizing Connection WK UCI Para-Cycling Road in Emmen en de WK UCI Para-Cycling Track in Apeldoorn.

Road Worlds 2020 B.V. wordt zowel organisatorisch als financieel verantwoordelijk voor de organisatie van het evenement en daarmee ook de risicodragende partij. Van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) wordt door organisator Road Worlds 2020 een bijdrage gevraagd van € 10 miljoen op een begroting van € 15 miljoen.
Aan het ministerie van VWS wordt een bijdrage van € 2 miljoen gevraagd, daarnaast wordt ingezet op € 3 miljoen aan bijdragen vanuit het bedrijfsleven.
Met betrokken partners, waarvan de beide provincies de belangrijkste zijn, worden afspraken gemaakt die niet alleen de financiële bijdragen vastleggen, maar ook de onderlinge verantwoordelijkheden in de organisatie van de WK.

Stichting WK Wielrennen

De huidige Stichting Cycling Championships Nothern Netherlands (SCCNN) is integraal onderdeel van het lokale organisatiecomité en heeft vooral een adviserende en ondersteunende rol. De rol van de huidige stichting is het optreden als verbinder naar het lokale bedrijfsleven en voelspriet in de noordelijke regio, zodat het noordelijke bedrijfsleven maximaal kan profiteren van deze unieke WK. Na toekenning zal verkend worden hoe dit vorm gegeven kan worden in een samenwerking.

Maatschappelijke waarde

Ten aanzien van de maatschappelijke waarde is het niet eenvoudig om uitspraken te doen over de te verwachten waarde. Geconcludeerd kan worden dat de thema's fietsen, healthy ageing, energie/duurzaamheid, (sensor)technologie en recreatie hoog op de agenda staan in de twee provincies en de betrokken gemeentes. Deze thema's zijn goede aanknopingspunten om het WK Wielrennen als een vliegwiel te laten fungeren voor het realiseren van maatschappelijke waarde.
Vanuit wetenschappelijk onderzoek is bekend dat een grootschalig sportevenement een katalysator kan zijn voor maatschappelijke initiatieven, mits het evenement op een juiste wijze wordt geactiveerd. In welke mate het de overheden en andere publieke en private organisaties lukt om maatschappelijke waarde te creëren is afhankelijk van het organisatieproces.
Bron: Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020 Drenthe en Groningen, December 2016

In opdracht van: Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

Economische waarde

Op basis van ervaringen met andere grote wielerevenementen worden er 300.000 – 350.000 bezoeken verwacht. De geschatte economische impact van de bezoekers, hospitality, media, technici en projectorganisatie wordt geschat op €17 miljoen, met €11,9 miljoen als behouden scenario en €22,1 miljoen als optimistisch scenario. Het is van veel factoren afhankelijk wat de economische impact zal zijn (bestedingen door bezoekers, pers, ploegen, organisatorische), maar met name het weer is hier van invloed op.
Bron: Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020 Drenthe en Groningen**,** December 2016
In opdracht van: Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

Routeplan

Uitgangspunten voor het routeplan (parcoursen) zijn:

1. Door zoveel mogelijk dorpen en steden (in beide provincies)
   Doelstellingen:
   - Beleven: Samen genieten van één groot volksfeest
   - Bewegen: Sportieve evenementen voor jong en oud
   - Ontmoeten: Inwoners, verenigingen en ondernemers met elkaar beleven
2. Bezienswaardigheden beide provincies in beeld
3. Instemming koploper-overheden provincies Drenthe & Groningen, steden Assen, Emmen, Groningen
4. Voldoen aan de parcoursrichtlijnen van de UCI.
   Denk hierbij aan aantal km per wedstrijd, breedte van wegen, veiligheid diversiteit van parcours
5. Één finishlocatie (= voorwaarde UCI):
   het TT circuit in Assen, vanwege centrale ligging en organisatorische voordelen

Het voorliggende routeplan wordt als voorstel aangeboden aan de UCI en is nog niet definitief. Dit wordt ter inzage gelegd.

Vergaderingen en congressen UCI

Tijdens het WK Wielrennen 2020 zal door de UCI ook een aantal vergaderingen en congressen worden georganiseerd. Road Worlds 2020 is verantwoordelijk voor het vastleggen van locaties hiervoor en levert faciliteiten, inrichting, catering en ondersteuning.
De grootste meetings die in deze week plaatsvinden zijn het UCI Congres en de UCI Junior Conference. Het Congres is de jaarlijkse bijeenkomst van leden en bestuur van de UCI met in totaal zo'n 600 deelnemers. De Junior Conference telt zo'n 300 deelnemers. Deze conferentie is bedoeld voor alle junioren die zijn ingeschreven voor de WK Wielrennen 2020.

*Ontwerp*besluit

Provinciale Staten van Drenthe;

gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten van Drenthe van @ , kenmerk @;

gelet op ;

BESLUITEN:

Dubbelklik *hier* om het advies in de beleidsbrief van het Statenstuk te kopiëren

Assen, 6 juni 2018

Provinciale Staten voornoemd,

, griffier , voorzitter

/coll.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenstuk

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	vrijdag 20 april 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 8 mei 2018 *Toelichting:*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
Kies een item

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] (S&I)	
2. [redacted] (S&I)	
3. [redacted] (BC)	
4. [redacted] (Fin)	
5. Yolanda van Doeveren (VTE)	

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Ja
Bekendmaking: Niet van toepassing

Onderwerp

voorstel WK wielrennen 2020

1. In te stemmen met het beschikbaar stellen van de bijdrage van € 5 miljoen voor het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de dekking van dit bedrag uit de Financieringsreserve
3. In te stemmen met rapportage over de voortgang zal conform de P&C-cyclus.

Beslissing GS

Risico's

Om de risico's en bijhorende beheersmaatregelen goed in beeld te brengen is er middels een werksessie een interne risicoanalyse gemaakt en uitgewerkt. Hierin is in beeld gebracht welke risico's zijn gesignaleerd, deze zijn geclassificeerd en er zijn beheersmaatregelen voor beschreven welke van belang zijn voor besluitvorming door GS in mei 2018. Ook de provincie Groningen heeft een interen risicoanalyse opgesteld. Beide analyses zijn samengevoegd tot één document (zie bijlage)
Toevoegen paar zinnen hoe de risicoanalyse te lezen> [redacted]

Bij een positief besluit en toekenning van het evenement zal de risicoanalyse opnieuw worden uitgevoerd, en voortdurend worden gemonitord en indien nodig bijgesteld.

GS

Structuur voor samenwerking, afstemming en monitoring
Toelichting bijlagen uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en tekstversie
Om te komen tot een heldere structuur voor een goede rol- en taakverdeling, constructieve samenwerking en goed georganiseerde monitoring en afstemming over de voortgang is in de bijlage een projectstructuur uitwerkt. In deze structuur zijn de rollen en taken van de verschillende partners in beeld gebracht en op welk niveau overleg en afstemming zal plaatsvinden. Doel van deze structuur is te komen tot een optimale economische en maatschappelijke spin-off, goede monitoring van de voortgang en de mogelijkheid om gezamenlijk te sturen op risico's die mogelijk gaandeweg ontstaan.
De stuurgroep zal bestaan uit bestuurders van provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
De regiegroep zal bestaan uit medewerkers van provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN, marketingorganisaties, VNO-NCW. Zowel de stuurgroep als de regiegroep worden gefaciliteerd door Road Worlds B.V.

Road Worlds B.V. is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijd en faciliteert het proces m.b.t. spin-off, side-events en "volksfeest".
Vanuit de subsidiebeschikking die wordt afgegeven door de provincies aan Road Worlds ontstaat een formele relatie tussen beide partijen. Volgens de voorwaarden wordt een monitoringsplan opgenomen dat op regelmatige basis de voortgang wordt gerapporteerd op de onderdelen die in de beschikking zijn opgenomen.

De invulling van spin-off, side-events en "volksfeest" wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties en het bedrijfsleven. Als facilitator van dit proces rapporteert Road Worlds B.V. over de voortgang. In werkgroepen worden initiatieven verzameld en op elkaar afgestemd. De verantwoordelijkheid voor deze initiatieven blijft bij de lokale partijen.
De provincie draagt bij aan het WK Wielrennen 2020 op basis van beoogde maatschappelijk en economische effecten. Hierbij is het van belang dat informatie-uitwisseling plaatsvindt en dat er mogelijkheden zijn om deze effecten indien gewenst te beïnvloeden. Hiervoor neemt de provincie zitting in een stuurgroep op bestuurlijk niveau en wordt ambtelijk bijgedragen en input geleverd in de regiegroep en waar nodig de werkgroepen.

De wedstrijden worden voor een groot gedeelte georganiseerd op de openbare weg. Hiervoor is medewerking, bijvoorbeeld in de vorm van vergunningen, nodig van de gemeenten. Bovendien hebben

de gemeenten een belangrijke rol bij het realiseren van de beoogde maatschappelijk en economische effecten. Het is belangrijk dat de gemeenten deze kansen herkennen en inspanningen doen om deze te verzilveren en zich inzetten om de organisatie van de wedstrijden mogelijk te maken. Road Worlds B.V. organiseert de wedstrijden en faciliteert het proces om te komen tot een optimaal spin-off programma, side-events programma en volksfeest.
Een eerste verkenning bij gemeentelijke bestuurders heeft positieve houding opgeleverd t.o.v. de gevraagde rol van gemeenten.

Beschrijving beschikking subsidieaanvraag

Road Worlds B.V. is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Drenthe en de provincie Groningen identieke subsidieaanvragen ingediend voor een subsidiebijdrage t.b.v. de organisatie van het WK Wielrennen 2020.

De provincie verleent een incidentele subsidie van maximaal € 5.000.000,00.
Dit bedrag is inclusief eventuele belastingen, waaronder de btw-component, welke voor rekening van aanvrager zijn. De gevraagde bijdrage van € 250.000,00 voor de side-events wijzen wij af. De reden hiervoor is dat de provincie de keuze maakt zelf regie en verantwoording hiervoor te nemen.

Voorwaarden
De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder de voorwaarden dat:

a) Het evenement door UCI aan TOC/RW wordt gegund.
b) Het evenement wordt uitgevoerd overeenkomstig het bid.
c) TOC/RW stuurt 1 maand voorafgaand aan de datum van bevoorschotting een voortgangsrapportage in. Zij geeft op basis van het bid inzage over de voortgang van het evenement.
d) Er een Stuurgroep wordt ingesteld.
   De volgende partners/stakeholders zijn hierin bestuurlijk vertegenwoordigt:
   provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
e) De Stuurgroep monitort en adviseert de colleges op basis van het monitoringsplan (versie..) Voorafgaand aan iedere bevoorschotting over de voortgangsrapportages.
f) De gevraagde bijdragen aan VWS en de provincie Groningen worden verleend.
g) Aangaan van een DAEB-uitvoeringsovereenkomst

Ten aanzien van “samenwerking met regionale overheden” merken wij op dat de provincie hierin niet een leidende rol voor zichzelf ziet en dus ook niet kan overgaan tot het sluiten van een door u gewenste overeenkomst. Het maximale wat wij hierin kunnen toezeggen is dat de provincie een inspanningsverplichting op zich neemt om de medewerking van de regionale overheden zo optimaal mogelijk te laten verlopen.

Betalingen
De bevoorschotting zal plaatsvinden volgens onderstaand schema:

1 juli 2018	€ 500.000,--
1 december 2018	€ 500.000,--
1 maart 2019	€ 1.000.000,--
1 september 2019	€ 1.000.000,--
1 maart 2020	€ 1.000.000,--
1 september 2020	€ 1.000.000,--

Monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan iedere bevoorschotting (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds B.V. een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.

De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.

Verplichtingen:
Road Worlds B.V. stelt de provincie direct schriftelijk op de hoogte van:
1. wijzigingen op de ingediende plannen;
2. het (deels) niet uitvoeren van de gesubsidieerde activiteit(en);
3. relevante wijzigingen in de financiële en organisatorische verhouding met derden;
4. Wanneer niet aan alle voorwaarden wordt voldaan.

Indien Road Worlds B.V. niet voldoet aan de voorwaarden en verplichtingen kan GS het besluit tot subsidieverlening in nadeel van RW wijzigen of intrekken en het uitbetaalde subsidiebedrag geheel of gedeeltelijk terugvorderen.

Staatssteun
Vanwege de maatschappelijke waarden (beleven en beoefenen) van sport en marktfalen wordt de organisatie van WK Wielrennen 2020 als aangemeld als een Dienst van Algemeen Economisch Belang aangemerkt. (nog in procedure)

Side-events en maatschappelijke spin-off
In de subsidieaanvraag van Road Worlds B.V. wordt naast de bijdrage van € 5 mln ook om een bijdrage van € 250.000 gevraagd voor de organisatie van side-events. Deze vraag zal worden afgewezen.
In de voorgestelde structuur zijn we als regionale en lokale overheden verantwoordelijk voor de organisatie van de side-events en daarmee het realiseren van maatschappelijke spin off op korte en lange termijn i.s.m. met partners als Drenthe Beweegt en Kenniscentrum Evenementen. Dit is weliswaar een andere werkwijze dan normaal gesproken i.o.m. VWS wordt uitgevoerd. Wij zijn hierover in gesprek met VWS en hebben positieve signalen ontvangen over deze aanpak. Deze zelfde werkwijze bespreken wij ook i.h.k.v. WK Para- Cycling 2019 in Emmen.

Om te kunnen voldoen aan de voorwaarden voor de bijdrage van € 500.000 vanuit VWS moet worden aangetoond dat er voor € 1 mln aan middelen totaal is ingezet aan side-events en maatschappelijke spin-off rond het WK Wielrennen 2020. Road Worlds B.V zal deze bijdragen als aanvrager moeten tonen aan VWS. We zullen Road Worlds B.V. in staat moeten stellen om te kunnen aantonen dat we de door VWS gevraagde middelen hebben ingezet en op welke wijze wij dat hebben gedaan. Road Worlds. B.V. ontvangt na toekenning van het WK Wielrennen 2020 van VWS volgens een bevoorschottingsschema de toegekende 500.000 euro voor de inzet van side-events.

Risico van deze andere werkwijze is dat VWS uiteindelijk toch niet akkoord gaat met de voorgestelde aanpak en dat zij willen dat bijdragen van de side-events direct via de boeken van Road Worlds moeten lopen. Maatregel hiervoor is om in dat geval middels een aparte subsidieaanvraag van Road Worlds B.V. voor de uitvoering van side-events de gevraagde middelen te beschikken. Omdat dit dan later in het proces aan de orde zal zijn hebben we op dat moment wel zicht op welke activiteiten/inspanningen we willen laten uitvoeren en kunnen dan ook via de beschikking goed sturen op gewenste resultaten.

In de beschikking aan Road Worlds B.V. zal worden opgenomen dat:
De invulling van spin-off, side-events en “volksfeest” wordt gedaan door regionale en lokale organisaties en het bedrijfsleven. Als facilitator van dit proces rapporteert Road Worlds B.V. over de voortgang. In werkgroepen worden initiatieven verzameld en op elkaar afgestemd. De verantwoordelijkheid voor deze initiatieven blijft bij de lokale partijen.

RW stelt een full-time medewerker met kennis en netwerk van de lokale situatie aan voor beide provincies gedurende 2 jaar voor coördinatie side-events en maatschappelijke spin-off, kosten € 250.000 De overige 250.000 kunnen zij inzetten in activiteiten, promotie etc. Invulling hiervan gaat altijd in overleg met de Stuurgroep. De uitvoering van deze activiteiten gaan in overleg met Regiegroep (zie schema)

Inkoop of subsidie
Eén van de vragen die speelt is of sprake is van een inkoop- of een subsidierelatie. Ter beantwoording hiervan is gebruik gemaakt van de 'Checklist inkoop vs subsidie'. In casu ligt het initiatief bij Road Worlds die het WK wielrennen in 2020 wil organiseren. Zij zijn daarnaast de enige partij die dit kunnen doen omdat het UCI voornemens is het exclusieve recht aan deze partij te verlenen. Concurrentiestelling op een markt is onmogelijk omdat onze bijdrage bij een specifieke organisatie terecht moet komen. Er kan in principe geen aanbesteding worden gedaan. Daarom kan niet anders worden geconcludeerd dan dat sprake is van een subsidierelatie.

Directe subsidierelatie
In het verlengde hiervan speelt ook de gedachte om de bijdrage van de verschillende overheden via een stichting te laten lopen in de gedachte op deze wijze beter grip te houden op de organisatie van het evenement. Los van de vraag of het wenselijk en mogelijk is om een stichting op te richten met het doel grip te houden op de organisatie van een evenement, is het in dit korte tijdsbestek niet mogelijk een stichting op te richten welke vervolgens een aanvraag doet voor een bijdrage en voldoende duidelijkheid kan geven aan Road Worlds om het evenement van de UCI toegekend te krijgen. Daarnaast heeft de initiatiefnemer heeft ervoor gekozen een aparte B.V. op te richten en vanuit die B.V. de organisatie vorm te geven.
Met de voorgestelde structuur, waarin een stuurgroep op bestuurlijk niveau zal worden ingesteld, kan ook de gewenste grip, waaronder toezicht en monitoring, worden georganiseerd. De rol van de stuurgroep wordt verankerd in de subsidiebeschikking waarmee eenzelfde resultaat ten aanzien van invloed wordt gerealiseerd.

Financiën en dekking
De directe organisatiekosten van het WK Wielrennen 2020 zijn begroot op 15 miljoen euro waarbij Road Worlds B.V. heeft aangegeven dit evenement te willen uitvoeren wanneer zij van de overheden een bijdrage van 12 miljoen euro ontvangt. De overige 3 miljoen euro aan kosten willen zij zelf financieren door het zoeken van sponsoren en financiers. Organisator Road Worlds B.V. vraagt aan de twee provincies een gezamenlijke bijdrage van 10 miljoen euro en verwacht van het ministerie van VWS een bijdrage van 2 miljoen euro. Dit betekent concreet dat aan de provincie Drenthe gevraagd wordt om 5 miljoen euro bij te dragen in de directe kosten van de organisatie van het evenement.

De kosten van de gevraagde bijdrage aan de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen we dekken uit de Financieringsreserve. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan we dat verwerken.
Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en partners als Regio Groningen-Assen en eventuele andere medefinanciers een bijdrage leveren binnen de 5 miljoen euro.

Dekkingsvoorstel side-events en maatschappelijke spin-off
Met onderstaande middelen uit de begroting is een directe koppeling te maken met side-events en maatschappelijke spin-off die gewenst is vanuit het WK Wielrennen 2020
7.3 Dynamisch Drenthe - Sport
2.6 Drenthe, dè fietsprovincie – fietsevenementen
Investeringsagenda – Kwaliteitsimpuls regeling beleving en innovatie

Deze bestaande middelen kunnen passend ingezet worden voor de doelstellingen in de huidige begroting en daarmee ook direct bijdragen aan side-events en maatschappelijke spin-off waardoor een win-win wordt gecreëerd. Dit past bij het beeld dat het WK Wielrennen 2020 'een kers op de taart is. We werken ook nu al aan de maatschappelijke spin-off door de huidige inzet op fietsen.
De invulling van side-events en maatschappelijke spin-off wordt na besluitvorming vanaf september 2018 met betrokken partners regionaal en lokaal opgepakt en uitgevoerd. Hieruit zal een voorstel komen voor inzet en bijdrage vanuit de provincie. Voorstel is deze bijdrage te dekken uit bovenstaande middelen in de begroting.

Interne projectorganisatie
Foppe!

Tekst openbare besluitenlijst

Dubbelklik ***hier*** om het onderdeel Tekst openbare besluitenlijst in te vullen.

Verzenden

Bijlagen alleen voor Gedeputeerde Staten

Bijlagen alleen voor Gedeputeerde Staten	**Meekopiëren**

NB. Het Statenstuk en de eventuele daarbij horende bijlagen worden standaard mee gekopieerd voor GS.

provincie Drenthe

Statenstuk @

voorstel WK wielrennen 2020

Voorgestelde behandeling:
- Statencommissie Financiën, Cultuur, Bestuur en Economie op 23 mei 2018
- Provinciale Staten op 6 juni 2018
- fatale beslisdatum: 6 juni 2018

Behandeld door mevrouw [redacted] telefoonnummer (0592) [redacted] e-mail [redacted]drenthe.nl
Portefeuillehouder: de heer H.G. Jumelet

Inleiding

a. Algemeen
Het college heeft in de afgelopen weken, samen met partners, onderzoek gedaan naar de haalbaarheid om gezamenlijk met de provincie Groningen gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020 en of aan de hieraan verbonden voorwaarden kan worden voldaan.
In dit onderzoek hebben we kunnen constateren dat er veel enthousiasme en grote betrokkenheid is bij alle partners. Ook is gebleken dat de gestelde voorwaarden en gevraagde bijdrage voor de organisatie van dit evenement in 2020 reëel en haalbaar zijn.

Onze inzet en ambitie voor het WK Wielrennen 2020:

Dit wordt de beste wedstrijd ooit
We organiseren met elkaar een perfect georganiseerde 8- daagse wedstrijd, dit is wielrennen! Betrokken hierbij zijn gemeenten, het wielerplatform, clubs en vrijwilligers.

Het wordt een groot volksfeest
We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

Wij maken het noorden beter
Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma-eigenaren werken samen en gebruiken het WK. We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

Wij zorgen voor verbinding
Vanuit de Stichting Cycling Championships Nothern Netherlands (SCCNN) worden activiteiten georganiseerd als business peloton en andere initiatieven

Om deze inzet en ambities te realiseren gaan we met onze partners en betrokkenen in werkgroepen in overleg om gezamenlijk invulling te geven aan side-events en maatschappelijke en economische spin-off en hoe dit er concreet uit moeten gaan zien.

In dit statenstuk wordt aan uw Staten het voorstel gedaan op welke wijze wij invulling geven aan de mogelijkheid om het WK Wielrennen 2020 naar Drenthe/Groningen te halen, hoe we economische en langjarig maatschappelijke spin-off willen realiseren en hoe we financiën en risico's in monitoren en beheersen.

<u>Unieke kans</u>
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen en heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection (TOC) de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken.
Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement

door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen.

WK Wielrennen 2020

Het WK Wielrennen 2020 is een mondiaal 8- daags fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region met meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het WK Wielrennen 2020 kan een etalage zijn voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls kunnen geven. Het mondiale sportevenement past bij onze fietsambities en kan bijdragen aan sociale en maatschappelijke verbinding, samenwerking in de regio bevorderen en economische impact tussen 11,9 en 22,1 miljoen euro realiseren.

Organisator

The Organizing Connection (TOC) is vanuit de UCI de beoogd organisator (rechtenhouder) van de organisatie van het WK Wielrennen 2020. TOC is een sportevenementenbureau, de eigenaar van Road Worlds 2020 B.V. en een verbindende speler in de organisatie van sportevenementen. Zij hebben in hun twintigjarig bestaan meerdere wielerevenementen in samenwerking met de internationale wielerbond UCI en lokale overheden mogen organiseren. In opdracht van de UCI is mee gewerkt aan vier WK's Wielrennen: 1998 (Valkenburg), 2012 (Valkenburg), 2013 (Toscane) en 2014 (Ponferrada). Zij organiseerden de WK's Veldrijden in 2006 (Zeddam) 2009 & 2014 (Hoogerheide) 2013 (Louisville) en 2017 (Belvaux).
In 2019 organiseert The Organizing Connection WK UCI Para-Cycling Road in Emmen en de WK UCI Para-Cycling Track in Apeldoorn.

Road Worlds 2020 B.V. is zowel organisatorisch als financieel verantwoordelijk voor de organisatie van het evenement en daarmee ook de risicodragende partij. Van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) wordt door organisator Road Worlds 2020 B.V. een bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een begroting van 15 miljoen euro. Aan het ministerie van VWS wordt een bijdrage van 2 miljoen gevraagd, daarnaast wordt ingezet op 3 miljoen aan bijdragen vanuit het bedrijfsleven.
Met betrokken partners, waarvan de beide provincies de belangrijkste zijn, worden afspraken gemaakt die niet alleen de financiële bijdragen vastleggen, maar ook de onderlinge verantwoordelijkheden in de organisatie van de WK.

Stichting WK Wielrennen

De huidige Stichting Cycling Championships Nothern Netherlands (SCCNN) is integraal onderdeel van het lokale organisatie comité en heeft vooral een adviserende en ondersteunende rol.
De rol van de huidige stichting is het optreden als verbinder naar het lokale bedrijfsleven en voelspriet in de noordelijke regio, zodat het noordelijke bedrijfsleven maximaal kan profiteren van deze unieke WK. Na toekenning zal verkend worden hoe dit vorm gegeven kan worden in een samenwerking.

In de bijlagen zijn adhesiebrieven toegevoegd afkomstig van de UCI en KNWU ter ondersteuning van een bid t.b.v. het WK Wielrennen 2020

b. Europese aspecten

Los van de inhoudelijk behandeling van de subsidieaanvraag, zijn de staatssteunregels een van de belangrijkste elementen waar aan moet worden voldaan. Dat sprake is van staatssteun indien wordt besloten tot het geven van een bijdrage, geldt hierbij als gegeven.

Vanwege de mogelijke verstoring van de mededinging op de Europese markt, is staatssteun in principe verboden. Er gelden echter vele uitzonderingen op het staatssteunverbod. Vanwege de omvang van de gevraagde overheidsbijdrage en de aard van het evenement, is eigenlijk maar één vrijstelling mogelijk: het Vrijstellingsbesluit DAEB 2012 (2012/21/EU). Het DAEB-Vrijstellingsbesluit biedt ruimte voor decentrale overheden om DAEB te compenseren die sociaal-maatschappelijk relevant zijn op lokaal en regionaal niveau. Het DAEB Vrijstellingsbesluit biedt daarom veel ruimte voor sociale DAEB en DAEB die gericht zijn op publieke dienstverlening op decentraal niveau.

Uit het haalbaarheidsonderzoek is gebleken dat de organisatie van het WK 2020 zonder bijdrage van de overheid niet mogelijk is. De aanvraag en de daarbij behorende begroting van Road Worlds bevestigen ook dat substantiële overheidsbijdragen zijn vereist om de organisatie financieel rond te krijgen. In zoverre lijkt te zijn voldaan aan het criterium ‘marktfalen’.

Naar verwachting is sprake van een DAEB. Deze zal moeten worden ingericht conform de vereisten uit het Vrijstellingsbesluit DAEB 2012. Omdat het evenement wordt gesteund door drie overheden, is het zaak dat dit op een gelijke wijze gebeurt. Samen met de juristen van de provincie Groningen is daarom contact opgenomen met het ministerie van VWS. Hieruit blijkt dat het ministerie werkt met een subsidiebeschikking en een uitvoeringsovereenkomst waarin de DAEB-aanwijzing zit.
Ook is duidelijk geworden dat het DAEB vrijstellingsbesluit een plafond heeft van maximaal 15 miljoen EUR per jaar ten behoeve van DAEB's. De bijdragen van de beide provincies kunnen niet los worden gezien van de (verwachte) bijdrage van het ministerie worden gezien. Afstemming hierover is noodzakelijk.

Op het moment van schrijven van dit stuk, zijn nog geen antwoorden gegeven door ministerie van VWS op gestelde vragen omtrent de DAEB en verzoek om afstemming.

c. Economie/werkgelegenheid

<u>Onze inzet: Wij maken het noorden beter</u>

Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma-eigenaren werken samen en gebruiken het WK. We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

<u>Economische waarde</u>

Op basis van ervaringen met andere grote wielerevenementen worden er 300.000 – 350.000 bezoeken verwacht. De geschatte economische impact van de bezoekers, hospitality, media, technici en projectorganisatie wordt geschat op €17 miljoen, met €11,9 miljoen als behouden scenario en €22,1 miljoen als optimistisch scenario. Het is van veel factoren afhankelijk wat de economische impact zal zijn (bestedingen door bezoekers, pers, ploegen, organisatorische), maar met name het weer is hier van invloed op.
Bron: Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020 Drenthe en Groningen**,** December 2016
In opdracht van: Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

Marketing en media

Het WK biedt de unieke mogelijkheid om het Noorden aan de wereld te tonen. Een WK wielrennen genereert veel mediawaarde. Mediawaarde is het bedrag dat hypothetisch zou moeten worden betaald om bereik in de vorm van advertenties in diverse media te kunnen verkrijgen. De mediawaarde van het WK wielrennen in Limburg in 2012 is gemeten en bedroeg 22,5 miljoen euro.

Dit is opgebouwd uit onder meer:

- Het bereik van de kranten is 141 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van 4,9 miljoen euro.
- De tv-aandacht die het WK wielrennen in Nederland heeft genoten bedraagt vijftig uur en het bereik van de tv-uitingen is 49 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van 16,8 miljoen euro.
- De internationale tv-aandacht was groot. In 22 landen hebben er uitzendingen plaatsgevonden die samen goed waren voor ruim 459 uren uitzendtijd.
- Wereldwijd zijn in september 2012 ruim 16.000 artikelen over het WK wielrennen verschenen op buitenlandse onlinenieuwssites.

Het WK biedt hiermee een groot podium voor Groningen en Drenthe om zich aan de wereld kunnen tonen en te presenteren als "Top-Dutch" regio. Het WK biedt uitstekende mogelijkheden om de wereld te laten zien hoe goed en aantrekkelijk de regio is op het gebied van wereldwijd belangrijke thema's zoals duurzaamheid, vergroening en gezond ouder worden. Daarnaast zet het WK Noorden goed op de kaart als fiets-regio en biedt het uitstekende mogelijkheden op het gebied van toerisme

Economische spin-off

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan economische spin-off en communicatie/marketing voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.

Bijlagen: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst

d. Participatie

Onze inzet: Het wordt een groot volksfeest

We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

Maatschappelijke waarde

Ten aanzien van de maatschappelijke waarde is het lastig om uitspraken te doen over de te verwachten waarde. Geconcludeerd kan worden dat de thema’s fietsen, healthy ageing, energie/duurzaamheid, (sensor)technologie en recreatie hoog op de agenda staan in de twee provincies en de betrokken gemeentes. Deze thema’s zijn goede aanknopingspunten om het WK Wielrennen als een vliegwiel te laten fungeren voor het realiseren van maatschappelijke

waarde. Vanuit wetenschappelijk onderzoek is bekend dat een grootschalig sportevenement een katalysator kan zijn voor maatschappelijke initiatieven, mits het evenement op een juiste wijze wordt geactiveerd. In welke mate het de overheden en andere publieke en private organisaties lukt om maatschappelijke waarde te creëren is afhankelijk van het organisatieproces.
Bron: Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020 Drenthe en Groningen, December 2016
In opdracht van: Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

Maatschappelijke spin off
Een breed gedragen en uitgevoerd maatschappelijk programma gekoppeld aan het evenement kan winst opleveren op het gebied van:

Vitaliteit: *stimuleren van gezonde leefstijl als trendbreuk tegen alsmaar stijgende zorgkosten*
• Gezonde mensen in de regio (terugdringen overgewicht en obesitas)
• Hogere levensverwachting

Economisch*: gebied op de kaart, meer bestedingen en overnachtingen.*
• Fietsregio nummer 1, fietsprovincie nummer 1 en fietsstad nummer 1
• Regio economisch sterker, fietsen als exploitatiemiddel

Leefbaarheid/sociaal: *sociale impact vergroten. Groene projecten, openbare ruimte anders inrichten en sociale side-events*
• Positieve attitude eigen inwoners over mogelijkheden in deze regio (collectief geheugen, mooi feest)

Duurzaamheid: *andere vormen van energie (energietransitie)*
• Mobiliteit: de fiets voor woon-werk/schoolverkeer
• Fysieke verbinding Groningen- Assen, fietssnelwegen.
• Optimale sportieve beleving van de natuur en stad.

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan maatschappelijke spin-off en side events voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.
Bijlagen: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst.

Advies

1. In te stemmen met het beschikbaar stellen van € 5 miljoen voor het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de dekking van dit bedrag uit de Financieringsreserve
3. In te stemmen met rapportage over de voortgang conform de P&C-cyclus.

Doelstelling uit de begroting

2.5 Versterken van de vrijetijdseconomie
Meer werkgelegenheid en hogere bestedingen in de vrijetijdseconomie van Drenthe

2.6 Drenthe, dè fietsprovincie
Versterken van fietsevenementen en imago fietsprovincie Drenthe

7.3 Dynamisch Drenthe
Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Argumenten

1.1. De kans om gastprovincie en medeorganisator te zijn van het WK Wielrennen 2020 is ontstaan vanuit de ambities op het versterken van fietsprovincie Drenthe en het UCI Bike Region Label.

1.2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen en kan de inzet hierop verder versterken Het podium dat het WK Wielrennen 2020 kan bieden, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

1.3. Het WK Wielrennen kan bijdragen aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie.

1.4. Het WK Wielrennen biedt een groot podium voor Groningen en Drenthe om zich aan de wereld kunnen tonen en presenteren als "Top-Dutch" regio en kan bijdragen aan een directe economische spin-off welke is ingeschat tussen €11,9 miljoen en €22,1 miljoen euro.

1.5. Om de het evenement in 2020 te kunnen organiseren moet deze in juni 2018 door de UCI aan de organisator TOC worden toegekend. Voor deze toekenning zijn bijdragen van de betrokken overheden (provincies Drenthe en Groningen) gevraagd.

2.1. PS ……..

3.1 PS wordt geïnformeerd over de voortgang van

Tijdsplanning

Juni 2018 –	besluitvorming PS
Juni 2018	beschikking Road Worlds B.V.
Juni 2018	besluit toekenning UCI
Juli 2018	Concretisering met betrokkenen van maatschappelijke en economische ambities
Sept 2018	Start voorbereiding evenement en organisatie en maatschappelijke spin-off
Sept 2019	WK Para-Cycling met start aftellen ‘het laatste jaar’.
Jan 2019	Start uitvoering maatschappelijke spin-off
Sept 2020	WK Wielrennen 2020

Financiën

De kosten van de gevraagde bijdrage aan de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen we dekken uit de Financieringsreserve. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan we dat verwerken. Rapportage hierover vindt plaats via de planning- en controlcyclus
Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en partners

als Regio Groningen-Assen en eventuele andere medefinanciers een bijdrage leveren binnen de 5 miljoen euro.

Dekkingsvoorstel side-events en maatschappelijke spin-off
Met onderstaande middelen uit de begroting is een directe koppeling te maken met side-events en maatschappelijke spin-off die gewenst is vanuit het WK Wielrennen 2020.
7.3 Dynamisch Drenthe - Sport
2.6 Drenthe, dè fietsprovincie – Fietsevenementen
Investeringsagenda – Kwaliteitsimpuls regeling beleving en innovatie

Deze bestaande middelen kunnen passend ingezet worden voor de doelstellingen in de huidige begroting en daarmee ook direct bijdragen aan side-events en maatschappelijke spin-off waardoor een win-win wordt gecreëerd. Dit past bij het beeld dat het WK Wielrennen 2020 'een kers op de taart is. We werken ook nu al aan de maatschappelijke spin-off door de huidige inzet op fietsen.
De invulling van side-events en maatschappelijke spin-off wordt na besluitvorming vanaf september 2018 met betrokken partners regionaal en lokaal opgepakt en uitgevoerd.
Hieruit zal een voorstel komen voor inzet en bijdrage vanuit de provincie.
Voorstel is deze inzet en bijdrage te dekken uit bovenstaande middelen in de begroting.

Monitoring en evaluatie

Road Worlds B.V. is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Drenthe en de provincie Groningen identieke subsidieaanvragen ingediend voor een subsidiebijdrage t.b.v. de organisatie van het WK Wielrennen 2020.

De provincie verleent een incidentele subsidie van maximaal € 5.000.000,00.
Dit bedrag is inclusief eventuele belastingen, waaronder de btw-component, welke voor rekening van aanvrager zijn. De gevraagde bijdrage van € 250.000,00 voor de side-events wijzen wij af. De reden hiervoor is dat de provincie de keuze maakt zelf regie en verantwoording hiervoor te nemen.

Voorwaarden
De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder de voorwaarden dat:

a) Het evenement door UCI aan TOC/RW wordt gegund.
b) Het evenement wordt uitgevoerd overeenkomstig het bid.
c) TOC/RW stuurt 1 maand voorafgaand aan de datum van bevoorschotting een voortgangsrapportage in. Zij geeft op basis van het bid inzage over de voortgang van het evenement.
d) Er een Stuurgroep wordt ingesteld.
   De volgende partners/stakeholders zijn hierin bestuurlijk vertegenwoordigt:
   provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
e) De Stuurgroep monitort en adviseert de colleges op basis van het monitoringsplan (versie..) Voorafgaand aan iedere bevoorschotting over de voortgangsrapportages.
f) De gevraagde bijdragen aan VWS en de provincie Groningen worden verleend.
g) Aangaan van een DAEB-uitvoeringsovereenkomst

Monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan iedere bevoorschotting (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds B.V. een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.

De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.

Rapportage aan Provinciale Staten over de voortgang conform de P&C-cyclus

Communicatie

Het WK biedt de unieke mogelijkheid om het Noorden aan de wereld te tonen. Een WK wielrennen genereert veel mediawaarde. Zie ook paragraaf economie/werkgelegenheid.

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan communicatie en marketing voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.

Bijlage: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst.

Bijlagen

1. Uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur
2 Uitvoering programma WK Wielrennen 2020, toelichtende tekst.
3.
4.
5.

Ter inzage in kamer C0.39

1. Haalbaarheidsonderzoek 2016 - SCCNN
2. Routeplan 2020
3.
4.
5.

Assen, @
Kenmerk: @

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

mevrouw drs. J. Klijnsma, voorzitter
mr. L. Maarleveld, secretaris a.i.

/coll.

*Ontwerp*besluit

Provinciale Staten van Drenthe;

gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten van Drenthe van @ , kenmerk @;

gelet op ;

BESLUITEN:

Dubbelklik ***hier*** om het advies in de beleidsbrief van het Statenstuk te kopiëren

Assen, 6 juni 2018

Provinciale Staten voornoemd,

, griffier , voorzitter

/coll.

Als je het hele sjabloon hebt ingevuld en je alle opmerkingenballonnen in de kantlijn in één keer wilt verwijderen, dubbelklik dan hieronder. Alle opmerkingenballonnen in de kantlijn worden zo uit het document verwijderd.

Dubbelklik ***hier*** om de opmerkingenbalonnen te verwijderen.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenstuk

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	vrijdag 20 april 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 8 mei 2018 *Toelichting:*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
Kies een item

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] (S&I)	
2. [redacted] (S&I)	
3. [redacted] (BC)	
4. [redacted] (Fin)	
5. Yolanda van Doeveren (VTE)	

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Ja
Bekendmaking: Niet van toepassing

Onderwerp

voorstel WK wielrennen 2020

1. In te stemmen met het beschikbaar stellen van de bijdrage van € 5 miljoen voor het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de dekking van dit bedrag uit de Financieringsreserve
3. In te stemmen met rapportage over de voortgang zal conform de P&C-cyclus.

Beslissing GS

Risico's

Om de risico's en bijhorende beheersmaatregelen goed in beeld te brengen is er middels een werksessie een interne risicoanalyse gemaakt en uitgewerkt. Hierin is in beeld gebracht welke risico's zijn gesignaleerd, deze zijn geclassificeerd en er zijn beheersmaatregelen voor beschreven welke van belang zijn voor besluitvorming door GS in mei 2018. Ook de provincie Groningen heeft een interen risicoanalyse opgesteld. Beide analyses zijn samengevoegd tot één document (zie bijlage)
Toevoegen paar zinnen hoe de risicoanalyse te lezen> [redacted]

Bij een positief besluit en toekenning van het evenement zal de risicoanalyse opnieuw worden uitgevoerd, en voortdurend worden gemonitord en indien nodig bijgesteld.

GS

Structuur voor samenwerking, afstemming en monitoring
Toelichting bijlagen uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en tekstversie
Om te komen tot een heldere structuur voor een goede rol- en taakverdeling, constructieve samenwerking en goed georganiseerde monitoring en afstemming over de voortgang is in de bijlage een projectstructuur uitwerkt. In deze structuur zijn de rollen en taken van de verschillende partners in beeld gebracht en op welk niveau overleg en afstemming zal plaatsvinden. Doel van deze structuur is te komen tot een optimale economische en maatschappelijke spin-off, goede monitoring van de voortgang en de mogelijkheid om gezamenlijk te sturen op risico's die mogelijk gaandeweg ontstaan.
De stuurgroep zal bestaan uit bestuurders van provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
De regiegroep zal bestaan uit medewerkers van provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN, marketingorganisaties, VNO-NCW. Zowel de stuurgroep als de regiegroep worden gefaciliteerd door Road Worlds B.V.

Road Worlds B.V. is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijd en faciliteert het proces m.b.t. spin-off, side-events en "volksfeest".
Vanuit de subsidiebeschikking die wordt afgegeven door de provincies aan Road Worlds ontstaat een formele relatie tussen beide partijen. Volgens de voorwaarden wordt een monitoringsplan opgenomen dat op regelmatige basis de voortgang wordt gerapporteerd op de onderdelen die in de beschikking zijn opgenomen.

De invulling van spin-off, side-events en "volksfeest" wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties en het bedrijfsleven. Als facilitator van dit proces rapporteert Road Worlds B.V. over de voortgang. In werkgroepen worden initiatieven verzameld en op elkaar afgestemd. De verantwoordelijkheid voor deze initiatieven blijft bij de lokale partijen.
De provincie draagt bij aan het WK Wielrennen 2020 op basis van beoogde maatschappelijk en economische effecten. Hierbij is het van belang dat informatie-uitwisseling plaatsvindt en dat er mogelijkheden zijn om deze effecten indien gewenst te beïnvloeden. Hiervoor neemt de provincie zitting in een stuurgroep op bestuurlijk niveau en wordt ambtelijk bijgedragen en input geleverd in de regiegroep en waar nodig de werkgroepen.

De wedstrijden worden voor een groot gedeelte georganiseerd op de openbare weg. Hiervoor is medewerking, bijvoorbeeld in de vorm van vergunningen, nodig van de gemeenten. Bovendien hebben

de gemeenten een belangrijke rol bij het realiseren van de beoogde maatschappelijk en economische effecten. Het is belangrijk dat de gemeenten deze kansen herkennen en inspanningen doen om deze te verzilveren en zich inzetten om de organisatie van de wedstrijden mogelijk te maken. Road Worlds B.V. organiseert de wedstrijden en faciliteert het proces om te komen tot een optimaal spin-off programma, side-events programma en volksfeest.
Een eerste verkenning bij gemeentelijke bestuurders heeft positieve houding opgeleverd t.o.v. de gevraagde rol van gemeenten.

Beschrijving beschikking subsidieaanvraag

Road Worlds B.V. is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Drenthe en de provincie Groningen identieke subsidieaanvragen ingediend voor een subsidiebijdrage t.b.v. de organisatie van het WK Wielrennen 2020.

De provincie verleent een incidentele subsidie van maximaal € 5.000.000,00.
Dit bedrag is inclusief eventuele belastingen, waaronder de btw-component, welke voor rekening van aanvrager zijn. De gevraagde bijdrage van € 250.000,00 voor de side-events wijzen wij af. De reden hiervoor is dat de provincie de keuze maakt zelf regie en verantwoording hiervoor te nemen.

Voorwaarden
De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder de voorwaarden dat:

a) Het evenement door UCI aan TOC/RW wordt gegund.
b) Het evenement wordt uitgevoerd overeenkomstig het bid.
c) TOC/RW stuurt 1 maand voorafgaand aan de datum van bevoorschotting een voortgangsrapportage in. Zij geeft op basis van het bid inzage over de voortgang van het evenement.
d) Er een Stuurgroep wordt ingesteld.
   De volgende partners/stakeholders zijn hierin bestuurlijk vertegenwoordigt:
   provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
e) De Stuurgroep monitort en adviseert de colleges op basis van het monitoringsplan (versie..) Voorafgaand aan iedere bevoorschotting over de voortgangsrapportages.
f) De gevraagde bijdragen aan VWS en de provincie Groningen worden verleend.
g) Aangaan van een DAEB-uitvoeringsovereenkomst

Ten aanzien van “samenwerking met regionale overheden” merken wij op dat de provincie hierin niet een leidende rol voor zichzelf ziet en dus ook niet kan overgaan tot het sluiten van een door u gewenste overeenkomst. Het maximale wat wij hierin kunnen toezeggen is dat de provincie een inspanningsverplichting op zich neemt om de medewerking van de regionale overheden zo optimaal mogelijk te laten verlopen.

Betalingen
De bevoorschotting zal plaatsvinden volgens onderstaand schema:

1 juli 2018	€ 500.000,--
1 december 2018	€ 500.000,--
1 maart 2019	€ 1.000.000,--
1 september 2019	€ 1.000.000,--
1 maart 2020	€ 1.000.000,--
1 september 2020	€ 1.000.000,--

Monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan iedere bevoorschotting (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds B.V. een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.

De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.

Verplichtingen:
Road Worlds B.V. stelt de provincie direct schriftelijk op de hoogte van:
1. wijzigingen op de ingediende plannen;
2. het (deels) niet uitvoeren van de gesubsidieerde activiteit(en);
3. relevante wijzigingen in de financiële en organisatorische verhouding met derden;
4. Wanneer niet aan alle voorwaarden wordt voldaan.

Indien Road Worlds B.V. niet voldoet aan de voorwaarden en verplichtingen kan GS het besluit tot subsidieverlening in nadeel van RW wijzigen of intrekken en het uitbetaalde subsidiebedrag geheel of gedeeltelijk terugvorderen.

Staatssteun
Vanwege de maatschappelijke waarden (beleven en beoefenen) van sport en marktfalen wordt de organisatie van WK Wielrennen 2020 als aangemeld als een Dienst van Algemeen Economisch Belang aangemerkt. (nog in procedure)

Side-events en maatschappelijke spin-off
In de subsidieaanvraag van Road Worlds B.V. wordt naast de bijdrage van € 5 mln ook om een bijdrage van € 250.000 gevraagd voor de organisatie van side-events. Deze vraag zal worden afgewezen.
In de voorgestelde structuur zijn we als regionale en lokale overheden verantwoordelijk voor de organisatie van de side-events en daarmee het realiseren van maatschappelijke spin off op korte en lange termijn i.s.m. met partners als Drenthe Beweegt en Kenniscentrum Evenementen. Dit is weliswaar een andere werkwijze dan normaal gesproken i.o.m. VWS wordt uitgevoerd. Wij zijn hierover in gesprek met VWS en hebben positieve signalen ontvangen over deze aanpak. Deze zelfde werkwijze bespreken wij ook i.h.k.v. WK Para- Cycling 2019 in Emmen.

Om te kunnen voldoen aan de voorwaarden voor de bijdrage van € 500.000 vanuit VWS moet worden aangetoond dat er voor € 1 mln aan middelen totaal is ingezet aan side-events en maatschappelijke spin-off rond het WK Wielrennen 2020. Road Worlds B.V zal deze bijdragen als aanvrager moeten tonen aan VWS. We zullen Road Worlds B.V. in staat moeten stellen om te kunnen aantonen dat we de door VWS gevraagde middelen hebben ingezet en op welke wijze wij dat hebben gedaan. Road Worlds. B.V. ontvangt na toekenning van het WK Wielrennen 2020 van VWS volgens een bevoorschottingsschema de toegekende 500.000 euro voor de inzet van side-events.

Risico van deze andere werkwijze is dat VWS uiteindelijk toch niet akkoord gaat met de voorgestelde aanpak en dat zij willen dat bijdragen van de side-events direct via de boeken van Road Worlds moeten lopen. Maatregel hiervoor is om in dat geval middels een aparte subsidieaanvraag van Road Worlds B.V. voor de uitvoering van side-events de gevraagde middelen te beschikken. Omdat dit dan later in het proces aan de orde zal zijn hebben we op dat moment wel zicht op welke activiteiten/inspanningen we willen laten uitvoeren en kunnen dan ook via de beschikking goed sturen op gewenste resultaten.

In de beschikking aan Road Worlds B.V. zal worden opgenomen dat:
De invulling van spin-off, side-events en “volksfeest” wordt gedaan door regionale en lokale organisaties en het bedrijfsleven. Als facilitator van dit proces rapporteert Road Worlds B.V. over de voortgang. In werkgroepen worden initiatieven verzameld en op elkaar afgestemd. De verantwoordelijkheid voor deze initiatieven blijft bij de lokale partijen.

RW stelt een full-time medewerker met kennis en netwerk van de lokale situatie aan voor beide provincies gedurende 2 jaar voor coördinatie side-events en maatschappelijke spin-off, kosten € 250.000 De overige 250.000 kunnen zij inzetten in activiteiten, promotie etc. Invulling hiervan gaat altijd in overleg met de Stuurgroep. De uitvoering van deze activiteiten gaan in overleg met Regiegroep (zie schema)

Inkoop of subsidie
Eén van de vragen die speelt is of sprake is van een inkoop- of een subsidierelatie. Ter beantwoording hiervan is gebruik gemaakt van de 'Checklist inkoop vs subsidie'. In casu ligt het initiatief bij Road Worlds die het WK wielrennen in 2020 wil organiseren. Zij zijn daarnaast de enige partij die dit kunnen doen omdat het UCI voornemens is het exclusieve recht aan deze partij te verlenen. Concurrentiestelling op een markt is onmogelijk omdat onze bijdrage bij een specifieke organisatie terecht moet komen. Er kan in principe geen aanbesteding worden gedaan. Daarom kan niet anders worden geconcludeerd dan dat sprake is van een subsidierelatie.

Directe subsidierelatie
In het verlengde hiervan speelt ook de gedachte om de bijdrage van de verschillende overheden via een stichting te laten lopen in de gedachte op deze wijze beter grip te houden op de organisatie van het evenement. Los van de vraag of het wenselijk en mogelijk is om een stichting op te richten met het doel grip te houden op de organisatie van een evenement, is het in dit korte tijdsbestek niet mogelijk een stichting op te richten welke vervolgens een aanvraag doet voor een bijdrage en voldoende duidelijkheid kan geven aan Road Worlds om het evenement van de UCI toegekend te krijgen. Daarnaast heeft de initiatiefnemer heeft ervoor gekozen een aparte B.V. op te richten en vanuit die B.V. de organisatie vorm te geven.
Met de voorgestelde structuur, waarin een stuurgroep op bestuurlijk niveau zal worden ingesteld, kan ook de gewenste grip, waaronder toezicht en monitoring, worden georganiseerd. De rol van de stuurgroep wordt verankerd in de subsidiebeschikking waarmee eenzelfde resultaat ten aanzien van invloed wordt gerealiseerd.

Financiën en dekking
De directe organisatiekosten van het WK Wielrennen 2020 zijn begroot op 15 miljoen euro waarbij Road Worlds B.V. heeft aangegeven dit evenement te willen uitvoeren wanneer zij van de overheden een bijdrage van 12 miljoen euro ontvangt. De overige 3 miljoen euro aan kosten willen zij zelf financieren door het zoeken van sponsoren en financiers. Organisator Road Worlds B.V. vraagt aan de twee provincies een gezamenlijke bijdrage van 10 miljoen euro en verwacht van het ministerie van VWS een bijdrage van 2 miljoen euro. Dit betekent concreet dat aan de provincie Drenthe gevraagd wordt om 5 miljoen euro bij te dragen in de directe kosten van de organisatie van het evenement.

De kosten van de gevraagde bijdrage aan de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen we dekken uit de Financieringsreserve. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan we dat verwerken.
Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en partners als Regio Groningen-Assen en eventuele andere medefinanciers een bijdrage leveren binnen de 5 miljoen euro.

Dekkingsvoorstel side-events en maatschappelijke spin-off
Met onderstaande middelen uit de begroting is een directe koppeling te maken met side-events en maatschappelijke spin-off die gewenst is vanuit het WK Wielrennen 2020
7.3 Dynamisch Drenthe - Sport
2.6 Drenthe, dè fietsprovincie – fietsevenementen
Investeringsagenda – Kwaliteitsimpuls regeling beleving en innovatie

Deze bestaande middelen kunnen passend ingezet worden voor de doelstellingen in de huidige begroting en daarmee ook direct bijdragen aan side-events en maatschappelijke spin-off waardoor een win-win wordt gecreëerd. Dit past bij het beeld dat het WK Wielrennen 2020 'een kers op de taart is. We werken ook nu al aan de maatschappelijke spin-off door de huidige inzet op fietsen.
De invulling van side-events en maatschappelijke spin-off wordt na besluitvorming vanaf september 2018 met betrokken partners regionaal en lokaal opgepakt en uitgevoerd. Hieruit zal een voorstel komen voor inzet en bijdrage vanuit de provincie. Voorstel is deze bijdrage te dekken uit bovenstaande middelen in de begroting.

Interne projectorganisatie
Foppe!

Tekst openbare besluitenlijst

Dubbelklik ***hier*** om het onderdeel Tekst openbare besluitenlijst in te vullen.

Verzenden

Bijlagen alleen voor Gedeputeerde Staten

Bijlagen alleen voor Gedeputeerde Staten	**Meekopiëren**

NB. Het Statenstuk en de eventuele daarbij horende bijlagen worden standaard mee gekopieerd voor GS.

provincie Drenthe

Statenstuk @

voorstel WK wielrennen 2020

Voorgestelde behandeling:
- Statencommissie Financiën, Cultuur, Bestuur en Economie op 23 mei 2018
- Provinciale Staten op 6 juni 2018
- fatale beslisdatum: 6 juni 2018

Behandeld door mevrouw [redacted] telefoonnummer (0592) [redacted] e-mail [redacted]drenthe.nl
Portefeuillehouder: de heer H.G. Jumelet

Inleiding

a. Algemeen
Het college heeft in de afgelopen weken, samen met partners, onderzoek gedaan naar de haalbaarheid om gezamenlijk met de provincie Groningen gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020 en of aan de hieraan verbonden voorwaarden kan worden voldaan.
In dit onderzoek hebben we kunnen constateren dat er veel enthousiasme en grote betrokkenheid is bij alle partners. Ook is gebleken dat de gestelde voorwaarden en gevraagde bijdrage voor de organisatie van dit evenement in 2020 reëel en haalbaar zijn.

Onze inzet en ambitie voor het WK Wielrennen 2020:

Dit wordt de beste wedstrijd ooit
We organiseren met elkaar een perfect georganiseerde 8- daagse wedstrijd, dit is wielrennen! Betrokken hierbij zijn gemeenten, het wielerplatform, clubs en vrijwilligers.

Het wordt een groot volksfeest
We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

Wij maken het noorden beter
Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma-eigenaren werken samen en gebruiken het WK. We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

Wij zorgen voor verbinding
Vanuit de Stichting Cycling Championships Nothern Netherlands (SCCNN) worden activiteiten georganiseerd als business peloton en andere initiatieven

Om deze inzet en ambities te realiseren gaan we met onze partners en betrokkenen in werkgroepen in overleg om gezamenlijk invulling te geven aan side-events en maatschappelijke en economische spin-off en hoe dit er concreet uit moeten gaan zien.

In dit statenstuk wordt aan uw Staten het voorstel gedaan op welke wijze wij invulling geven aan de mogelijkheid om het WK Wielrennen 2020 naar Drenthe/Groningen te halen, hoe we economische en langjarig maatschappelijke spin-off willen realiseren en hoe we financiën en risico's in monitoren en beheersen.

<u>Unieke kans</u>
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen en heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection (TOC) de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken.
Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement

door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen.

WK Wielrennen 2020

Het WK Wielrennen 2020 is een mondiaal 8- daags fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region met meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het WK Wielrennen 2020 kan een etalage zijn voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls kunnen geven. Het mondiale sportevenement past bij onze fietsambities en kan bijdragen aan sociale en maatschappelijke verbinding, samenwerking in de regio bevorderen en economische impact tussen 11,9 en 22,1 miljoen euro realiseren.

Organisator

The Organizing Connection (TOC) is vanuit de UCI de beoogd organisator (rechtenhouder) van de organisatie van het WK Wielrennen 2020. TOC is een sportevenementenbureau, de eigenaar van Road Worlds 2020 B.V. en een verbindende speler in de organisatie van sportevenementen. Zij hebben in hun twintigjarig bestaan meerdere wielerevenementen in samenwerking met de internationale wielerbond UCI en lokale overheden mogen organiseren. In opdracht van de UCI is mee gewerkt aan vier WK's Wielrennen: 1998 (Valkenburg), 2012 (Valkenburg), 2013 (Toscane) en 2014 (Ponferrada). Zij organiseerden de WK's Veldrijden in 2006 (Zeddam) 2009 & 2014 (Hoogerheide) 2013 (Louisville) en 2017 (Belvaux).
In 2019 organiseert The Organizing Connection WK UCI Para-Cycling Road in Emmen en de WK UCI Para-Cycling Track in Apeldoorn.

Road Worlds 2020 B.V. is zowel organisatorisch als financieel verantwoordelijk voor de organisatie van het evenement en daarmee ook de risicodragende partij. Van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) wordt door organisator Road Worlds 2020 B.V. een bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een begroting van 15 miljoen euro. Aan het ministerie van VWS wordt een bijdrage van 2 miljoen gevraagd, daarnaast wordt ingezet op 3 miljoen aan bijdragen vanuit het bedrijfsleven.
Met betrokken partners, waarvan de beide provincies de belangrijkste zijn, worden afspraken gemaakt die niet alleen de financiële bijdragen vastleggen, maar ook de onderlinge verantwoordelijkheden in de organisatie van de WK.

Stichting WK Wielrennen

De huidige Stichting Cycling Championships Nothern Netherlands (SCCNN) is integraal onderdeel van het lokale organisatie comité en heeft vooral een adviserende en ondersteunende rol.
De rol van de huidige stichting is het optreden als verbinder naar het lokale bedrijfsleven en voelspriet in de noordelijke regio, zodat het noordelijke bedrijfsleven maximaal kan profiteren van deze unieke WK. Na toekenning zal verkend worden hoe dit vorm gegeven kan worden in een samenwerking.

In de bijlagen zijn adhesiebrieven toegevoegd afkomstig van de UCI en KNWU ter ondersteuning van een bid t.b.v. het WK Wielrennen 2020

b. Europese aspecten

Los van de inhoudelijk behandeling van de subsidieaanvraag, zijn de staatssteunregels een van de belangrijkste elementen waar aan moet worden voldaan. Dat sprake is van staatssteun indien wordt besloten tot het geven van een bijdrage, geldt hierbij als gegeven.

Vanwege de mogelijke verstoring van de mededinging op de Europese markt, is staatssteun in principe verboden. Er gelden echter vele uitzonderingen op het staatssteunverbod. Vanwege de omvang van de gevraagde overheidsbijdrage en de aard van het evenement, is eigenlijk maar één vrijstelling mogelijk: het Vrijstellingsbesluit DAEB 2012 (2012/21/EU). Het DAEB-Vrijstellingsbesluit biedt ruimte voor decentrale overheden om DAEB te compenseren die sociaal-maatschappelijk relevant zijn op lokaal en regionaal niveau. Het DAEB Vrijstellingsbesluit biedt daarom veel ruimte voor sociale DAEB en DAEB die gericht zijn op publieke dienstverlening op decentraal niveau.

Uit het haalbaarheidsonderzoek is gebleken dat de organisatie van het WK 2020 zonder bijdrage van de overheid niet mogelijk is. De aanvraag en de daarbij behorende begroting van Road Worlds bevestigen ook dat substantiële overheidsbijdragen zijn vereist om de organisatie financieel rond te krijgen. In zoverre lijkt te zijn voldaan aan het criterium ‘marktfalen’.

Naar verwachting is sprake van een DAEB. Deze zal moeten worden ingericht conform de vereisten uit het Vrijstellingsbesluit DAEB 2012. Omdat het evenement wordt gesteund door drie overheden, is het zaak dat dit op een gelijke wijze gebeurt. Samen met de juristen van de provincie Groningen is daarom contact opgenomen met het ministerie van VWS. Hieruit blijkt dat het ministerie werkt met een subsidiebeschikking en een uitvoeringsovereenkomst waarin de DAEB-aanwijzing zit.
Ook is duidelijk geworden dat het DAEB vrijstellingsbesluit een plafond heeft van maximaal 15 miljoen EUR per jaar ten behoeve van DAEB's. De bijdragen van de beide provincies kunnen niet los worden gezien van de (verwachte) bijdrage van het ministerie worden gezien. Afstemming hierover is noodzakelijk.

Op het moment van schrijven van dit stuk, zijn nog geen antwoorden gegeven door ministerie van VWS op gestelde vragen omtrent de DAEB en verzoek om afstemming.

c. Economie/werkgelegenheid

<u>Onze inzet: Wij maken het noorden beter</u>

Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma-eigenaren werken samen en gebruiken het WK. We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

<u>Economische waarde</u>

Op basis van ervaringen met andere grote wielerevenementen worden er 300.000 – 350.000 bezoeken verwacht. De geschatte economische impact van de bezoekers, hospitality, media, technici en projectorganisatie wordt geschat op €17 miljoen, met €11,9 miljoen als behouden scenario en €22,1 miljoen als optimistisch scenario. Het is van veel factoren afhankelijk wat de economische impact zal zijn (bestedingen door bezoekers, pers, ploegen, organisatorische), maar met name het weer is hier van invloed op.
Bron: Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020 Drenthe en Groningen**,** December 2016
In opdracht van: Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

Marketing en media

Het WK biedt de unieke mogelijkheid om het Noorden aan de wereld te tonen. Een WK wielrennen genereert veel mediawaarde. Mediawaarde is het bedrag dat hypothetisch zou moeten worden betaald om bereik in de vorm van advertenties in diverse media te kunnen verkrijgen. De mediawaarde van het WK wielrennen in Limburg in 2012 is gemeten en bedroeg 22,5 miljoen euro.

Dit is opgebouwd uit onder meer:

- Het bereik van de kranten is 141 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van 4,9 miljoen euro.
- De tv-aandacht die het WK wielrennen in Nederland heeft genoten bedraagt vijftig uur en het bereik van de tv-uitingen is 49 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van 16,8 miljoen euro.
- De internationale tv-aandacht was groot. In 22 landen hebben er uitzendingen plaatsgevonden die samen goed waren voor ruim 459 uren uitzendtijd.
- Wereldwijd zijn in september 2012 ruim 16.000 artikelen over het WK wielrennen verschenen op buitenlandse onlinenieuwssites.

Het WK biedt hiermee een groot podium voor Groningen en Drenthe om zich aan de wereld kunnen tonen en te presenteren als "Top-Dutch" regio. Het WK biedt uitstekende mogelijkheden om de wereld te laten zien hoe goed en aantrekkelijk de regio is op het gebied van wereldwijd belangrijke thema's zoals duurzaamheid, vergroening en gezond ouder worden. Daarnaast zet het WK Noorden goed op de kaart als fiets-regio en biedt het uitstekende mogelijkheden op het gebied van toerisme

Economische spin-off

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan economische spin-off en communicatie/marketing voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.

Bijlagen: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst

d. Participatie

Onze inzet: Het wordt een groot volksfeest

We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

Maatschappelijke waarde

Ten aanzien van de maatschappelijke waarde is het lastig om uitspraken te doen over de te verwachten waarde. Geconcludeerd kan worden dat de thema’s fietsen, healthy ageing, energie/duurzaamheid, (sensor)technologie en recreatie hoog op de agenda staan in de twee provincies en de betrokken gemeentes. Deze thema’s zijn goede aanknopingspunten om het WK Wielrennen als een vliegwiel te laten fungeren voor het realiseren van maatschappelijke

waarde. Vanuit wetenschappelijk onderzoek is bekend dat een grootschalig sportevenement een katalysator kan zijn voor maatschappelijke initiatieven, mits het evenement op een juiste wijze wordt geactiveerd. In welke mate het de overheden en andere publieke en private organisaties lukt om maatschappelijke waarde te creëren is afhankelijk van het organisatieproces.
Bron: Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020 Drenthe en Groningen, December 2016
In opdracht van: Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

Maatschappelijke spin off
Een breed gedragen en uitgevoerd maatschappelijk programma gekoppeld aan het evenement kan winst opleveren op het gebied van:

Vitaliteit: *stimuleren van gezonde leefstijl als trendbreuk tegen alsmaar stijgende zorgkosten*
• Gezonde mensen in de regio (terugdringen overgewicht en obesitas)
• Hogere levensverwachting

Economisch*: gebied op de kaart, meer bestedingen en overnachtingen.*
• Fietsregio nummer 1, fietsprovincie nummer 1 en fietsstad nummer 1
• Regio economisch sterker, fietsen als exploitatiemiddel

Leefbaarheid/sociaal: *sociale impact vergroten. Groene projecten, openbare ruimte anders inrichten en sociale side-events*
• Positieve attitude eigen inwoners over mogelijkheden in deze regio (collectief geheugen, mooi feest)

Duurzaamheid: *andere vormen van energie (energietransitie)*
• Mobiliteit: de fiets voor woon-werk/schoolverkeer
• Fysieke verbinding Groningen- Assen, fietssnelwegen.
• Optimale sportieve beleving van de natuur en stad.

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan maatschappelijke spin-off en side events voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.
Bijlagen: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst.

Advies

1. In te stemmen met het beschikbaar stellen van € 5 miljoen voor het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de dekking van dit bedrag uit de Financieringsreserve
3. In te stemmen met rapportage over de voortgang conform de P&C-cyclus.

Doelstelling uit de begroting

2.5 Versterken van de vrijetijdseconomie
Meer werkgelegenheid en hogere bestedingen in de vrijetijdseconomie van Drenthe

2.6 Drenthe, dè fietsprovincie
Versterken van fietsevenementen en imago fietsprovincie Drenthe

7.3 Dynamisch Drenthe
Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Argumenten

1.1. De kans om gastprovincie en medeorganisator te zijn van het WK Wielrennen 2020 is ontstaan vanuit de ambities op het versterken van fietsprovincie Drenthe en het UCI Bike Region Label.

1.2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen en kan de inzet hierop verder versterken Het podium dat het WK Wielrennen 2020 kan bieden, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

1.3. Het WK Wielrennen kan bijdragen aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie.

1.4. Het WK Wielrennen biedt een groot podium voor Groningen en Drenthe om zich aan de wereld kunnen tonen en presenteren als "Top-Dutch" regio en kan bijdragen aan een directe economische spin-off welke is ingeschat tussen €11,9 miljoen en €22,1 miljoen euro.

1.5. Om de het evenement in 2020 te kunnen organiseren moet deze in juni 2018 door de UCI aan de organisator TOC worden toegekend. Voor deze toekenning zijn bijdragen van de betrokken overheden (provincies Drenthe en Groningen) gevraagd.

2.1. PS ……..

3.1 PS wordt geïnformeerd over de voortgang van

Tijdsplanning

Juni 2018 –	besluitvorming PS
Juni 2018	beschikking Road Worlds B.V.
Juni 2018	besluit toekenning UCI
Juli 2018	Concretisering met betrokkenen van maatschappelijke en economische ambities
Sept 2018	Start voorbereiding evenement en organisatie en maatschappelijke spin-off
Sept 2019	WK Para-Cycling met start aftellen ‘het laatste jaar’.
Jan 2019	Start uitvoering maatschappelijke spin-off
Sept 2020	WK Wielrennen 2020

Financiën

De kosten van de gevraagde bijdrage aan de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen we dekken uit de Financieringsreserve. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan we dat verwerken. Rapportage hierover vindt plaats via de planning- en controlcyclus
Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en partners

als Regio Groningen-Assen en eventuele andere medefinanciers een bijdrage leveren binnen de 5 miljoen euro.

Dekkingsvoorstel side-events en maatschappelijke spin-off
Met onderstaande middelen uit de begroting is een directe koppeling te maken met side-events en maatschappelijke spin-off die gewenst is vanuit het WK Wielrennen 2020.
7.3 Dynamisch Drenthe - Sport
2.6 Drenthe, dè fietsprovincie – Fietsevenementen
Investeringsagenda – Kwaliteitsimpuls regeling beleving en innovatie

Deze bestaande middelen kunnen passend ingezet worden voor de doelstellingen in de huidige begroting en daarmee ook direct bijdragen aan side-events en maatschappelijke spin-off waardoor een win-win wordt gecreëerd. Dit past bij het beeld dat het WK Wielrennen 2020 'een kers op de taart is. We werken ook nu al aan de maatschappelijke spin-off door de huidige inzet op fietsen.
De invulling van side-events en maatschappelijke spin-off wordt na besluitvorming vanaf september 2018 met betrokken partners regionaal en lokaal opgepakt en uitgevoerd.
Hieruit zal een voorstel komen voor inzet en bijdrage vanuit de provincie.
Voorstel is deze inzet en bijdrage te dekken uit bovenstaande middelen in de begroting.

Monitoring en evaluatie

Road Worlds B.V. is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Drenthe en de provincie Groningen identieke subsidieaanvragen ingediend voor een subsidiebijdrage t.b.v. de organisatie van het WK Wielrennen 2020.

De provincie verleent een incidentele subsidie van maximaal € 5.000.000,00.
Dit bedrag is inclusief eventuele belastingen, waaronder de btw-component, welke voor rekening van aanvrager zijn. De gevraagde bijdrage van € 250.000,00 voor de side-events wijzen wij af. De reden hiervoor is dat de provincie de keuze maakt zelf regie en verantwoording hiervoor te nemen.

Voorwaarden
De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder de voorwaarden dat:

a) Het evenement door UCI aan TOC/RW wordt gegund.
b) Het evenement wordt uitgevoerd overeenkomstig het bid.
c) TOC/RW stuurt 1 maand voorafgaand aan de datum van bevoorschotting een voortgangsrapportage in. Zij geeft op basis van het bid inzage over de voortgang van het evenement.
d) Er een Stuurgroep wordt ingesteld.
   De volgende partners/stakeholders zijn hierin bestuurlijk vertegenwoordigt:
   provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
e) De Stuurgroep monitort en adviseert de colleges op basis van het monitoringsplan (versie..) Voorafgaand aan iedere bevoorschotting over de voortgangsrapportages.
f) De gevraagde bijdragen aan VWS en de provincie Groningen worden verleend.
g) Aangaan van een DAEB-uitvoeringsovereenkomst

Monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan iedere bevoorschotting (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds B.V. een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.

De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.

Rapportage aan Provinciale Staten over de voortgang conform de P&C-cyclus

Communicatie

Het WK biedt de unieke mogelijkheid om het Noorden aan de wereld te tonen. Een WK wielrennen genereert veel mediawaarde. Zie ook paragraaf economie/werkgelegenheid.

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan communicatie en marketing voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.

Bijlage: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst.

Bijlagen

1. Uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur
2 Uitvoering programma WK Wielrennen 2020, toelichtende tekst.
3.
4.
5.

Ter inzage in kamer C0.39

1. Haalbaarheidsonderzoek 2016 - SCCNN
2. Routeplan 2020
3.
4.
5.

Assen, @
Kenmerk: @

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

mevrouw drs. J. Klijnsma, voorzitter
mr. L. Maarleveld, secretaris a.i.

/coll.

*Ontwerp*besluit

Provinciale Staten van Drenthe;

gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten van Drenthe van @ , kenmerk @;

gelet op ;

BESLUITEN:

Dubbelklik ***hier*** om het advies in de beleidsbrief van het Statenstuk te kopiëren

Assen, 6 juni 2018

Provinciale Staten voornoemd,

, griffier , voorzitter

/coll.

Als je het hele sjabloon hebt ingevuld en je alle opmerkingenballonnen in de kantlijn in één keer wilt verwijderen, dubbelklik dan hieronder. Alle opmerkingenballonnen in de kantlijn worden zo uit het document verwijderd.

Dubbelklik ***hier*** om de opmerkingenbalonnen te verwijderen.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenstuk

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	vrijdag 20 april 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 8 mei 2018 *Toelichting:*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
Kies een item

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] (S&I)	
2. [redacted] (S&I)	
3. [redacted] (BC)	
4. [redacted] (Fin)	
5. Yolanda van Doeveren (VTE)	

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Ja
Bekendmaking: Niet van toepassing

Onderwerp

voorstel WK wielrennen 2020

1. In te stemmen met het beschikbaar stellen van de bijdrage van € 5 miljoen voor het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de dekking van dit bedrag uit de Financieringsreserve
3. In te stemmen met rapportage over de voortgang zal conform de P&C-cyclus.

Beslissing GS

Risico's

Om de risico's en bijhorende beheersmaatregelen goed in beeld te brengen is er middels een werksessie een interne risicoanalyse gemaakt en uitgewerkt. Hierin is in beeld gebracht welke risico's zijn gesignaleerd, deze zijn geclassificeerd en er zijn beheersmaatregelen voor beschreven welke van belang zijn voor besluitvorming door GS in mei 2018. Ook de provincie Groningen heeft een interen risicoanalyse opgesteld. Beide analyses zijn samengevoegd tot één document (zie bijlage)
Toevoegen paar zinnen hoe de risicoanalyse te lezen> [redacted]

Bij een positief besluit en toekenning van het evenement zal de risicoanalyse opnieuw worden uitgevoerd, en voortdurend worden gemonitord en indien nodig bijgesteld.

GS

Structuur voor samenwerking, afstemming en monitoring
Toelichting bijlagen uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en tekstversie
Om te komen tot een heldere structuur voor een goede rol- en taakverdeling, constructieve samenwerking en goed georganiseerde monitoring en afstemming over de voortgang is in de bijlage een projectstructuur uitwerkt. In deze structuur zijn de rollen en taken van de verschillende partners in beeld gebracht en op welk niveau overleg en afstemming zal plaatsvinden. Doel van deze structuur is te komen tot een optimale economische en maatschappelijke spin-off, goede monitoring van de voortgang en de mogelijkheid om gezamenlijk te sturen op risico's die mogelijk gaandeweg ontstaan.
De stuurgroep zal bestaan uit bestuurders van provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
De regiegroep zal bestaan uit medewerkers van provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN, marketingorganisaties, VNO-NCW. Zowel de stuurgroep als de regiegroep worden gefaciliteerd door Road Worlds B.V.

Road Worlds B.V. is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijd en faciliteert het proces m.b.t. spin-off, side-events en "volksfeest".
Vanuit de subsidiebeschikking die wordt afgegeven door de provincies aan Road Worlds ontstaat een formele relatie tussen beide partijen. Volgens de voorwaarden wordt een monitoringsplan opgenomen dat op regelmatige basis de voortgang wordt gerapporteerd op de onderdelen die in de beschikking zijn opgenomen.

De invulling van spin-off, side-events en "volksfeest" wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties en het bedrijfsleven. Als facilitator van dit proces rapporteert Road Worlds B.V. over de voortgang. In werkgroepen worden initiatieven verzameld en op elkaar afgestemd. De verantwoordelijkheid voor deze initiatieven blijft bij de lokale partijen.
De provincie draagt bij aan het WK Wielrennen 2020 op basis van beoogde maatschappelijk en economische effecten. Hierbij is het van belang dat informatie-uitwisseling plaatsvindt en dat er mogelijkheden zijn om deze effecten indien gewenst te beïnvloeden. Hiervoor neemt de provincie zitting in een stuurgroep op bestuurlijk niveau en wordt ambtelijk bijgedragen en input geleverd in de regiegroep en waar nodig de werkgroepen.

De wedstrijden worden voor een groot gedeelte georganiseerd op de openbare weg. Hiervoor is medewerking, bijvoorbeeld in de vorm van vergunningen, nodig van de gemeenten. Bovendien hebben

de gemeenten een belangrijke rol bij het realiseren van de beoogde maatschappelijk en economische effecten. Het is belangrijk dat de gemeenten deze kansen herkennen en inspanningen doen om deze te verzilveren en zich inzetten om de organisatie van de wedstrijden mogelijk te maken. Road Worlds B.V. organiseert de wedstrijden en faciliteert het proces om te komen tot een optimaal spin-off programma, side-events programma en volksfeest.
Een eerste verkenning bij gemeentelijke bestuurders heeft positieve houding opgeleverd t.o.v. de gevraagde rol van gemeenten.

Beschrijving beschikking subsidieaanvraag

Road Worlds B.V. is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Drenthe en de provincie Groningen identieke subsidieaanvragen ingediend voor een subsidiebijdrage t.b.v. de organisatie van het WK Wielrennen 2020.

De provincie verleent een incidentele subsidie van maximaal € 5.000.000,00.
Dit bedrag is inclusief eventuele belastingen, waaronder de btw-component, welke voor rekening van aanvrager zijn. De gevraagde bijdrage van € 250.000,00 voor de side-events wijzen wij af. De reden hiervoor is dat de provincie de keuze maakt zelf regie en verantwoording hiervoor te nemen.

Voorwaarden
De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder de voorwaarden dat:

a) Het evenement door UCI aan TOC/RW wordt gegund.
b) Het evenement wordt uitgevoerd overeenkomstig het bid.
c) TOC/RW stuurt 1 maand voorafgaand aan de datum van bevoorschotting een voortgangsrapportage in. Zij geeft op basis van het bid inzage over de voortgang van het evenement.
d) Er een Stuurgroep wordt ingesteld.
   De volgende partners/stakeholders zijn hierin bestuurlijk vertegenwoordigt:
   provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
e) De Stuurgroep monitort en adviseert de colleges op basis van het monitoringsplan (versie..) Voorafgaand aan iedere bevoorschotting over de voortgangsrapportages.
f) De gevraagde bijdragen aan VWS en de provincie Groningen worden verleend.
g) Aangaan van een DAEB-uitvoeringsovereenkomst

Ten aanzien van “samenwerking met regionale overheden” merken wij op dat de provincie hierin niet een leidende rol voor zichzelf ziet en dus ook niet kan overgaan tot het sluiten van een door u gewenste overeenkomst. Het maximale wat wij hierin kunnen toezeggen is dat de provincie een inspanningsverplichting op zich neemt om de medewerking van de regionale overheden zo optimaal mogelijk te laten verlopen.

Betalingen
De bevoorschotting zal plaatsvinden volgens onderstaand schema:

1 juli 2018	€ 500.000,--
1 december 2018	€ 500.000,--
1 maart 2019	€ 1.000.000,--
1 september 2019	€ 1.000.000,--
1 maart 2020	€ 1.000.000,--
1 september 2020	€ 1.000.000,--

Monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan iedere bevoorschotting (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds B.V. een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.

De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.

Verplichtingen:
Road Worlds B.V. stelt de provincie direct schriftelijk op de hoogte van:
1. wijzigingen op de ingediende plannen;
2. het (deels) niet uitvoeren van de gesubsidieerde activiteit(en);
3. relevante wijzigingen in de financiële en organisatorische verhouding met derden;
4. Wanneer niet aan alle voorwaarden wordt voldaan.

Indien Road Worlds B.V. niet voldoet aan de voorwaarden en verplichtingen kan GS het besluit tot subsidieverlening in nadeel van RW wijzigen of intrekken en het uitbetaalde subsidiebedrag geheel of gedeeltelijk terugvorderen.

Staatssteun
Vanwege de maatschappelijke waarden (beleven en beoefenen) van sport en marktfalen wordt de organisatie van WK Wielrennen 2020 als aangemeld als een Dienst van Algemeen Economisch Belang aangemerkt. (nog in procedure)

Side-events en maatschappelijke spin-off
In de subsidieaanvraag van Road Worlds B.V. wordt naast de bijdrage van € 5 mln ook om een bijdrage van € 250.000 gevraagd voor de organisatie van side-events. Deze vraag zal worden afgewezen.
In de voorgestelde structuur zijn we als regionale en lokale overheden verantwoordelijk voor de organisatie van de side-events en daarmee het realiseren van maatschappelijke spin off op korte en lange termijn i.s.m. met partners als Drenthe Beweegt en Kenniscentrum Evenementen. Dit is weliswaar een andere werkwijze dan normaal gesproken i.o.m. VWS wordt uitgevoerd. Wij zijn hierover in gesprek met VWS en hebben positieve signalen ontvangen over deze aanpak. Deze zelfde werkwijze bespreken wij ook i.h.k.v. WK Para- Cycling 2019 in Emmen.

Om te kunnen voldoen aan de voorwaarden voor de bijdrage van € 500.000 vanuit VWS moet worden aangetoond dat er voor € 1 mln aan middelen totaal is ingezet aan side-events en maatschappelijke spin-off rond het WK Wielrennen 2020. Road Worlds B.V zal deze bijdragen als aanvrager moeten tonen aan VWS. We zullen Road Worlds B.V. in staat moeten stellen om te kunnen aantonen dat we de door VWS gevraagde middelen hebben ingezet en op welke wijze wij dat hebben gedaan. Road Worlds. B.V. ontvangt na toekenning van het WK Wielrennen 2020 van VWS volgens een bevoorschottingsschema de toegekende 500.000 euro voor de inzet van side-events.

Risico van deze andere werkwijze is dat VWS uiteindelijk toch niet akkoord gaat met de voorgestelde aanpak en dat zij willen dat bijdragen van de side-events direct via de boeken van Road Worlds moeten lopen. Maatregel hiervoor is om in dat geval middels een aparte subsidieaanvraag van Road Worlds B.V. voor de uitvoering van side-events de gevraagde middelen te beschikken. Omdat dit dan later in het proces aan de orde zal zijn hebben we op dat moment wel zicht op welke activiteiten/inspanningen we willen laten uitvoeren en kunnen dan ook via de beschikking goed sturen op gewenste resultaten.

In de beschikking aan Road Worlds B.V. zal worden opgenomen dat:
De invulling van spin-off, side-events en “volksfeest” wordt gedaan door regionale en lokale organisaties en het bedrijfsleven. Als facilitator van dit proces rapporteert Road Worlds B.V. over de voortgang. In werkgroepen worden initiatieven verzameld en op elkaar afgestemd. De verantwoordelijkheid voor deze initiatieven blijft bij de lokale partijen.

RW stelt een full-time medewerker met kennis en netwerk van de lokale situatie aan voor beide provincies gedurende 2 jaar voor coördinatie side-events en maatschappelijke spin-off, kosten € 250.000 De overige 250.000 kunnen zij inzetten in activiteiten, promotie etc. Invulling hiervan gaat altijd in overleg met de Stuurgroep. De uitvoering van deze activiteiten gaan in overleg met Regiegroep (zie schema)

Inkoop of subsidie
Eén van de vragen die speelt is of sprake is van een inkoop- of een subsidierelatie. Ter beantwoording hiervan is gebruik gemaakt van de 'Checklist inkoop vs subsidie'. In casu ligt het initiatief bij Road Worlds die het WK wielrennen in 2020 wil organiseren. Zij zijn daarnaast de enige partij die dit kunnen doen omdat het UCI voornemens is het exclusieve recht aan deze partij te verlenen. Concurrentiestelling op een markt is onmogelijk omdat onze bijdrage bij een specifieke organisatie terecht moet komen. Er kan in principe geen aanbesteding worden gedaan. Daarom kan niet anders worden geconcludeerd dan dat sprake is van een subsidierelatie.

Directe subsidierelatie
In het verlengde hiervan speelt ook de gedachte om de bijdrage van de verschillende overheden via een stichting te laten lopen in de gedachte op deze wijze beter grip te houden op de organisatie van het evenement. Los van de vraag of het wenselijk en mogelijk is om een stichting op te richten met het doel grip te houden op de organisatie van een evenement, is het in dit korte tijdsbestek niet mogelijk een stichting op te richten welke vervolgens een aanvraag doet voor een bijdrage en voldoende duidelijkheid kan geven aan Road Worlds om het evenement van de UCI toegekend te krijgen. Daarnaast heeft de initiatiefnemer heeft ervoor gekozen een aparte B.V. op te richten en vanuit die B.V. de organisatie vorm te geven.
Met de voorgestelde structuur, waarin een stuurgroep op bestuurlijk niveau zal worden ingesteld, kan ook de gewenste grip, waaronder toezicht en monitoring, worden georganiseerd. De rol van de stuurgroep wordt verankerd in de subsidiebeschikking waarmee eenzelfde resultaat ten aanzien van invloed wordt gerealiseerd.

Financiën en dekking
De directe organisatiekosten van het WK Wielrennen 2020 zijn begroot op 15 miljoen euro waarbij Road Worlds B.V. heeft aangegeven dit evenement te willen uitvoeren wanneer zij van de overheden een bijdrage van 12 miljoen euro ontvangt. De overige 3 miljoen euro aan kosten willen zij zelf financieren door het zoeken van sponsoren en financiers. Organisator Road Worlds B.V. vraagt aan de twee provincies een gezamenlijke bijdrage van 10 miljoen euro en verwacht van het ministerie van VWS een bijdrage van 2 miljoen euro. Dit betekent concreet dat aan de provincie Drenthe gevraagd wordt om 5 miljoen euro bij te dragen in de directe kosten van de organisatie van het evenement.

De kosten van de gevraagde bijdrage aan de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen we dekken uit de Financieringsreserve. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan we dat verwerken.
Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en partners als Regio Groningen-Assen en eventuele andere medefinanciers een bijdrage leveren binnen de 5 miljoen euro.

Dekkingsvoorstel side-events en maatschappelijke spin-off
Met onderstaande middelen uit de begroting is een directe koppeling te maken met side-events en maatschappelijke spin-off die gewenst is vanuit het WK Wielrennen 2020
7.3 Dynamisch Drenthe - Sport
2.6 Drenthe, dè fietsprovincie – fietsevenementen
Investeringsagenda – Kwaliteitsimpuls regeling beleving en innovatie

Deze bestaande middelen kunnen passend ingezet worden voor de doelstellingen in de huidige begroting en daarmee ook direct bijdragen aan side-events en maatschappelijke spin-off waardoor een win-win wordt gecreëerd. Dit past bij het beeld dat het WK Wielrennen 2020 'een kers op de taart is. We werken ook nu al aan de maatschappelijke spin-off door de huidige inzet op fietsen.
De invulling van side-events en maatschappelijke spin-off wordt na besluitvorming vanaf september 2018 met betrokken partners regionaal en lokaal opgepakt en uitgevoerd. Hieruit zal een voorstel komen voor inzet en bijdrage vanuit de provincie. Voorstel is deze bijdrage te dekken uit bovenstaande middelen in de begroting.

Interne projectorganisatie
Foppe!

Tekst openbare besluitenlijst

Dubbelklik ***hier*** om het onderdeel Tekst openbare besluitenlijst in te vullen.

Verzenden

Bijlagen alleen voor Gedeputeerde Staten

Bijlagen alleen voor Gedeputeerde Staten	**Meekopiëren**

NB. Het Statenstuk en de eventuele daarbij horende bijlagen worden standaard mee gekopieerd voor GS.

provincie Drenthe

Statenstuk @

voorstel WK wielrennen 2020

Voorgestelde behandeling:
- Statencommissie Financiën, Cultuur, Bestuur en Economie op 23 mei 2018
- Provinciale Staten op 6 juni 2018
- fatale beslisdatum: 6 juni 2018

Behandeld door mevrouw [redacted] telefoonnummer (0592) [redacted] e-mail [redacted]drenthe.nl
Portefeuillehouder: de heer H.G. Jumelet

Inleiding

a. Algemeen
Het college heeft in de afgelopen weken, samen met partners, onderzoek gedaan naar de haalbaarheid om gezamenlijk met de provincie Groningen gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020 en of aan de hieraan verbonden voorwaarden kan worden voldaan.
In dit onderzoek hebben we kunnen constateren dat er veel enthousiasme en grote betrokkenheid is bij alle partners. Ook is gebleken dat de gestelde voorwaarden en gevraagde bijdrage voor de organisatie van dit evenement in 2020 reëel en haalbaar zijn.

Onze inzet en ambitie voor het WK Wielrennen 2020:

Dit wordt de beste wedstrijd ooit
We organiseren met elkaar een perfect georganiseerde 8- daagse wedstrijd, dit is wielrennen! Betrokken hierbij zijn gemeenten, het wielerplatform, clubs en vrijwilligers.

Het wordt een groot volksfeest
We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

Wij maken het noorden beter
Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma-eigenaren werken samen en gebruiken het WK. We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

Wij zorgen voor verbinding
Vanuit de Stichting Cycling Championships Nothern Netherlands (SCCNN) worden activiteiten georganiseerd als business peloton en andere initiatieven

Om deze inzet en ambities te realiseren gaan we met onze partners en betrokkenen in werkgroepen in overleg om gezamenlijk invulling te geven aan side-events en maatschappelijke en economische spin-off en hoe dit er concreet uit moeten gaan zien.

In dit statenstuk wordt aan uw Staten het voorstel gedaan op welke wijze wij invulling geven aan de mogelijkheid om het WK Wielrennen 2020 naar Drenthe/Groningen te halen, hoe we economische en langjarig maatschappelijke spin-off willen realiseren en hoe we financiën en risico's in monitoren en beheersen.

<u>Unieke kans</u>
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen en heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection (TOC) de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken.
Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement

door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen.

WK Wielrennen 2020

Het WK Wielrennen 2020 is een mondiaal 8- daags fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region met meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het WK Wielrennen 2020 kan een etalage zijn voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls kunnen geven. Het mondiale sportevenement past bij onze fietsambities en kan bijdragen aan sociale en maatschappelijke verbinding, samenwerking in de regio bevorderen en economische impact tussen 11,9 en 22,1 miljoen euro realiseren.

Organisator

The Organizing Connection (TOC) is vanuit de UCI de beoogd organisator (rechtenhouder) van de organisatie van het WK Wielrennen 2020. TOC is een sportevenementenbureau, de eigenaar van Road Worlds 2020 B.V. en een verbindende speler in de organisatie van sportevenementen. Zij hebben in hun twintigjarig bestaan meerdere wielerevenementen in samenwerking met de internationale wielerbond UCI en lokale overheden mogen organiseren. In opdracht van de UCI is mee gewerkt aan vier WK's Wielrennen: 1998 (Valkenburg), 2012 (Valkenburg), 2013 (Toscane) en 2014 (Ponferrada). Zij organiseerden de WK's Veldrijden in 2006 (Zeddam) 2009 & 2014 (Hoogerheide) 2013 (Louisville) en 2017 (Belvaux).
In 2019 organiseert The Organizing Connection WK UCI Para-Cycling Road in Emmen en de WK UCI Para-Cycling Track in Apeldoorn.

Road Worlds 2020 B.V. is zowel organisatorisch als financieel verantwoordelijk voor de organisatie van het evenement en daarmee ook de risicodragende partij. Van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) wordt door organisator Road Worlds 2020 B.V. een bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een begroting van 15 miljoen euro. Aan het ministerie van VWS wordt een bijdrage van 2 miljoen gevraagd, daarnaast wordt ingezet op 3 miljoen aan bijdragen vanuit het bedrijfsleven.
Met betrokken partners, waarvan de beide provincies de belangrijkste zijn, worden afspraken gemaakt die niet alleen de financiële bijdragen vastleggen, maar ook de onderlinge verantwoordelijkheden in de organisatie van de WK.

Stichting WK Wielrennen

De huidige Stichting Cycling Championships Nothern Netherlands (SCCNN) is integraal onderdeel van het lokale organisatie comité en heeft vooral een adviserende en ondersteunende rol.
De rol van de huidige stichting is het optreden als verbinder naar het lokale bedrijfsleven en voelspriet in de noordelijke regio, zodat het noordelijke bedrijfsleven maximaal kan profiteren van deze unieke WK. Na toekenning zal verkend worden hoe dit vorm gegeven kan worden in een samenwerking.

In de bijlagen zijn adhesiebrieven toegevoegd afkomstig van de UCI en KNWU ter ondersteuning van een bid t.b.v. het WK Wielrennen 2020

b. Europese aspecten

Los van de inhoudelijk behandeling van de subsidieaanvraag, zijn de staatssteunregels een van de belangrijkste elementen waar aan moet worden voldaan. Dat sprake is van staatssteun indien wordt besloten tot het geven van een bijdrage, geldt hierbij als gegeven.

Vanwege de mogelijke verstoring van de mededinging op de Europese markt, is staatssteun in principe verboden. Er gelden echter vele uitzonderingen op het staatssteunverbod. Vanwege de omvang van de gevraagde overheidsbijdrage en de aard van het evenement, is eigenlijk maar één vrijstelling mogelijk: het Vrijstellingsbesluit DAEB 2012 (2012/21/EU). Het DAEB-Vrijstellingsbesluit biedt ruimte voor decentrale overheden om DAEB te compenseren die sociaal-maatschappelijk relevant zijn op lokaal en regionaal niveau. Het DAEB Vrijstellingsbesluit biedt daarom veel ruimte voor sociale DAEB en DAEB die gericht zijn op publieke dienstverlening op decentraal niveau.

Uit het haalbaarheidsonderzoek is gebleken dat de organisatie van het WK 2020 zonder bijdrage van de overheid niet mogelijk is. De aanvraag en de daarbij behorende begroting van Road Worlds bevestigen ook dat substantiële overheidsbijdragen zijn vereist om de organisatie financieel rond te krijgen. In zoverre lijkt te zijn voldaan aan het criterium ‘marktfalen’.

Naar verwachting is sprake van een DAEB. Deze zal moeten worden ingericht conform de vereisten uit het Vrijstellingsbesluit DAEB 2012. Omdat het evenement wordt gesteund door drie overheden, is het zaak dat dit op een gelijke wijze gebeurt. Samen met de juristen van de provincie Groningen is daarom contact opgenomen met het ministerie van VWS. Hieruit blijkt dat het ministerie werkt met een subsidiebeschikking en een uitvoeringsovereenkomst waarin de DAEB-aanwijzing zit.
Ook is duidelijk geworden dat het DAEB vrijstellingsbesluit een plafond heeft van maximaal 15 miljoen EUR per jaar ten behoeve van DAEB's. De bijdragen van de beide provincies kunnen niet los worden gezien van de (verwachte) bijdrage van het ministerie worden gezien. Afstemming hierover is noodzakelijk.

Op het moment van schrijven van dit stuk, zijn nog geen antwoorden gegeven door ministerie van VWS op gestelde vragen omtrent de DAEB en verzoek om afstemming.

c. Economie/werkgelegenheid

<u>Onze inzet: Wij maken het noorden beter</u>

Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma-eigenaren werken samen en gebruiken het WK. We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

<u>Economische waarde</u>

Op basis van ervaringen met andere grote wielerevenementen worden er 300.000 – 350.000 bezoeken verwacht. De geschatte economische impact van de bezoekers, hospitality, media, technici en projectorganisatie wordt geschat op €17 miljoen, met €11,9 miljoen als behouden scenario en €22,1 miljoen als optimistisch scenario. Het is van veel factoren afhankelijk wat de economische impact zal zijn (bestedingen door bezoekers, pers, ploegen, organisatorische), maar met name het weer is hier van invloed op.
Bron: Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020 Drenthe en Groningen**,** December 2016
In opdracht van: Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

Marketing en media

Het WK biedt de unieke mogelijkheid om het Noorden aan de wereld te tonen. Een WK wielrennen genereert veel mediawaarde. Mediawaarde is het bedrag dat hypothetisch zou moeten worden betaald om bereik in de vorm van advertenties in diverse media te kunnen verkrijgen. De mediawaarde van het WK wielrennen in Limburg in 2012 is gemeten en bedroeg 22,5 miljoen euro.

Dit is opgebouwd uit onder meer:

- Het bereik van de kranten is 141 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van 4,9 miljoen euro.
- De tv-aandacht die het WK wielrennen in Nederland heeft genoten bedraagt vijftig uur en het bereik van de tv-uitingen is 49 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van 16,8 miljoen euro.
- De internationale tv-aandacht was groot. In 22 landen hebben er uitzendingen plaatsgevonden die samen goed waren voor ruim 459 uren uitzendtijd.
- Wereldwijd zijn in september 2012 ruim 16.000 artikelen over het WK wielrennen verschenen op buitenlandse onlinenieuwssites.

Het WK biedt hiermee een groot podium voor Groningen en Drenthe om zich aan de wereld kunnen tonen en te presenteren als "Top-Dutch" regio. Het WK biedt uitstekende mogelijkheden om de wereld te laten zien hoe goed en aantrekkelijk de regio is op het gebied van wereldwijd belangrijke thema's zoals duurzaamheid, vergroening en gezond ouder worden. Daarnaast zet het WK Noorden goed op de kaart als fiets-regio en biedt het uitstekende mogelijkheden op het gebied van toerisme

Economische spin-off

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan economische spin-off en communicatie/marketing voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.

Bijlagen: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst

d. Participatie

Onze inzet: Het wordt een groot volksfeest

We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

Maatschappelijke waarde

Ten aanzien van de maatschappelijke waarde is het lastig om uitspraken te doen over de te verwachten waarde. Geconcludeerd kan worden dat de thema’s fietsen, healthy ageing, energie/duurzaamheid, (sensor)technologie en recreatie hoog op de agenda staan in de twee provincies en de betrokken gemeentes. Deze thema’s zijn goede aanknopingspunten om het WK Wielrennen als een vliegwiel te laten fungeren voor het realiseren van maatschappelijke

waarde. Vanuit wetenschappelijk onderzoek is bekend dat een grootschalig sportevenement een katalysator kan zijn voor maatschappelijke initiatieven, mits het evenement op een juiste wijze wordt geactiveerd. In welke mate het de overheden en andere publieke en private organisaties lukt om maatschappelijke waarde te creëren is afhankelijk van het organisatieproces.
Bron: Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020 Drenthe en Groningen, December 2016
In opdracht van: Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

Maatschappelijke spin off
Een breed gedragen en uitgevoerd maatschappelijk programma gekoppeld aan het evenement kan winst opleveren op het gebied van:

Vitaliteit: *stimuleren van gezonde leefstijl als trendbreuk tegen alsmaar stijgende zorgkosten*
• Gezonde mensen in de regio (terugdringen overgewicht en obesitas)
• Hogere levensverwachting

Economisch*: gebied op de kaart, meer bestedingen en overnachtingen.*
• Fietsregio nummer 1, fietsprovincie nummer 1 en fietsstad nummer 1
• Regio economisch sterker, fietsen als exploitatiemiddel

Leefbaarheid/sociaal: *sociale impact vergroten. Groene projecten, openbare ruimte anders inrichten en sociale side-events*
• Positieve attitude eigen inwoners over mogelijkheden in deze regio (collectief geheugen, mooi feest)

Duurzaamheid: *andere vormen van energie (energietransitie)*
• Mobiliteit: de fiets voor woon-werk/schoolverkeer
• Fysieke verbinding Groningen- Assen, fietssnelwegen.
• Optimale sportieve beleving van de natuur en stad.

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan maatschappelijke spin-off en side events voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.
Bijlagen: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst.

Advies

1. In te stemmen met het beschikbaar stellen van € 5 miljoen voor het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de dekking van dit bedrag uit de Financieringsreserve
3. In te stemmen met rapportage over de voortgang conform de P&C-cyclus.

Doelstelling uit de begroting

2.5 Versterken van de vrijetijdseconomie
Meer werkgelegenheid en hogere bestedingen in de vrijetijdseconomie van Drenthe

2.6 Drenthe, dè fietsprovincie
Versterken van fietsevenementen en imago fietsprovincie Drenthe

7.3 Dynamisch Drenthe
Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Argumenten

1.1. De kans om gastprovincie en medeorganisator te zijn van het WK Wielrennen 2020 is ontstaan vanuit de ambities op het versterken van fietsprovincie Drenthe en het UCI Bike Region Label.

1.2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen en kan de inzet hierop verder versterken Het podium dat het WK Wielrennen 2020 kan bieden, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

1.3. Het WK Wielrennen kan bijdragen aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie.

1.4. Het WK Wielrennen biedt een groot podium voor Groningen en Drenthe om zich aan de wereld kunnen tonen en presenteren als "Top-Dutch" regio en kan bijdragen aan een directe economische spin-off welke is ingeschat tussen €11,9 miljoen en €22,1 miljoen euro.

1.5. Om de het evenement in 2020 te kunnen organiseren moet deze in juni 2018 door de UCI aan de organisator TOC worden toegekend. Voor deze toekenning zijn bijdragen van de betrokken overheden (provincies Drenthe en Groningen) gevraagd.

2.1. PS ……..

3.1 PS wordt geïnformeerd over de voortgang van

Tijdsplanning

Juni 2018 –	besluitvorming PS
Juni 2018	beschikking Road Worlds B.V.
Juni 2018	besluit toekenning UCI
Juli 2018	Concretisering met betrokkenen van maatschappelijke en economische ambities
Sept 2018	Start voorbereiding evenement en organisatie en maatschappelijke spin-off
Sept 2019	WK Para-Cycling met start aftellen ‘het laatste jaar’.
Jan 2019	Start uitvoering maatschappelijke spin-off
Sept 2020	WK Wielrennen 2020

Financiën

De kosten van de gevraagde bijdrage aan de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen we dekken uit de Financieringsreserve. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan we dat verwerken. Rapportage hierover vindt plaats via de planning- en controlcyclus
Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en partners

als Regio Groningen-Assen en eventuele andere medefinanciers een bijdrage leveren binnen de 5 miljoen euro.

Dekkingsvoorstel side-events en maatschappelijke spin-off
Met onderstaande middelen uit de begroting is een directe koppeling te maken met side-events en maatschappelijke spin-off die gewenst is vanuit het WK Wielrennen 2020.
7.3 Dynamisch Drenthe - Sport
2.6 Drenthe, dè fietsprovincie – Fietsevenementen
Investeringsagenda – Kwaliteitsimpuls regeling beleving en innovatie

Deze bestaande middelen kunnen passend ingezet worden voor de doelstellingen in de huidige begroting en daarmee ook direct bijdragen aan side-events en maatschappelijke spin-off waardoor een win-win wordt gecreëerd. Dit past bij het beeld dat het WK Wielrennen 2020 'een kers op de taart is. We werken ook nu al aan de maatschappelijke spin-off door de huidige inzet op fietsen.
De invulling van side-events en maatschappelijke spin-off wordt na besluitvorming vanaf september 2018 met betrokken partners regionaal en lokaal opgepakt en uitgevoerd.
Hieruit zal een voorstel komen voor inzet en bijdrage vanuit de provincie.
Voorstel is deze inzet en bijdrage te dekken uit bovenstaande middelen in de begroting.

Monitoring en evaluatie

Road Worlds B.V. is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Drenthe en de provincie Groningen identieke subsidieaanvragen ingediend voor een subsidiebijdrage t.b.v. de organisatie van het WK Wielrennen 2020.

De provincie verleent een incidentele subsidie van maximaal € 5.000.000,00.
Dit bedrag is inclusief eventuele belastingen, waaronder de btw-component, welke voor rekening van aanvrager zijn. De gevraagde bijdrage van € 250.000,00 voor de side-events wijzen wij af. De reden hiervoor is dat de provincie de keuze maakt zelf regie en verantwoording hiervoor te nemen.

Voorwaarden
De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder de voorwaarden dat:

a) Het evenement door UCI aan TOC/RW wordt gegund.
b) Het evenement wordt uitgevoerd overeenkomstig het bid.
c) TOC/RW stuurt 1 maand voorafgaand aan de datum van bevoorschotting een voortgangsrapportage in. Zij geeft op basis van het bid inzage over de voortgang van het evenement.
d) Er een Stuurgroep wordt ingesteld.
   De volgende partners/stakeholders zijn hierin bestuurlijk vertegenwoordigt:
   provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
e) De Stuurgroep monitort en adviseert de colleges op basis van het monitoringsplan (versie..) Voorafgaand aan iedere bevoorschotting over de voortgangsrapportages.
f) De gevraagde bijdragen aan VWS en de provincie Groningen worden verleend.
g) Aangaan van een DAEB-uitvoeringsovereenkomst

Monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan iedere bevoorschotting (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds B.V. een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.

De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.

Rapportage aan Provinciale Staten over de voortgang conform de P&C-cyclus

Communicatie

Het WK biedt de unieke mogelijkheid om het Noorden aan de wereld te tonen. Een WK wielrennen genereert veel mediawaarde. Zie ook paragraaf economie/werkgelegenheid.

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan communicatie en marketing voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.

Bijlage: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst.

Bijlagen

1. Uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur
2 Uitvoering programma WK Wielrennen 2020, toelichtende tekst.
3.
4.
5.

Ter inzage in kamer C0.39

1. Haalbaarheidsonderzoek 2016 - SCCNN
2. Routeplan 2020
3.
4.
5.

Assen, @
Kenmerk: @

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

mevrouw drs. J. Klijnsma, voorzitter
mr. L. Maarleveld, secretaris a.i.

/coll.

*Ontwerp*besluit

Provinciale Staten van Drenthe;

gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten van Drenthe van @ , kenmerk @;

gelet op ;

BESLUITEN:

Dubbelklik ***hier*** om het advies in de beleidsbrief van het Statenstuk te kopiëren

Assen, 6 juni 2018

Provinciale Staten voornoemd,

, griffier , voorzitter

/coll.

Als je het hele sjabloon hebt ingevuld en je alle opmerkingenballonnen in de kantlijn in één keer wilt verwijderen, dubbelklik dan hieronder. Alle opmerkingenballonnen in de kantlijn worden zo uit het document verwijderd.

Dubbelklik ***hier*** om de opmerkingenbalonnen te verwijderen.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenstuk

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	vrijdag 20 april 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 8 mei 2018 *Toelichting:*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
Kies een item

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] (S&I)	
2. [redacted] (S&I)	
3. [redacted] (BC)	
4. [redacted] (Fin)	
5. Yolanda van Doeveren (VTE)	

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Ja
Bekendmaking: Niet van toepassing

Onderwerp

voorstel WK wielrennen 2020

1. In te stemmen met het beschikbaar stellen van de bijdrage van € 5 miljoen voor het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de dekking van dit bedrag uit de Financieringsreserve
3. In te stemmen met rapportage over de voortgang zal conform de P&C-cyclus.

Beslissing GS

Risico's

Om de risico's en bijhorende beheersmaatregelen goed in beeld te brengen is er middels een werksessie een interne risicoanalyse gemaakt en uitgewerkt. Hierin is in beeld gebracht welke risico's zijn gesignaleerd, deze zijn geclassificeerd en er zijn beheersmaatregelen voor beschreven welke van belang zijn voor besluitvorming door GS in mei 2018. Ook de provincie Groningen heeft een interen risicoanalyse opgesteld. Beide analyses zijn samengevoegd tot één document (zie bijlage)
Toevoegen paar zinnen hoe de risicoanalyse te lezen> [redacted]

Bij een positief besluit en toekenning van het evenement zal de risicoanalyse opnieuw worden uitgevoerd, en voortdurend worden gemonitord en indien nodig bijgesteld.

GS

Structuur voor samenwerking, afstemming en monitoring
Toelichting bijlagen uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en tekstversie
Om te komen tot een heldere structuur voor een goede rol- en taakverdeling, constructieve samenwerking en goed georganiseerde monitoring en afstemming over de voortgang is in de bijlage een projectstructuur uitwerkt. In deze structuur zijn de rollen en taken van de verschillende partners in beeld gebracht en op welk niveau overleg en afstemming zal plaatsvinden. Doel van deze structuur is te komen tot een optimale economische en maatschappelijke spin-off, goede monitoring van de voortgang en de mogelijkheid om gezamenlijk te sturen op risico's die mogelijk gaandeweg ontstaan.
De stuurgroep zal bestaan uit bestuurders van provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
De regiegroep zal bestaan uit medewerkers van provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN, marketingorganisaties, VNO-NCW. Zowel de stuurgroep als de regiegroep worden gefaciliteerd door Road Worlds B.V.

Road Worlds B.V. is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijd en faciliteert het proces m.b.t. spin-off, side-events en "volksfeest".
Vanuit de subsidiebeschikking die wordt afgegeven door de provincies aan Road Worlds ontstaat een formele relatie tussen beide partijen. Volgens de voorwaarden wordt een monitoringsplan opgenomen dat op regelmatige basis de voortgang wordt gerapporteerd op de onderdelen die in de beschikking zijn opgenomen.

De invulling van spin-off, side-events en "volksfeest" wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties en het bedrijfsleven. Als facilitator van dit proces rapporteert Road Worlds B.V. over de voortgang. In werkgroepen worden initiatieven verzameld en op elkaar afgestemd. De verantwoordelijkheid voor deze initiatieven blijft bij de lokale partijen.
De provincie draagt bij aan het WK Wielrennen 2020 op basis van beoogde maatschappelijk en economische effecten. Hierbij is het van belang dat informatie-uitwisseling plaatsvindt en dat er mogelijkheden zijn om deze effecten indien gewenst te beïnvloeden. Hiervoor neemt de provincie zitting in een stuurgroep op bestuurlijk niveau en wordt ambtelijk bijgedragen en input geleverd in de regiegroep en waar nodig de werkgroepen.

De wedstrijden worden voor een groot gedeelte georganiseerd op de openbare weg. Hiervoor is medewerking, bijvoorbeeld in de vorm van vergunningen, nodig van de gemeenten. Bovendien hebben

de gemeenten een belangrijke rol bij het realiseren van de beoogde maatschappelijk en economische effecten. Het is belangrijk dat de gemeenten deze kansen herkennen en inspanningen doen om deze te verzilveren en zich inzetten om de organisatie van de wedstrijden mogelijk te maken. Road Worlds B.V. organiseert de wedstrijden en faciliteert het proces om te komen tot een optimaal spin-off programma, side-events programma en volksfeest.
Een eerste verkenning bij gemeentelijke bestuurders heeft positieve houding opgeleverd t.o.v. de gevraagde rol van gemeenten.

Beschrijving beschikking subsidieaanvraag

Road Worlds B.V. is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Drenthe en de provincie Groningen identieke subsidieaanvragen ingediend voor een subsidiebijdrage t.b.v. de organisatie van het WK Wielrennen 2020.

De provincie verleent een incidentele subsidie van maximaal € 5.000.000,00.
Dit bedrag is inclusief eventuele belastingen, waaronder de btw-component, welke voor rekening van aanvrager zijn. De gevraagde bijdrage van € 250.000,00 voor de side-events wijzen wij af. De reden hiervoor is dat de provincie de keuze maakt zelf regie en verantwoording hiervoor te nemen.

Voorwaarden
De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder de voorwaarden dat:

a) Het evenement door UCI aan TOC/RW wordt gegund.
b) Het evenement wordt uitgevoerd overeenkomstig het bid.
c) TOC/RW stuurt 1 maand voorafgaand aan de datum van bevoorschotting een voortgangsrapportage in. Zij geeft op basis van het bid inzage over de voortgang van het evenement.
d) Er een Stuurgroep wordt ingesteld.
   De volgende partners/stakeholders zijn hierin bestuurlijk vertegenwoordigt:
   provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
e) De Stuurgroep monitort en adviseert de colleges op basis van het monitoringsplan (versie..) Voorafgaand aan iedere bevoorschotting over de voortgangsrapportages.
f) De gevraagde bijdragen aan VWS en de provincie Groningen worden verleend.
g) Aangaan van een DAEB-uitvoeringsovereenkomst

Ten aanzien van “samenwerking met regionale overheden” merken wij op dat de provincie hierin niet een leidende rol voor zichzelf ziet en dus ook niet kan overgaan tot het sluiten van een door u gewenste overeenkomst. Het maximale wat wij hierin kunnen toezeggen is dat de provincie een inspanningsverplichting op zich neemt om de medewerking van de regionale overheden zo optimaal mogelijk te laten verlopen.

Betalingen
De bevoorschotting zal plaatsvinden volgens onderstaand schema:

1 juli 2018	€ 500.000,--
1 december 2018	€ 500.000,--
1 maart 2019	€ 1.000.000,--
1 september 2019	€ 1.000.000,--
1 maart 2020	€ 1.000.000,--
1 september 2020	€ 1.000.000,--

Monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan iedere bevoorschotting (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds B.V. een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.

De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.

Verplichtingen:
Road Worlds B.V. stelt de provincie direct schriftelijk op de hoogte van:
1. wijzigingen op de ingediende plannen;
2. het (deels) niet uitvoeren van de gesubsidieerde activiteit(en);
3. relevante wijzigingen in de financiële en organisatorische verhouding met derden;
4. Wanneer niet aan alle voorwaarden wordt voldaan.

Indien Road Worlds B.V. niet voldoet aan de voorwaarden en verplichtingen kan GS het besluit tot subsidieverlening in nadeel van RW wijzigen of intrekken en het uitbetaalde subsidiebedrag geheel of gedeeltelijk terugvorderen.

Staatssteun
Vanwege de maatschappelijke waarden (beleven en beoefenen) van sport en marktfalen wordt de organisatie van WK Wielrennen 2020 als aangemeld als een Dienst van Algemeen Economisch Belang aangemerkt. (nog in procedure)

Side-events en maatschappelijke spin-off
In de subsidieaanvraag van Road Worlds B.V. wordt naast de bijdrage van € 5 mln ook om een bijdrage van € 250.000 gevraagd voor de organisatie van side-events. Deze vraag zal worden afgewezen.
In de voorgestelde structuur zijn we als regionale en lokale overheden verantwoordelijk voor de organisatie van de side-events en daarmee het realiseren van maatschappelijke spin off op korte en lange termijn i.s.m. met partners als Drenthe Beweegt en Kenniscentrum Evenementen. Dit is weliswaar een andere werkwijze dan normaal gesproken i.o.m. VWS wordt uitgevoerd. Wij zijn hierover in gesprek met VWS en hebben positieve signalen ontvangen over deze aanpak. Deze zelfde werkwijze bespreken wij ook i.h.k.v. WK Para- Cycling 2019 in Emmen.

Om te kunnen voldoen aan de voorwaarden voor de bijdrage van € 500.000 vanuit VWS moet worden aangetoond dat er voor € 1 mln aan middelen totaal is ingezet aan side-events en maatschappelijke spin-off rond het WK Wielrennen 2020. Road Worlds B.V zal deze bijdragen als aanvrager moeten tonen aan VWS. We zullen Road Worlds B.V. in staat moeten stellen om te kunnen aantonen dat we de door VWS gevraagde middelen hebben ingezet en op welke wijze wij dat hebben gedaan. Road Worlds. B.V. ontvangt na toekenning van het WK Wielrennen 2020 van VWS volgens een bevoorschottingsschema de toegekende 500.000 euro voor de inzet van side-events.

Risico van deze andere werkwijze is dat VWS uiteindelijk toch niet akkoord gaat met de voorgestelde aanpak en dat zij willen dat bijdragen van de side-events direct via de boeken van Road Worlds moeten lopen. Maatregel hiervoor is om in dat geval middels een aparte subsidieaanvraag van Road Worlds B.V. voor de uitvoering van side-events de gevraagde middelen te beschikken. Omdat dit dan later in het proces aan de orde zal zijn hebben we op dat moment wel zicht op welke activiteiten/inspanningen we willen laten uitvoeren en kunnen dan ook via de beschikking goed sturen op gewenste resultaten.

In de beschikking aan Road Worlds B.V. zal worden opgenomen dat:
De invulling van spin-off, side-events en “volksfeest” wordt gedaan door regionale en lokale organisaties en het bedrijfsleven. Als facilitator van dit proces rapporteert Road Worlds B.V. over de voortgang. In werkgroepen worden initiatieven verzameld en op elkaar afgestemd. De verantwoordelijkheid voor deze initiatieven blijft bij de lokale partijen.

RW stelt een full-time medewerker met kennis en netwerk van de lokale situatie aan voor beide provincies gedurende 2 jaar voor coördinatie side-events en maatschappelijke spin-off, kosten € 250.000 De overige 250.000 kunnen zij inzetten in activiteiten, promotie etc. Invulling hiervan gaat altijd in overleg met de Stuurgroep. De uitvoering van deze activiteiten gaan in overleg met Regiegroep (zie schema)

Inkoop of subsidie
Eén van de vragen die speelt is of sprake is van een inkoop- of een subsidierelatie. Ter beantwoording hiervan is gebruik gemaakt van de 'Checklist inkoop vs subsidie'. In casu ligt het initiatief bij Road Worlds die het WK wielrennen in 2020 wil organiseren. Zij zijn daarnaast de enige partij die dit kunnen doen omdat het UCI voornemens is het exclusieve recht aan deze partij te verlenen. Concurrentiestelling op een markt is onmogelijk omdat onze bijdrage bij een specifieke organisatie terecht moet komen. Er kan in principe geen aanbesteding worden gedaan. Daarom kan niet anders worden geconcludeerd dan dat sprake is van een subsidierelatie.

Directe subsidierelatie
In het verlengde hiervan speelt ook de gedachte om de bijdrage van de verschillende overheden via een stichting te laten lopen in de gedachte op deze wijze beter grip te houden op de organisatie van het evenement. Los van de vraag of het wenselijk en mogelijk is om een stichting op te richten met het doel grip te houden op de organisatie van een evenement, is het in dit korte tijdsbestek niet mogelijk een stichting op te richten welke vervolgens een aanvraag doet voor een bijdrage en voldoende duidelijkheid kan geven aan Road Worlds om het evenement van de UCI toegekend te krijgen. Daarnaast heeft de initiatiefnemer heeft ervoor gekozen een aparte B.V. op te richten en vanuit die B.V. de organisatie vorm te geven.
Met de voorgestelde structuur, waarin een stuurgroep op bestuurlijk niveau zal worden ingesteld, kan ook de gewenste grip, waaronder toezicht en monitoring, worden georganiseerd. De rol van de stuurgroep wordt verankerd in de subsidiebeschikking waarmee eenzelfde resultaat ten aanzien van invloed wordt gerealiseerd.

Financiën en dekking
De directe organisatiekosten van het WK Wielrennen 2020 zijn begroot op 15 miljoen euro waarbij Road Worlds B.V. heeft aangegeven dit evenement te willen uitvoeren wanneer zij van de overheden een bijdrage van 12 miljoen euro ontvangt. De overige 3 miljoen euro aan kosten willen zij zelf financieren door het zoeken van sponsoren en financiers. Organisator Road Worlds B.V. vraagt aan de twee provincies een gezamenlijke bijdrage van 10 miljoen euro en verwacht van het ministerie van VWS een bijdrage van 2 miljoen euro. Dit betekent concreet dat aan de provincie Drenthe gevraagd wordt om 5 miljoen euro bij te dragen in de directe kosten van de organisatie van het evenement.

De kosten van de gevraagde bijdrage aan de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen we dekken uit de Financieringsreserve. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan we dat verwerken.
Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en partners als Regio Groningen-Assen en eventuele andere medefinanciers een bijdrage leveren binnen de 5 miljoen euro.

Dekkingsvoorstel side-events en maatschappelijke spin-off
Met onderstaande middelen uit de begroting is een directe koppeling te maken met side-events en maatschappelijke spin-off die gewenst is vanuit het WK Wielrennen 2020
7.3 Dynamisch Drenthe - Sport
2.6 Drenthe, dè fietsprovincie – fietsevenementen
Investeringsagenda – Kwaliteitsimpuls regeling beleving en innovatie

Deze bestaande middelen kunnen passend ingezet worden voor de doelstellingen in de huidige begroting en daarmee ook direct bijdragen aan side-events en maatschappelijke spin-off waardoor een win-win wordt gecreëerd. Dit past bij het beeld dat het WK Wielrennen 2020 'een kers op de taart is. We werken ook nu al aan de maatschappelijke spin-off door de huidige inzet op fietsen.
De invulling van side-events en maatschappelijke spin-off wordt na besluitvorming vanaf september 2018 met betrokken partners regionaal en lokaal opgepakt en uitgevoerd. Hieruit zal een voorstel komen voor inzet en bijdrage vanuit de provincie. Voorstel is deze bijdrage te dekken uit bovenstaande middelen in de begroting.

Interne projectorganisatie
Foppe!

Tekst openbare besluitenlijst

Dubbelklik ***hier*** om het onderdeel Tekst openbare besluitenlijst in te vullen.

Verzenden

Bijlagen alleen voor Gedeputeerde Staten

Bijlagen alleen voor Gedeputeerde Staten	**Meekopiëren**

NB. Het Statenstuk en de eventuele daarbij horende bijlagen worden standaard mee gekopieerd voor GS.

provincie Drenthe

Statenstuk @

voorstel WK wielrennen 2020

Voorgestelde behandeling:
- Statencommissie Financiën, Cultuur, Bestuur en Economie op 23 mei 2018
- Provinciale Staten op 6 juni 2018
- fatale beslisdatum: 6 juni 2018

Behandeld door mevrouw [redacted] telefoonnummer (0592) [redacted] e-mail [redacted]drenthe.nl
Portefeuillehouder: de heer H.G. Jumelet

Inleiding

a. Algemeen
Het college heeft in de afgelopen weken, samen met partners, onderzoek gedaan naar de haalbaarheid om gezamenlijk met de provincie Groningen gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020 en of aan de hieraan verbonden voorwaarden kan worden voldaan.
In dit onderzoek hebben we kunnen constateren dat er veel enthousiasme en grote betrokkenheid is bij alle partners. Ook is gebleken dat de gestelde voorwaarden en gevraagde bijdrage voor de organisatie van dit evenement in 2020 reëel en haalbaar zijn.

Onze inzet en ambitie voor het WK Wielrennen 2020:

Dit wordt de beste wedstrijd ooit
We organiseren met elkaar een perfect georganiseerde 8- daagse wedstrijd, dit is wielrennen! Betrokken hierbij zijn gemeenten, het wielerplatform, clubs en vrijwilligers.

Het wordt een groot volksfeest
We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

Wij maken het noorden beter
Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma-eigenaren werken samen en gebruiken het WK. We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

Wij zorgen voor verbinding
Vanuit de Stichting Cycling Championships Nothern Netherlands (SCCNN) worden activiteiten georganiseerd als business peloton en andere initiatieven

Om deze inzet en ambities te realiseren gaan we met onze partners en betrokkenen in werkgroepen in overleg om gezamenlijk invulling te geven aan side-events en maatschappelijke en economische spin-off en hoe dit er concreet uit moeten gaan zien.

In dit statenstuk wordt aan uw Staten het voorstel gedaan op welke wijze wij invulling geven aan de mogelijkheid om het WK Wielrennen 2020 naar Drenthe/Groningen te halen, hoe we economische en langjarig maatschappelijke spin-off willen realiseren en hoe we financiën en risico's in monitoren en beheersen.

<u>Unieke kans</u>
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen en heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection (TOC) de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken.
Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement

door de UCI worden toegekend aan sportevenementenbureau The Organizing Connection en de provincies Drenthe en Groningen.

WK Wielrennen 2020

Het WK Wielrennen 2020 is een mondiaal 8- daags fietsevenement wat de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region met meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie. Het WK Wielrennen 2020 kan een etalage zijn voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls kunnen geven. Het mondiale sportevenement past bij onze fietsambities en kan bijdragen aan sociale en maatschappelijke verbinding, samenwerking in de regio bevorderen en economische impact tussen 11,9 en 22,1 miljoen euro realiseren.

Organisator

The Organizing Connection (TOC) is vanuit de UCI de beoogd organisator (rechtenhouder) van de organisatie van het WK Wielrennen 2020. TOC is een sportevenementenbureau, de eigenaar van Road Worlds 2020 B.V. en een verbindende speler in de organisatie van sportevenementen. Zij hebben in hun twintigjarig bestaan meerdere wielerevenementen in samenwerking met de internationale wielerbond UCI en lokale overheden mogen organiseren. In opdracht van de UCI is mee gewerkt aan vier WK's Wielrennen: 1998 (Valkenburg), 2012 (Valkenburg), 2013 (Toscane) en 2014 (Ponferrada). Zij organiseerden de WK's Veldrijden in 2006 (Zeddam) 2009 & 2014 (Hoogerheide) 2013 (Louisville) en 2017 (Belvaux).
In 2019 organiseert The Organizing Connection WK UCI Para-Cycling Road in Emmen en de WK UCI Para-Cycling Track in Apeldoorn.

Road Worlds 2020 B.V. is zowel organisatorisch als financieel verantwoordelijk voor de organisatie van het evenement en daarmee ook de risicodragende partij. Van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) wordt door organisator Road Worlds 2020 B.V. een bijdrage gevraagd van 10 miljoen euro op een begroting van 15 miljoen euro. Aan het ministerie van VWS wordt een bijdrage van 2 miljoen gevraagd, daarnaast wordt ingezet op 3 miljoen aan bijdragen vanuit het bedrijfsleven.
Met betrokken partners, waarvan de beide provincies de belangrijkste zijn, worden afspraken gemaakt die niet alleen de financiële bijdragen vastleggen, maar ook de onderlinge verantwoordelijkheden in de organisatie van de WK.

Stichting WK Wielrennen

De huidige Stichting Cycling Championships Nothern Netherlands (SCCNN) is integraal onderdeel van het lokale organisatie comité en heeft vooral een adviserende en ondersteunende rol.
De rol van de huidige stichting is het optreden als verbinder naar het lokale bedrijfsleven en voelspriet in de noordelijke regio, zodat het noordelijke bedrijfsleven maximaal kan profiteren van deze unieke WK. Na toekenning zal verkend worden hoe dit vorm gegeven kan worden in een samenwerking.

In de bijlagen zijn adhesiebrieven toegevoegd afkomstig van de UCI en KNWU ter ondersteuning van een bid t.b.v. het WK Wielrennen 2020

b. Europese aspecten

Los van de inhoudelijk behandeling van de subsidieaanvraag, zijn de staatssteunregels een van de belangrijkste elementen waar aan moet worden voldaan. Dat sprake is van staatssteun indien wordt besloten tot het geven van een bijdrage, geldt hierbij als gegeven.

Vanwege de mogelijke verstoring van de mededinging op de Europese markt, is staatssteun in principe verboden. Er gelden echter vele uitzonderingen op het staatssteunverbod. Vanwege de omvang van de gevraagde overheidsbijdrage en de aard van het evenement, is eigenlijk maar één vrijstelling mogelijk: het Vrijstellingsbesluit DAEB 2012 (2012/21/EU). Het DAEB-Vrijstellingsbesluit biedt ruimte voor decentrale overheden om DAEB te compenseren die sociaal-maatschappelijk relevant zijn op lokaal en regionaal niveau. Het DAEB Vrijstellingsbesluit biedt daarom veel ruimte voor sociale DAEB en DAEB die gericht zijn op publieke dienstverlening op decentraal niveau.

Uit het haalbaarheidsonderzoek is gebleken dat de organisatie van het WK 2020 zonder bijdrage van de overheid niet mogelijk is. De aanvraag en de daarbij behorende begroting van Road Worlds bevestigen ook dat substantiële overheidsbijdragen zijn vereist om de organisatie financieel rond te krijgen. In zoverre lijkt te zijn voldaan aan het criterium ‘marktfalen’.

Naar verwachting is sprake van een DAEB. Deze zal moeten worden ingericht conform de vereisten uit het Vrijstellingsbesluit DAEB 2012. Omdat het evenement wordt gesteund door drie overheden, is het zaak dat dit op een gelijke wijze gebeurt. Samen met de juristen van de provincie Groningen is daarom contact opgenomen met het ministerie van VWS. Hieruit blijkt dat het ministerie werkt met een subsidiebeschikking en een uitvoeringsovereenkomst waarin de DAEB-aanwijzing zit.
Ook is duidelijk geworden dat het DAEB vrijstellingsbesluit een plafond heeft van maximaal 15 miljoen EUR per jaar ten behoeve van DAEB's. De bijdragen van de beide provincies kunnen niet los worden gezien van de (verwachte) bijdrage van het ministerie worden gezien. Afstemming hierover is noodzakelijk.

Op het moment van schrijven van dit stuk, zijn nog geen antwoorden gegeven door ministerie van VWS op gestelde vragen omtrent de DAEB en verzoek om afstemming.

c. Economie/werkgelegenheid

<u>Onze inzet: Wij maken het noorden beter</u>

Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma-eigenaren werken samen en gebruiken het WK. We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

<u>Economische waarde</u>

Op basis van ervaringen met andere grote wielerevenementen worden er 300.000 – 350.000 bezoeken verwacht. De geschatte economische impact van de bezoekers, hospitality, media, technici en projectorganisatie wordt geschat op €17 miljoen, met €11,9 miljoen als behouden scenario en €22,1 miljoen als optimistisch scenario. Het is van veel factoren afhankelijk wat de economische impact zal zijn (bestedingen door bezoekers, pers, ploegen, organisatorische), maar met name het weer is hier van invloed op.
Bron: Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020 Drenthe en Groningen**,** December 2016
In opdracht van: Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

Marketing en media

Het WK biedt de unieke mogelijkheid om het Noorden aan de wereld te tonen. Een WK wielrennen genereert veel mediawaarde. Mediawaarde is het bedrag dat hypothetisch zou moeten worden betaald om bereik in de vorm van advertenties in diverse media te kunnen verkrijgen. De mediawaarde van het WK wielrennen in Limburg in 2012 is gemeten en bedroeg 22,5 miljoen euro.

Dit is opgebouwd uit onder meer:

- Het bereik van de kranten is 141 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van 4,9 miljoen euro.
- De tv-aandacht die het WK wielrennen in Nederland heeft genoten bedraagt vijftig uur en het bereik van de tv-uitingen is 49 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van 16,8 miljoen euro.
- De internationale tv-aandacht was groot. In 22 landen hebben er uitzendingen plaatsgevonden die samen goed waren voor ruim 459 uren uitzendtijd.
- Wereldwijd zijn in september 2012 ruim 16.000 artikelen over het WK wielrennen verschenen op buitenlandse onlinenieuwssites.

Het WK biedt hiermee een groot podium voor Groningen en Drenthe om zich aan de wereld kunnen tonen en te presenteren als "Top-Dutch" regio. Het WK biedt uitstekende mogelijkheden om de wereld te laten zien hoe goed en aantrekkelijk de regio is op het gebied van wereldwijd belangrijke thema's zoals duurzaamheid, vergroening en gezond ouder worden. Daarnaast zet het WK Noorden goed op de kaart als fiets-regio en biedt het uitstekende mogelijkheden op het gebied van toerisme

Economische spin-off

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan economische spin-off en communicatie/marketing voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.

Bijlagen: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst

d. Participatie

Onze inzet: Het wordt een groot volksfeest

We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

Maatschappelijke waarde

Ten aanzien van de maatschappelijke waarde is het lastig om uitspraken te doen over de te verwachten waarde. Geconcludeerd kan worden dat de thema’s fietsen, healthy ageing, energie/duurzaamheid, (sensor)technologie en recreatie hoog op de agenda staan in de twee provincies en de betrokken gemeentes. Deze thema’s zijn goede aanknopingspunten om het WK Wielrennen als een vliegwiel te laten fungeren voor het realiseren van maatschappelijke

waarde. Vanuit wetenschappelijk onderzoek is bekend dat een grootschalig sportevenement een katalysator kan zijn voor maatschappelijke initiatieven, mits het evenement op een juiste wijze wordt geactiveerd. In welke mate het de overheden en andere publieke en private organisaties lukt om maatschappelijke waarde te creëren is afhankelijk van het organisatieproces.
Bron: Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020 Drenthe en Groningen, December 2016
In opdracht van: Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

Maatschappelijke spin off
Een breed gedragen en uitgevoerd maatschappelijk programma gekoppeld aan het evenement kan winst opleveren op het gebied van:

Vitaliteit: *stimuleren van gezonde leefstijl als trendbreuk tegen alsmaar stijgende zorgkosten*
• Gezonde mensen in de regio (terugdringen overgewicht en obesitas)
• Hogere levensverwachting

Economisch*: gebied op de kaart, meer bestedingen en overnachtingen.*
• Fietsregio nummer 1, fietsprovincie nummer 1 en fietsstad nummer 1
• Regio economisch sterker, fietsen als exploitatiemiddel

Leefbaarheid/sociaal: *sociale impact vergroten. Groene projecten, openbare ruimte anders inrichten en sociale side-events*
• Positieve attitude eigen inwoners over mogelijkheden in deze regio (collectief geheugen, mooi feest)

Duurzaamheid: *andere vormen van energie (energietransitie)*
• Mobiliteit: de fiets voor woon-werk/schoolverkeer
• Fysieke verbinding Groningen- Assen, fietssnelwegen.
• Optimale sportieve beleving van de natuur en stad.

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan maatschappelijke spin-off en side events voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.
Bijlagen: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst.

Advies

1. In te stemmen met het beschikbaar stellen van € 5 miljoen voor het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de dekking van dit bedrag uit de Financieringsreserve
3. In te stemmen met rapportage over de voortgang conform de P&C-cyclus.

Doelstelling uit de begroting

2.5 Versterken van de vrijetijdseconomie
Meer werkgelegenheid en hogere bestedingen in de vrijetijdseconomie van Drenthe

2.6 Drenthe, dè fietsprovincie
Versterken van fietsevenementen en imago fietsprovincie Drenthe

7.3 Dynamisch Drenthe
Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Argumenten

1.1. De kans om gastprovincie en medeorganisator te zijn van het WK Wielrennen 2020 is ontstaan vanuit de ambities op het versterken van fietsprovincie Drenthe en het UCI Bike Region Label.

1.2. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen en kan de inzet hierop verder versterken Het podium dat het WK Wielrennen 2020 kan bieden, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

1.3. Het WK Wielrennen kan bijdragen aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelstellingen zoals vitaliteit, participatie, leefbaarheid en aan het imago van de gehele provincie.

1.4. Het WK Wielrennen biedt een groot podium voor Groningen en Drenthe om zich aan de wereld kunnen tonen en presenteren als "Top-Dutch" regio en kan bijdragen aan een directe economische spin-off welke is ingeschat tussen €11,9 miljoen en €22,1 miljoen euro.

1.5. Om de het evenement in 2020 te kunnen organiseren moet deze in juni 2018 door de UCI aan de organisator TOC worden toegekend. Voor deze toekenning zijn bijdragen van de betrokken overheden (provincies Drenthe en Groningen) gevraagd.

2.1. PS ……..

3.1 PS wordt geïnformeerd over de voortgang van

Tijdsplanning

Juni 2018 –	besluitvorming PS
Juni 2018	beschikking Road Worlds B.V.
Juni 2018	besluit toekenning UCI
Juli 2018	Concretisering met betrokkenen van maatschappelijke en economische ambities
Sept 2018	Start voorbereiding evenement en organisatie en maatschappelijke spin-off
Sept 2019	WK Para-Cycling met start aftellen ‘het laatste jaar’.
Jan 2019	Start uitvoering maatschappelijke spin-off
Sept 2020	WK Wielrennen 2020

Financiën

De kosten van de gevraagde bijdrage aan de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen we dekken uit de Financieringsreserve. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan we dat verwerken. Rapportage hierover vindt plaats via de planning- en controlcyclus
Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en partners

als Regio Groningen-Assen en eventuele andere medefinanciers een bijdrage leveren binnen de 5 miljoen euro.

Dekkingsvoorstel side-events en maatschappelijke spin-off
Met onderstaande middelen uit de begroting is een directe koppeling te maken met side-events en maatschappelijke spin-off die gewenst is vanuit het WK Wielrennen 2020.
7.3 Dynamisch Drenthe - Sport
2.6 Drenthe, dè fietsprovincie – Fietsevenementen
Investeringsagenda – Kwaliteitsimpuls regeling beleving en innovatie

Deze bestaande middelen kunnen passend ingezet worden voor de doelstellingen in de huidige begroting en daarmee ook direct bijdragen aan side-events en maatschappelijke spin-off waardoor een win-win wordt gecreëerd. Dit past bij het beeld dat het WK Wielrennen 2020 'een kers op de taart is. We werken ook nu al aan de maatschappelijke spin-off door de huidige inzet op fietsen.
De invulling van side-events en maatschappelijke spin-off wordt na besluitvorming vanaf september 2018 met betrokken partners regionaal en lokaal opgepakt en uitgevoerd.
Hieruit zal een voorstel komen voor inzet en bijdrage vanuit de provincie.
Voorstel is deze inzet en bijdrage te dekken uit bovenstaande middelen in de begroting.

Monitoring en evaluatie

Road Worlds B.V. is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Drenthe en de provincie Groningen identieke subsidieaanvragen ingediend voor een subsidiebijdrage t.b.v. de organisatie van het WK Wielrennen 2020.

De provincie verleent een incidentele subsidie van maximaal € 5.000.000,00.
Dit bedrag is inclusief eventuele belastingen, waaronder de btw-component, welke voor rekening van aanvrager zijn. De gevraagde bijdrage van € 250.000,00 voor de side-events wijzen wij af. De reden hiervoor is dat de provincie de keuze maakt zelf regie en verantwoording hiervoor te nemen.

Voorwaarden
De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder de voorwaarden dat:

a) Het evenement door UCI aan TOC/RW wordt gegund.
b) Het evenement wordt uitgevoerd overeenkomstig het bid.
c) TOC/RW stuurt 1 maand voorafgaand aan de datum van bevoorschotting een voortgangsrapportage in. Zij geeft op basis van het bid inzage over de voortgang van het evenement.
d) Er een Stuurgroep wordt ingesteld.
   De volgende partners/stakeholders zijn hierin bestuurlijk vertegenwoordigt:
   provincie Drenthe, provincie Groningen, Assen, Emmen, Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
e) De Stuurgroep monitort en adviseert de colleges op basis van het monitoringsplan (versie..) Voorafgaand aan iedere bevoorschotting over de voortgangsrapportages.
f) De gevraagde bijdragen aan VWS en de provincie Groningen worden verleend.
g) Aangaan van een DAEB-uitvoeringsovereenkomst

Monitoring/risicomanagement
Voorafgaand aan iedere bevoorschotting (m.u.v. 1 juli 2018) dient Road Worlds B.V. een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt.

De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verloopt, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot.

Rapportage aan Provinciale Staten over de voortgang conform de P&C-cyclus

Communicatie

Het WK biedt de unieke mogelijkheid om het Noorden aan de wereld te tonen. Een WK wielrennen genereert veel mediawaarde. Zie ook paragraaf economie/werkgelegenheid.

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan communicatie en marketing voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.

Bijlage: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst.

Bijlagen

1. Uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur
2 Uitvoering programma WK Wielrennen 2020, toelichtende tekst.
3.
4.
5.

Ter inzage in kamer C0.39

1. Haalbaarheidsonderzoek 2016 - SCCNN
2. Routeplan 2020
3.
4.
5.

Assen, @
Kenmerk: @

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

mevrouw drs. J. Klijnsma, voorzitter
mr. L. Maarleveld, secretaris a.i.

/coll.

*Ontwerp*besluit

Provinciale Staten van Drenthe;

gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten van Drenthe van @ , kenmerk @;

gelet op ;

BESLUITEN:

Dubbelklik ***hier*** om het advies in de beleidsbrief van het Statenstuk te kopiëren

Assen, 6 juni 2018

Provinciale Staten voornoemd,

, griffier , voorzitter

/coll.

Als je het hele sjabloon hebt ingevuld en je alle opmerkingenballonnen in de kantlijn in één keer wilt verwijderen, dubbelklik dan hieronder. Alle opmerkingenballonnen in de kantlijn worden zo uit het document verwijderd.

Dubbelklik ***hier*** om de opmerkingenbalonnen te verwijderen.

Stavaza voorstel WK Wielrennen 2020

De provincies Drenthe en Groningen werken al een aantal jaren samen in een koplopersgroep m.b.t. de ambitie van de stichting WK Wielrennen (SCCNN) om het WK naar Drenthe en Groningen te halen. Zo is o.a. gezamenlijk bijgedragen aan een haalbaarheidsonderzoek. Sinds februari van dit jaar is duidelijk dat de unieke kans zich voordoet het WK Wielrennen al in 2020 naar het Noorden te halen. Er is vanaf dat moment ambtelijk intensief samengewerkt en bestuurlijk overleg geweest om te onderzoeken of dit haalbaar is, op welke wijze en is er in beide provincies een voorstel van GS op 8 mei 2018 voorgelegd aan PS.

Tijdspad

Het statenvoorstel WK Wielrennen 2020 is/wordt op 16 en 23 mei in de staten-commissies van respectievelijk Groningen en Drenthe besproken, en zal op 30 mei en 6 juni (al dan niet) worden aangenomen in Provinciale Staten. Op 21 juni besluit de UCI of het evenement wordt toegekend aan de beoogd organisator Road Worlds 2020 i.s.m. de regio Drenthe/Groningen.

Samenwerking, afstemming en monitoring

Road Worlds 2020 is de door de UCI beoogd organisator en verantwoordelijk voor de organisatie van het evenement WK Wielrennen 2020 en faciliteert het proces m.b.t. spin-off, side-events en “volksfeest”. Vanuit de subsidiebeschikkingen die worden afgegeven door de provincies aan Road Worlds 2020 ontstaat een formele relatie tussen de partijen.
Om te komen tot een heldere structuur voor een goede rol- en taakverdeling, constructieve samenwerking en goed georganiseerde monitoring en afstemming over de voortgang is een projectstructuur uitwerkt. Doel van deze structuur is te komen tot een optimale economische en maatschappelijke spin-off, goede monitoring van de voortgang en de mogelijkheid om gezamenlijk te sturen op risico’s die mogelijk gaandeweg ontstaan.
De stuurgroep zal bestaan uit bestuurders van provincie Drenthe, provincie Groningen, gemeente Assen, gemeente Emmen, gemeente Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
De regiegroep zal bestaan uit medewerkers van provincie Drenthe, provincie Groningen, gemeente Assen, gemeente Emmen, gemeente Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN, marketingorganisaties, VNO-NCW. Zowel de stuurgroep als de regiegroep worden gefaciliteerd door Road Worlds 2020.

De invulling van spin-off, side-events en “volksfeest” wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties en het bedrijfsleven. De wedstrijden worden voor een groot gedeelte georganiseerd op de openbare weg. Hiervoor is medewerking, bijvoorbeeld in de vorm van vergunningen, nodig van de gemeenten. Bovendien hebben de gemeenten een belangrijke rol bij het realiseren van de beoogde maatschappelijk en economische effecten. Road Worlds 2020 organiseert de wedstrijden en faciliteert het proces om te komen tot een optimaal spin-off programma, side-events programma en volksfeest.

Risico's

Om de risico’s en bijhorende beheersmaatregelen goed in beeld te brengen is er middels in een provinciale werksessie een interne risicoanalyse gemaakt en uitgewerkt. Ook de provincie Groningen heeft een dergelijke interne sessie uitgevoerd. De resultaten hiervan zijn samengevoegd. Er is in beeld gebracht welke risico’s zijn gesignaleerd, deze zijn geclassificeerd en er zijn beheersmaatregelen voor beschreven welke van belang zijn voor besluitvorming door GS en PS in mei en juni 2018. Deze classificatie is een momentopname. Bij een positief besluit en toekenning van het evenement zal de risicoanalyse op verschillende momenten opnieuw worden uitgevoerd, voortdurend worden gemonitord en bijgesteld worden indien nodig. Al naar gelang de maatregelen worden beheerst, worden de classificaties hierop aangepast.

In de race voor de

WK Wielrennen

2020





De fiets verbindt

De WK Wielrennen vormen een prachtig evenement waarmee we onze beide provincies Drenthe en Groningen en hun steden en dorpen op de wereldkaart kunnen zetten. Naast de aandacht die dit evenement internationaal oplevert, streven we naar een enorme spin-off in sociaal, maatschappelijk en economisch opzicht.

De kracht van sport s grenze oos! Sport verb ndt verbroedert ver egt grenzen maakt trots en brengt d ngen n beweg ng d e anders noo t van de grond zouden komen. W j z jn a emaa op zoek naar pos t v te t enthous asme en vertrouwen. Dat z jn bouwstenen waarop we verder kunnen fundament voor ontw kke ng en groe . En ju st dát s de mpact van een goed georgan seerd topsportevenement n een reg o a s Noord Neder and. Het organ seren van de WK W e rennen s daarmee n et een doe op z ch maar een kracht g m dde met een du de jk maatschappe jke soc a e en econom sche mpact.

Stichting Cycling Championships Northern Netherlands



De reg o s Europees e der op het geb ed van energ etrans t e chem e mob te t en gezond ouder worden. Mob te t per fiets spee t een cruc a e ro n ons ecosysteem. De fiets verb ndt dorpen en steden bewoners en n euwkomers jong en oud. Het houdt hen gezond. De fiets s d rect verbonden met en een stuwende kracht voor onze econom e en ons we z jn.

We z jn ons bewust van onze were dw jd toonaangevende ro h er n w en onze ervar ng en kenn s de en en ons aten nsp reren door n euwe nz chten. Voor ons z jn de UC WK Wegw e rennen het verb ndende en kata yserende e ement van opende n t at even n de reg o. Ze omvatten projecten zoa s OpF etse F etsroutes P us spec a e fietspaden voor forenzen en Gron ngen F etsstad n de stad Gron ngen waar maar efst 61% van a e vervoersbeweg ngen met de fiets s. De fiets s het verb ndende e ement van deze projecten n onze reg o. De samenwerk ng tussen bedr jven overheden un vers te ten en het pub ek ste t ons n staat het voortouw te nemen op het geb ed van duurzame mob te t en een gezonde evensst j . Want: v ta e mensen v ta e bedr jven v ta e econom e!

Na de start van de G ro n Gron ngen en de Vue ta n Assen vo gde n 2017 de UC Para Cyc ng Road Wor d Cup n Emmen. Drenthe ontv ng a s eerste reg o n 2016 het UC B ke Reg on abe de Ronde van Drenthe s voor 2018 opgewaardeerd naar de Hors Categor e en n 2019 s Emmen host ng c ty van de UC Para Cyc ng Road Wor d Champ onsh ps.

2020 UCI Road World Championships

De were dkamp oenschappen w e rennen z jn wegwedstr jden en t jdr tten d e jaar jks door de Un on Cyc ste nternat ona e (UC) worden georgan seerd voor versch ende categor eën w e renners. De eerste maa gebeurde dat n 1921 toen nog enke voor amateurs. Het eerste were dkamp oenschap voor beroepsrenners werd gehouden n 1927 en voor vrouwen n 1958. De were dkamp oenschappen vormen samen een acht daags evenement bestaande u t t jdr tten en wegwedstr jden voor de categor eën: Men e te Women e te Men Under 23 (be often) Men Jun or en Women Jun or. De WK worden trad t onee gehouden vanaf het derde weekend van september; voor 2020 vertaa t d t z ch naar 19 tot en met 27 september.

De UC streeft een kwa tat ef hoogwaard ge organ sat e van haar evenementen na. Om d t te waarborgen egt ze n de contracten met organ satoren vast dat z j gehouden z jn te organ seren vo gens de Organ sat on Gu de d e a s b j age aan het betreffende contract wordt toegevoegd. D t jv ge werk bevat bepa ngen over a e aspecten van de organ sat e en d ent dus steeds e draad te z jn n het organ sat etraject.

T jdens de WK W e rennen wordt door de UC ook een aanta vergader ngen en congressen gehouden. De organ sat e s verantwoorde jk voor het vast eggen van ocat es h ervoor en evert fac te ten nr cht ng cater ng en ondersteun ng. De grootste meet ngs d e deze week p aatsv nden z jn het UC Congress en de UC Jun or Conference.



Wat levert het op?

Bergen 2017: economische impact (EY, 2018)

- 175.000 un eke bezoekers met 765.000 bezoeken over 8 dagen.
- 63.000 un eke bezoekers meer dan 1/3 van het totaa waren bezoekers van bu ten Bergen.
- n totaa spendeerden bezoekers aan Bergen € 24 m joen gedurende hun verb jf
- 850 journa sten vanu t 35 anden re sden naar Bergen 89 nat ona e teams waren vertegenwoord gd met n totaa 2300 team eden.
- n totaa hebben de med a en teams b jna € 4 m joen u tgegeven gedurende het kamp oenschap.
- De extra u tgaven gegenereerd door de WK n Bergen zorgden voor een € 26 m joen boost voor de econom e van Bergen en de om ggende reg o.
- D t komt overeen met het ondersteunen van de jaar jkse tewerkste ng van 330 mensen n Bergen en de om ggende reg o.
- 97% van de dee nemers was tevreden of zeer tevreden over het evenement.
- De kamp oenschappen vormden een stev ge bas s voor het st mu eren van toekomst ge bezoekers naar Bergen. 80% van de nternat ona e bezoekers ste de dat ze waarsch jn jk zouden terugkeren terw j 95% Bergen waarsch jn jk zou aanbeve en aan anderen.
- De betrokkenhe d op soc a e med a was aanz en jk met 164.000 #Bergen2017 tweets n september.

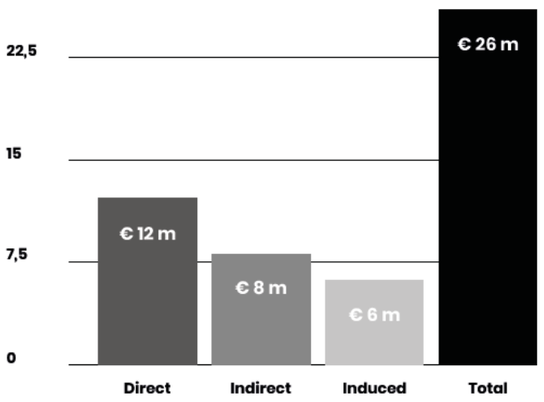
175.000
un eke bezoekers
aan het event

63.000
bezoekers
van bu ten Bergen

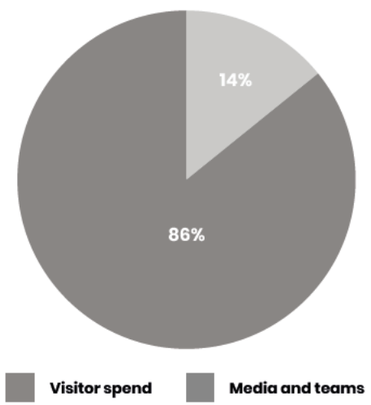
164.000
#Bergen2017
Tweets

€ 26 miljoen
aan extra u tgaven

Total GVA impacts from the Championships (€ m)



Split of total GVA impacts by benefit



Dichter bij huis, maar verder terug in de tijd zien we dat de WK Wielrennen in Zuid-Limburg in 2012 het volgende laat zien:

4.600
renners bege e ders en offic a s

176 miljoen
k jkers (cumu at ef) were dw jd

130.000
bezoekers

22.5 miljoen
med awaarde v/d gemeten Ned. med a

Economisch

- 130.000 bezoekers d e gezamen jk ru m 390.000 bezoeken aan het evenement brachten.
- Er waren 4.600 renners bege e ders en offic a s 860 techn c 1.250 med aprofess ona s en 1.000 vr jw gers b j het evenement betrokken. Deze aanta en hebben betrekk ng op de topsportevenementen van de WK (wegwedstr jden en t jdr tten).
- De econom sche mpact verw jst naar de u tgaven van bezoekers de organ serende st cht ng techn c med a en dee nemers (nc us ef bege e ders) t jdens het evenement n Zu d mburg d e zonder het evenement n et gedaan zouden z jn (add t one e u tgaven). D t betreft een bedrag van € 28.793.000 waarvan b jna de he ft het gevo g s van bested ngen van bezoekers. D t bedrag kan worden beschouwd a s een bovengrens omdat eventue e verdr ng ngseffecten n et z jn verrekend.
- De med awaarde van de gemeten Neder andse med a bedroeg € 22 5 m joen
  - Het bere k van de kranten s 141 m joen met een b jbehorende med awaarde van € 4 9 m joen.
  - De tv aandacht d e het WK W e rennen n Neder and kreeg bedroeg 50 uur.
  - Het bere k van de tv u t ngen s 49 m joen met een b jbehorende med awaarde van € 16 8 m joen.
  - De nternat ona e tv aandacht was groot. n 22 anden waren de u tzend ngen samen goed voor ru m 459 uren u tzendt jd.
  - Het aanta k jkers (cumu at ef) was were dw jd ru m 176 m joen.
  - Het evenement was goed voor 20 uur aandacht op de Neder andse rad o. De rad ozendt jd vertegenwoord gt een waarde van ru m 800.000 euro.
  - Were dw jd verschenen n september 2012 ru m 16.000 art ke en over de WK W e rennen op bu ten andse on ne n euwss tes.

Maatschappelijk

- Door het bezoek aan de WK W e rennen b eek 20% van de n et sporters (en gsz ns) aangemoed gd om te gaan sporten.
- Er hebben 107 s de events p aatsgevonden op het geb ed van breedtesport cu tuur en (top)sport.
- Naast de s de events z jn act v te ten ondersteund n het kader van de W e er mpu s rege ng. Vanu t d t n t at ef hebben 63 act v te ten p aatsgevonden met 44.000 dee nemers.
- Het aanta bezoekers b j deze act v te ten bedroeg ru m 134.000.
- Twee derde van de nwoners was trots op het fe t dat de WK W e rennen n hun woonp aats werd georgan seerd.
- Verder s geb eken dan b jna twee derde v ndt dat het evenement een grote aanw nst voor de reg o s en m nder dan één op de t en nwoners heeft z ch gestoord aan het evenement.
- C rca zeven van de t en nwoners v ndt de pos t eve effecten van het evenement be angr jk terw j ru m de he ft de negat eve effecten acceptabe v ndt.

Prognose economische impact Groningen / Drenthe
(Hanzehogeschool Groningen, 2016) **tussen de € 11,9 miljoen en € 22,1 miljoen**

U t de econom sche prognose u tgevoerd door Hanzehogeschoo Gron ngen op bas s van een ande jke methode vanu t de werkgroep Eva uat e Sportevenementen (WESP) b eek het vo gende. Op bas s van ervar ngen met andere grote w e erevenementen worden er 300.000 350.000 bezoeken verwacht. De geschatte econom sche mpact van de bezoekers hosp ta ty med a techn c en projectorgan sat e wordt geschat op € 17 m joen met € 11 9 m joen a s behouden scenar o en € 22 1 m joen a s opt m st sch scenar o. Het s van vee factoren afhanke jk wat de econom sche mpact za z jn (bested ngen door bezoekers pers p oegen organ sator sch) maar met name het weer s h er van nv oed op. (D jk & S ender 2016)



Maatschappelijke opbrengsten

Groningen en Drenthe hebben bewust gekozen voor 'de fiets'. De fiets als instrument voor het bevorderen van gezondheid, duurzame mobiliteit en als toeristisch product. Beide provincies hanteren een actief beleid voor 'de fiets'. Hét moment om nu samen op kop naar duurzame mobiliteit te streven. Maar ook hét moment om aan de wereld te laten zien dat deze regio de optimale fietsvoorzieningen en fietsbeleving biedt. En dat we trots zijn op dit leef-, woon- en werkgebied.

Doelen

Het maatschappelijk programma kan worden opgedeeld op het gebied van:

- **Vitaliteit: stimuleren van gezonde leefstijl als trendbreuk tegen alsmaar stijgende zorgkosten**
  - Gezonde mensen in de regio (terugdringen overgewicht en obesitas)
  - Hogere levensverwachting
- **Economisch: gebied op de kaart, meer bestedingen en overnachtingen.**
  - Fietsregio nummer 1 in de EU fietsprovincie en nummer 1 en fietsstad nummer 1
  - Regio economisch sterker fietsen als exploitatiemodel
- **Leefbaarheid/sociaal: sociale impact vergroten. Groene projecten, openbare ruimte anders inrichten en sociale side-events**
  - Positieve attitude en gen inwoners over mogelijkheden in deze regio (collectief geheugen mooi feest)
- **Duurzaamheid: andere vormen van energie (energietransitie)**
- **Mobiliteit: de fiets voor woon-werk/schoolverkeer**
  - Fysieke verbinding tussen Groningen Assen fietssnelwegen.
  - Optimale sportieve beleving van de natuur en stad.



Thema's

Binnen deze thema's is de fiets als katalysator gekozen, waarmee ook het overkoepelende thema 'De fiets verbindt' geduid wordt.

Thema's	Impact		Leverage/ legacy
Economie/ Toerisme	Economische impact Werkgelegenheid Bezoekers Media aandacht Imago		Multiplier Vestigingsklimaat Toerisme
Mobiliteit	Fietsgebruik		Infrastructuur
Gezondheid	Rolmodellen Sportdeelname		Gedragsverandering
Leefbaarheid	Trots Identiteit Cohesie	Participatie Integratie Educatie	Sociaal kapitaal & Sociale netwerken Leefbaarheid
Duurzaamheid	Duurzaam organiseren		Agenderen Innovatie Energietransitie

Tabel: indicatie van beoogde impact en leverage/legacy WK Wielrennen 2020 (moeten nader uitgewerkt worden in samenwerking met partners).

Uitgangspunten

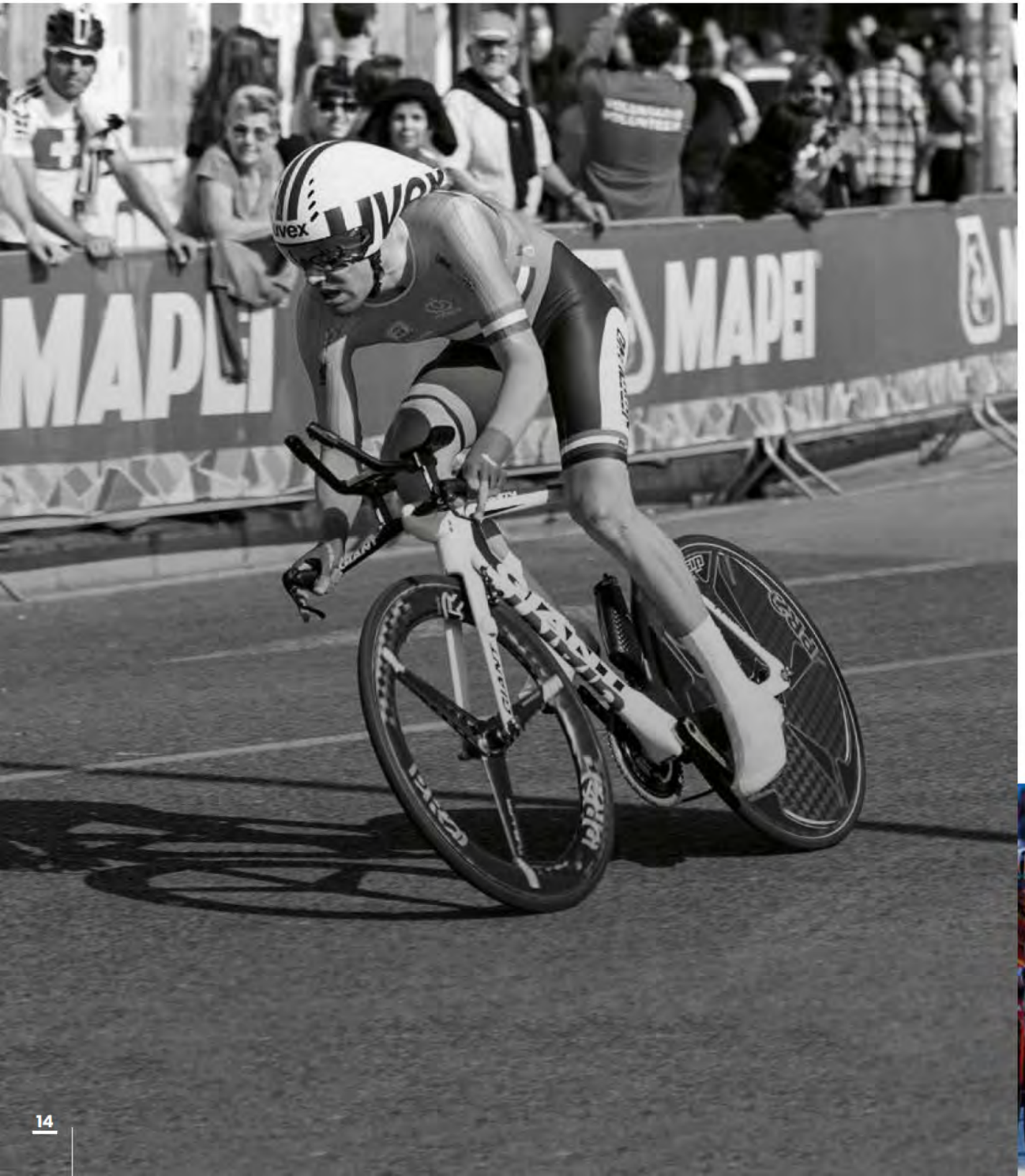
We versterken dat wat er is en waar nodig initiëren we nieuwe initiatieven binnen de genoemde thema's. We verbinden en versterken dus:

- Drenthe a s UC B ke Reg on / Op F etse Drenthe
  - Met bestaande fietsprojecten a s Op F etse naar schoo Op F etse naar werk F etsen op de VAM F etsen voor edereen fietsevenementen arrangementen cyc ng va ey verbeter ng nfrastructuur fietsnetwerk ve ghe d cyc ng ab market ng fietsmon tor.
    Meer informatie: www.firstucibikeregion.com
- F etsstrateg e prov nc e Gron ngen 2016 2025
  'Verb nden met de fiets
  - Met projecten a s F etsroutes P us Reg ona e Hoofdfietspaden proact eve aanpak verkeersve ghe d verkeerseducat e versterken ketenmob te t fietsst mu er ng fietsevenementen versterken samenwerk ng mon tor ng etc.
- F etsstrateg e gemeente Gron ngen 2015 2025 met pos t oner ng Gron ngen a s fietsstad
  - Met projecten a s: aanpak r ng zu d n euwe fietsvoorz en ngen s mme routes fast ane Meerstad fietsvr ende jke verkeers chten ru mte voor de fiets n de b nnenstad market ng verwarmde fietspaden mon tor ng ontbrekende schake s en kne punten fietsparkeren etc.
- Aan oopevenementen a s Wor d Cup en WK Paracyc ng en andere w e erevenementen n de reg o
- Hea thy Age ng
- Drenthe Beweegt Drenthe Be eeft Drenthe doet mee.
- SportP e n Gron ngen
- Jongeren op gezond gew cht
- Smart Cyc ng C ty Gron ngen
- Beweegvr ende jke nr cht ng Openbare Ru mte (B OR)
- KNWU amb t es waar speerpunten a s Neder and op de kaart zetten a s fiets and enthous asmeren voor de w e ersport aanjagen van nnovat e centraa staan.
  D t evert projecten op zoa s:
  - Dutch Cyc ng
  - nnovat e ab
  - nzet van ro mode en (topsport nsp reert)
  - nstapmomenten voor dee name rea seren d.m.v. s de events: d kke banden race jo n the race NK oopfietsen pumptracks schoo programma k nderpersconferent e

Proces

Vanu t eerder georgan seerde sportevenementen en b jbehorende sp n off b jkt dat een bottum up aanpak een werkend pr nc pe s om de egacy van derge jke evenementen te vergroten. Om d e reden s een traject gestart om een gezamen jk sp n off programma te ontwerpen. H erb j worden de geschetste kaders a s vertrekpunt beschouwd en wordt samengewerkt aan een goede nvu ng. Samen met bestaande organ sat es en n t at even kan dan een rea st sch programma worden neergezet dat het versch gaat maken n de reg o.





Modelprogramma WK Wielrennen

Za 19 sept 2020	08.30 11.00 11.30 16.00 Avond	Tra n ng T jdr tten CYC NG4A Event Open ng Ceremony	
Zo 20 sept 2020	12.30 16.00	T jdr t Heren E te	40 50 km
Ma 21 sept 2020	09.30 11.30 12.30 16.00	T jdr t Dames Jun oren T jdr t Heren Be often	10 15 km 30 40 km
Di 22 sept 2020	09.30 12.30 13.30 16.00	T jdr t Heren Jun oren T jdr t Dames E te	20 30 km 20 30 km
Wo 23 sept 2020	09.30 12.00	Tra n ng Wegwedstr jden	
Do 24 sept 2020	09.30 12.00 13.30 16.00	Road Dames Jun oren* Road Heren Jun oren*	60 80 km 120 140 km
Vr 25 sept 2020	12.30 16.00	Road Heren Be often*	160 180 km
Za 26 sept 2020	11.30 16.00	Road Dames E te*	120 140 km
Zo 27 sept 2020	09.30 17.00	Road Heren E te*	250 280 km

Alle routes en programma onder voorbehoud.

*** Lokale ronde**



Stakeholders

UCI	nternat ona e Federat e en u tgever van de WK
KNWU	Nat ona e federat e
Landelijke overheid	M n ster e van VWS
Provinciale overheid	Prov nc e Drenthe Gron ngen
Steden / gemeenten	Emmen Assen Gron ngen + doorkomst gemeenten / steden
Road Worlds 2020 B.V. (entiteit van TOC)	Exc us ef recht vanu t UC om WK te exp o teren en zowe organ sator sch a s financ ee e ndverantwoorde jk
Stichting	n t at efnemer
Denktank	Onder andere Arjan Bos ambert Zw ers Hans Feenstra Mart n S ta s ng Gerard de Boer Gerard Kemkers
Maatschappelijke organisaties	Betrokken organ sat es vanu t de thema s: gezondhe d zorg we z jn onderw js sport dorpsveren g ngen eefbaarhe d banken recreat e toer sme en horeca.
Samenleving	**70%** van de Drenten zegt **voor** de WK W e rennen te z jn **(RTV Drenthe, 31 januari 2018) n = 1000** **57%** van de mensen **omarmt** het dee om de WK W e rennen naar Gron ngen en Drenthe te ha en **(Dagblad van het Noorden, 1 april 2017, n = 500)** **78%** z et fietsen a s be angr jke aanjager voor de vr jet jdseconom e **(Dagblad van het Noorden, 1 april 2017, n = 500)**
Bedrijfsleven	**www.businesskopgroep.nl**

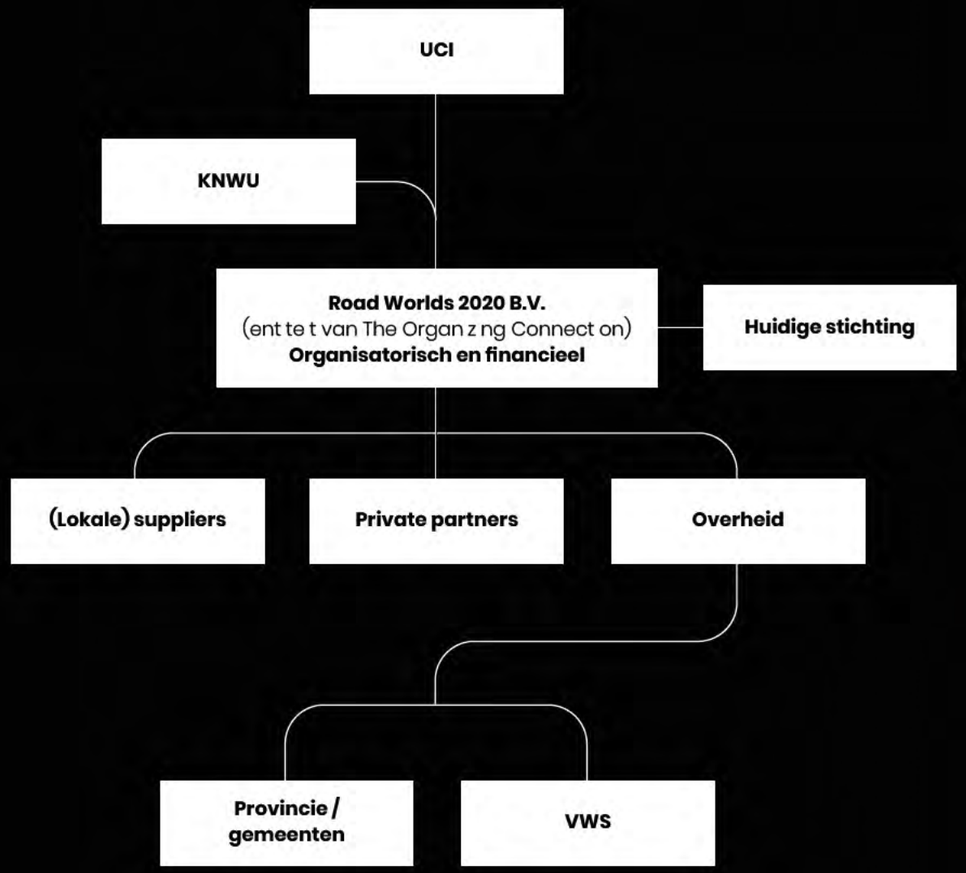
Formele route

maart/april 2018	F netunen parcoursen en startsteden
april/mei 2018	Opste en onder ng contract organ sat e en overheden
april/mei 2018	nformat eb jeenkomsten voor PS eden gemeenteraads eden en be angste enden
mei 2018	S te v s t UC parcoursen hote vergaderru mtes fac te ten fin sh etc
30 mei 2018	Behande ng Prov nc a e Staten Gron ngen
6 juni 2018	Behande ng Prov nc a e Staten Drenthe
10 juni 2018	**Bij positief besluit:** onderteken ng contract organ sat e met prov nc es
18 - 21 juni 2018	**Bij positief besluit:** onderteken ng contract met UC (Frankr jk)





Hoe willen we dit gaan realiseren?



Road Wor ds 2020
Een vertrouwde partner voor de UCI, KNWU en VWS

Organisatie

Road Worlds 2020 B.V. is de risicodragende partij, zowel financieel als organisatorisch. Met betrokken partners, waarvan de beide provincies veruit de belangrijkste zijn, worden overeenkomsten gesloten die niet alleen de financiële bijdragen vastleggen, maar ook de onderlinge verantwoordelijkheden binnen de organisatie van de WK. De huidige Stichting WK Wielrennen is integraal onderdeel van het LOC (Lokale Organisatie Comité) en heeft vooral een adviserende en ondersteunende rol.



De ro van de hu d ge st cht ng s het optreden a s verb nder naar het oka e bedr jfs even en voe spr et n de noorde jke reg o zodat het noorde jke bedr jfs even max maa kan profiteren van deze un eke WK. Na toekenn ng za verkend worden hoe d t vorm gegeven kan worden n een samenwerk ng waarb j op voorhand ook aangegeven wordt dat de ntent e bestaat om bepaa de funct es met betrekk ng tot de WK te aten u tvoeren door of v a de St cht ng.

Om a s bedr jfs even de amb t es van de WK 2020 kracht b j te zetten s de St cht ng reeds gestart met de Bus ness Kopgroep. H ervoor s een on ne p atform nger cht:
www.businesskopgroep.nl

The Organizing Connection

The Organizing Connection is een sportevenementenbureau en de verbindende speler in de organisatie van sportevenementen. Van sales tot aanvraag van vergunningen, het regelen van logistiek tot exploitatie: The Organizing Connection zorgt ervoor dat alles geregeld wordt.

The Organ z ng Connect on heeft nm dde s een enorm trackrecord opgebouwd. n het tw nt gjar g bestaan hebben we a ve e w e erevenementen n samenwerk ng met de nternat ona e w e erbond UC en oka e overheden mogen organ seren. n opdracht van de UC werkten we a mee aan v er WK s W e rennen: 1998 (Va kenburg) 2012 (Va kenburg) 2013 (Toscane) en 2014 (Ponferrada). Ook organ seerden we de WK s Ve dr jden n 2006 (Zeddam) 2009 & 2014 (Hoogerhe de) 2013 (ou sv e) en 2017 (Be vaux).

Daarb j maakt The Organ z ng Connect on graag kenn s met n euwe sporten; zo haa den we n 2011 de UC BMX Supercross naar Neder and met a s hoogtepunt de were dkamp oenschappen BMX n Rotterdam en creëerden we samen met Red Bu de spectacu a rste t jdr t voor amateurw e renners: Red Bu Kop over Kop.

Onze sport s dus het organ seren van evenementen en het verzorgen van a es voor en achter de schermen daarb j gebru k makend van de kenn s en het netwerk van ons w nnende team. U teraard aangevu d met de nzet en knowhow van oka e part jen. Vooru tk jken en denken aan en b jsturen maar tege jkert jd steeds het grote gehee bewaken: dat s wat w j doen.

De komende jaren staan er fantast sche sportevenementen op onze ka ender met maar efst v er were dkamp oen schappen! n 2019 organ seert The Organ z ng Connect on de Wor d Archery Para Champ onsh ps de Wor d Archery Champ onsh ps WK UC Para Cyc ng Track n Ape doorn en de WK UC Para Cyc ng Road n Emmen.

Road Worlds 2020 B.V. is een entiteit van The Organizing Connection B.V.





Een kleine greep uit de evenementen die wij (geheel of gedeeltelijk) organiseerden of gaan organiseren:

1998	UC Road Wor d Champ onsh ps **[Valkenburg]**
2001 - 2006	Dav s Cup
2003 - 2017	AFAS Tenn s C ass cs
2006	UC Cyc o cross Wor d Champ onsh ps **[Zeddam]**
2006	Tour de France **[Valkenburg]**
2009 + 2014	UC Cyc o cross Wor d Champ onsh ps **[Hoogerheide]**
2010 - 2013 + 2015	UC Cyc o cross Wor d Cup **[Hoogerheide]**
2010	Tour de France **[Putte, NED/BEL]**
2010	Hosp ta ty t jdens de eerste etappe van de G ro d ta a **[Amsterdam]**
2011 - 2016	UC BMX Supercross Wor d Cup **[Papendal]**
2012	UC Road Wor d Champ onsh ps **[Limburg]**
2013	UC Cyc o cross Wor d Champ onsh ps **[Louisville, Verenigde Staten van Amerika]**
2013	UC Road Wor d Champ onsh ps **[Florence, Italië]**
2014	UC BMX Wor d Champ onsh ps **[Rotterdam]**
2014	UC Road Wor d Champ onsh ps **[Ponferrada, Spanje]**
2015	UC Para Cyc ng Track Wor d Champ onsh ps **[Apeldoorn]**
2015	UC Jun or Track Wor d Champ onsh ps **[Astana, Kazachstan]**
2015 - 2018	Red Bu Kop over Kop **[Drenthe/West-Brabant]**
2017	UC Cyc o cross Wor d Champ onsh ps **[Belvaux, Luxemburg]**
2017	UC Para Cyc ng Road Wor d Cup **[Emmen]**
2017	Curaçao Tenn s egends **[Curaçao]**



We zijn klaar om de UCI WK Wegwielrennen in 2020 aan onze prachtige regio te verbinden!

In de race voor het

WK Wielrennen

2020





Van idee tot werkelijkheid, hoe het begon…





Wat voorafging aan dit moment

Adhesiebrief KNWU	**Begin februari 2018** ✓
Check beschikbaarheid Circuit	**Begin februari 2018** ✓
Brief UCI	**9 februari 2018** ✓
Bestuurlijk overleg met softe GO / NO GO	**13 maart 2018** ✓
Aanvang invulling parcoursen met startplaatsen	**13 maart 2018** ✓
Presentatie topsportcommissie VWS • ~~In het geval van een topevent VWS gaat de garantie terug van € 12 miljoen naar € 10 miljoen voor het hoofdevent~~ • ~~In het geval van geen topevent blijft de bijdrage € 12 miljoen voor het hoofdevent~~	**23 maart 2018** ✓

Wat voorafging aan dit moment

Signaal naar UCI om alles in werking te stellen / te cancellen	**aansluitend aan (NO) GO** ✓
Overeenstemming over startplekken en parcoursen	**1 april 2018** ✓
Site visit UCI parcoursen en faciliteiten circuit	**Eind mei 2018**
Harde GO / No GO van lokale overheden	**30 mei & 6 juni 2018**
Contracten tussen de overheden en exploitant opstellen	**getekend 7 juni**
Contract tussen exploitant en UCI	**getekend 7 juni**
Formele toekenning en bekendmaking tijdens UCI meeting	**18 - 21 juni 2018**

De brief van de UCI

UCI UNION CYCLISTE INTERNATIONALE

The Organizing Connection
Mr [redacted]
Angelenweg 153
5349 TG Oss

Aigle, 8 February 2018
Ref: Presidency

2020 UCI Road World Championships

Dear [redacted]

Following the discussion we had together and with Mr. Hans Derks in Valkenburg concerning the 2020 UCI Road World Championships, I would like to confirm that the UCI considers with the highest interest a possible bid from the regions of Drenthe and Groningen.

As explained, we acknowledge that the timing is short, but is a unique opportunity due to a special situation. To be transparent, the main candidate withdrew due to an unstable political situation. If we have the official confirmation of your bid and of the funding of this bid, we confirm that the Netherlands would be in an extremely strong position to be awarded the event. We know that Drenthe and Groningen have a strong interest for the event, originally for the 2023 edition. However, you have to be aware that some candidates have already officially communicated on their plan to bid for the 2023 edition. That is why the situation for the 2020 edition should be considered as very attractive opportunity.

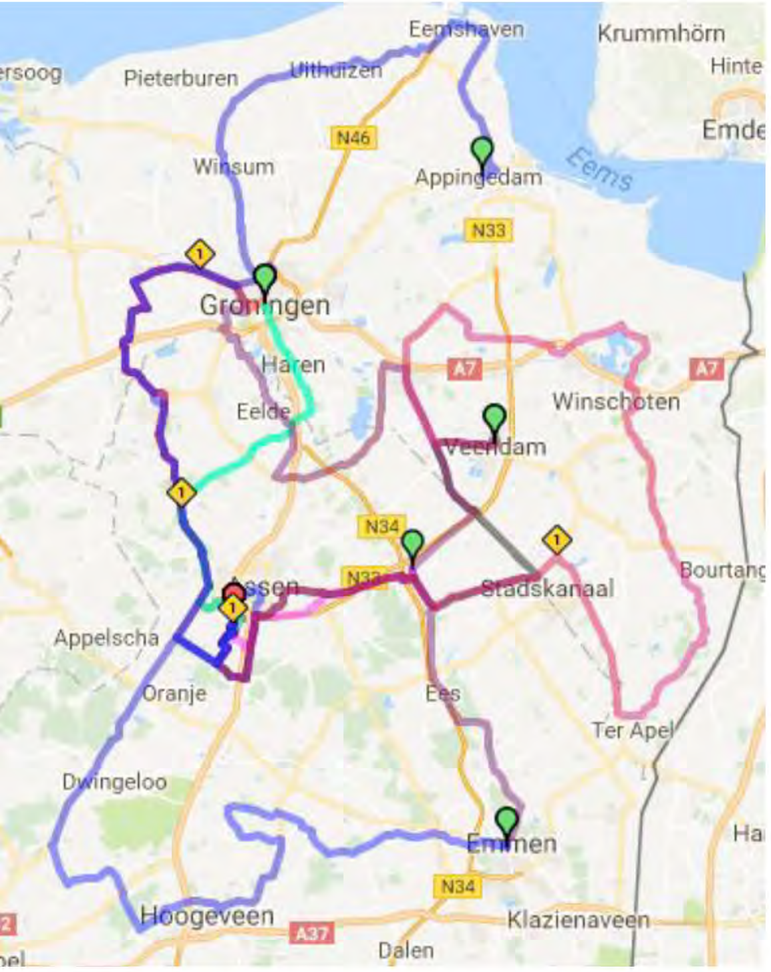
Our Sport team is fully available to support you to build your project and we are also available to meet the local authorities if required.

The UCI looks forward to work with you on this project.

With regards,

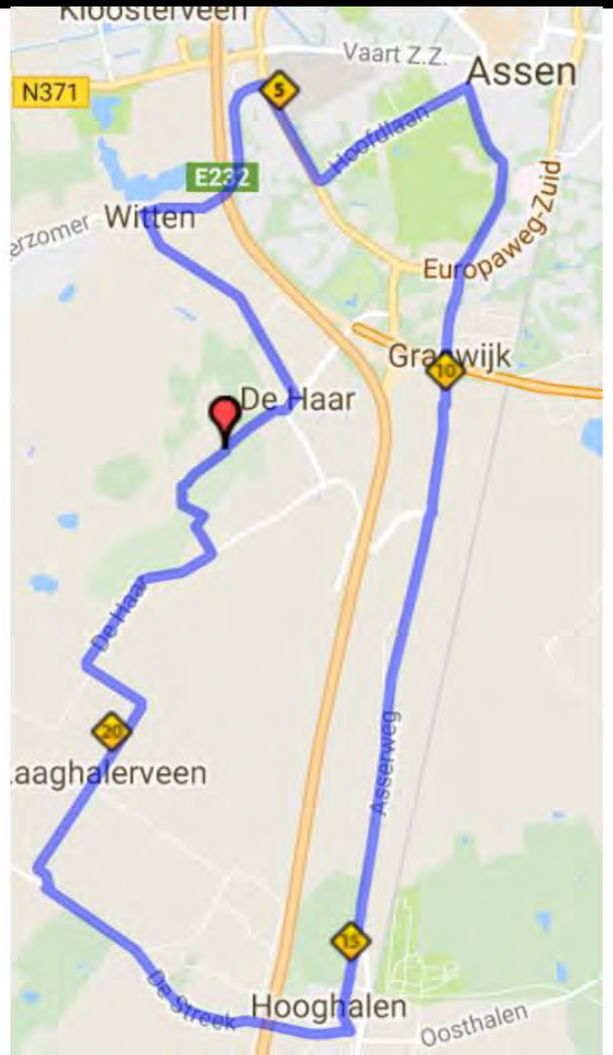
Amina Lanaya
Director General

Het WK wielrennen in Noord Nederland
De wedstrijd



Za 19 sept 2020	08.30 - 11.00 11.30 - 16.00 Avond	Training Tijdritten CYCLING4ALL Event Opening Ceremony	
Zo 20 sept 2020	12.30 - 16.00	Tijdrit Heren Elite	40 - 50 km
Ma 21 sept 2020	09.30 - 11.30 12.30 - 16.00	Tijdrit Dames Junioren Tijdrit Heren Beloften	10 - 15 km 30 - 40 km
Di 22 sept 2020	09.30 - 12.30 13.30 - 16.00	Tijdrit Heren Junioren Tijdrit Dames Elite	20 - 30 km 20 - 30 km
Wo 23 sept 2020	09.30 - 12.00	Training Wegwedstrijden	

Het WK wielrennen in Noord Nederland
De wedstrijd



Do 24 sept 2020	09.30 - 12.00	Road Dames Junioren*	60 - 80 km
	13.30 - 16.00	Road Heren Junioren*	120 - 140 km
Vr 25 sept 2020	12.30 - 16.00	Road Heren Beloften*	160 - 180 km
Za 26 sept 2020	11.30 - 16.00	Road Dames Elite*	120 - 140 km
Zo 27 sept 2020	09.30 - 17.00	Road Heren Elite*	250 - 280 km

* Finishlocatie
* Lokale ronde

Het WK wielrennen in Noord Nederland
Het noorden op z'n kop



…de verbindende factor



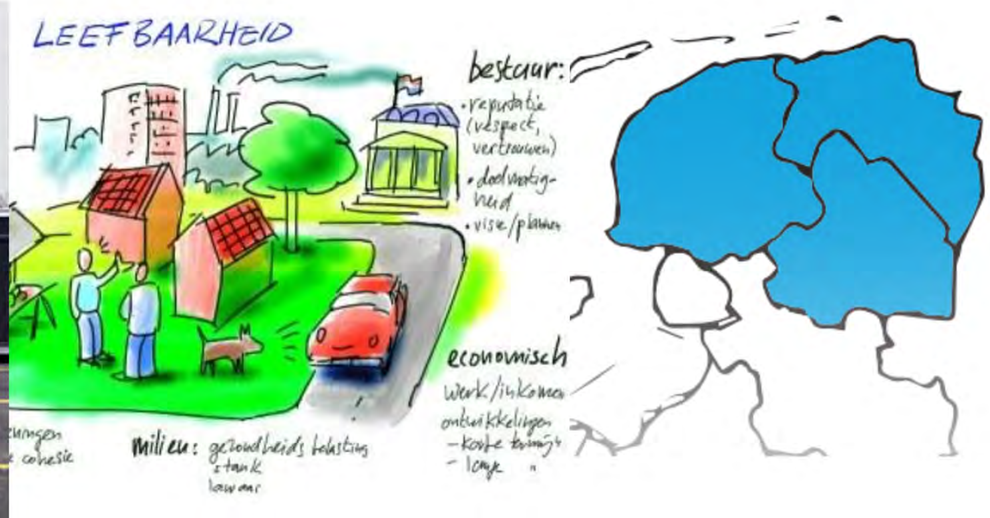
Het WK wielrennen in Noord Nederland
Impact & legacy

Mobiliteit | **Economie/toerisme** | **Duurzaamheid** | **Leefbaarheid** | **Gezondheid**

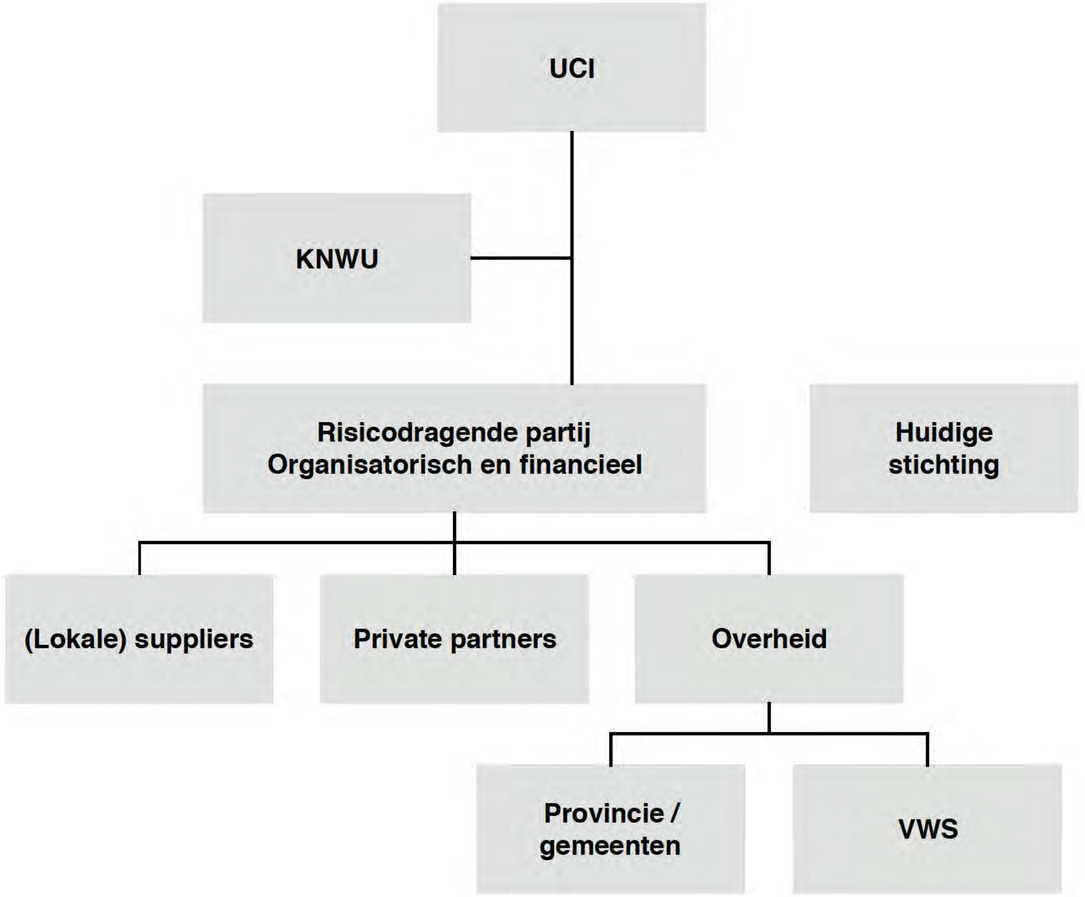








Organisatie



- Risicodragende partij
  Een vertrouwde partner voor de UCI, KNWU en VWS
- Geen Bergen of Giro Gelderland situaties ontstaan
- Lokale suppliers zullen uiteraard mee worden genomen in offertetrajecten

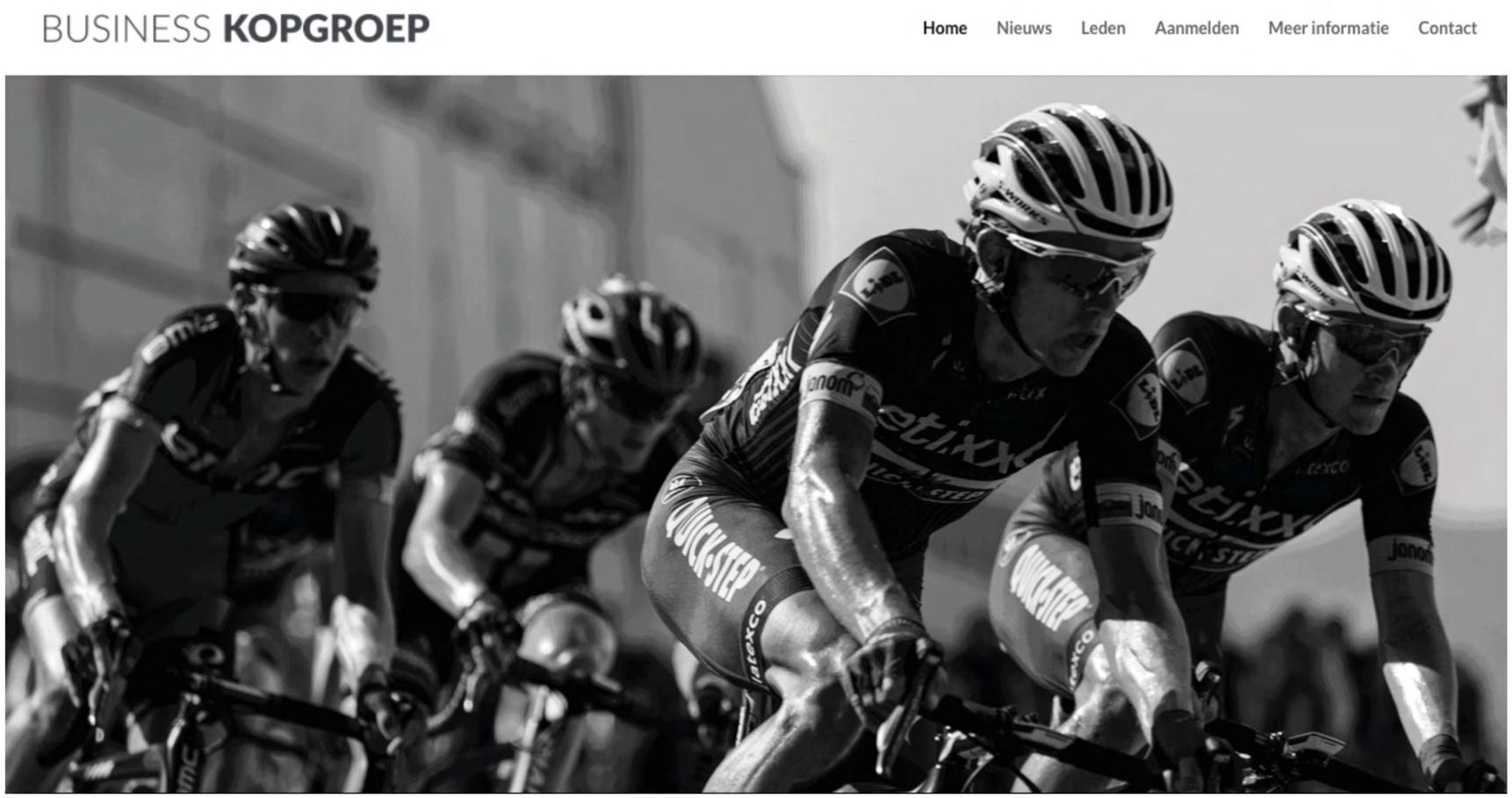
#ikracemee

UCI	Internationale Federatie en uitgever van het WK
KNWU	Nationale federatie
Landelijke overheid	Ministerie van VWS
Provinciale overheid	Provincie Drenthe, Groningen
Steden / gemeenten	Emmen, Assen, Groningen + doorkomst gemeenten / steden
TOC	Exclusief recht vanuit UCI om WK te exploiteren en zowel organisatorisch als financieel eindverantwoordelijk
Stichting	Initiatiefnemer
Denktank	Arjan Bos, Lambert Zwiers, Hans Feenstra, Martin Sitalsing, Gerard de Boer, Gerard Kemkers

#ikracemee

Maatschappelijke organisaties	KKNN, Groninger dorpen, BOKD, Groningen Perspectief, Drenthe in transitie, Land van Bartje, Hotel Wesseling, Rabobank Assen, Recreatieschap, SportDrenthe, Huis voor de Sport Groningen, Hanzehogeschool, Drenthe Beweegt, Sportplein Groningen, RUG, STAMM CMO, Drents borglandschap, RUG, KNWU, NTFU, Fietsersbond, Alfa College, NOC*NSF, Dorpsbelangen Annerveenschekanaal, VSG, Martiniziekenhuis
Samenleving	70% van de Drenthen zegt **voor** een WK Wielrennen te zijn (RTV Drenthe, 31 januari 2018) n = 1000
	57% van de mensen **omarmt** het idee om het WK wielrennen naar Groningen en Drenthe te halen (Dagblad van het Noorden, 1 april 2017, n = 500)
	78% ziet fietsen als belangrijke aanjager voor de vrijetijdseconomie (Dagblad van het Noorden, 1 april 2017, n = 500)
Bedrijfsleven	**www.businesskopgroep2020.nl**

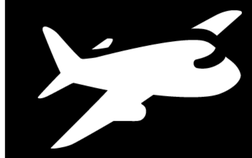
Business kopgroep



Wat levert het op?



175.000
Unique spectators attended the event



63.000
Visitors from outside of Bergen



164.000
#Bergen2017 Tweets



26 million
GVA boost to the Bergen economy

Prognose Economische impact Groningen / Drenthe (Hanzehogeschool Groningen, 2015)

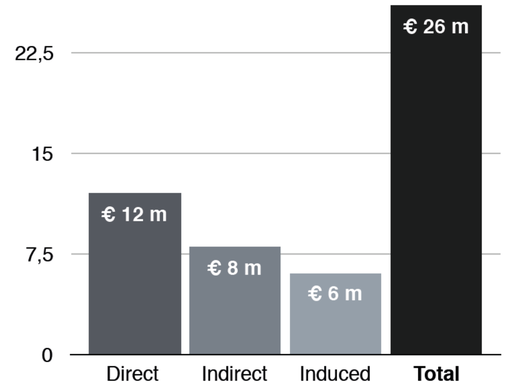
- € 24 miljoen

Economische impact Bergen (EY, 2018)

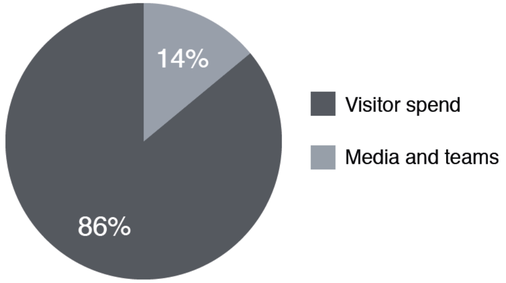
- 175.000 unieke bezoekers, met 765.000 bezoeken over 8 dagen.
- 63.000 unieke bezoekers – meer dan 1/3 van het totaal – waren bezoekers van buiten Bergen.
- In totaal, spendeerden bezoekers aan Bergen € 24 miljoen gedurende hun verblijf
- 850 journalisten vanuit 35 landen reisden naar Bergen, 89 nationale teams waren vertegenwoordigd, met in totaal 2300 teamleden.
- In totaal hebben de media en teams bijna € 4 miljoen uitgegeven gedurende het kampioenschap.

Wat levert het op?

Total GVA impacts from the Championships (€ m)



Split of total GVA impacts by benefit



- De extra uitgaven gegenereerd door de WK in Bergen zorgden voor een € 26 miljoen boost voor de economie van Bergen en de omliggende regio.
- Dit komt overeen met het ondersteunen van de jaarlijkse tewerkstelling van 330 mensen in Bergen en de omliggende regio.
- 97% van de deelnemers was tevreden of zeer tevreden over het evenement.
- De kampioenschappen vormden een stevige basis voor het stimuleren van toekomstige bezoekers naar Bergen. 80% van de internationale bezoekers stelde dat ze waarschijnlijk zouden terugkeren, terwijl 95% Bergen waarschijnlijk zou aanbevelen aan anderen.
- De betrokkenheid op sociale media was aanzienlijk met 164.000 #Bergen2017 tweets in september.

Risico’s en maatregelen

TOC aanleveren

In de race voor het

WK Wielrennen

2020



In de race voor het

WK Wielrennen

2020



We nemen jullie mee…

- Terugblik naar de laatste keer (datum toevoegen)
- Huidige stand van zaken
- Vooruitblik
- Vragen

Terugblik

1. Draagvlak politiek
2. Organisatievorm
3. Lessen uit Limburg
4. Beleid KNWU
5. Jaartal

1. Overlegmomenten & financieel
2. Risicodragende partij (TOC)
3. Bezoek Limburg
4. Event als instrument
5. 2020, 2023 en toen…

DE UCI vraagt Groningen / Drenthe om WK2020 te hosten

UCI UNION CYCLISTE INTERNATIONALE

The Organizing Connection
Mr [redacted]
Angelenweg 153
5349 TG Oss

Aigle, 8 February 2018
Ref: Presidency

2020 UCI Road World Championships

Dear [redacted]

Following the discussion we had together and with Mr. Hans Derks in Valkenburg concerning the 2020 UCI Road World Championships, I would like to confirm that the UCI considers with the highest interest a possible bid from the regions of Drenthe and Groningen.

As explained, we acknowledge that the timing is short, but is a unique opportunity due to a special situation. To be transparent, the main candidate withdrew due to an unstable political situation. If we have the official confirmation of your bid and of the funding of this bid, we confirm that the Netherlands would be in an extremely strong position to be awarded the event. We know that Drenthe and Groningen have a strong interest for the event, originally for the 2023 edition. However, you have to be aware that some candidates have already officially communicated on their plan to bid for the 2023 edition. That is why the situation for the 2020 edition should be considered as very attractive opportunity.

Our Sport team is fully available to support you to build your project and we are also available to meet the local authorities if required.

The UCI looks forward to work with you on this project.

With regards,

Amina Lanaya
Director General

En draagvlak aanwezig!



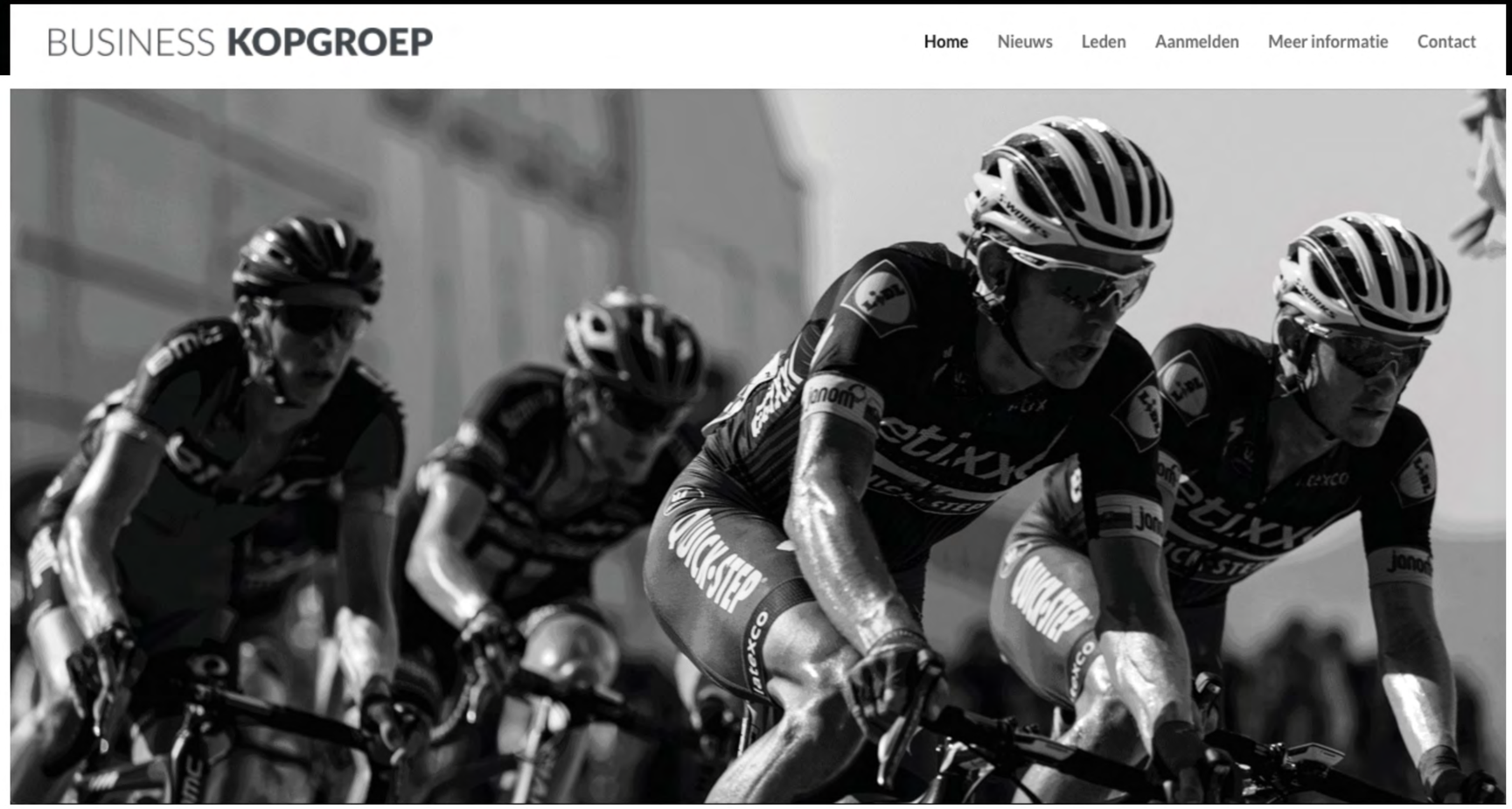
Wie doen er al mee?!

UCI	Internationale Federatie en uitgever van het WK
KNWU	Nationale federatie
Provinciale overheid	Provincie Drenthe, Groningen
Steden / gemeenten	Emmen, Assen, Groningen + doorkomst gemeenten / steden
TOC	Exclusief recht vanuit UCI om WK te exploiteren en zowel organisatorisch als financieel eindverantwoordelijk
Stichting	Initiatiefnemer
Werkorganisatie	Renate Groenewold en [redacted]
Denktank	Arjan Bos, Lambert Zwiers, Hans Feenstra, Martin Sitalsing, Gerard de Boer, Gerard Kemkers

Wie doen er al mee?!

Maatschappelijke organisaties	KKNN, Groninger dorpen, BOKD, Groningen Perspectief, Drenthe in transitie, Land van Bartje, Hotel Wesseling, Rabobank Assen, Recreatieschap, SportDrenthe, Huis voor de Sport Groningen, Hanzehogeschool, Drenthe Beweegt, Sportplein Groningen, RUG, STAMM CMO, Drents borglandschap, RUG, KNWU, NTFU, Fietsersbond, Alfa College, NOC*NSF, Dorpsbelangen Annerveenschekanaal, VSG, Martiniziekenhuis en meer
Samenleving	70% van de Drenthen zegt **voor** een WK Wielrennen te zijn (RTV Drenthe, 31 januari 2018) n = 1000
	57% van de mensen **omarmt** het idee om het WK wielrennen naar Groningen en Drenthe te halen (Dagblad van het Noorden, 1 april 2017, n = 500)
	78% ziet fietsen als belangrijke aanjager voor de vrijetijdseconomie (Dagblad van het Noorden, 1 april 2017, n = 500)
Bedrijfsleven	**www.businesskopgroep2023.nl**

...Bedrijfsleven



www.businesskopgroep2023.nl

Wat levert het op?
Een blik op Bergen 2017 (1)









Prognose Economische impact Groningen / Drenthe (Hanzehogeschool Groningen, 2015)

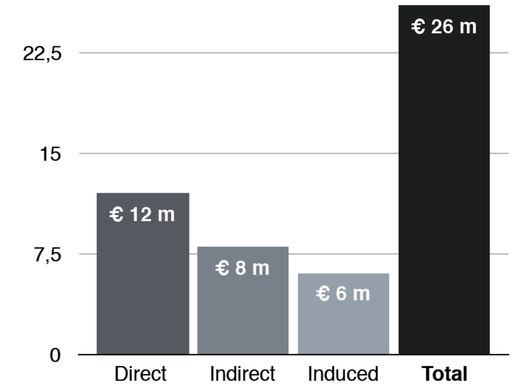
- € 24 miljoen

Economische impact Bergen (EY, 2018)

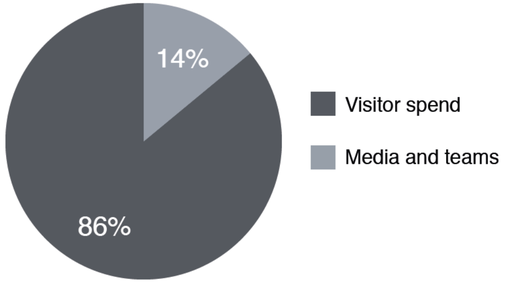
- 175.000 unieke bezoekers, met 765.000 bezoeken over 8 dagen.
- 63.000 unieke bezoekers – meer dan 1/3 van het totaal – waren bezoekers van buiten Bergen.
- In totaal, spendeerden bezoekers aan Bergen € 24 miljoen gedurende hun verblijf
- 850 journalisten vanuit 35 landen reisden naar Bergen, 89 nationale teams waren vertegenwoordigd, met in totaal 2300 teamleden.
- In totaal hebben de media en teams bijna € 4 miljoen uitgegeven gedurende het kampioenschap.

Wat levert het op?
Een blik op Bergen 2017 (2)

Total GVA impacts from the Championships (€ m)



Split of total GVA impacts by benefit



- De extra uitgaven gegenereerd door de WK in Bergen zorgden voor een € 26 miljoen boost voor de economie van Bergen en de omliggende regio.
- Dit komt overeen met het ondersteunen van de jaarlijkse tewerkstelling van 330 mensen in Bergen en de omliggende regio.
- 97% van de deelnemers was tevreden of zeer tevreden over het evenement.
- De kampioenschappen vormden een stevige basis voor het stimuleren van toekomstige bezoekers naar Bergen. 80% van de internationale bezoekers stelde dat ze waarschijnlijk zouden terugkeren, terwijl 95% Bergen waarschijnlijk zou aanbevelen aan anderen.
- De betrokkenheid op sociale media was aanzienlijk met 164.000 #Bergen2017 tweets in september.

Modelprogramma WK Wielrennen (1)



Za 19 sept 2020	08.30 - 11.00 11.30 - 16.00 Avond	Training Tijdritten CYCLING4ALL Event Opening Ceremony	
Zo 20 sept 2020	12.30 - 16.00	Tijdrit Heren Elite	40 - 50 km
Ma 21 sept 2020	09.30 - 11.30 12.30 - 16.00	Tijdrit Dames Junioren Tijdrit Heren Beloften	10 - 15 km 30 - 40 km
Di 22 sept 2020	09.30 - 12.30 13.30 - 16.00	Tijdrit Heren Junioren Tijdrit Dames Elite	20 - 30 km 20 - 30 km
Wo 23 sept 2020	09.30 - 12.00	Training Wegwedstrijden	

Modelprogramma WK Wielrennen (2)



Do 24 sept 2020	09.30 - 12.00	Road Dames Junioren*	60 - 80 km
	13.30 - 16.00	Road Heren Junioren*	120 - 140 km
Vr 25 sept 2020	12.30 - 16.00	Road Heren Beloften*	160 - 180 km
Za 26 sept 2020	11.30 - 16.00	Road Dames Elite*	120 - 140 km
Zo 27 sept 2020	09.30 - 17.00	Road Heren Elite*	250 - 280 km

* Finishlocatie
* Lokale ronde

...de verbindende factor



Thema's

Toward a first man made blue zone in the Northern Netherlands

Mobiliteit



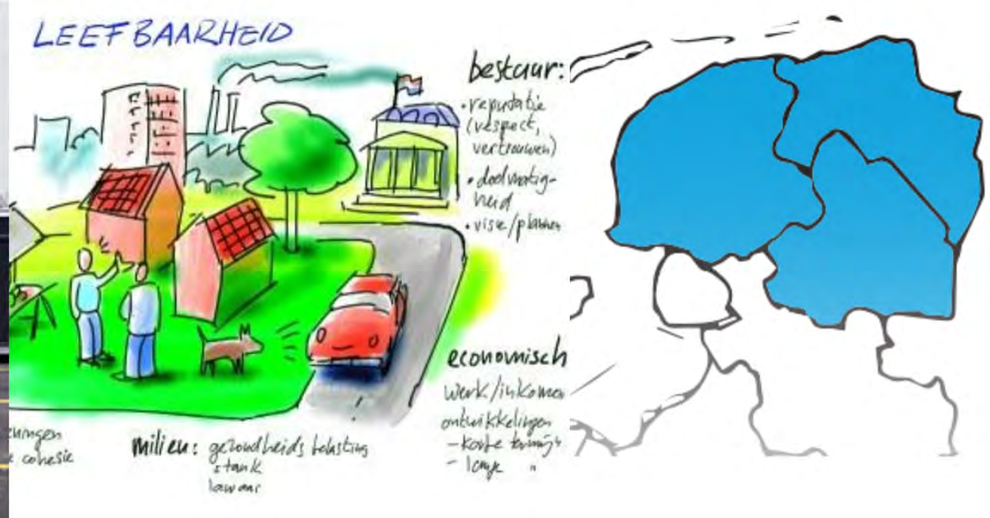
Economie/toerisme



Duurzaamheid

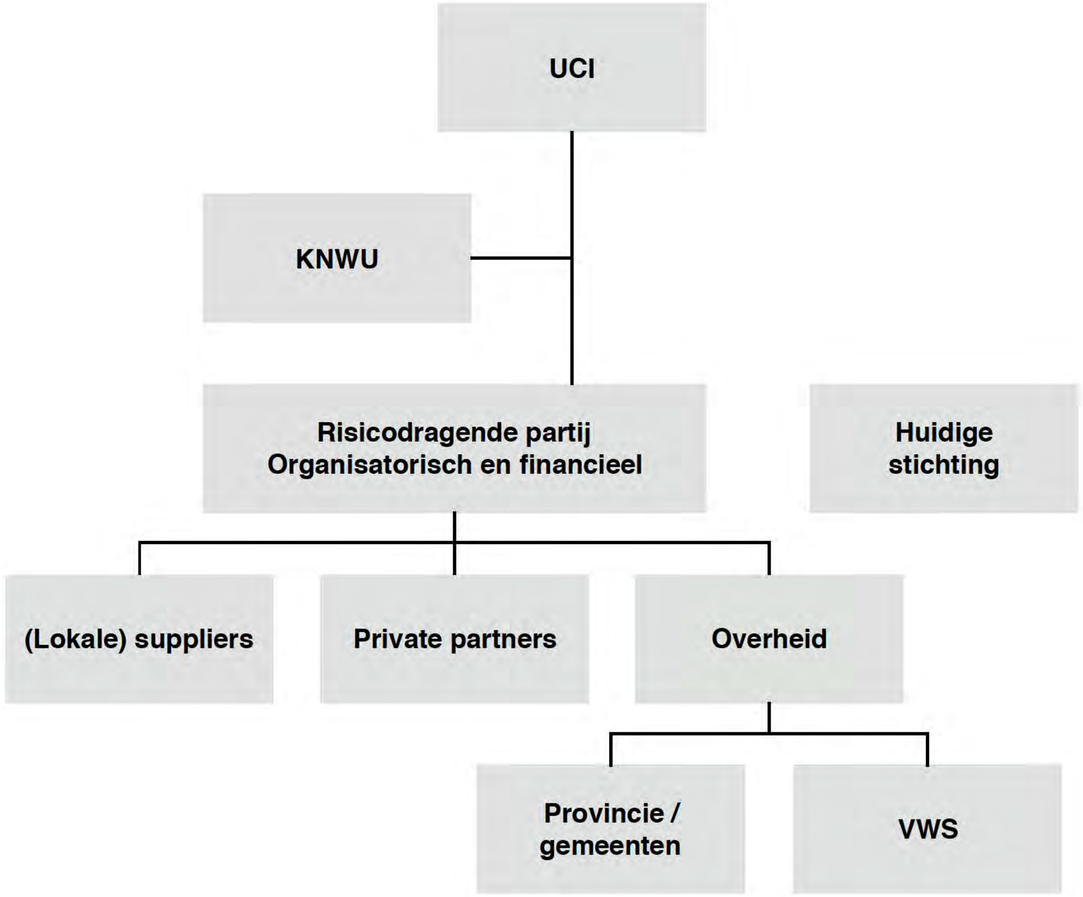


Leefbaarheid



Gezondheid

Hoe willen we dit gaan realiseren?



- Risicodragende partij
  Een vertrouwde partner voor de UCI, KNWU en VWS
- Lokale suppliers bij voldoende expertise en kwaliteit
  first supplier

Vooruitblik
Formele route naar 2020 (1)

Adhesiebrief KNWU	**Begin februari 2018** ✓
Check beschikbaarheid Circuit	**Begin februari 2018** ✓
Brief UCI	**9 februari 2018** ✓
Bestuurlijk overleg met softe GO / NO GO	**13 maart 2018** ✓
Aanvang invulling parcoursen met startplaatsen	**13 maart 2018** ✓
Presentatie topsportcommissie VWS • In het geval van een topevent VWS gaat de garantie terug van € 12 miljoen naar € 10 miljoen voor het hoofdevent • In het geval van geen topevent blijft de bijdrage € 12 miljoen voor het hoofdevent	**23 maart 2018**
Harde GO / No GO van lokale overheden	**30 mei & 6 juni 2018**

Vooruitblik
Formele route naar 2020 (2)

Signaal naar UCI om alles in werking te stellen / te cancellen	**aansluitend aan (NO) GO**
Overeenstemming over startplekken en parcoursen	**1 april 2018**
Site visit UCI parcoursen en faciliteiten circuit	**15 april 2018**
Contracten tussen de overheden en exploitant opstellen	**getekend 7 juni**
Contract tussen exploitant en UCI	**getekend 7 juni**
Formele toekenning en bekendmaking tijdens UCI meeting	**18 - 21 juni 2018**

In de race voor het

WK Wielrennen

2020



In de race voor het

WK Wielrennen

2026

The Organizing Connection BV

EVENTCONSULTANCY

HOE ZIJN WE GEKOMEN TOT DIT PARCOURS?

- Door als vertrek-, doorkomst- of finishplaats te fungeren betrekken we zoveel mogelijk dorpen en steden (in beide provincies) bij dit evenement. Dit met als doel:
  - Beleven: Samen genieten van één groot volksfeest
  - Bewegen: Sportieve evenementen voor jong en oud
  - Ontmoeten: Inwoners, verenigingen en ondernemers met elkaar dit WK laten beleven
- De beelden van dit evenement gaan de hele wereld over. Het parcours loopt dan ook langs een groot aantal bezienswaardigheden in beide provincies.
- We maken gebruik van één finishlocatie: het TT circuit in Assen. Zie hiervoor de toelichting op de volgende pagina.
- Gedurende het ontwikkelen van dit parcours is er continue afstemming geweest met de provincie Drenthe, provincie Groningen en de steden Groningen, Assen en Emmen.
- De UCI heeft richtlijnen opgesteld waaraan het parcours moet voldoen. Denk hierbij bijvoorbeeld aan aantal kilometers per wedstrijd, breedte van wegen, veiligheid en diversiteit van het parcours.

WAAROM TT CIRCUIT ALS FINISHLOCATIE?

Voor de verschillende ritten zijn we gehouden aan kilometrages. Om de belangen van beide provincies zoveel mogelijk te behartigen en de beide provincies zoveel als mogelijk aan bod te laten komen is een centrale locatie t.o.v. beide provincies noodzakelijk. Het is namelijk onmogelijk, in met name de tijdritten, om een niet centraal gelegen stad / locatie te nemen.

Als tweede argument hebben we te maken met de UCI reglementen. Uiteraard heeft de organisatie wel geprobeerd om de mogelijkheden te onderzoeken en bespreken met de UCI om dit te veranderen. Het antwoord vindt u hieronder:

Van: [redacted] - UCI [mailto[redacted]@uci.ch]
Verzonden: maandag 26 februari 2018 13:33
Aan: [redacted]
CC: [redacted] - UCI
Onderwerp: RE: media impact
Hi [redacted],
We have the info, Jerome please submit what we have from the last couple of editions.
Eric we're internally all on the same page to have one finish area only.
Kind regards.

[redacted]
Adjoint du Directeur des Sports, Chef de l'Off-Road | Deputy Sports Director, Head of Off-Road

We hebben de UCI ook gevraagd waarom in Bergen er wel 2 finishes waren: Bergen 2017 (heren tijdrit finish 500 mtr verderop) is toegestaan omdat dit op loopafstand was van de oorspronkelijke finishplek en dus:

- De VIP hospitality gewoon gebruikt kon blijven en de UCI haar VIP lounge het gehele event op 1 plek wil hebben
- Het mediacentre altijd in de buurt moet zijn en de UCI de internationale media niet wil laten verplaatsen. In 2017 is dus gewoon het reguliere mediacentre gebruikt.
- Het iets speciaals aan het parcours heeft toegevoegd (een enorme klim) → ondergeschikt aan de vorige 2 argumenten

Het derde argument vanuit organisatieoogpunt is een financieel argument. Economisch gezien is het een te risicovolle en kostbare operatie → door een nieuw mediacentre te bouwen en hospitality voor 2.000+ personen, extra verkeersplannen en de uitvoering daarvan, de complete finish infrastructuur, timing etc. hebben we het, naar verwachting, al gauw over een bedrag van € 500.000 EXTRA aan faciliteiten. Tel daarbij op het lamleggen van een stad voor meer dan een week, parkeerproblematieken, vergunningen, mogelijke bezwaarschriften etc. dan mag je dat bedrag verdubbelen en dan mag je het kiezen van een andere locatie dan het TT circuit als kapitaalvernietiging beschouwen alsmede het onnodig opzoeken van problemen t.a.v. overlast van inwoners, bereikbaarheid van een stad, doorkruisen van calamiteitenroutes etc.

MODELPROGRAMMA
WK WIELRENNEN 2020

Zaterdag	**19-9-2020**	08.00 – 13.00 11.30 – 16.00 Avond	Training Tijdritten Cycling4all Ceremony		
Zondag	**20-9-2020**	12.30 – 16.00	TT Heren Elite	40 – 50 km	Groningen
Maandag	**21-9-2020**	09.30 – 11.30	TT Dames Junioren	10 – 15 km	Gieten
		12.30 – 16.00	TT Heren Junioren	20 – 30 km	Gieten
Dinsdag	**22-9-2020**	09.30 – 12.30	TT Heren Beloften	30 – 40 km	Groningen
		13.30 – 16.00	TT Dames Elite	20 – 30 km	Groningen
Woensdag	**23-9-2020**	09.00 – 17.00	Training		
Donderdag	**24-9-2020**	09.30 – 12.00	Road Dames Junioren	60 – 80 km	Veendam
		13.30 – 16.00	Road Heren Junioren	120 – 140 km	Veendam
Vrijdag	**25-9-2020**	12.30 – 16.00	Road heren Beloften	160 – 180 km	Appingedam
Zaterdag	**26-9-2020**	11.30 – 16.00	Road Dames Elite	120 – 140 km	Emmen
Zondag	**27-9-2020**	09.30 – 17.00	Road Heren Elite	250 – 280 km	Emmen

Tijden onder voorbehoud

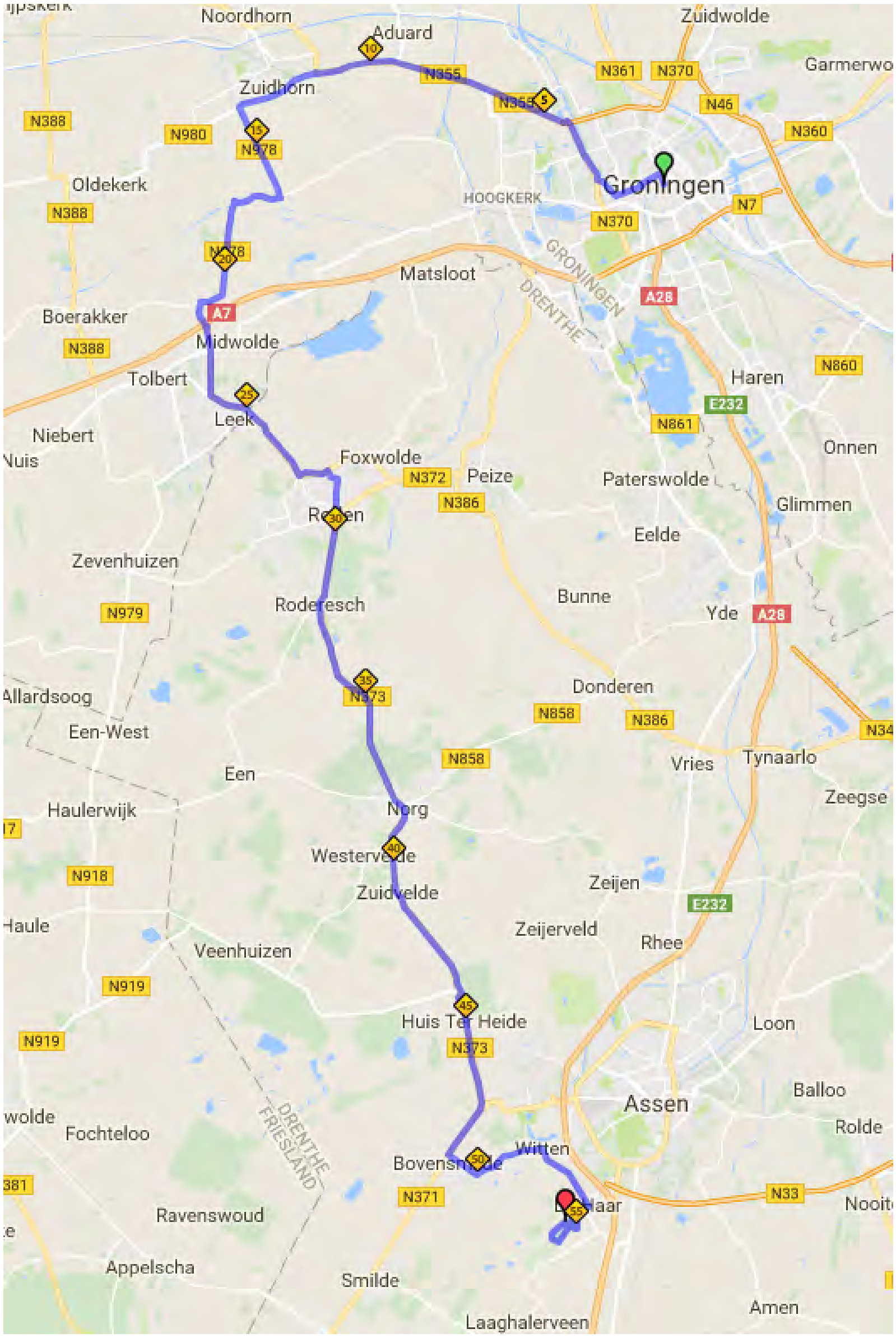
In de race voor het
WK Wielrennen
20
20

BEZIENSWAARDIGHEDEN
WK WIELRENNEN 2020

De Borgen in Groningen
Wadden
Bourtange
Groningse Wierden
Prachtige Groningse Kerken
Stad Groningen
Wildlands
Handrug
VAMberg
Hunebedden
Circuit
Vliegveld Eelde
Kamp Westerbork
Keienwegen
Eemshaven
Norg (gravelpaden)

In de race voor het
WK Wielrennen
2020

VOORLOPIGE PARCOURSEN (ZO)

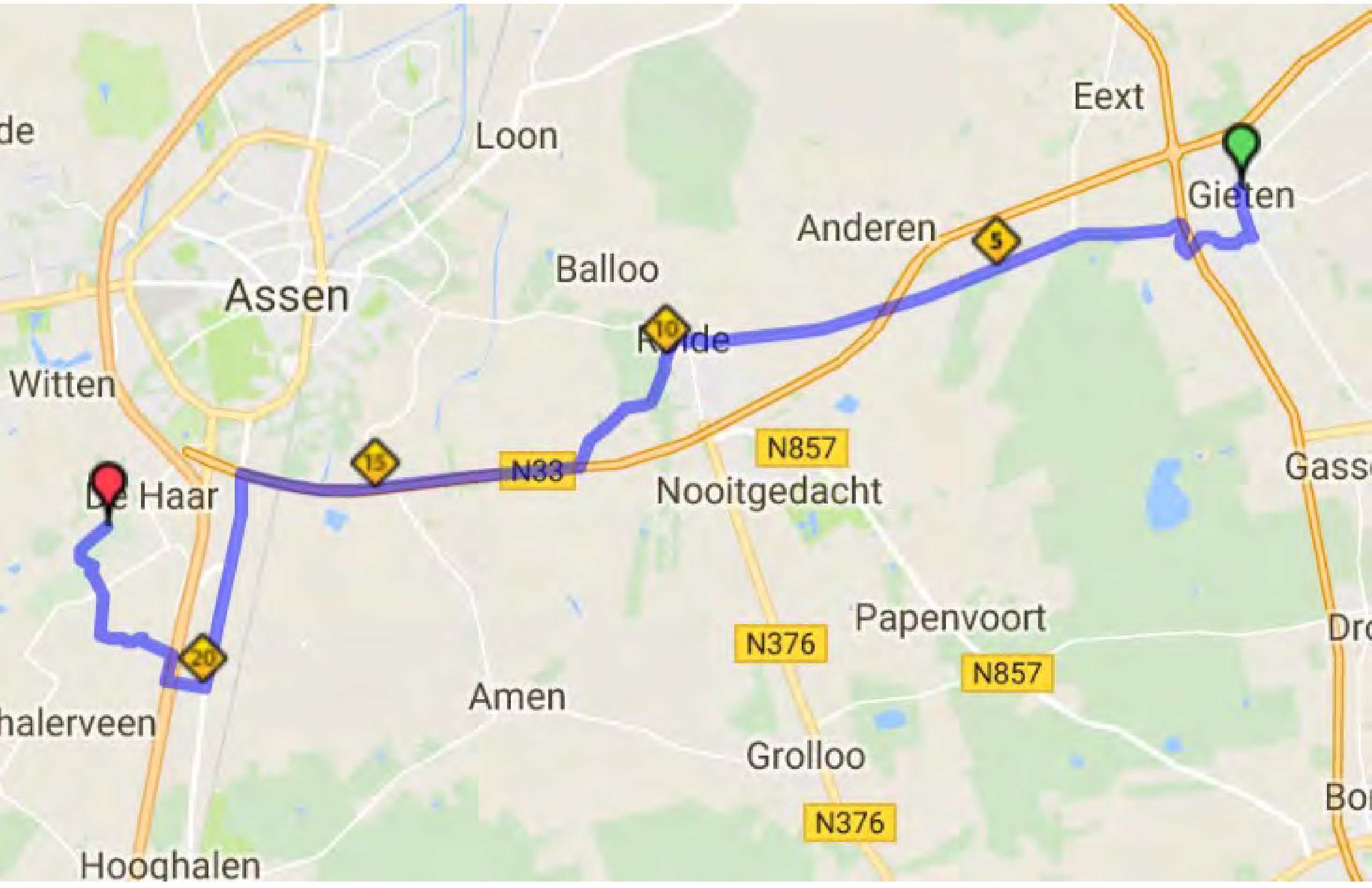


UCI Men’s Individual Time Trial, start Groningen, 57 km

In de race voor het
WK Wielrennen
20
20

Florence: 57 km
Ponferrada: 56 km

VOORLOPIGE PARCOURSEN (MA)

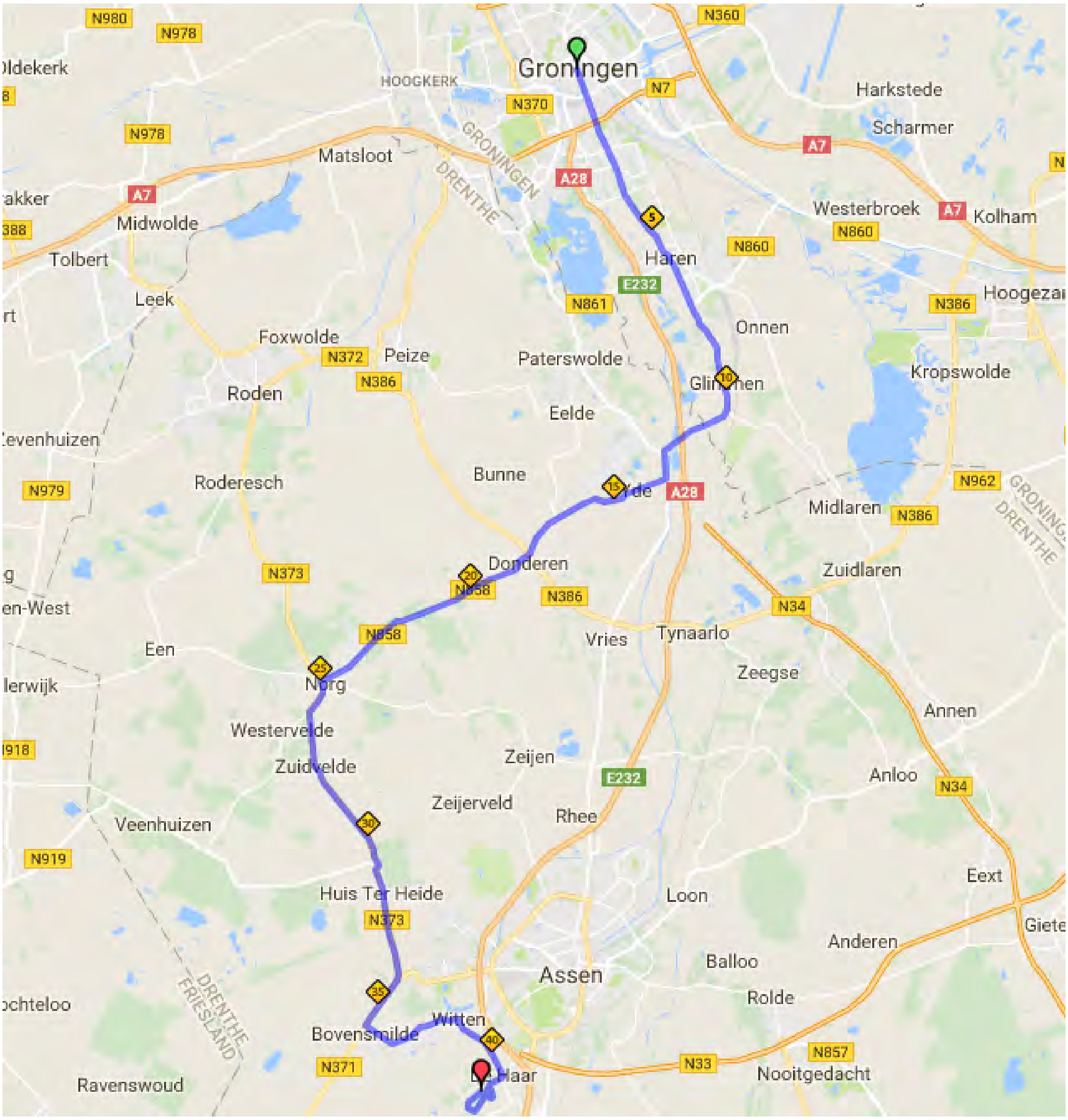


Women Junior Individual Time Trial / Men Junior Individual Time Trial, start Gieten, 24 km

In de race voor het
WK Wielrennen
20

Florence: 16/22 km
Ponferrada: 14/25 km

VOORLOPIGE PARCOURSEN (DI)



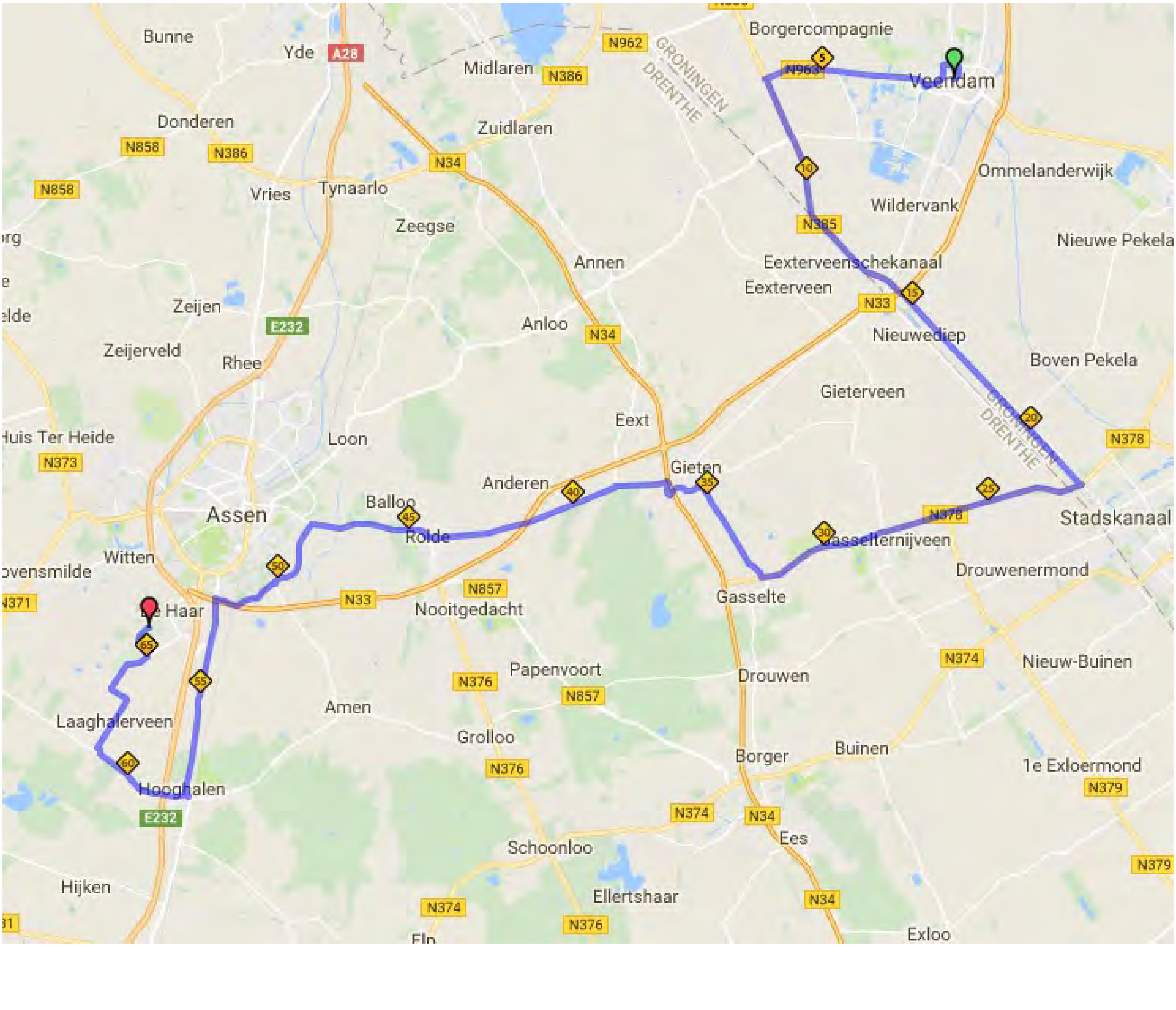
Men Under 23 Individual Time Trial / Women Elite Individual Time Trial, start Groningen, 43 km

In de race voor het
WK Wielrennen
20
20

Florence: 22/25 km
Ponferrada: 25/47 km

Norg
Vliegveld Eelde

VOORLOPIGE PARCOURSEN (DO)

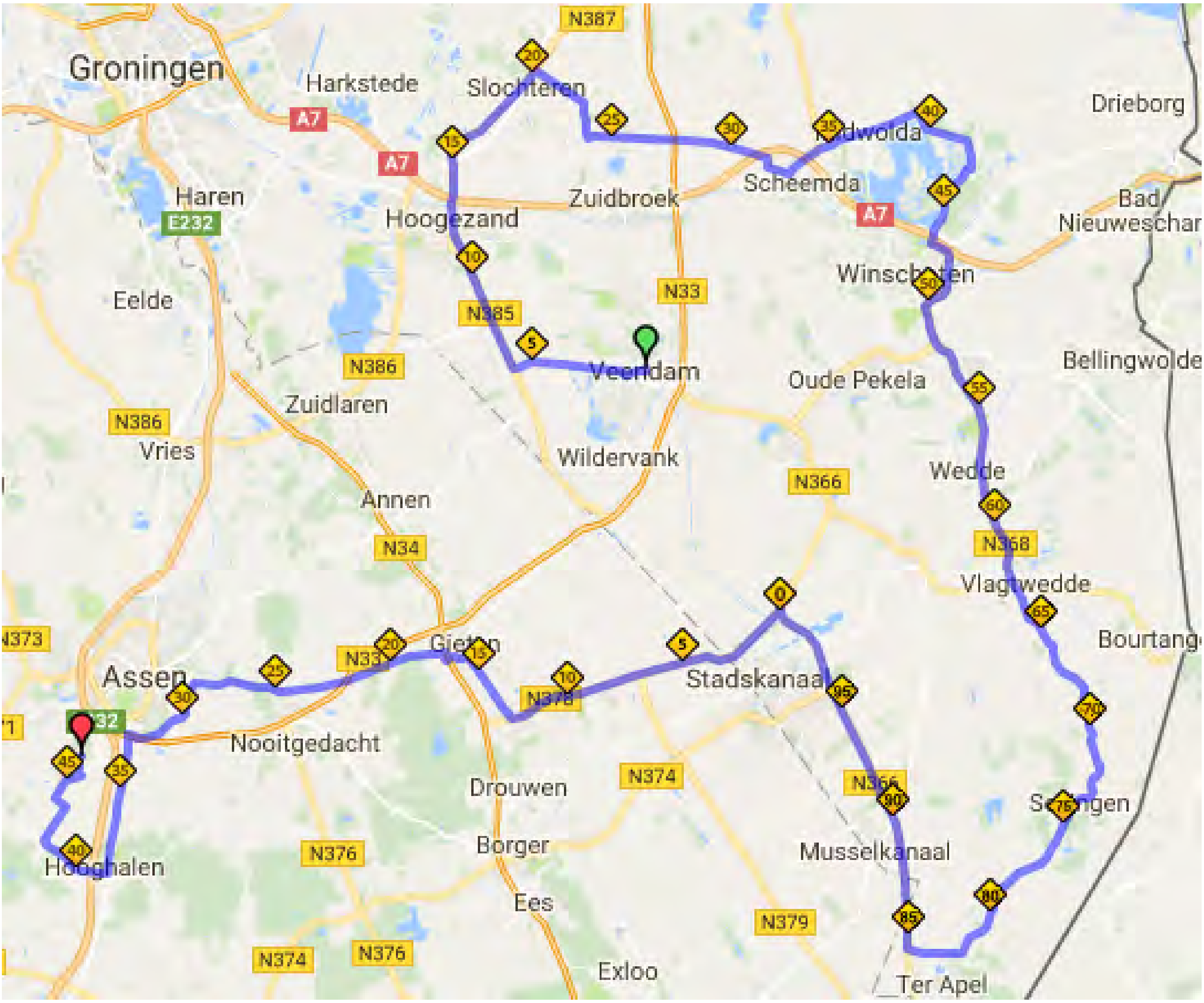


Women Junior Road Race, start Veendam, 66 km

In de race voor het
WK Wielrennen
20
20

Florence: 67 km
Ponferrada: 73 km

VOORLOPIGE PARCOURSEN (DO)



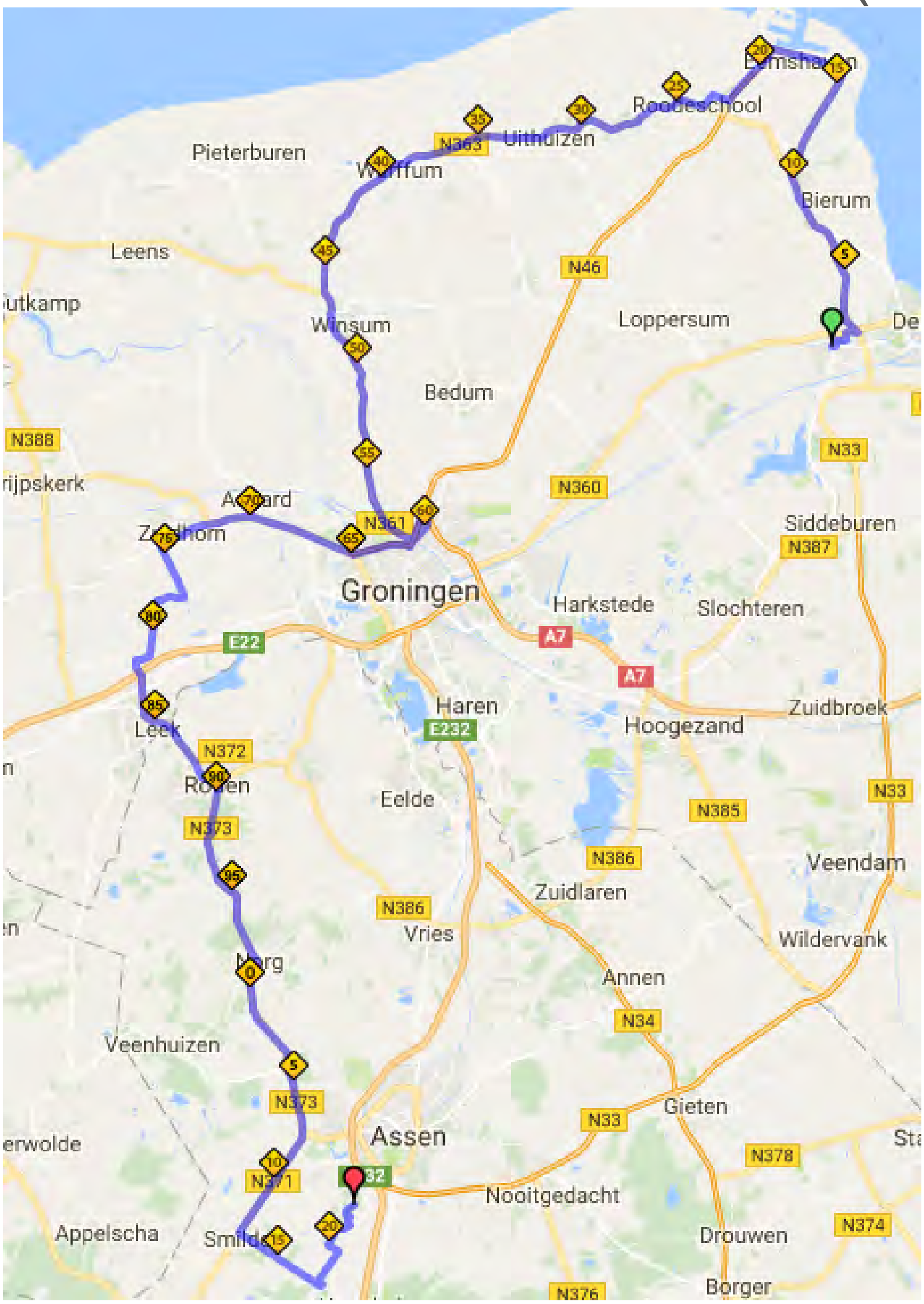
Men Junior Road Race, start Veendam, 147 km

In de race voor het
WK Wielrennen
20
20

Florence: 135 km
Ponferrada: 127 km

De Borgen
Bourtange

VOORLOPIGE PARCOURSEN (VR)



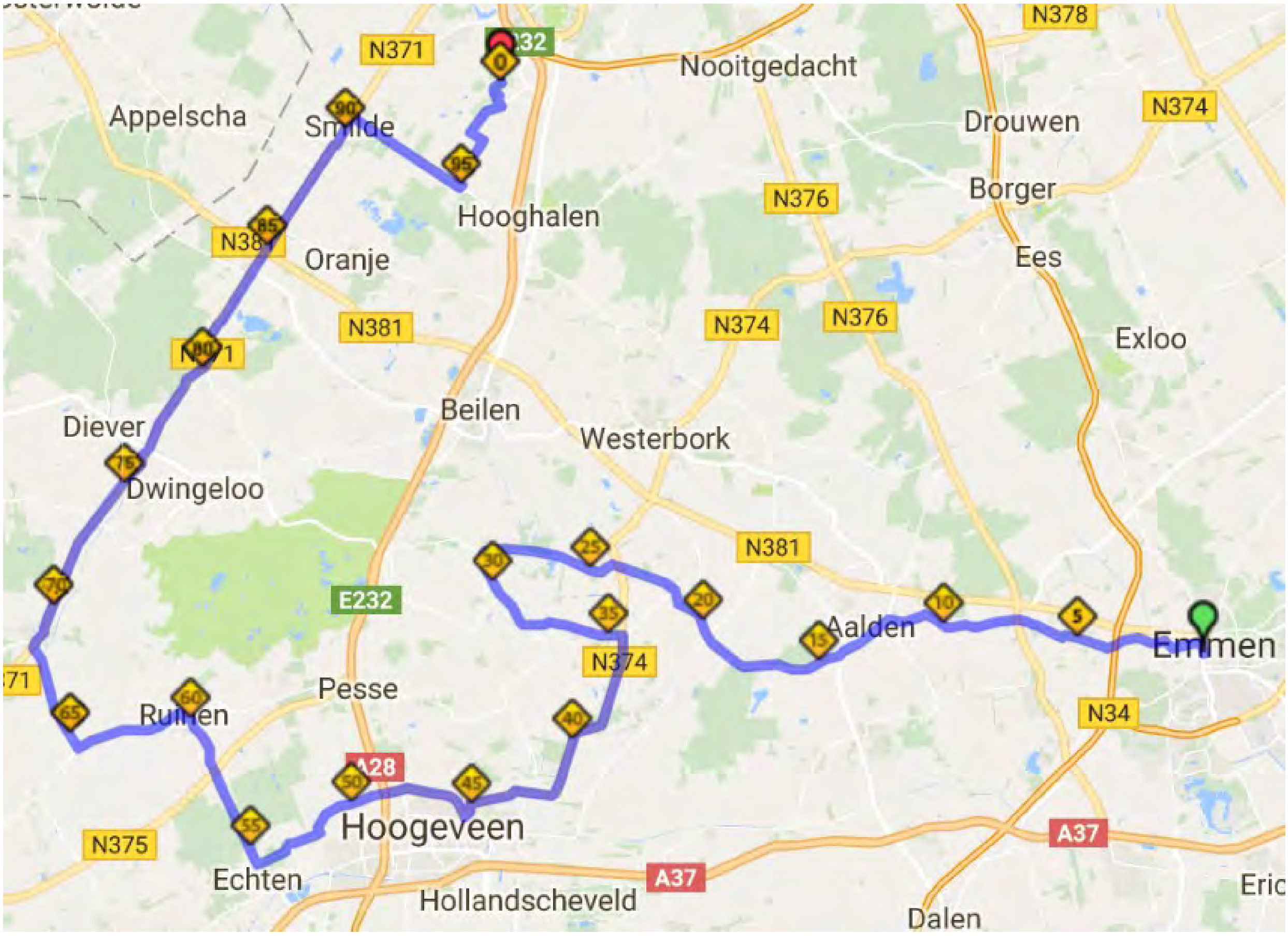
Men Under 23 Road Race, start Appingedam, 194 km (aanloop 123 km + 3 eindrondes)

In de race voor het
WK Wielrennen
2020

Florence: 185 km
Ponferrada: 182 km

Eemshaven
Norg
Wadden

VOORLOPIGE PARCOURSEN (ZA)



Women Elite Road Race, start Emmen, 148 km

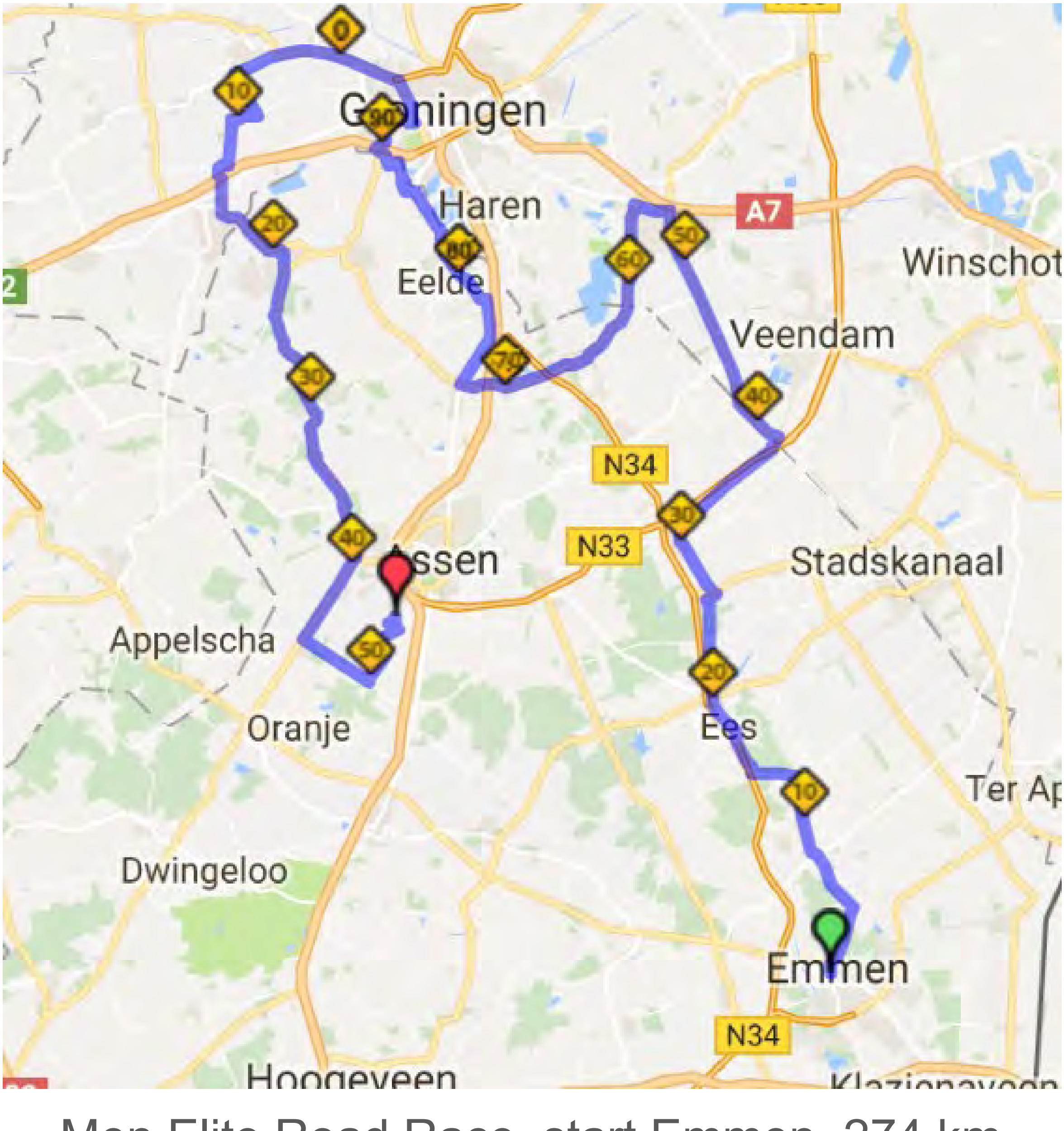
(aanloop 100 km + 2 eindrondes)

In de race voor het
WK Wielrennen
20
20

Florence: 135 km
Ponferrada: 127 km

Widlands Emmen
VAMberg

VOORLOPIGE PARCOURSEN (ZO)



Men Elite Road Race, start Emmen, 274 km

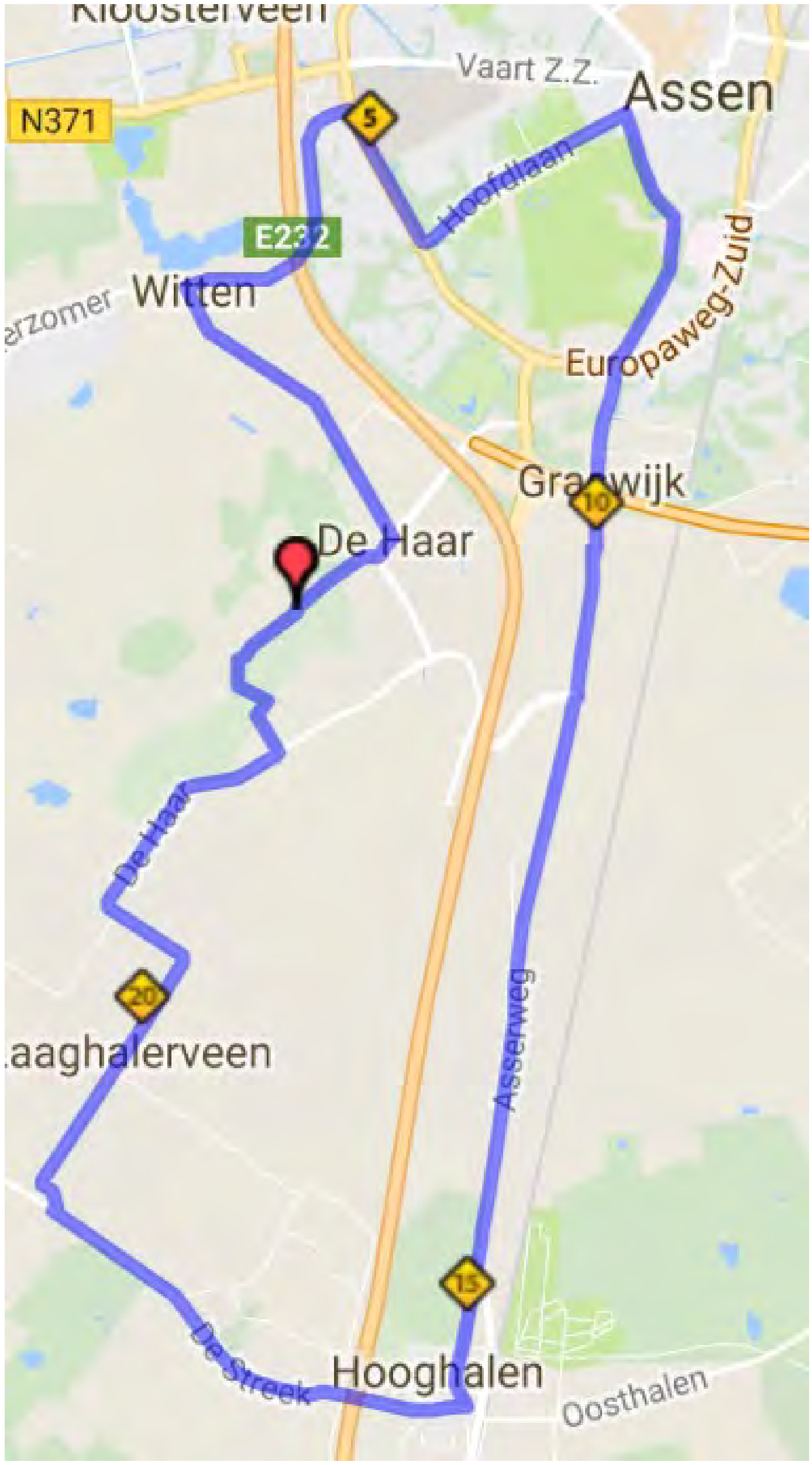
(aanloop 155 km + 5 eindrondes)

In de race voor het
WK Wielrennen

20 Florence: 272 km
Ponferrada: 255 km

Keienstrook
Vliegveld Eelde
Norg
Borger
Hondsrug
Zuidhorn (Bauke Mollema)

VOORLOPIGE PARCOURSEN

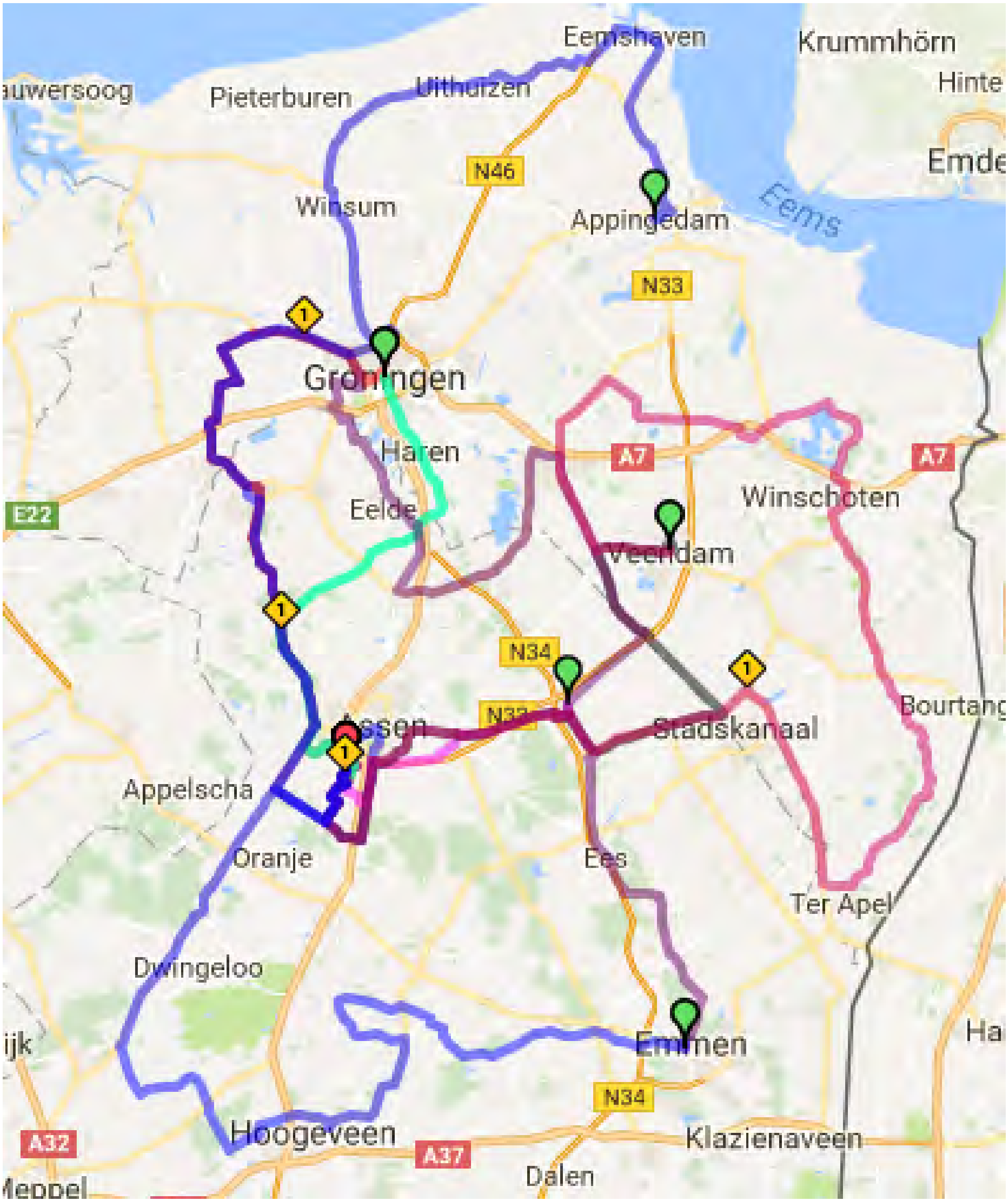


Eindronde (± 23,8 km)

In de race voor het
WK Wielrennen
2020

Circuit

TOTAL OVERVIEW



VOORLOPIGE PARCOURSEN

Zaterdag	**19-9-2020**	08.00 – 13.00 11.30 – 16.00 Avond	Training Tijdritten Cycling4all Ceremony		
Zondag	**20-9-2020**	12.30 – 16.00	**TT Heren Elite**	**40 – 50 km**	**Groningen**
Maandag	**21-9-2020**	09.30 – 11.30	**TT Dames Junioren**	**10 – 15 km**	**Gieten**
		12.30 – 16.00	**TT Heren Junioren**	**20 – 30 km**	**Gieten**
Dinsdag	**22-9-2020**	09.30 – 12.30	**TT Heren Beloften**	**30 – 40 km**	**Groningen**
		13.30 – 16.00	**TT Dames Elite**	**20 – 30 km**	**Groningen**
Woensdag	**23-9-2020**	09.00 – 17.00	Training		
Donderdag	**24-9-2020**	09.30 – 12.00	**Road Dames Junioren**	**60 – 80 km**	**Veendam**
		13.30 – 16.00	**Road Heren Junioren**	**120 – 140 km**	**Veendam**
Vrijdag	**25-9-2020**	12.30 – 16.00	**Road heren Beloften**	**160 – 180 km**	**Appingedam**
Zaterdag	**26-9-2020**	11.30 – 16.00	**Road Dames Elite**	**120 – 140 km**	**Emmen**
Zondag	**27-9-2020**	09.30 – 17.00	**Road Heren Elite**	**250 – 280 km**	**Emmen**



In de race voor het
WK Wielrennen

20
20

THE ORGANIZING CONNECTION

provinciehuis Westerbrink 1, Assen
postadres Postbus 122, 9400 AC Assen

www.drenthe.nl
0592 - 36 55 55

provincie Drenthe

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Asen, 30 mei '18
Ons kenmerk 18-0530
Behandeld door (0592) [redacted]
Onderwerp: WK Wielrennen
Status:.Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

Wij hebben zojuist kennisgenomen van de besluitvorming van Provinciale Staten in Groningen over het WK Wielrennen in 2020. Wij gaan ons samen met partners beraden op wat dit nu betekent.

U hoort hierover spoedig van ons.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris

, voorzitter

Bijlage(n):

/

Als je het hele sjabloon hebt ingevuld en je alle opmerkingenballonnen in de kantlijn in één keer wilt verwijderen, dubbelklik dan hieronder. Alle opmerkingenballonnen in de kantlijn worden zo uit het document verwijderd.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenstuk

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	donderdag 26 april 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 8 mei 2018 *Toelichting:*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe / 7. Dynamiek in leefomgeving

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] (PO/Sport)	Nee
2. [redacted] (S&I)	Nee
3. [redacted] (S&I)	Nee
4. [redacted] (BC)	Nee
5. [redacted] (Fin)	Nee
6. Yolanda van Doeveren (VTE)	Nee

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Ja
Bekendmaking: 8 mei 2018

Onderwerp

voorstel WK wielrennen 2020

1. In te stemmen met het beschikbaar stellen van € 5 miljoen voor het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de dekking van dit bedrag uit de Financieringsreserve
3. In te stemmen met rapportage over de voortgang conform de P&C-cyclus.

Beslissing GS

Risico's

Om de risico's en bijhorende beheersmaatregelen goed in beeld te brengen is er in een provinciale werksessie een interne risicoanalyse gemaakt en uitgewerkt. Ook de provincie Groningen heeft een dergelijke interne sessie uitgevoerd. De resultaten hiervan zijn samengevoegd. Er is in beeld gebracht welke risico's zijn gesignaleerd, deze zijn geclassificeerd en er zijn beheersmaatregelen voor beschreven welke van belang zijn voor besluitvorming door GS en PS in mei en juni 2018. Deze classificatie is een momentopname.
Bij een positief besluit en toekenning van het evenement zal de risicoanalyse op verschillende momenten opnieuw worden gemonitord, opnieuw uitgevoerd en bijgesteld worden indien nodig. Al naar gelang de maatregelen worden beheerst, worden de classificaties hierop aangepast.
Bijlage: risicoanalyse en beheersmaatregelen

GS

Structuur voor samenwerking, afstemming en monitoring

Toelichting bijlagen uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en tekstversie

The Organizing Connection met zusteronderneming Road Worlds 2020, hierna te noemen Road Worlds 2020 is de door de UCI beoogd organisator en verantwoordelijk voor de organisatie van het evenement WK Wielrennen 2020. Om te komen tot een heldere structuur voor een goede rol- en taakverdeling, constructieve samenwerking, goed georganiseerde monitoring en afstemming over de voortgang is in de bijlage een projectstructuur uitwerkt. In deze structuur zijn de rollen en taken van de verschillende partners in beeld gebracht en op welk niveau overleg en afstemming zal plaatsvinden. Doel van deze structuur is te komen tot een optimale economische en maatschappelijke spin-off, goede monitoring van de voortgang en de mogelijkheid om gezamenlijk te sturen op risico's die mogelijk gaandeweg ontstaan.
De stuurgroep zal bestaan uit bestuurders van provincie Drenthe, provincie Groningen, gemeente Assen, gemeente Emmen, gemeente Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
De regiegroep zal bestaan uit medewerkers van provincie Drenthe, provincie Groningen, gemeente Assen, gemeente Emmen, gemeente Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN, marketingorganisaties, VNO-NCW. Zowel de stuurgroep als de regiegroep worden gefaciliteerd door Road Worlds 2020.

Road Worlds 2020 is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijd en faciliteert het proces m.b.t. spin-off, side-events en "volksfeest". Vanuit de subsidiebeschikkingen die worden afgegeven door de provincies aan Road Worlds 2020 ontstaat een formele relatie tussen de partijen.

De invulling van spin-off, side-events en "volksfeest" wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties en het bedrijfsleven. Als facilitator van dit proces rapporteert Road Worlds 2020 over de voortgang. In werkgroepen worden initiatieven verzameld en op elkaar afgestemd. De verantwoordelijkheid voor deze initiatieven blijft bij de lokale partijen.
De provincie draagt bij aan het WK Wielrennen 2020 op basis van beoogde maatschappelijk en economische effecten. Hierbij is het van belang dat informatie-uitwisseling plaatsvindt en dat er mogelijkheden zijn om deze effecten indien gewenst te beïnvloeden. Hiervoor neemt de provincie zitting in een stuurgroep op bestuurlijk niveau en wordt ambtelijk bijgedragen en input geleverd in de regiegroep en waar nodig de werkgroepen.

De wedstrijden worden voor een groot gedeelte georganiseerd op de openbare weg. Hiervoor is medewerking, bijvoorbeeld in de vorm van vergunningen, nodig van de gemeenten. Bovendien hebben

de gemeenten een belangrijke rol bij het realiseren van de beoogde maatschappelijk en economische effecten. Het is belangrijk dat de gemeenten deze kansen herkennen en inspanningen doen om deze te verzilveren en zich inzetten om de organisatie van de wedstrijden mogelijk te maken. Road Worlds 2020 organiseert de wedstrijden en faciliteert het proces om te komen tot een optimaal spin-off programma, side-events programma en volksfeest.
Een eerste verkenning bij gemeentelijke bestuurders laat een positieve houding zien t.o.v. de gevraagde rol van gemeenten en medewerking bij de verdere uitwerking van dit proces.

Beschrijving beschikking subsidieaanvraag

Road Worlds 2020 is de door de UCI beoogd organisator. Zij is bij toekenning door de UCI verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Drenthe en de provincie Groningen identieke subsidieaanvragen ingediend voor een subsidiebijdrage t.b.v. de organisatie van het WK Wielrennen 2020.

De provincie verleent na (na positieve besluitvorming in PS op 6 juni 2018) een incidentele subsidie van maximaal € 5.000.000 Dit bedrag is inclusief eventuele belastingen, waaronder de btw-component, welke voor rekening van aanvrager zijn. De gevraagde bijdrage van € 250.000 voor de side-events wijzen wij af. De reden hiervoor is dat wij ervoor kiezen zelf regie en verantwoording in gezamenlijkheid met de gemeenten hiervoor te nemen.

Voorwaarden
Voorgesteld wordt onderstaande voorwaarden/verplichtingen in de subsidiebeschikking op te nemen, de definitieve beschikking kan op details afwijken.

De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder de voorwaarden dat:

a) Het evenement door UCI aan Road Worlds 2020 wordt gegund.
b) Het evenement wordt uitgevoerd overeenkomstig het door Road Worlds 2020 ingediende bid aan de UCI (juni2018).
c) Road Worlds 2020 1 maand voorafgaand aan de datum van bevoorschotting een voortgangsrapportage stuurt. Op basis van het door Road Worlds 2020 ingediend bid aan de UCI (juni 2018) wordt inzage gegeven over de voortgang van het evenement.
d) Er een Stuurgroep wordt ingesteld.
   De volgende partners/stakeholders hierin bestuurlijk zijn vertegenwoordigd:
   provincie Drenthe, provincie Groningen, gemeente Assen, gemeente Emmen, gemeente Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
e) De Stuurgroep de beide colleges adviseert op basis van het monitoringsplan voorafgaand aan iedere bevoorschotting over de voortgangsrapportages.
f) De provincie Groningen en het ministerie van VWS hebben besloten de aan hen gevraagde bijdrage te beschikken.
g) Een DAEB-uitvoeringsovereenkomst zal worden aangegaan.

Road Worlds 2020 verzoekt in haar aanvraag de samenwerking met regionale overheden nader te formaliseren aan de hand van een overeenkomst. Wij zien geen leidende rol voor onszelf hierin weggelegd en gaan derhalve niet over tot het sluiten van de gewenste overeenkomst. Wel zeggen wij toe dat de provincie een inspanningsverplichting op zich neemt om de medewerking van de regionale overheden zo optimaal mogelijk te laten verlopen.

Betalingen
De bevoorschotting zal plaatsvinden als de prestatie is geleverd volgens monitoringsplan. Wij gaan hierbij uit van minimaal zes bevoorschottingsdata verspreid over de jaren 2018, 2019 en 2020. (zie ook bijgevoegde risicoanalyse)

Monitoringsplan
Voorafgaand aan de gestelde bevoorschottingsdata dient Road Worlds 2020 een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt. De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verlopen, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot. Her monitoringsplan wordt gekoppeld aan het risicomanagement.

Verplichtingen
Road Worlds B.V. stelt de provincie direct schriftelijk op de hoogte van:
1. wijzigingen op de ingediende plannen;
2. het (deels) niet uitvoeren van de gesubsidieerde activiteit(en);
3. relevante wijzigingen in de financiële en organisatorische verhouding met derden;
4. Wanneer niet aan alle voorwaarden wordt voldaan.

Indien Road Worlds 2020 niet voldoet aan de voorwaarden en verplichtingen kan GS het besluit tot subsidieverlening in nadeel van Road Worlds 2020 wijzigen of intrekken en het uitbetaalde subsidiebedrag geheel of gedeeltelijk terugvorderen.

Staatssteun
Vanwege de maatschappelijke waarden (beleven en beoefenen) van sport en marktfalen wordt de organisatie van het WK Wielrennen 2020 aangemeld als een Dienst van Algemeen Economisch Belang. Toelichting over staatssteun is beschreven in de beleidsbrief aan PS.

Side-events en maatschappelijke spin-off
In de subsidieaanvraag van Road Worlds 2020 wordt naast de bijdrage van € 5 mln ook om een bijdrage van € 250.000 gevraagd voor de organisatie van side-events. Deze vraag zal worden afgewezen.
In de voorgestelde structuur zijn we als regionale en lokale overheden verantwoordelijk voor de organisatie van de side-events en daarmee het realiseren van maatschappelijke spin off op korte en lange termijn i.s.m. met partners als Drenthe Beweegt en Kenniscentrum Evenementen. Dit is weliswaar een andere werkwijze dan normaal gesproken i.o.m. VWS wordt uitgevoerd. Wij zijn hierover in gesprek met VWS en hebben positieve signalen ontvangen over deze aanpak. Deze zelfde werkwijze bespreken wij ook i.h.k.v. WK Para- Cycling 2019 in Emmen.

Om te kunnen voldoen aan de voorwaarden voor de bijdrage van € 500.000 vanuit VWS (€ 250.000, - voor elke provincie) moet wel worden aangetoond dat er voor totaal € 1 mln aan middelen is ingezet aan side-events en maatschappelijke spin-off rond het WK Wielrennen 2020. Road Worlds 2020 zal deze bijdragen als aanvrager moeten tonen aan VWS. De lokale en regionale overheden zullen Road Worlds 2020 in staat moeten stellen om te kunnen aantonen dat we de door VWS gevraagde middelen hebben ingezet en op welke wijze wij dat hebben gedaan. Road Worlds 2020. ontvangt na toekenning van het WK Wielrennen 2020 van VWS volgens een bevoorschottingsschema de toegekende 500.000 euro voor de inzet van side-events.

In de beschikking aan Road Worlds 2020 zal worden opgenomen dat:
De invulling van spin-off, side-events en “volksfeest” wordt gedaan door regionale en lokale organisaties en het bedrijfsleven. Als facilitator van dit proces (d.m.v. medewerkers/coördinatoren) rapporteert Road Worlds 2020 over de voortgang. In werkgroepen worden lokale en regionale initiatieven verzameld en op elkaar afgestemd. De verantwoordelijkheid voor deze initiatieven blijft bij de lokale en regionale partijen.

Risico van deze andere werkwijze is dat VWS uiteindelijk toch niet akkoord gaat met de voorgestelde aanpak en dat zij willen dat bijdragen besteed aan side-events direct via de boeken van Road Worlds 2020 moeten lopen. Oplossing hiervoor is om in dat geval middels een aparte subsidieaanvraag van Road Worlds 2020 voor de uitvoering van side-events de gevraagde middelen te beschikken. Omdat dit dan later in het proces aan de orde zal zijn hebben we op dat moment wel zicht op welke activiteiten/inspanningen we als overheden willen laten uitvoeren en kunnen dan ook via de beschikking goed sturen op gewenste resultaten.

Inkoop of subsidie
Eén van de vragen die speelt is of sprake is van een inkoop- of een subsidierelatie. Ter beantwoording hiervan is gebruik gemaakt van de 'Checklist inkoop vs subsidie'. In casu ligt het initiatief bij Road Worlds die het WK wielrennen in 2020 wil organiseren. Zij zijn daarnaast de enige partij die dit kunnen doen omdat het UCI voornemens is het exclusieve recht aan deze partij te verlenen. Concurrentiestelling op een markt is onmogelijk omdat onze bijdrage bij een specifieke organisatie terecht moet komen. Er kan in principe geen aanbesteding worden gedaan. Daarom kan niet anders worden geconcludeerd dan dat sprake is van een subsidierelatie.

Directe subsidierelatie
In het verlengde hiervan speelt ook de gedachte om de bijdrage van de verschillende overheden via een stichting te laten lopen om zo beter grip te houden op de organisatie van het evenement. Los van de vraag of het wenselijk en mogelijk is om een stichting op te richten, is het in dit korte tijdsbestek niet mogelijk een stichting op te richten welke vervolgens een aanvraag doet voor een bijdrage en voldoende duidelijkheid kan geven aan Road Worlds 2020 om het evenement van de UCI toegekend te krijgen. Daarnaast heeft de initiatiefnemer ervoor gekozen een aparte B.V. op te richten en vanuit die B.V. de organisatie vorm te geven. Vanwege de voorliggende subsidieaanvraag, is de keuze voor een directe subsidierelatie ook al gemaakt
Met de voorgestelde structuur, waarin een stuurgroep op bestuurlijk niveau zal worden ingesteld, kan ook de gewenste grip, waaronder toezicht en monitoring, worden georganiseerd. De rol van de stuurgroep wordt verankerd in de subsidiebeschikking waarmee eenzelfde resultaat ten aanzien van invloed wordt gerealiseerd zonder daar een aparte rechtspersoon voor op te richten.

Financiën en dekking
De directe organisatiekosten van het WK Wielrennen 2020 zijn begroot op € 15 miljoen waarbij Road Worlds 2020 heeft aangegeven dit evenement te willen uitvoeren wanneer zij van de overheden een bijdrage van € 12 miljoen ontvangt. De overige € 3 miljoen aan kosten willen zij zelf financieren door het zoeken van sponsoren en financiers. Organisator Road Worlds 2020 vraagt aan de twee provincies een gezamenlijke bijdrage van € 10 miljoen en verwacht van het ministerie van VWS een bijdrage van 2 miljoen euro. Dit betekent concreet dat aan de provincie Drenthe gevraagd wordt om € 5 miljoen bij te dragen in de directe kosten van de organisatie van het evenement.

De gevraagde bijdrage voor de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen we dekken uit de Financieringsreserve. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan we dat verwerken.
Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en partners als Regio Groningen-Assen en eventuele andere medefinanciers een bijdrage leveren aan de 5 miljoen euro.

Dekkingsvoorstel side-events en maatschappelijke spin-off
Middelen voor side-events en maatschappelijk spin-off worden gedekt uit bestaande budgetten.
Dit geldt ook voor de directe organisatiekosten die wij als provincie maken (inhuur expertise, organisatie eigen evenementen, accountantskosten).

Met onderstaande beleidsopgaven uit de begroting is een directe koppeling te maken met side-events en maatschappelijke spin-off die gewenst is vanuit het WK Wielrennen 2020
7.3 Dynamisch Drenthe - Sport
2.6 Drenthe, dè fietsprovincie – fietsevenementen
2.5 Versterken van de vrijetijdseconomie
Deze bestaande middelen kunnen passend ingezet worden voor de doelstellingen in de huidige begroting en daarmee ook direct bijdragen aan side-events en maatschappelijke spin-off waardoor een win-win situatie wordt gecreëerd. Afhankelijk van de aard kunnen hier ook andere beleidsopgaven en bijhorende middelen voor in aanmerking komen. Dit past bij het beeld dat het WK Wielrennen 2020 'een kers op de taart is. We werken ook nu al aan de maatschappelijke spin-off door de huidige inzet op fietsen.
De invulling van side-events en maatschappelijke spin-off wordt na besluitvorming vanaf september 2018 met betrokken partners regionaal en lokaal opgepakt en uitgevoerd. Hieruit zal een voorstel komen voor inzet en bijdrage vanuit de provincie.

Tekst openbare besluitenlijst

Dubbelklik ***hier*** om het onderdeel Tekst openbare besluitenlijst in te vullen.

Verzenden

Bijlagen alleen voor Gedeputeerde Staten

Bijlagen alleen voor Gedeputeerde Staten	**Meekopiëren**
Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020	*ja*
Risicodossier WK2020 Groningen en Drenthe	*ja*

NB. Het Statenstuk en de eventuele daarbij horende bijlagen worden standaard mee gekopieerd voor GS.

provincie Drenthe

Statenstuk @

voorstel WK wielrennen 2020

Voorgestelde behandeling:
- Statencommissie Financiën, Cultuur, Bestuur en Economie op 23 mei 2018
- Provinciale Staten op 6 juni 2018
- fatale beslisdatum: 6 juni 2018

Behandeld door mevrouw [redacted] telefoonnummer (0592) [redacted] e-mail [redacted]drenthe.nl
Portefeuillehouder: de heer H.G. Jumelet

Inleiding

a. Algemeen

Er doet zich nu de unieke kans voor om het WK Wielrennen samen met de provincie Groningen al in 2020 te organiseren. Het college heeft in de afgelopen weken, samen met partners, onderzoek gedaan naar de haalbaarheid om samen met de provincie Groningen gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020 en of aan de hieraan verbonden voorwaarden kan worden voldaan.
In dit onderzoek hebben we kunnen constateren dat er veel enthousiasme en grote betrokkenheid is bij alle partners. Ook is gebleken dat de gestelde voorwaarden en gevraagde bijdrage voor de organisatie van dit evenement in 2020 reëel en haalbaar zijn.

Onze inzet en ambitie voor het WK Wielrennen 2020:

Het wordt een groot volksfeest
We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

Dit wordt de beste wedstrijd ooit
We realiseren met elkaar een perfect georganiseerde 8- daagse wedstrijd, dit is wielrennen! Betrokken hierbij zijn gemeenten, het wielerplatform, clubs en vrijwilligers.

Wij maken het noorden beter
Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma's werken samen en gebruiken het WK.
We laten we de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

Wij zorgen voor verbinding
Vanuit de Stichting Cycling Championships Nothern Netherlands (SCCNN) worden activiteiten georganiseerd als business peloton en andere initiatieven

Om deze inzet en ambities te realiseren gaan we met onze partners zoals de gemeenten en betrokkenen in werkgroepen in overleg om gezamenlijk invulling te geven aan side-events en maatschappelijke en economische spin-off en hoe dit er concreet uit moeten gaan zien.

In dit statenstuk wordt aan uw Staten het voorstel gedaan op welke wijze wij invulling willen geven aan de mogelijkheid om het WK Wielrennen 2020 naar Drenthe/Groningen te halen, hoe we economische en langjarig maatschappelijke spin-off willen realiseren en hoe we financiën en risico's in monitoren en beheersen.

<u>Unieke kans</u>
De provincie Drenthe heeft in oktober 2016 als eerste regio het Bike Region Label van de internationale wielersportfederatie (UCI) ontvangen. Dankzij de inzet van Drenthe op dit label heeft de UCI aan de provincies Drenthe en Groningen de unieke kans geboden om gezamenlijk gastregio te zijn voor het WK Wielrennen 2020. De UCI heeft hoge waardering voor de fietsambities in Drenthe en Groningen.

De UCI heeft aan sportevenementenbureau The Organizing Connection met zusteronderneming Road Worlds 2020, hierna te noemen Road Worlds 2020, de vraag voorgelegd om de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen te onderzoeken. Wanneer uiterlijk in juni 2018 aan de gestelde voorwaarden wordt voldaan zal het evenement door de UCI worden toegekend aan Road Worlds 2020 en de provincies Drenthe en Groningen.

Drentse gemeenten

Roger de Groot, burgemeester van gemeente De Wolden en voorzitter van de VDG portefeuillehouders overleg Sport en Bewegen en Drenthe beweegt, het programma waarin overheden en maatschappelijke partijen sport en bewegen inzetten om Drenthe beter te maken, heeft namens de gemeenten laten weten dat:

'Zowel de VDG-commissie als de Council Drenthe beweegt ondersteunt het initiatief van de provincie ten aanzien van het WK Wielrennen op de Weg. Er spreekt veel ambitie uit. Dat is een goed voorbeeld. Binnen onze programma's is er veel aandacht voor een gezonde provincie, waar iedere inwoner meedoet. Het podium van het WK en de energie die het uitstraalt gaat een belangrijke impuls geven aan de gezonde omgeving. Gemeenten en maatschappelijke instellingen zijn trots deel uit te maken van dit mondiale evenement. We zullen de organisatie ondersteunen en we zullen zelf zo mogelijk initiatieven ontplooien en stimuleren die tot een maximale beleving leiden. Met het WK Wielrennen in Drenthe schrijven we geschiedenis'

In de bijlagen zijn adhesiebrieven toegevoegd van de UCI en KNWU ter ondersteuning van een bid t.b.v. het WK Wielrennen 2020

b. Europese aspecten

Los van de inhoudelijk behandeling van de subsidieaanvraag, zijn de staatssteunregels een belangrijk element waar aan moet worden voldaan. Indien wordt besloten tot het geven van een bijdrage is er sprake van staatssteun. Vanwege de omvang van de gevraagde overheidsbijdrage en de aard van het evenement, is maar één vrijstelling mogelijk: het Vrijstellingsbesluit DAEB 2012 (2012/21/EU). Het DAEB-Vrijstellingsbesluit biedt ruimte voor decentrale overheden om DAEB te compenseren die sociaal-maatschappelijk relevant zijn op lokaal en regionaal niveau.

Uit het haalbaarheidsonderzoek is gebleken dat de organisatie van het WK 2020 zonder bijdrage van de overheid niet mogelijk is. De aanvraag en de daarbij behorende begroting van Road Worlds 2020 bevestigen ook dat substantiële overheidsbijdragen zijn vereist om de organisatie financieel rond te krijgen.

Naar verwachting is sprake van een DAEB. Deze zal moeten worden ingericht conform de vereisten uit het Vrijstellingsbesluit DAEB 2012. Omdat het evenement wordt gesteund door drie overheden, is het zaak dat dit op een gelijke wijze gebeurt. Daarom is contact opgenomen met het ministerie van VWS. Hieruit blijkt dat het ministerie werkt met een subsidiebeschikking en een uitvoeringsovereenkomst waarin de DAEB-aanwijzing zit.
Het DAEB vrijstellingsbesluit heeft een plafond van € 15 miljoen per jaar ten behoeve van DAEB's. De bijdragen van de beide provincies kunnen niet los worden gezien van de (verwachte) bijdrage van het ministerie. Afstemming hierover is noodzakelijk. Op het moment van schrijven van dit stuk, loopt het verzoek om afstemming.

c. Economie/werkgelegenheid

Onze inzet: Wij maken het noorden beter
Het WK versterkt ontwikkelingen die al in gang gezet zijn op sociaal, maatschappelijke en economisch gebied. Bestaande programma's werken samen en gebruiken het WK.
We laten de wereld zien wat onze regio te bieden heeft.

Marketing en media
Het WK wielrennen biedt de unieke kans om het Noorden als 'Top Dutch' regio aan de wereld te tonen. Een WK wielrennen genereert veel mediawaarde. Mediawaarde is het bedrag dat hypothetisch zou moeten worden betaald om bereik in de vorm van advertenties in diverse media te kunnen verkrijgen. De mediawaarde van het WK wielrennen in Limburg in 2012 is gemeten en bedroeg 22,5 miljoen euro.

Dit is opgebouwd uit onder meer:

- Het bereik van de kranten is 141 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van 4,9 miljoen euro.
- De tv-aandacht die het WK wielrennen in Nederland heeft genoten bedraagt vijftig uur en het bereik van de tv-uitingen is 49 miljoen, met een bijbehorende mediawaarde van 16,8 miljoen euro.
- De internationale tv-aandacht was groot. In 22 landen hebben er uitzendingen plaatsgevonden die samen goed waren voor ruim 459 uren uitzendtijd.
- Wereldwijd zijn in september 2012 ruim 16.000 artikelen over het WK wielrennen verschenen op buitenlandse onlinenieuwssites.

Het WK wielrennen biedt hiermee uitstekende mogelijkheden om de wereld te laten zien hoe goed en aantrekkelijk deze 'Top Dutch' regio is op het gebied van wereldwijd belangrijke thema's zoals duurzaamheid, vergroening en gezond ouder worden. Daarnaast zet het WK Wielrennen Drenthe goed op de kaart als fietsprovincie en biedt het uitstekende mogelijkheden en kansen op het gebied van vrijetijdseconomie.

Economische spin-off
In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan economische spin-off en communicatie/marketing voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.

Bijlagen: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst

d. Participatie
Onze inzet: Het wordt een groot volksfeest
We zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het noorden; samen bouwen we een groot volksfeest. We activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen, wielerverenigingen en buurtsportcoaches.

Wielerverenigingen (breedtesport) hebben in verschillende bijeenkomsten hun enthousiasme en betrokkenheid getoond bij de mogelijke komst van het WK wielrennen naar onze regio. In samenwerking met programma's als Drenthe Beweegt zien we kansen om met de dynamiek die het WK Wielrennen zal genereren ook de aandacht voor de breedtesport te vergroten.

Maatschappelijke spin off
Een breed gedragen en uitgevoerd maatschappelijk programma gekoppeld aan het evenement kan winst opleveren op het gebied van:

Vitaliteit: *stimuleren van gezonde leefstijl als trendbreuk tegen alsmaar stijgende zorgkosten*
• Gezonde mensen in de regio (terugdringen overgewicht en obesitas)
• Hogere levensverwachting

Economisch*: gebied op de kaart, meer bestedingen en overnachtingen.*
• Fietsregio nummer 1, fietsprovincie nummer 1 en fietsstad nummer 1
• Regio economisch sterker, fietsen als exploitatiemiddel

Leefbaarheid/sociaal: *sociale impact vergroten. Groene projecten, openbare ruimte anders inrichten en sociale side-events*
• Positieve attitude eigen inwoners over mogelijkheden in deze regio (collectief geheugen, mooi feest)

Duurzaamheid: *andere vormen van energie (energietransitie)*
• Mobiliteit: de fiets voor woon-werk/schoolverkeer
• Fysieke verbinding Groningen- Assen, fietssnelwegen.
• Optimale sportieve beleving van de natuur en stad.

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan maatschappelijke spin-off en side events voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.
Bijlagen: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst.

Advies

1. In te stemmen met het beschikbaar stellen van € 5 miljoen voor het WK Wielrennen 2020
2. In te stemmen met de dekking van dit bedrag uit de Financieringsreserve.
3. In te stemmen met rapportage over de voortgang conform de P&C-cyclus.

Doelstelling uit de begroting

2.5 Versterken van de vrijetijdseconomie
Meer werkgelegenheid en hogere bestedingen in de vrijetijdseconomie van Drenthe

2.6 Drenthe, dè fietsprovincie
Versterken van fietsevenementen en imago fietsprovincie Drenthe

7.3 Dynamisch Drenthe
Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Argumenten

1.1. Het WK Wielrennen 2020 is een etalage voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen en kan de inzet hierop verder versterken. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 kan bieden, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls geven.

1.2. Het WK Wielrennen 2020 kan bijdragen aan het realiseren van belangrijke maatschappelijke doelen. Doelstellingen als bevorderen van vitaliteit, participatie, leefbaarheid en het versterken van het imago van de gehele provincie.

1.3. Het WK Wielrennen 2020 biedt een groot podium voor het Noorden om zich aan de wereld te presenteren als "Top-Dutch" regio.

1.4 Het WK Wielrennen 2020 en kan bijdragen aan een directe economische spin-off.
De directe economische spin-off is ingeschat tussen €11,9 miljoen en €22,1 miljoen.

1.5 Beoogd organisator Road Worlds BV. is bereid het WK Wielrennen te financieren indien wij daarvoor een subsidie verstrekken van maximaal € 5 miljoen.
De directe organisatiekosten van het WK Wielrennen 2020 zijn begroot op € 15 miljoen. Road Worlds 2020 wil de organisatie van het evenement op zich nemen wanneer zowel de provincie Drenthe als de provincie Groningen elk bereid zijn daarvoor een subsidie van maximaal € 5 miljoen te verstrekken, het ministerie van VWS € 2 miljoen en de overige € 3 miljoen zelf te financieren door het zoeken van sponsoren en financiers.

2.1. In de voorjaarsnota 2018 is bij de Ontwikkeling van de stand van de Financieringsreserve rekening gehouden met een bijdrage van 5 miljoen.
In de voorjaarsnota wordt de ontwikkeling van de financieringsreserve geschetst. De stand van deze reserve bedraagt ultimo 2018 € 75 miljoen en behoud een acceptabele omvang ook na 2019.

3.1 Via P&C cyclus (Voorjaarsnota, begroting, Bestuursrapportage en jaarstukken) worden begrotingsvoorstellen en verantwoordingen over alle beleidsgebieden voorgelegd aan Provinciale Staten. In de begroting worden resultaatafspraken voorgelegd en vastgesteld waarop wordt gemonitord via de P&C cyclus. Ook over de voortgang op het dossier WK wielrennen 2020 moeten in de begroting van 2019 ev. begrotingsafspraken worden gemaakt.

Tijdsplanning

Juni 2018	Besluitvorming PS
Juni 2018	Beschikking Road Worlds 2020
Juni 2018	Besluit toekenning UCI
Juli 2018	Concretisering met betrokkenen van maatschappelijke en economische ambities
Sept 2018	Start voorbereiding evenement en organisatie en maatschappelijke spin-off

Sept 2019	WK Para-Cycling met start aftellen 'het laatste jaar'.
Jan 2019	Start uitvoering maatschappelijke spin-off
Sept 2020	WK Wielrennen 2020

Financiën

Dekkingsvoorstel subsidie aan Road Worlds 2020

De kosten van de gevraagde bijdrage aan de organisatie van het evenement ad € 5 miljoen willen we dekken uit de Financieringsreserve. Dit hebben we in de voorjaarsnota 2018 vermeld. In de 2e Bestuursrapportage 2018 gaan we dat verwerken. Rapportage hierover vindt plaats via de planning- en controlcyclus

Wij voeren gesprekken met betrokken Drentse gemeenten waarbij voorwaarde is dat zij en eventuele andere medefinanciers een bijdrage leveren binnen de € 5 miljoen.

Dekkingsvoorstel side-events en maatschappelijke spin-off

Middelen voor side-events en maatschappelijk spin-off worden gedekt uit bestaande budgetten.
Met onderstaande beleidsopgaven uit de begroting is een directe koppeling te maken met side-events en maatschappelijke spin-off die gewenst is vanuit het WK Wielrennen 2020.

2.5 Versterken van de vrijetijdseconomie
Meer werkgelegenheid en hogere bestedingen in de vrijetijdseconomie van Drenthe

2.6 Drenthe, dè fietsprovincie
Versterken van fietsevenementen en imago fietsprovincie Drenthe

7.3 Dynamisch Drenthe
Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Deze bestaande middelen kunnen passend ingezet worden voor de doelstellingen in de huidige begroting en daarmee ook direct bijdragen aan side-events en maatschappelijke spin-off waardoor een win-win situatie wordt gecreëerd. Afhankelijk van de aard kunnen hier ook andere beleidsopgaven en bijhorende middelen voor in aanmerking komen. Dit past bij het beeld dat het WK Wielrennen 2020 'een kers op de taart is. We werken ook nu al aan de maatschappelijke spin-off door de huidige inzet op fietsen. De invulling van side-events en maatschappelijke spin-off wordt na besluitvorming vanaf september 2018 met betrokken partners regionaal en lokaal opgepakt en uitgevoerd.
Hieruit zal een voorstel komen voor inzet en bijdrage vanuit de provincie.

Haalbaarheidsonderzoek en geleerde lessen

De stichting SCCNN heeft in 2016 een haalbaarheidsonderzoek laten uitvoeren. In deze haalbaarheidsstudie wordt objectief bekeken of het mogelijk of aantrekkelijk is om het WK Wielrennen te organiseren en of investeren in dit evenement vanuit maatschappelijk oogpunt aantrekkelijk is. Het onderzoek geeft een zo onafhankelijk mogelijk beeld van de benodigde investeringen, de maatschappelijke baten en de mogelijke risico's van dit initiatief (zie bijlage). Daarnaast hebben in ons land meerdere grotere wielerevenementen plaatsgevonden, waaronder het WK Wielrennen in Limburg (2012) en de start van de Giro d'Italia in Gelderland (2016). We hebben contact met de betrokken partijen en betrekken de uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek en de lessen die geleerd zijn uit voorgaande grote wielerevenementen in de uitwerking van de organisatiestructuur en het risicomanagement inclusief monitoringsplan voor het WK wielrennen 2020.

Subsidiebeschikking Road Worlds B.V.
Road Worlds B.V. is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijden en heeft bij de provincie Drenthe en de provincie Groningen identieke subsidieaanvragen ingediend voor een subsidiebijdrage t.b.v. de organisatie van het WK Wielrennen 2020.

De subsidieaanvraag en bijbehorende bijlagen zijn toegevoegd aan de bijlagen van dit statenstuk.
De begroting welke door Road Worlds 2020 is opgesteld conform het format dat het ministerie van VWS vereist bij het indienen van een subsidieaanvraag voor het organiseren van grote sportevenementen.
De verklaring omtrent de getoetste financiële haalbaarheid WK Wielrennen 2020 van sportkoepel NOC*NSF is toegevoegd aan de bijlagen. Hierin wordt door de experts, de commissie evenementen en het directeurenoverleg van de netwerkorganisatie “Kracht van Sportevenementen” aangegeven dat het een realistische begroting betreft.

De provincie verleent na positieve besluitvorming een incidentele subsidie van maximaal € 5.000.000 Dit bedrag is inclusief eventuele belastingen, waaronder de btw-component, welke voor rekening van aanvrager zijn. De gevraagde bijdrage van € 250.000 voor de side-events wijzen wij af. De reden hiervoor is dat de provincie de keuze maakt zelf regie en verantwoording in gezamenlijkheid met de gemeenten hiervoor te nemen.

Voorwaarden
De subsidie wordt verleend voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 onder de voorwaarden dat:

h) Het evenement door UCI aan Road Worlds 2020 wordt gegund.
i) Het evenement wordt uitgevoerd overeenkomstig het door Road Worlds 2020 ingediende bid aan de UCI (juni2018).
j) Road Worlds 2020 1 maand voorafgaand aan de datum van bevoorschotting een voortgangsrapportage stuurt. Op basis van het door Road Worlds 2020 ingediend bid aan de UCI (juni 2018) wordt inzage gegeven over de voortgang van het evenement.
k) Er een Stuurgroep wordt ingesteld.
De volgende partners/stakeholders hierin bestuurlijk zijn vertegenwoordigd:
provincie Drenthe, provincie Groningen, gemeente Assen, gemeente Emmen, gemeente Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
l) De Stuurgroep de beide colleges adviseert op basis van het monitoringsplan voorafgaand aan iedere bevoorschotting over de voortgangsrapportages.
m) De provincie Groningen en het ministerie van VWS hebben besloten de aan hen gevraagde bijdrage te beschikken.
n) Een DAEB-uitvoeringsovereenkomst zal worden aangegaan.

Monitoringsplan
Voorafgaand aan vastgestelde bevoorschottingsdata dient Road Worlds 2020 een voortgangsrapportage in. Uit deze rapportage moet blijken dat de realisatie zowel financieel als inhoudelijk volgens planning verloopt. De Stuurgroep beoordeeld de voortgangsrapportage op basis van het monitoringsplan of de activiteiten financieel- en inhoudelijk volgens planning verlopen, en adviseert het college hierover, voorafgaand aan het verstrekken van het volgende voorschot. Het monitoringsplan wordt gekoppeld aan risicomanagement.

Rapportage aan Provinciale Staten over de voortgang vindt plaats conform de P&C-cyclus

Communicatie

Het WK biedt de unieke mogelijkheid om het Noorden aan de wereld te tonen. Een WK wielrennen genereert veel mediawaarde. Zie ook paragraaf economie/werkgelegenheid.
In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan communicatie en marketing voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.
Bijlagen: uitvoering programma WK Wielrennen 2020, structuur en toelichtende tekst.

Bijlagen

1. KVK Road Worlds 2020 BV
1a.. Organigram organisatie WK Wielrennen 2020
1b. Organisatiestructuur Road Worlds
2a. Introductie en track record Road Worlds
2b. Introductie TEAM The Organizing Connection en vrijwilligers
3. UCI Letter 2020 UCI Road World Championships
4. Beoogde start- en finishlocaties
5. Adhesiebrief KNWU WK 2020 kandidatuur
6. Overeenkomst KNWU WK 2020
7. Programma van activiteiten WK
8. Organisation Guide UCI
9. Organigram procesondersteuning
10. Spin off programma
11. Rol Stichting bij WK 2020
12. Brief NOCNSF plaatsing op de topevenementenkalender
13a. UCI Flash Report - Bergen 2017
13b. Document ambitiekalender VWS 2018
13c. KNWU wielerevenementen memo
14. Cash flow prognose
15. Begrotingsmodel VWS WK 2020 op hoofdposten
16. Traffic Support Kostenbegroting WK2020 Totaaloverzicht
17. Brief NOCNSF realistische begroting
18. Risico-inventarisatie
19. Subsidieaanvraag WK Wielrennen 2020 Drenthe
20. Formele tijdslijn toewijzing
21. WK 2020 structuur
22. WK 2020 structuur – toelichting

Ter inzage in kamer C0.39

1. Haalbaarheidsonderzoek WK wielrennen 2020

Assen, @
Kenmerk: @

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

mevrouw drs. J. Klijnsma, voorzitter
mr. L. Maarleveld, secretaris a.i.

/coll.

WK Wielrennen 2020

Het WK Wielrennen 2020 is een mondiaal 8- daags fietsevenement die de provincie Drenthe, als eerste UCI Bike Region met meer nadruk op de wereldkaart kan zetten als fietsprovincie.
Het WK Wielrennen 2020 kan een etalage zijn voor de brede en unieke inzet van Drenthe op fietsen. Het podium dat het WK Wielrennen 2020 biedt, zal het imago en de marketing van vrijetijds- en fietsprovincie Drenthe een grote impuls kunnen geven. Het mondiale sportevenement past bij onze fietsambities en kan bijdragen aan sociale en maatschappelijke verbinding, samenwerking in de regio bevorderen en economische impact tussen € 11,9 en € 22,1 miljoen realiseren.

Organisator

Road Worlds 2020 is vanuit de UCI de beoogd organisator (rechtenhouder) van de organisatie van het WK Wielrennen 2020. Road Worlds 2020 is een sportevenementenbureau, een zusteronderneming van The Organzing Connection en een verbindende speler in de organisatie van sportevenementen. Zij hebben in hun twintigjarig bestaan meerdere wielerevenementen in samenwerking met de internationale wielerbond UCI en lokale overheden mogen organiseren.
In opdracht van de UCI is mee gewerkt aan vier WK's Wielrennen: 1998 (Valkenburg), 2012 (Valkenburg), 2013 (Toscane) en 2014 (Ponferrada). Zij organiseerden de WK's Veldrijden in 2006 (Zeddam) 2009 & 2014 (Hoogerheide) 2013 (Louisville) en 2017 (Belvaux).
In 2019 organiseert The Organizing Connection WK UCI Para-Cycling Road in Emmen en de WK UCI Para-Cycling Track in Apeldoorn.

Road Worlds 2020 wordt zowel organisatorisch als financieel verantwoordelijk voor de organisatie van het evenement en daarmee ook de risicodragende partij. Van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) wordt door organisator Road Worlds 2020 een bijdrage gevraagd van € 10 miljoen voor de directe kosten van het evenement op een begroting van € 15 miljoen.
Aan het ministerie van VWS wordt een bijdrage van € 2 miljoen gevraagd, daarnaast wordt ingezet op € 3 miljoen aan bijdragen vanuit het bedrijfsleven.
Met betrokken partners, waarvan de beide provincies de belangrijkste zijn, worden afspraken gemaakt die niet alleen de financiële bijdragen vastleggen, maar ook de onderlinge verantwoordelijkheden in de organisatie van de WK.

Toelichting op de begroting

- De begroting is voor zowel het hoofdevent (€ 15.047.500) als voor de side-events (€ 1.015.000).
- In totaal is in de begroting voor € 2.802.500 aan personeelskosten opgenomen en € 13.260.000 aan te betalen kosten aan derden.

Hoofdposten van deze aan derden te betalen kosten zijn de posten:

- Externe betrekkingen: de te betalen fee aan de UCI en KNWU.
- Communicatie: kosten voor reclame en PR
- Hospitality: kosten voor bezoekersruimten en catering
- Infrastructuur en logistiek: verzamelpost voor o.a. tribunes, dranghekken, te plaatsen voorzieningen (WC's, tenten) en beeld en geluid.
- Wedstrijdzaken: kosten van veiligheid in wedstrijdverband (w.o. begeleiding KLPD/lokale politie)

Stichting WK Wielrennen

De huidige Stichting Cycling Championships Nothern Netherlands (SCCNN) is integraal onderdeel van het lokale organisatiecomité en heeft vooral een adviserende en ondersteunende rol. De rol van de huidige stichting is het optreden als verbinder naar het lokale bedrijfsleven en voelspriet in de noordelijke regio, zodat het noordelijke bedrijfsleven maximaal kan profiteren van dit unieke WK. Na toekenning zal verkend worden hoe dit vorm kan worden gegeven in een samenwerking.

Maatschappelijke waarde

Ten aanzien van de maatschappelijke waarde is het niet eenvoudig om uitspraken te doen over de te verwachten waarde. Geconcludeerd kan worden dat de thema's fietsen, healthy ageing, energie/duurzaamheid, (sensor)technologie en recreatie hoog op de agenda staan in de twee provincies en de betrokken gemeentes. Deze thema's zijn goede aanknopingspunten om het WK Wielrennen als een vliegwiel te laten fungeren voor het realiseren van maatschappelijke waarde. Vanuit wetenschappelijk onderzoek is bekend dat een grootschalig sportevenement een katalysator kan zijn voor maatschappelijke initiatieven, mits het evenement op een juiste wijze wordt geactiveerd. In welke mate het de overheden en andere publieke en private organisaties lukt om maatschappelijke waarde te creëren is afhankelijk van het organisatieproces.
Bron: Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020 Drenthe en Groningen, December 2016
In opdracht van: Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

Economische waarde

Op basis van ervaringen met andere grote wielerevenementen worden er 300.000 – 350.000 bezoekers verwacht. De geschatte economische impact van de bezoekers, hospitality, media, technici en projectorganisatie wordt geschat op €17 miljoen, met €11,9 miljoen als behouden scenario en €22,1 miljoen als optimistisch scenario. Het is van veel factoren afhankelijk wat de economische impact zal zijn (bestedingen door bezoekers, pers, ploegen, organisatorische), maar met name het weer is hier van invloed op.
Bron: Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020 Drenthe en Groningen**,** December 2016
In opdracht van: Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

Routeplan

Uitgangspunten voor het routeplan (parcoursen) zijn:

1. Door zoveel mogelijk dorpen en steden (in beide provincies)
   Doelstellingen:
   - Beleven: Samen genieten van één groot volksfeest
   - Bewegen: Sportieve evenementen voor jong en oud
   - Ontmoeten: Inwoners, verenigingen en ondernemers met elkaar beleven
2. Bezienswaardigheden beide provincies in beeld
3. Instemming koploper-overheden provincies Drenthe & Groningen, steden Assen, Emmen, Groningen
4. Voldoen aan de parcoursrichtlijnen van de UCI.
   Denk hierbij aan aantal km per wedstrijd, breedte van wegen, veiligheid diversiteit van parcours
5. Één finishlocatie (= voorwaarde UCI):
   het TT circuit in Assen, vanwege centrale ligging en organisatorische voordelen

Het voorliggende routeplan wordt als voorstel aangeboden aan de UCI en is nog niet definitief.

Vergaderingen en congressen UCI

Tijdens het WK Wielrennen 2020 zal door de UCI ook een aantal vergaderingen en congressen worden georganiseerd. Road Worlds 2020 is verantwoordelijk voor het vastleggen van locaties hiervoor en levert faciliteiten, inrichting, catering en ondersteuning.

De grootste meetings die in deze week plaatsvinden zijn het UCI Congres en de UCI Junior Conference. Het Congres is de jaarlijkse bijeenkomst van leden en bestuur van de UCI met in totaal zo'n 600 deelnemers. De Junior Conference telt zo'n 300 deelnemers. Deze conferentie is bedoeld voor alle junioren die zijn ingeschreven voor de WK Wielrennen 2020.

*Ontwerp*besluit

Provinciale Staten van Drenthe;

gelezen het voorstel van Gedeputeerde Staten van Drenthe van @ , kenmerk @;

gelet op ;

BESLUITEN:

Dubbelklik *hier* om het advies in de beleidsbrief van het Statenstuk te kopiëren

Assen, 6 juni 2018

Provinciale Staten voornoemd,

, griffier , voorzitter

/coll.

Vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe d.d. 8 mei 2018

Agendapunt 5

BESPREEKSTUKKEN

Nummer	Open-baar	Onderwerp	Conceptbesluit	Beslissing GS
5.1/CMV/ 2018001123	Ja, later	Aanpak Popcultuur Drenthe 2018-2021, meerjarentraject vanuit de provincie voor Jeugd 12+/talentontwikkeling/popcultuur.	1. De Aanpak Popcultuur Drenthe 2018-2021 vast te stellen. 2. Voor de uitvoering de middelen intensivering Cultuurnota 2017-2020 (uit de Begroting 2018) in te zetten (€ 100.000,--). 3. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.	Conform.
5.2/BC/ 2018001124	Ja	GR Prolander; Jaarverslag en Jaarrekening 2017, Ontwerp-Programmabegroting 2019 en Evaluatie 2016/2017	1. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.	Conform.
5.3/BC/ 2018001125	Ja	GR RUD Drenthe; Jaarverslag en Jaarrekening 2017, Ontwerp-Begrotingswijziging 2018 en Ontwerp-Programmabegroting 2019	1. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.	Conform.
5.4/MBE/ 2018001126	Ja	Verslag over de uitvoering van de provinciale taken door de RUD Drenthe in 2017.	1. Kennis te nemen van het verslag van de RUD Drenthe over de taakuitvoering voor de provincie Drenthe. 2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.	Conform.
5.5/CMV/ 2018001127	Ja	Onderzoeksrapport naar de staat van het Drents.	1. Kennis te nemen van het onderzoeksrapport ‘Staat van het Drents en bekendheid Huus van de Taol’. 2. Kennis te nemen van de samenvatting. 3. Het onderzoeksrapport te delen met Provinciale Staten. 4. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.	Conform.

Nummer	Openbaar	Onderwerp	Conceptbesluit	Beslissing GS
5.6/MBE/2018001009	Ja, later	Beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde van de CU-fractie over chemisch drugsafval.	1. In te stemmen met de brief aan de CU-fractie, in afschrift aan de overige Statenleden.	In handen van portefeuillehouder.
5.7/MBE/2018000937	Ja, later	Beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde van de fracties CDA en VVD over Attero.	1. In te stemmen met de brief aan de CU-fractie, in afschrift aan de overige Statenleden.	Conform.
5.8/ECO/2018000912	Ja, later	Beantwoording schriftelijke vragen ex artikel 41 Reglement van orde van de VVD-fractie over gevolgen gasbesluit van de regering.	1. In te stemmen met de brief aan de CU-fractie, in afschrift aan de overige Statenleden.	Gewijzigd vastgesteld.
5.9/FIN/2018001133	Ja, later	Advies Commissie-Jansen over de financiële problematiek van de provincie Zeeland en de financiële consequenties voor de provincie Drenthe.	1. De aanbevelingen van de Commissie G.J. Jansen over de financiële positie van de provincie Zeeland over te nemen, nu de provincie Zeeland met een besluit van Provinciale Staten heeft voldaan aan de voorwaarde dat de provincie Zeeland door verhoging van de opcentenheffing MRB een jaarlijks bedrag van € 3,3 miljoen voor eigen rekening neemt. 2. In de begrotingsjaren 2018, 2019 en 2020 een tijdelijke financiële bijdrage te leveren aan de provincie Zeeland ter aanvulling van de uitkering Provinciefonds voor Zeeland. 3. De jaarlijkse bijdrage van € 100.000,-- over 2018, 2019 en 2020 als begrotingswijziging mee te nemen in de 1e Bestuursrapportage 2018 voor Provinciale Staten, met als voorgestelde dekking de begrotingspost Vrije bestedingsruimte. 4. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.	Conform.

Nummer	Open-baar	Onderwerp	Conceptbesluit	Beslissing GS
5.10/PO/ 2018001135	Ja	Voorstel WK wielrennen 2020.	1. In te stemmen met het beschik-baar stellen van € 5 miljoen voor het WK Wielrennen 2020. 2. In te stemmen met de dekking van dit bedrag uit de Financieringsre-serve. 3. In te stemmen met rapportage over de voortgang conform de P&C-cyclus.	Gewijzigd vast-gesteld.






HAALBAARHEIDSONDERZOEK WK WIELRENNEN 2020

GRONINGEN EN DRENTHE

December 2016

Hanzehogeschool Groningen
University of Applied Sciences

Lectoraat Praktijkgerichte Sportwetenschap
Hanzehogeschool Groningen

Bake Dijk
Hans Slender

UCI ROAD WORLD CHAMPIONSHIPS
GRONINGEN/DRENTHE - 2020

share your talent. move the world.

COLOFON

UCI ROAD WORLD CHAMPIONSHIPS
GRONINGEN/DRENTHE - 2020

Hanzehogeschool Groningen
University of Applied Sciences

Haalbaarheidsonderzoek
WK Wielrennen 2020
Drenthe en Groningen

In opdracht van:
Stichting Cycling Championships Northern Netherlands

December 2016

Auteurs:
[redacted]

Met medewerking van:
[redacted]

Hanzehogeschool Groningen
Lectoraat Praktijkgerichte Sportwetenschap

i: www.hanze.nl/lectoraatsportwetenschap
e: [redacted]@pl.hanze.nl

SAMENVATTING

In 2020 wil de stichting Cycling Championships Northern Netherlands (hierna te noemen 'de stichting'), graag het WK Wielrennen 2020 in Noord-Nederland organiseren. Een evenement waarmee zij de provincies Drenthe en Groningen en hun steden op de wereldkaart zetten. In deze haalbaarheidsstudie wordt objectief bekeken of het mogelijk of aantrekkelijk is om het WK Wielrennen uit te organiseren en of investeren in dit evenement vanuit maatschappelijk oogpunt aantrekkelijk is. Het onderzoek geeft een zo onafhankelijk mogelijk beeld van de benodigde investeringen, de maatschappelijke baten en de mogelijke risico's van dit initiatief.

Concept

De strategie van het WK wielrennen laat zich het beste samenvatten als een topsportevenement dat geactiveerd wordt om zo veel mogelijk bestaande programma's en projecten te versterken door als katalysator op te treden en daarmee een grote maatschappelijke impact te creëren. De organisatie spreekt zelf van 'meer dan een sportevenement' met als slogan 'samen op kop'. Uit gesprekken met stakeholders en door analyses van bestaand beleid in Groningen en Drenthe is gebleken dat de thema's fietsen, healthy ageing, energie/duurzaamheid, (sensor)technologie en recreatie hoog op de agenda staan.

Organisatie

De stichting heeft drie alternatieven voor een toekomstige organisatiestructuur, ieder met zijn eigen karakteristieken en voor- en nadelen. Op basis van onderzoek bij eerdere grote sportevenementen in Nederland wordt geconcludeerd dat de projectorganisatie voor het WK Wielrennen het beste in een stichting op geringe afstand van de overheden geplaatst worden. In deze vorm kunnen in de projectorganisatie de belangen van de verschillende publieke en private stakeholders goed vertegenwoordigd worden. De verantwoordelijke gedeputeerden van de provincies en wethouders van de betrokken gemeenten kunnen plaatsnemen in het bestuur van deze stichting, aangevuld met vertegenwoordigers van andere publieke organisaties en private organisaties.

Financieel

Om het WK wielrennen naar Groningen en Drenthe te halen zal een kleine 12 miljoen euro in de bronzen variant minimaal nodig zijn. Om de volledige visie (gouden variant) van de stichting waar te kunnen maken is er 20 miljoen euro nodig, de zilveren variant gaat uit van een budget van 15 miljoen euro. Voor het verkrijgen van inkomsten voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 is het tonen van hun betrokkenheid door de overheden cruciaal voor verdere betrokkenheid van het bedrijfsleven. De verhouding overheidsinvestering versus private investering in de begroting van het evenement kan gesteld worden op 60%/40% in de bronzen variant tot 40%/60% in de gouden variant.

Draagvlak

Tot op heden zijn er nog geen harde (financiële) toezeggingen gedaan door bedrijven aan de stichting. Veel bedrijven geven aan dat zij willen afwachten in welke mate de overheden het bid steunen. Voor steun uit het bedrijfsleven en de UCI is het beter om te streven naar de organisatie van het WK Wielrennen in een niet-Olympisch jaar en een jaar waarin er geen WK Voetbal plaatsvindt. 2021 of 2023 zijn jaren waarin er geen conflicterende grote sportevenementen worden georganiseerd.
Tevens is er tot op heden nog geen draagvlakonderzoek onder de bevolking in Drenthe en Groningen gehouden om te polsen hoe groot het draagvlak voor de organisatie van het WK Wielrennen in 2020 is. Het aan te raden dergelijk onderzoek wel uit te voeren om inzichtelijk te krijgen of (en onder

welke voorwaarden) investeringen van publieke middelen in het WK Wielrennen gelegitimeerd zijn. Eerdere wielerevenementen als de Vuelta in Drenthe (2009) en de Giro d'Italia in Gelderland (2016) hebben wel een hoge mate van draagvlak en betrokkenheid vanuit de lokale inwoners laten zien. Mocht er groot draagvlak zijn vanuit de bevolking[1] voor het WK Wielrennen dan kan dit meegenomen worden in het bid en vergroot dit de kans op het binnenhalen van het bid.

Maatschappelijke en economische waarde

Ten aanzien van de maatschappelijke waarde is het lastig om uitspraken te doen over de te verwachten waarde. Geconcludeerd kan worden dat de thema's fietsen, healthy ageing, energie/duurzaamheid, (sensor)technologie en recreatie hoog op de agenda staan in de twee provincies en de betrokken gemeentes. Deze thema's zijn goede aanknopingspunten om het WK Wielrennen als een vliegwiel te laten fungeren voor het realiseren van maatschappelijke waarde. Vanuit wetenschappelijk onderzoek is bekend dat een grootschalig sportevenement een katalysator kan zijn voor maatschappelijke initiatieven, mits het evenement op een juiste wijze wordt geactiveerd. In welke mate het de overheden en andere publieke en private organisaties lukt om maatschappelijke waarde te creëren is afhankelijk van het organisatieproces.

Op basis van ervaringen met andere grote wielerevenementen worden er 300.000 – 350.000 bezoeken verwacht. De geschatte economische impact van de bezoekers, hospitality, media, technici en projectorganisatie wordt geschat op €17 miljoen, met €11,9 miljoen als behouden scenario en €22,1 miljoen als optimistisch scenario. Het is van veel factoren afhankelijk wat de economische impact zal zijn (bestedingen door bezoekers, pers, ploegen, organisatorische), maar met name het weer is hier van invloed op. Gegeven de verwachte begroting variërend van €12 miljoen tot €20 miljoen mogen er dus geen al te grote verwachtingen gecreëerd worden ten aanzien van de economische (meer)waarde van het WK Wielrennen.

Conclusie en aanbevelingen

Over het algemeen kan geconcludeerd worden dat er met veel organisaties is gesproken door de stichting Cycling Championships Northern Netherlands. Het plan om het evenement te laten fungeren als vliegwiel voor de ontwikkeling van Noord Nederland sluit inhoudelijk goed aan bij het beleid van de overheden en andere publieke organisaties. Daarnaast staan deze overheden en de publieke organisaties positief tegenover het voornemen het WK te organiseren. Het is lastig in te schatten in welke mate private organisaties het WK 2020 (financieel) willen ondersteunen. Er zijn nog te weinig toezeggingen van het bedrijfsleven om daar uitspraken over te kunnen doen. Omdat de private inkomsten voor het evenement onzeker zijn dient er goed rekening gehouden te worden met de drie varianten van de begroting van het evenement. Als er realistisch wordt begroot lijkt het haalbaar om het WK Wielrennen in Drenthe en Groningen te organiseren, maar daarbij zijn er nog wel een aantal kritische momenten:

- Toezeggingen van overheden om de organisatie (financieel) te steunen;
- Toezeggingen van private organisaties om de organisatie (financieel) te steunen;
- Voldoende draagvlak onder de bevolking van Drenthe en Groningen voor de organisatie van het evenement;

[1] Het is nader te bepalen hoe groot het percentage van de bevolking moet zijn dat positief tegenover het WK Wielrennen 2020 staat.

VOORWOORD

Toen initiatiefnemers Dick Heuvelman en Albert Kerstholt in 2011 begonnen met het verzamelen van deelnemers voor een initiatiefgroep om het WK wielrennen naar het noorden van Nederland te halen, raakte het lectoraat Praktijkgerichte Sportwetenschap van de Hanzehogeschool al snel betrokken. Vanwege de onderzoekslijn die wij al enkele jaren op dit thema ontwikkelen werd ons gevraagd om mee te denken en zowel gevraagd als ongevraagd advies te geven over de te volgen koers om het WK (inhoudelijk) vorm te geven. In de eerste periode werd er gewerkt aan een visie, die later is vertaald naar een business case. Uitgangspunt was en is een topevenement dat bijdraagt aan verschillende maatschappelijke doelen die spelen in de regio Groningen-Drenthe.

Na vele gesprekken vanuit de initiatiefgroep met mogelijke belanghebbenden ontwikkelde het initiatief zich en werd duidelijk dat de haalbaarheid onderzocht zou moeten worden. Om de kosten zo laag mogelijk te houden werd er voor gekozen om studenten te betrekken in dit traject. De afgelopen drie jaar hebben Hoite Schaap, Niek de Roo, Peter Lammers en Wilmer Griffioen vanuit de opleiding Sportkunde (voorheen Sport, Gezondheid en Management) geparticipeerd in de ontwikkeling van het haalbaarheidsonderzoek. Onder begeleiding van ons werden interviews afgenomen met belanghebbenden, werden benchmarks uitgevoerd, documenten geanalyseerd en theorie verzameld. Een leerzame ervaring voor de studenten, die ook de initiatiefgroep, stichting Cycling Championships Northern Netherlands, veel inzichten heeft opgeleverd.

De afgelopen periode hebben wij alle verzamelde informatie opnieuw geanalyseerd en geplaatst binnen de kaders van de beschikbare wetenschappelijke kennis over sportevenementen. Vanuit een positief kritische blik duiden wij wat de voor- en nadelen van dit sportevenement zijn en hoe dit georganiseerd zou kunnen worden om tot een optimaal maatschappelijk rendement te komen. Het begint met een visie, maar met dit onderzoek kan gewerkt worden aan een goed doordacht plan.

Groningen, 13 december 2016

[redacted]

INHOUDSOPGAVE

SAMENVATTING **3**

VOORWOORD **5**

INHOUDSOPGAVE **6**

1. INLEIDING **8**

1.1 WK WIELRENNEN 8
1.2 WK WIELRENNEN IN NOORD-NEDERLAND 8
1.3 PROBLEEMSTELLING 9

2. METHODE **10**

2.1 HAALBAARHEID 10
2.2 PROGNOSE ECONOMISCHE IMPACT 10
2.3 DATA-VERZAMELING 11

3. CONCEPT **12**

3.1 VISIE EN STRATEGIE 12
3.2 EVENEMENT ALS KATALYSATOR 13
3.3 ONTWERP 14

4. DRAAGVLAK **17**

4.1 THEORETISCHE ACHTERGROND 17
4.2 STAKEHOLDER MANAGEMENT 18
4.3 BETROKKEN ORGANISATIES 19

5. ORGANISATIE **23**

5.1 AFWEGINGEN GESCHIKTE ORGANISATIESTRUCTUUR 23
5.2 VOOR- EN NADELEN VAN DE DRIE ORGANISATIESTRUCTUREN 25
5.3 KIES VOOR PROCESSTURING IN PLAATS VAN PROJECTMANAGEMENT 29
5.4 BEST PASSENDE ORGANISATIESTRUCTUUR VOOR DE ORGANISATIE VAN HET WK WIELRENNEN 30

6. FINANCIËN **31**

6.1 FINANCIERING VAN SPORTEVENEMENTEN 31
6.2 KOSTEN 32
6.3 BATEN 33
6.4 BEGROTING 34

7. ECONOMISCHE BETEKENIS **36**

7.1 ECONOMISCHE BETEKENIS SPORTEVENEMENTEN 36
7.2 PROGNOSE ECONOMISCHE IMPACT 37
7.3 MEDIAWAARDE 39

8. SOCIAAL-MAATSCHAPPELIJKE WAARDE **37**

8.1 MAATSCHAPPELIJKE KOSTEN EN BATEN 37
8.2 MECHANISMEN VOOR HET CREËREN VAN LEGACY 37

9. RISICO-ANALYSE **40**

9.1 FINANCIËLE RISICO'S 40
9.2 ORGANISATORISCHE RISICO'S 40
9.3 GEBREK AAN DRAAGVLAK 41
9.4 OVERIGE RISICO'S 41

10. CONCLUSIE **43**

10.1 AANBEVELINGEN 45
LITERATUUR 46
BIJLAGEN 50
BIJLAGE 1: RESPONDENTEN 50
BIJLAGE 2: BENCHMARK BEGROTINGEN WIELEREVENEMENTEN 51
BIJLAGE 2: CURRICULUM VITEA ONDERZOEKERS 52

1. INLEIDING

1.1 WK WIELRENNEN

De wereldkampioenschappen wielrennen (WK) is een jaarlijks wielerevenement, dat georganiseerd wordt door de Union Cycliste Internationale (UCI). Wegwedstrijden en tijdritten worden gereden op meerdere dagen. Er zijn in totaal twaalf wedstrijden die plaatsvinden, verspreid over negen dagen. Op zeven van de negen dagen worden er wedstrijden verreden. Er zijn wedstrijden voor junior vrouwen, junior mannen, beloften mannen, elite vrouwen en elite mannen. De winnaar van een wereldkampioenschapswedstrijd fietst gedurende het hele jaar in de bekende regenboogtrui.

Het WK Wielrennen heeft de wedstrijdcode CM (Championnat Mondial) verkregen van de internationale wielerbond Union Cycliste Internationale (UCI). De locatie van de wereldkampioenschappen verschilt per jaar en wordt toegewezen door de UCI. De editie van 2016 heeft plaatsgevonden in Doha in Qatar.

Het WK verschilt met andere wegwedstrijden, aangezien beroepsrenners uitkomen voor hun land. Normaal gesproken rijden zij voor merkenteams. Via de UCI ProTour-ranglijst komen landen aan startbewijzen voor hun beroepsrenners. De tien hoogst geklasseerde landen op deze lijst mogen negen renners afvaardigen voor dat jaar. Voor de overige landen wordt er een rangschikking gemaakt naar continent. Dit levert, afhankelijk van de positie, zes, drie of één plaats op voor de wedstrijden. De winnaar van de vorige editie mag altijd deelnemen, dit kan een land een extra plaats opleveren. Bij de tijdrit voor elite mannen mag een land twee renners afvaardigen.

Voor junioren vrouwen, junioren mannen, beloften en elite vrouwen geldt dat zij ook in landenteams rijden. Dit zijn echter kleinere ploegen dan die van de elite mannen. Het WK Wielrennen organiseren is niet iets nieuws in Nederland. Valkenburg is al vijf keer (!) gaststad geweest van het evenement, namelijk in 1938, 1948, 1979, 1998 en 2012. Ook Zandvoort (1959) en Heerlen (1967) zijn gaststad geweest van dit mondiale sportevenement.

Wanneer de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands het WK Wielrennen van 2020 naar Noord-Nederland haalt, zal het de 87e editie zijn van de wereldkampioenschappen. Nederland heeft in totaal zeven wereldkampioenen bij de elite mannen gehad. Dit waren Theo Middelkamp (1947), Jan Janssen (1964), Harm Ottenbros (1969), Hennie Kuiper (1975), Gerrie Knetemann (1978), Jan Raas (1979) en Joop Zoetemelk (1985). Bij de vrouwen is een Nederlander vaker succesvol geweest: Keetie Hage (1968, 1976), Tineke Fopma (1975), Petra de Bruin (1979), Leontien van Moorsel (1991, 1993) en Marianne Vos (2006, 2012, 2013). Bij de laatste editie van het WK in Doha eindigde Nikki Terpstra als 9e bij de mannen en Kirsten Wild als 2e bij de dames.

1.2 WK WIELRENNEN IN NOORD-NEDERLAND

In 2020 wil de stichting Cycling Championships Northern Netherlands (hierna te noemen ‘SCCNN’ of ‘de Stichting’), graag het WK Wielrennen 2020 in Noord-Nederland organiseren. Een evenement waarmee zij de provincies Drenthe en Groningen en hun steden op de wereldkaart zetten.

In diverse documenten geeft de Stichting aan dat naast de aandacht die het evenement internationaal moet opleveren, de stichting streeft naar spin-off in sociaal, maatschappelijk en economisch opzicht. Het WK Wielrennen dient in 2020 een hefboom te zijn voor het versterken van bestaande projecten, zoals de Sportief gezonde school, OpFietse, de fietssnelweg, Smart Cycling City Groningen en het Cycling lab. Ook nieuwe evenementen op weg naar het WK 2020, zoals de

European Handbike Competition, het WK Paracycling en het NK wegwielrennen dienen in het licht van het WK 2020 gezien te worden. Tevens is het de ambitie van het SCCNN om door middel van projecten kansen te ontwikkelen met het oog op kansen in de regio, onder de noemers:

- 'de fiets verbindt' (maatschappelijke rendement)
- 'de fiets creëert' (innovatie)
- 'de fiets levert' (gezondheid, duurzaamheid, economisch)

Het WK Wielrennen moet volgens de Stichting gebruikt worden als lonkend perspectief om trots te zijn op de regio waarin men woont, werkt en recreëert en zodoende ook een positieve impuls aan de leefbaarheid te geven in de regio. Hierin is mobiele duurzaamheid (inrichting op bevorderen fietsgebruik) een speerpunt.

1.3 PROBLEEMSTELLING

De stichting Cycling Championships Northern Netherlands wenst inzicht te krijgen in welke mate de gestelde doelen ten aanzien van het WK Wielrennen 2020 haalbaar zijn en wat de verwachte economische impact van het evenement kan zijn. Hiertoe heeft zij de Hanzehogeschool, Instituut voor Sportstudies benaderd een haalbaarheidsonderzoek uit te voeren. De doelstelling van deze haalbaarheidsstudie is om op een objectieve manier de gestelde doelen van het WK Wielrennen 2020 te analyseren en aanbevelingen te doen op welke wijze deze doelen te realiseren zijn en in welke mate er economische impact verwacht mag worden direct ten gevolge van de organisatie van het WK 2020.

Vanuit voorgenoemde doelstelling komen we tot de volgende hoofdvraag:

Is de stichting Cycling Championschips Northern Netherlands in staat om een kansrijk bid voor het WK Wielrennen in 2020 uit te brengen?

2. METHODE

2.1 HAALBAARHEID

Een haalbaarheidsonderzoek geeft antwoord op de vraag of het voor een organisatie mogelijk of aantrekkelijk is om een bepaald project uit te voeren of daarin te investeren. Het onderzoek geeft een zo onafhankelijk mogelijk beeld van de benodigde investeringen en de mogelijke risico's en baten van een initiatief. Met een haalbaarheidsonderzoek kunnen beter gefundeerde beslissingen worden genomen.
De haalbaarheid van een evenement wordt volgens de Modelaanpak van NOC*NSF bepaald door een aantal factoren:

- Financiële aspecten (bv. de financiële positie van projectorganisatie en de investeringen die nodig zijn om aan de eisen van de internationale federatie te voldoen);
- Economische aspecten (bv. de mogelijkheid financiering voor het bid en het evenement uit de markt te halen en de verwachte economische impact van het evenement);
- Sociale aspecten (bv. publiek en politiek draagvlak en de sociaal-maatschappelijke waarde);
- Strategische aspecten (bv. de onderscheidende kwaliteiten van Nederland als evenementenland ten opzichte van potentiële concurrenten en de relatie met internationale beslissers);
- Sportieve aspecten (bv. het niveau van de sport(accommodaties));

Daarnaast zijn de factor tijd en de capaciteit en het vermogen van partijen die nodig zijn om het evenement te realiseren ook van essentieel belang.

De financiële aspecten bespreken wij in hoofdstuk 6, de economische betekenis in hoofdstuk 7. De sociale aspecten splitsen we uit in twee hoofdstukken: in hoofdstuk 4 gaan we in op het (creëren van) draagvlak in een regio voor het organiseren van een sportevenement, in hoofdstuk 8 bespreken we de sociaal-maatschappelijke waarde van het evenement. De strategische en sportieve aspecten voegen we samen en bespreken we in hoofdstuk 5, de organisatie van het evenement. In hoofdstuk 3 beschrijven we eerst het concept van het WK Wielrennen 2020 nadrukkelijker dan in paragraaf 1.2.

2.2 PROGNOSE ECONOMISCHE IMPACT

Voor de prognose van de economische impact is gebruik gemaakt van een gestandaardiseerde methode, welke landelijk is vastgesteld in de Werkgroep Evaluatie Sportevenementen (WESP). In de WESP werken wetenschappers en onderzoekers van verschillende hogescholen, universiteiten en enkele andere maatschappelijke en onderzoeksorganisaties, zoals NOC*NSF, het Mulier Instituut en het CBS, samen om standaardrichtlijnen te ontwerpen om de sociale, economische en promotionele impact van (sport)evenementen te meten. Het doel van de WESP is om samen te komen tot uniforme standaarden, om zo onderzoek vergelijkbaar te maken en op een hoog niveau te krijgen en houden. De methode die gebruikt is om de haalbaarheid van het WK Wielrennen in Drenthe en Groningen te onderzoeken is de Richtlijn Prognose Economische Impact.

Het begrip economische impact behoeft enige toelichting. De economische impact van een sportevenement wordt gedefinieerd als de extra bestedingen die door dit evenement veroorzaakt worden in een bepaalde afgebakende omgeving van het evenement, in dit geval de provincies Drenthe en Groningen. Er is gekozen voor deze afbakening omdat deze provincies het terrein zijn waar het WK Wielrennen 2020 zal plaatsvinden en deze overheden (en de gemeenten) waarschijnlijk belangrijke financiers zijn van het evenement. De legitimering van deze investering kan deels gevonden worden in de economische impact van het evenement in deze regio.

Bij een sportevenement als het WK Wielrennen hebben de directe bestedingen van de belangrijkste stakeholders de meeste invloed. De directe bestedingen zijn uitgaven van deze partijen in een korte termijn voor, tijdens en na het evenement. Dit worden additionele bestedingen genoemd en vallen allen binnen één jaar van het evenement. De belangrijkste stakeholders voor de wereldkampioenschappen wielrennen zijn:

- Bezoekers;
- Hospitality;
- Deelnemers;
- Technici;
- Media;
- Organisatie.

Om een prognose van de economische impact te bepalen voor het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen is naast de Richtlijnenhandboek Prognose Economische Impact ook gebruikt gemaakt van de Richtlijnenhandboek Economische Impact en Bezoekersaantallen. Deze handboeken zijn te vinden op www.evenementenevaluatie.nl.

2.3 DATA-VERZAMELING

Voor het onderzoeken van de haalbaarheid van het WK Wielrennen 2020 in Drenthe en Groningen zijn er verschillende methodes gebruikt om informatie te verzamelen. Er zijn gesprekken gevoerd met betrokkenen van Groningse en Drentse gemeenten en de beide provincies. Daarnaast zijn er gesprekken gevoerd met deskundigen op het gebied van de organisatie van grote wielerevenementen (La Vuelta start Drenthe 2009, Le Grand Dèpart Tour de France Utrecht 2015 en Giro Gelderland 2016). Een volledige lijst van de respondenten is te vinden in bijlage I.

Naast alle gesprekken die plaats hebben gevonden is er veel gebruikt gemaakt van visiedocumenten van de Stichting Cycling Championships Northern Netherlands en wetenschappelijke literatuur over het (succesvol) organiseren van sportevenementen en het creëren van maatschappelijke en economische waarde. Tevens zijn evaluaties van grote sportevenementen in Nederland gebruikt om de succesfactoren en verbeterpunten in de organisatie van de betreffende evenementen te spiegelen aan de plannen van het WK Wielrennen 2020.

3. CONCEPT

3.1 VISIE EN STRATEGIE

De afgelopen drie jaar heeft de initiatiefgroep gewerkt aan het ontwikkelen van een visie en concept voor het WK wielrennen in Groningen en Drenthe. Hierbij zijn de details nog niet ingevuld, de meest concrete zaken als routes en programma zijn voor een later zorg. Wel is er veel energie gestoken in de manier waarop het proces en de organisatie ingericht kunnen worden om het evenement haalbaar te laten zijn. Maar vooral is er veel nagedacht over de manier waarop dit evenement benut zou kunnen worden om maatschappelijk van meerwaarde te zijn voor de regio. In dit hoofdstuk worden enkele quotes vanaf de website en de businesscase gebruikt om dit concept te illustreren.

Wij geloven in de kracht van Noord-Nederland. Een regio die tegen achtergrond van nationale parken, ongerepte natuur, werelderfgoed en uiterst leefbare, positief geladen steden en dorpen, een inspirerend podium is voor een grootschalig sportief én maatschappelijk evenement.

Sportevenementen werden in het verleden vaak bestempeld als een 'interventie' om maatschappelijke effecten te sorteren op het gebied van economie, sociaal, sportief, cultureel en duurzaamheid. Steeds meer daalt het besef neer dat deze effecten in praktijk vaak tegenvallen en slechts van korte duur zijn. De economische impact geeft wel een impuls, maar leidt vaak nauwelijks tot echte economische groei (De Nooij, 2015), positieve sociale effecten kunnen deels teniet gedaan worden door negatieve effecten als overlast, vervuiling, etc., topsportevenementen leiden meestal nauwelijks tot toename van de sportparticipatie (McCartney et al., 2010; Weed et al., 2009).

Toch voelen de meeste mensen wel aan dat dit soort evenementen een erg krachtig platform zijn. Uit de recente literatuur blijkt dat dit ook precies de manier is waarop het evenement optimaal benut kan worden, als een platform dat voor verschillende doelen geactiveerd kan worden. Een wielerevenement kent een breed publiek en daarmee groot bereik, creëert media-aandacht en daarmee communicatiekracht, twee factoren die in de aanloop na het evenement al benut kunnen worden. Chalip (2006) benadrukt dat tijdens het evenement het juist de feestelijke stemming en gemeenschapszin is die benut kan worden voor sociale, sportieve of bedrijfsmatige doelen. Het evenement kan als hefboom benut kan worden om maatschappelijke doelen na te streven.

Wij geloven in de fiets als bindmiddel voor de samenleving. De fiets als motor voor het stimuleren van gezondheid, als middel om je te verplaatsen, de regio te ontdekken, als economische drager voor de regio, het middel voor een duurzame regio, een manier om trots te zijn en te laten zien aan de wereld wat deze regio te bieden heeft. Kortom, biking for all means.

Het WK wielrennen moet daarom niet gezien worden als een 'interventie', maar als een platform dat geactiveerd kan worden. Lang voor het evenement kan het ingezet worden als katalysator om bestaand maatschappelijk beleid en initiatieven te versterken en versnellen. Bestaande programma's en projecten op het gebied van gezondheid, sport, cultuur en toerisme kunnen 2020 als stip op de horizon zetten om naar toe te werken. Drenthe en Groningen zijn beide bezig om fietsen als middel voor verschillende maatschappelijke doelen te stimuleren. Het WK kan hierin een aanjager zijn van de lopende projecten, maar het evenement kan ook hét moment zijn om de resultaten hiervan aan de hele wereld te laten zien. De fiets krijgt om deze reden dan ook een centrale positie in het hele programma in de aanloop naar het WK toe.

De **strategie** van het WK wielrennen laat zich het beste samenvatten als een topsportevenement dat geactiveerd wordt om zo veel mogelijk bestaande programma's en projecten te versterken door als katalysator op te treden en daarmee een grote maatschappelijke impact te creëren. De organisatie spreekt zelf van 'meer dan een sportevenement' met als slogan 'samen op kop'.

3.2 EVENEMENT ALS KATALYSATOR

In de vorige paragraaf werd al duidelijk dat het evenement benutten als platform dat geactiveerd kan worden door wetenschappers gezien wordt als de beste manier op een sportevenement optimaal maatschappelijk te laten renderen. Uit analyses van bestaand beleid in Groningen en Drenthe is gebleken dat de thema's fietsen, healthy ageing, energie/duurzaamheid, (sensor)technologie en recreatie hoog op de agenda staan. Vanuit overheden, bedrijfsleven en kennisinstellingen zijn er veel ontwikkelingen binnen deze thema's gaande en deze thema's moeten een belangrijke rol gaan spelen in de toekomst van deze regio.

Binnen het thema **duurzaamheid** wordt er hard gewerkt aan oplossingen om deze regio volledig afhankelijk te laten worden van duurzame energie. De fiets kan hier een belangrijke rol in spelen als het gaat om gebruik in woon-werk verkeer. Er is inmiddels buttom-up een Cyclinglab ontstaan waarin een diverse groep professionals en experts nadenken over het innovaties die het fietsgebruik op duurzame wijze stimuleren. Gedacht kan worden aan aantrekkelijke routes, fietssnelwegen, slimme fietspaden die de gebruiker stimuleren, fietspaden die energie opwekken, etc. De fysieke beweegvriendelijke inrichting van de openbare ruimte kan het gebruik van de fiets stimuleren.

Daarnaast wordt door het Healthy Ageing Network Noord-Nederland (HANNN) steeds vaker gesproken over het Noorden van ons land dat een 'blue zone' zou moeten worden. Op dit moment is dit verre van dat, op het gebied van **gezondheid** zijn er nog grote stappen te maken in deze regio. Er lopen veel preventieprogramma's en programma's om mensen in beweging te krijgen zoals bijvoorbeeld Jongeren op Gezond Gewicht (JOGG), Bslim en OpFietse. Ook wordt er veel ontwikkeld op het gebied van nieuwe technologie zoals sensortechnologie, Quantified Self en veel innovatieve technische start-ups in de stad Groningen. Het WK wielrennen biedt een platform om gemeenschappelijk aan innovaties te werken die gezondheid en technologie nog meer aan elkaar verbinden. Gezondheidsprogramma's kunnen in het thema van het WK gegoten worden en hierdoor aantrekkelijker zijn en een groter bereik creëren, zeker als het om fietsprogramma's gaat.

Groningen en Drenthe hebben veel te bieden op het gebied van recreatie en toerisme. Het WK wielrennen kan benut worden voor de **economie** door niet alleen de bekende rust en natuur als unique selling point te positioneren, maar juist ook de actieve beleving van deze natuur. Op dit moment worden nieuwe recreatiemogelijkheden ontwikkeld. Het WK kan een reden zijn om samenwerking tussen deze partijen te versterken door samen te werken aan aantrekkelijke arrangementen in de aanloop naar het WK.

Los van deze maatschappelijke thema's zijn er ook ambities om een track record op te bouwen op het gebied van **evenementen.** Door lokaal ervaring op te bouwen met kleinere evenementen kan de maatschappelijke aanpak van evenementen alvast in gang gezet worden. Deze tussentijdse evenementen vormen extra katalysatoren in de aanloop naar 2020. Daarnaast doen de lokale professionals meer ervaring op met sportevenementen, waardoor minder kennis en ervaring van buiten hoeft te komen en na afloop ook weer weglekt.

	Fysieke omgeving	Technologie	Recreatie en toerisme	Events
2020				WK wielrennen
2019	Fietssnelwegen	Quantified Self	Actieve natuur	
2018	Slimme fietspaden	Apps & E-health	Nieuwe natuur	WK Paracycling
2017	MTB routes	Sensortechnolgie	Trailbiking	WK Handbike
2016	CyclingLab	E-bikes	Fietsarrangementen	
2015				NK wielrennen
	Duurzaamheid	**Gezondheid**	**Economie**	**Sociaal**

Tabel xx: Ontwikkelingen in de regio gekoppeld aan maatschappelijke thema's

Het WK wielrennen 2020 als hoofdevenement is daarnaast uiteindelijk de etalage waarin Groningen en Drenthe aan de rest van de wereld kunnen laten zien wat in deze programma's gerealiseerd is. Hier zijn door de initiatiefgroep ook ambities aan gekoppeld.

Drenthe en Groningen wil aan de wereld laten zien dat:

- ***Drenthe en Groningen de ideale fietsvoorzieningen bieden voor zowel recreatief als utilitair gebruik;***
- ***Drenthe en Groningen de ideale fietsbeleving bieden;***
- ***Drenthe en Groningen mondiaal voorop lopend op het gebied van innovaties rondom fietsen.***

De beoogde effecten als gevolg van de organisatie van het WK, met als effect:

- ***gezonde inwoners;***
- ***meer bestedingen, profilering, imago;***
- ***ontwikkelen werkgelegenheid.***



Voor de aankomende jaren zijn er drie pijlers opgericht om de provincies Drenthe en Groningen hiervoor verder te verbeteren, namelijk duurzaamheid, gezondheid en economie. Door fysieke, technologische en recreatieve aspecten moet dit worden verbeterd. De verschillende evenementen die georganiseerd gaan worden, moeten dit in een stroomversnelling brengen.

3.3 ONTWERP

De wereldkampioenschappen wielrennen staan in september op de kalender van de UCI. Er zijn twaalf wedstrijden verspreidt over zeven dagen. Het hele evenement duurt negen dagen. Voor het evenement vindt de openingsceremonie plaats en op dag zes is een rustdag. In totaal zijn er zeven koersdagen. Elk onderdeel heeft een start- en finishplaats nodig. De finishplaats is gezien de faciliteiten die daar nodig zijn, veelal een vaste plek. Met de startplekken en de **routes** kan worden afgewisseld om meer gemeenten te betrekken bij het evenement. Dit is ook nodig omdat de afstanden van de verschillende wedstrijden behoorlijk kunnen verschillen. De vaste finishlocatie zou

het TT Circuit in Assen kunnen zijn, omdat daar veel faciliteiten al aanwezig zijn. Maar een vaste finishplaats in één van de stadscentra is ook niet onmogelijk.

Behalve het sportieve ontwerp zal ook moeten worden nagedacht over het **totaalconcept** tijdens het evenement zelf. Een evenement als deze kan goed gecombineerd worden met culturele festiviteiten of bijvoorbeeld een muziekfestival. Hiermee kan een totaalbeleving gecreëerd worden waarmee een breder publiek getrokken wordt. Hierdoor kan een groter draagvlak, sociale impact maar wellicht ook financiering gegenereerd worden. Het totaalconcept van het evenement, met het bijbehorende businessmodel is op dit moment nog niet uitgewerkt.

Waar wel al concrete ideeën over zijn is de manier waarop de **activatie** van het evenement vormgegeven kan worden. Niet alleen in de laatste periode voorafgaand aan het evenement, waar een buttom-up activatieprogramma gerealiseerd kan worden, maar ook in de jaren in de aanloop naar het evenement. Naast de maatschappelijke hefboomwerking die in deze aanpak gegenereerd kan worden, biedt dit ook mogelijkheden om bedrijven te verbinden aan het evenement. Als sponsor wordt er geen verbinding aangegaan met alleen een topsportevenement, maar er is juist sprake van maatschappelijke sponsoring door ook te verbinden aan het activatieprogramma.

Om de visie te vertalen naar een concreet ontwerp vraagt nog een aantal tussenstappen. Doelen moeten nog scherper gedefinieerd worden en in de ontwerpfase van het project zal er daadwerkelijk een aanpak voor het WK wielrennen 2020 gerealiseerd moeten worden. In de hoofdstukken over organisatie, economische betekenis en maatschappelijke betekenis wordt in dit onderzoek vooral gekeken in hoeverre de huidige visie aansluit op de leerpunten van eerdere evenementen en de wetenschappelijke inzichten. Hiermee zegt dit haalbaarheidsonderzoek niet alleen iets over óf het evenement haalbaar is, maar levert het ook input waarmee in de ontwerpfase aan de slag gegaan kan worden.



Categorie	Live
UCI Ploegentijdrit elite vrouwen	Nee
UCI Ploegentijdrit elite mannen	Ja
Individuele tijdrit junior vrouwen	Nee
Individuele tijdrit beloften	Ja
Individuele tijdrit junior mannen	Nee
Individuele tijdrit elite vrouwen	Ja
Individuele tijdrit elite mannen	Ja
Wegwedstrijd junior vrouwen	Nee
Wegwedstrijd beloften	Ja
Wegwedstrijd junior mannen	Nee
Wegwedstrijd elite vrouwen	Ja
Wegwedstrijd elite mannen	Ja

4. DRAAGVLAK

4.1 THEORETISCHE ACHTERGROND

Voldoende draagvlak voor de organisatie van een sportevenement is cruciaal omdat de lokale bevolking de gastheren en – vrouwen van het evenement zullen zijn en belastinggeld wordt besteed aan het evenement. Daarom wordt het draagvlak vaak gemeten onder de bevolking van de toekomstige organiserende regio. Los van het IOC, zijn deze draagvlakmetingen zelden een verplichting voor een bidorganisatie, hoewel het tonen van bewijs voor draagvlak onder de lokale bevolking voor de organisatie van het evenement de kans kan vergroten om het bid binnen te halen (Elling & Van Rens, 2012). Het IOC eist om de **inwoners** van de organiserende stad én het organiserende land te bevragen, maar heeft geen minimaal percentage van de inwoners bepaald dat positief tegenover het bid moet staan (al wordt aangenomen dat 70% een informeel minimum is bij het IOC). Biedende steden nemen over het algemeen een enquête af onder 2000 mensen in het geval van de Olympische Spelen. Hoewel dit een statistisch valide steekproef is, is het vaak geen goede weergave van de publieke betrokkenheid. Soms worden sportfederaties of Olympische comités ook gevraagd om onder hun achterban het draagvlak en de intentie het sportevenement te bezoeken te meten. Deze resultaten worden echter vaak gebruikt als input voor de evenementorganisator voor marketing en communicatie doeleinden.

Recent zijn er voldoende voorbeelden van steden die in eerste instantie interesse toonden in het organiseren van een sportevenement, maar vervolgens hun bid vroegtijdig introkken als gevolg van het ontbreken van draagvlak. Referenda in Hamburg, München, Krakow, Graubünden en Oslo (Bennet, 2014; Grimsby, 2015), toonden aan dat de lokale bidorganisaties er in faalden om de meerderheid van de bevolking achter een Olympisch bid te krijgen.

Er worden over het algemeen **drie redenen** door tegenstanders van een bid aangevoerd; het (buitensporige) gebruik van belastinggeld, bouw van onnodige faciliteiten en (de aanname dat) rechten houdende sportfederaties belachelijke eisen stellen aan de organiserende regio. Echter, onderzoek naar de rol van de lokale bevolking in het Olympische bid-proces, hun meningen over en ervaring met mega-evenementen is nog steeds zeldzaam (Hippke & Krieger, 2015).

Voordat er een bid wordt uitgebracht, ontstaat het eerste idee voor de organisatie van een sportevenement vaak in een dominante groep van bedrijven. Dit scenario doet geen recht aan reguliere **democratische processen**, want het heeft gevolgen voor de mate van betrokkenheid van de bewoners in het besluitvormingsproces (Misener & Mason, 2006). Deze evenementen worden vaak opgelegd aan de lokale bevolking, waardoor de lokale bevolking alleen nog kan reageren op vooropgezette plannen, in plaats van dat zij betrokken worden in de planvorming. Het bid dat Boston op de Olympische Spelen van 2024 wilde indienen is hier een voorbeeld van. Het wordt aangenomen dat het verkrijgen van draagvlak voor het organiseren van sportevenementen makkelijker is als de lokale bevolking en lokale organisaties worden betrokken in het bid-proces. We zien meer en meer dat om deze reden het lokale organisatie comité wordt ingericht als een **publiek-private samenwerking** waar de lokale overheid nauw samenwerkt met lokale bedrijven, sport en culturele organisatie om een bid samen te stellen en een rol te spelen in de organisatie van het evenement.

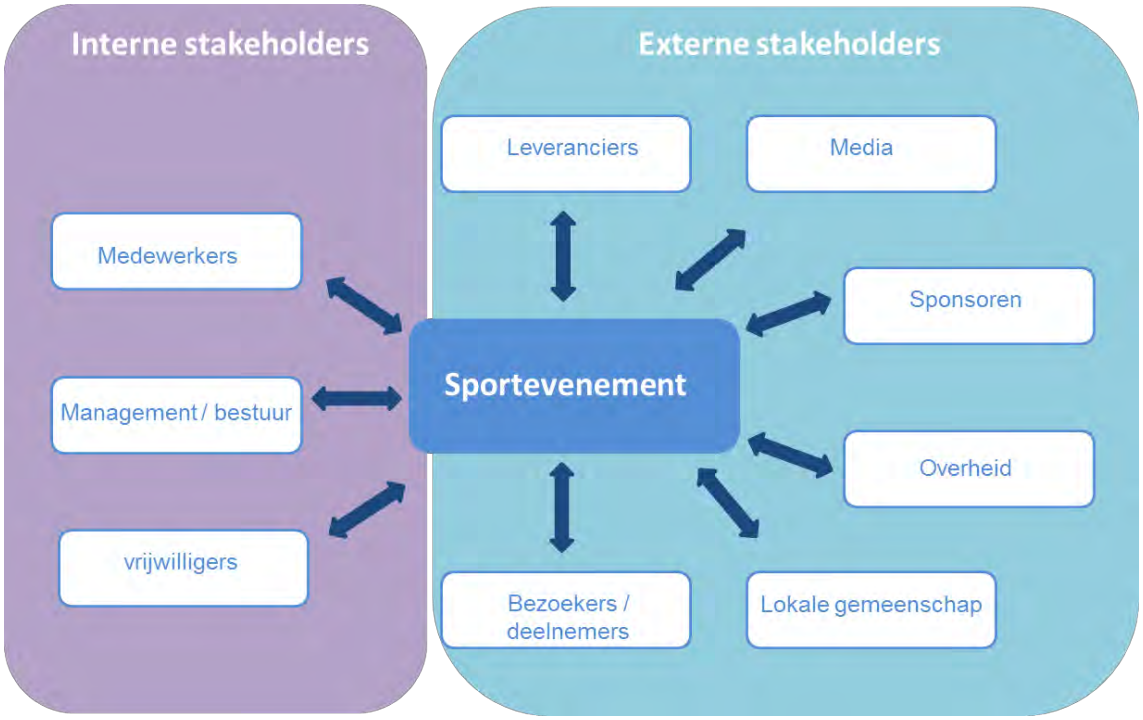
Er is nog weinig onderzoek gedaan naar het beïnvloeden van de **beeldvorming** van de lokale bevolking om hun steun te krijgen voor het uitbrengen van een bid. Wat uit recent onderzoek van Scheu (2016) naar de beeldvorming bij de inwoners van Hamburg blijkt is dat de perceptie van de lokale bevolking over de verwachte impact net zo belangrijk zijn als de werkelijke impact (Long,

Perdue & Allen, 1990; McGehee & Andereck, 2004 in Scheu, 2016). Scheu doet de volgende aanbevelingen om de beeldvorming van de lokale bevolking ten aanzien van de verwachte impact van een mega sportevenement te beïnvloeden:

- Tijdens de bidfase voor een mega sportevenement dienen media, en andere relevante stakeholders, te focussen op de positieve impact van het sportevenement in plaats van op het minimaliseren van de negatieve impact.
- De verbinding tussen de legacy van het sportevenement en de persoonlijke meerwaarde moet duidelijk zijn.
- Het begrijpen van de bedenkingen van de lokale bevolking kan lokale projectorganisatoren helpen om te gaan met deze bedenkingen.

4.2 STAKEHOLDER MANAGEMENT

Niet alleen stakeholders die bijdragen aan de financiering van het evenement zijn relevant. Draagvlak onder lokale bewoners is ook van invloed op sponsoren en overheid. Een goede samenwerking met leveranciers is belangrijk voor een goed lopende logistiek. Media zijn belangrijk om het evenement onder de aandacht te brengen. Alle organisaties en groepen individuen die de loop van het evenement positief of negatief kunnen beïnvloeden zijn relevante stakeholders waar rekening mee gehouden moet worden (Bryson, 2004). Zie onderstaande figuur voor een overzicht van de stakeholders in de organisatie van een sportevenement.



Figuur XX: Stakeholders sportevenement

Vanuit een stakeholder prioritering is op te maken hoe er met de verschillende stakeholders omgegaan moet worden:

- *Informeren:* op welke wijze communiceren met welke doelgroep.
- *Monitoren:* informeren, maar ook in gesprek gaan om te achterhalen wat de stakeholder wil (luisteren) en feedback geven op hoe hun input meegenomen is in de plannen.

- *Betrekken:* betrekken bij de organisatie en tevreden houden door de belangen van de stakeholder continu mee te wegen in beslissingen en hierover in gesprek te gaan.
- *Samenwerken:* gezamenlijk werken in de organisatie van (deel)projecten waardoor er optimale win-win situaties ontstaan.

De overtreffende strategie is **empowerment**. Door de lokale bewoners of lokale organisaties actief te betrekken bij het evenement en te ondersteunen om hun eigen plannen bij het evenement te realiseren, ontstaat er meer draagvlak voor het evenement (Schulenkorf & Edwards, 2010). Deze buttom-up aanpak is heel anders dan de projectmanagement aanpak die veel evenementenorganisatoren gewend zijn. De organisator initieert dat de stakeholders met ideeën komen en ondersteund in de uitvoering, waarbij het eigenaarschap bij de stakeholders terecht komt.

4.3 BETROKKEN ORGANISATIES

In de initiatieffase van het WK Wielrennen 2020 zijn al veel organisaties betrokken geweest. Onderstaande figuur geeft een overzicht van de verschillende organisaties:



Overheden

De speerpunten in het beleid van de provincie Drenthe en Groningen komen redelijk overeen met elkaar. **Gezondheid** en **Heathy Ageing** zijn belangrijke thema's in deze provincies en dit willen zij ook graag uitdragen tijdens een sportevenement als het WK Wielrennen. De provincie Drenthe wil bovendien dé fietsprovincie worden van Nederland. Op 12 oktober 2016 heeft de provincie Drenthe het UCI Bike Region Label ontvangen. Dit label heeft als doel om regio's te accrediteren die als inspirerend voorbeeld dienen voor de wereld hoe fietsen kan helpen in het creëren van een betere,

veilige en meer actieve samenleving[2]. Dit is een goede koppeling met het WK Wielrennen. De provincie Groningen heeft echter een ander invalshoek, aangezien het **talentontwikkeling** belangrijk vindt. Dit kan wederom weer een goede koppeling zijn met het WK Wielrennen, omdat er ook voor junioren en beloften wedstrijden gereden worden. **Duurzaamheid**, **sociale cohesie** en **breedtesport** werden ook benoemd, maar werden minder belangrijk geacht.

Voor gemeenten in Drenthe en Groningen gelden ongeveer dezelfde doelstellingen als de provincies. **Gezondheid** en **Healthy Ageing** werden vaak genoemd tijdens de gesprekken. De komende jaren zal dit ook als belangrijk agendapunt blijven staan voor de gemeenten. Talentontwikkeling is niet alleen belangrijk bij de provincie Groningen, maar ook bij de gemeente Groningen als 'City of talent'. **Citymarketing** wordt door de gemeente Emmen en gemeente Assen als belangrijke factor gezien.

De marketingorganisatie van Drenthe en Groningen zijn bevraagd over hun doelstelling voor een groot sportevenement. Marketing Drenthe en Marketing Groningen hebben dezelfde doelstelling, namelijk het promoten en constant verbeteren van het imago van stad en regio. Marketing Drenthe heeft de 4G's wat staat voor **gezondheid**, **geluk**, **geborgenheid** en **gastvrijheid**. Het laatste aspect is daarbij het belangrijkst met daarbij de ruimte om te leven. Marketing Groningen richt zeer meer op waar de provincie voor wil staan, namelijk **kennis over energie** en **talentontwikkeling**. De doelstellingen komen grotendeels overeen met die van de provincies.

Bedrijfsleven

Informeel is er met tientallen bedrijven gesproken in 2016 om zich als partner te verbinden aan de ambitie het WK Wielrennen naar Groningen en Drenthe te halen. Er is bijvoorbeeld gesproken met: TVM, Groningen Seaports, MKB Noord, Pathé en Economic Board Groningen. Alle organisaties zijn het erover eens; het WK wielrennen moet een keer in Noord-Nederland georganiseerd worden.

Tot op heden zijn er nog geen harde (financiële) toezeggingen gedaan door bedrijven aan de stichting. Veel bedrijven geven aan dat zij willen afwachten in welke mate de overheden het bid steunen. Mochten de overheden hun steun toezeggen dan zal een eerste stap zijn om een bedrijvenplatform op te richten en intentieverklaringen te laten ondertekenen.

De organisatie van het WK Wielrennen 2020 heeft in principe twee opties: zij kan besluiten om zelf sponsoren te binden aan het WK Wielrennen 2020 of zij kan besluiten een samenwerking aan te gaan met een sportbureau zoals bijvoorbeeld House of Sports of Shivers. Bij vergelijkbare evenementen blijkt dat het zelf zoeken naar sponsoren door een projectorganisatie een lastige opgave is, dit levert niet veel sponsorinkomen op. Alleen bij Le Grand Départ lukte het wel om genoeg sponsorinkomsten te generen. Het verschil is dat het idee, van een evenement organiseren, hier vanuit het bedrijfsleven is ontstaan. Mocht de organisatie van het WK Wielrennen wel voor deze methode kiezen, dan dient het de grote bedrijven over te halen om er voor te zorgen dat kleinere bedrijven zich binden aan het evenement (Griffioen, 2016).

Het jaar 2020 lijkt voor de organisatie van het WK wielrennen geen ideaal jaar te zijn om het evenement te organiseren. In 2020 vinden de Olympische Spelen on Tokyo plaats waardoor de aandacht van het publiek en sponsoren niet alleen op het WK in Drenthe en Groningen gericht zal zijn. Grote sponsoren kunnen hun sponsorbudgetten activeren rond de Olympische Spelen. Dat kan nadelig zijn voor de organisatie van het WK Wielrennen in 2020. Het kan ook een voordeel zijn omdat bij het afhaken van grote sponsoren, kleine(re) sponsoren de kans geboden wordt om dichtbij huis (niet in Japan) hun sponsoring te kunnen activeren. Ditzelfde geldt voor de organisatie van een WJ

[2] http://www.uci.ch/pressreleases/three-cities-and-regions-awarded-uci-bike-city-label/

Wielrennen in 2022, wanneer er een WK Voetbal zal plaatsvinden. Voor optimaal draagvlak onder het bedrijfsleven kan er dus beter gestreefd worden naar het organiseren van een WK Wielrennen in 2021 of 2023.

KNWU en UCI

De voorwaarde van de KNWU voor de organisatie van het WK Wielrennen is dat er voldoende draagvlak moet zijn voor het evenement, de financiën moeten goed geregeld worden en elke stakeholder moet profiteren van het WK Wielrennen. De KNWU dient uiteindelijk het bid voor het WK wielrennen 2020 voor te dragen, dus zij zijn een zeer belangrijke stakeholder voor de stichting.

De internationale wielerbond UCI heeft wat betreft de organisatie van het WK meer specifieke eisen. De organisatie moet een afdracht betalen afhankelijk van enkele factoren. Bij het WK Wielrennen in Valkenburg was dit 4,5 miljoen euro, dit is inclusief de kosten voor de TV-productie. Daar staat 10% van de marketing rechten tegenover[3].

Draagvlak vanuit de UCI voor de organisatie van het WK Wielrennen is cruciaal. Belangrijk voor toekenning van het bid is het jaar waarin het WK Wielrennen georganiseerd gaat worden, 2020 lijkt niet de beste keuze te zijn. In 2017 (Bergen), 2018 (Innsbruck) en 2019 (Yorkshire) vinden de wereldkampioenschappen in Europa plaats. Het is bekend dat de UCI de WK graag verspreid over de wereld laats plaatsvinden, dus in 2020 is de kans is vrij groot dat zij in 2020 kiezen voor een niet-Europees land om de WK te laten plaatsvinden.

Maatschappelijk middenveld

De Fietsersbond en NTFU zijn voornamelijk actief op het gebied van breedtesport. Ze willen dat meer mensen gaan fietsen en dat het imago van het fietsen verbeterd. Verder staan ze voor betere fietsvoorzieningen, infrastructuur, verbeterde veiligheid en dat fietsers een positief gedrag ontwikkelen ten opzichte van de medeweggebruikers. **Gezondheid** en **Healthy Ageing** komen bij deze twee partijen ook naar voren als belangrijke pijlers. De Fietsersbond en de NTFU zien de mogelijkheden om te ondersteunen bij de side-events van het WK Wielrennen, zoals de toertocht door de provincies. Zij kunnen voorlichtingen geven over veiligheid op de fiets, sociaal gedrag op de fiets en kunnen de leden aanschrijven om een bijdrage te leveren aan de organisatie. Deze leden kunnen vertellen over hun ervaringen over de fietswegen om op die manier de fietsinfrastructuur te verbeteren.

De recreatie- en ondernemingsorganisaties zijn erg enthousiast om aan de slag te gaan met de maatschappelijke kant van wielrennen. De RECRON, VNO-NCW en Recreatieschap Drenthe richten zich op het verbeteren van de regio om te zorgen voor een goed ondernemingsklimaat. **Duurzaamheid** is voor hen één van de thema's die hoog op de agenda staat, aangezien het Noorden hier bekend om staat.

Inwoners

Tot op heden is er nog geen draagvlakonderzoek onder de bevolking in Drenthe en Groningen gehouden om te polsen hoe groot het draagvlak voor de organisatie van het WK Wielrennen in 2020 is. Zoals te lezen in paragraaf 4.1 is het aan te raden dergelijk onderzoek wel uit te voeren voordat het officiële bid wordt uitgebracht zodat bij de internationale sportfederatie kan worden aangetoond dat een meerderheid van de lokale bevolking achter het sportevenementen staat.

[3] UCI Road World Championships information for organisers.

Voorafgaand aan La Vuelta in Drenthe in 2009 werd draagvlakmeting uitgevoerd onder de inwoners van Drenthe (12 jaar en ouder) (Lange & Plat-Lieben 2008), vooral omdat er binnen de provinciale politiek onrust was ontstaan omtrent de beslissing om La Vuelta te steunen. Uit dit onderzoek bleek dat slechts zeven procent van de Drenten negatief tegenover de Vuelta stond. Daarbij werd aangegeven dat 49 procent van de Drenten geloofden dat de Vuelta ook aan zou zetten tot meer participatie in de breedtesport. Dit bleek een belangrijk aspect, want 45 procent van de Drenten gaf aan dat de provincie breedtesport zou moeten subsidiëren, tegenover slechts zestien procent die vond dat de provincie zich zou moeten richten op topsport. 32 procent vond een investering in beide op zijn plaats. Meer recent vond er in Gelderland rondom de Giro d'Italia ook een draagvlakonderzoek plaats. Ook hier werd duidelijk dat met name kort voor en vlak na het evenement het draagvlak onder inwoners hoog was (De Boer et al., 2016). Hoe verder voor het evenement, hoe lager het draagvlak. Dit heeft te maken met de bekendheid van het evenement die in de tijd moet groeien.

In welke mate de breedtesport van het WK Wielrennen zou moeten profiteren en hoe Drenten en Groningers tegenover investeringen in breedtesport en/of topsport staan dient ook opgenomen te worden in het draagvlakonderzoek van het WK Wielrennen. De timing hiervan is lastig te bepalen, ver voor het evenement zal het draagvlak nog wat lager zijn, maar een draagvlakonderzoek dient wel plaats te vinden voordat de beslissing om mee te dingen in een bid gemaakt is.

5. ORGANISATIE

In de oriëntatie fase zijn diverse gesprekken gevoerd met een aantal partijen inzake de invulling van het vraagstuk rondom de organisatiestructuur van het evenement, het verkrijgen van inkomsten uit de private markt en de inrichting van de organisatie hieromtrent.
De stichting houdt in de voorbereiding rekening met 2 fases. Namelijk de periode tot het (pré)bid en de periode daarna, de organisatiefase.

Er zijn 3 scenario's voor de organisatiestructuur voor de organisatiefase :

1. Het bestuur richt zelf bekwame werkgroepen op die samenwerken met deze specialistische partijen
2. Het bestuur betrekt een bureau binnen de kern van de organisatie die daadwerkelijk onderdeel is van het team en ook als zodanig kan handelen en wordt behandelt.
3. Het bestuur draagt het volledige event over aan een bureau die ook als zodanig risicodragend voor het hele (nader te kaderen) evenement (WK).

5.1 AFWEGINGEN GESCHIKTE ORGANISATIESTRUCTUUR

Bij het bepalen van de ideale organisatiestructuur dient rekening gehouden te worden met de volgende onderwerpen:

Bewustzijn van afstand tussen uitvoerende projectorganisatie en verantwoordelijke overheden

In de organisatie van sportevenementen is het niet ongebruikelijk dat een uitvoerend projectbureau een budget krijgt van een opdrachtgever waarmee het project gerealiseerd dient te worden, zonder dat daarbij sprake is van een ambtelijk verantwoordingsproces. Voor de organisatie van Le Grand Départ is het bijvoorbeeld ook goed geweest om de projectorganisatie op enige afstand van de ambtelijke opdrachtgever te plaatsen, zodat er een duidelijke opdrachtgever – opdrachtnemer relatie ontstond tussen de projectorganisatie (opdrachtnemer) en de gemeente Utrecht (opdrachtgever). Ook is het voor de projectorganisatie van belang geweest om de band met de gemeente Utrecht zo kort mogelijk te houden. Het karakter van Le Grand Départ, een internationaal publieksevenement in de openbare ruimte, zorgde ervoor dat de betrokkenheid van de gemeente Utrecht bij de uitvoering van essentieel belang was. Nauwe contacten tussen de projectorganisatie en ambtenaren van de afdelingen Ruimtelijke Ordening en Vergunningen waren van groot belang voor een voorspoedige organisatie van het evenement (Van Bottenburg et al., 2015).

Bij de organisatie van sportevenementen in de openbare ruimte is het zaak telkens af te wegen tot op welke hoogte overheden (en haar medewerkers) betrokken willen en kunnen zijn in de uitvoering van het evenement. In specifieke gevallen, zoals het WK Wielrennen, kan het van meerwaarde zijn om de uitvoering niet te sterk te verzelfstandigen. In evenementen met minder media-impact en veiligheidsrisico's kan dit juist wel te verkiezen zijn.

In de organisatie van toekomstige evenementen kan het helpen om vertegenwoordigers van relevante lokale organisaties op te nemen in de projectorganisatie. In de personele invulling van de projectorganisatie Le Tour Utrecht werd veelvuldig gebruikt gemaakt van werknemers die in dienst waren van funders of stakeholders. De inzet van deze mensen is met wisselend succes ervaren. Stakeholders met een groot belang en een hoge mate van invloed op de projectresultaten kunnen het beste betrokken worden in de organisatie van een evenement (Eden & Ackermann, 2013). Daardoor krijgt de organisatie van het project meer het karakter van een proces en kan de

besluitvorming over de uitvoering worden gedepolitiseerd (De Bruijn et al., 2002). Lokale organisaties maken voor zichzelf de inschatting in welke mate het evenement (als project) aan kan sluiten op hun eigen organisatiedoelstellingen. Daarmee reikt de toegevoegde waarde van een project verder dan de einddatum van dat project. Ook biedt het opnemen van lokale organisaties in de projectorganisatie kansen om beter te communiceren tussen de projectorganisatie en haar stakeholders. Door de directe lijnen tussen de projectorganisatie en de belangrijkste stakeholders ontstaat er een organisatie die meer naar buiten is gericht.

Maak sterk onderscheid tussen besturen en uitvoeren

Dat overheden een financiële bijdrage leveren aan de organisatie van sportevenementen hoeft niet te betekenen dat zij ook verantwoordelijk zijn voor de uitvoering. Het is aan te bevelen dat betrokkenen partijen – overheden, sportkoepel en –bonden, lokale (sport)organisaties en private ondernemingen – expliciet naar elkaar uitspreken wat de algemene én specifieke organisatiedoelstellingen zijn en welke rollen betrokken organisaties daarin spelen. Daarbij is het raadzaam om in elk geval te zorgen voor een duidelijk onderscheid tussen bestuurlijke verantwoordelijkheid en uitvoerende taken. Het is aan te bevelen in de projectorganisatie een algemeen bestuur op afstand in te stellen met daarnaast een dagelijks bestuur (bestaande uit voor de uitvoering cruciale partners) dat directer bij de uitvoering betrokken is. Het betrekken van commerciële organisaties, naast overheden, in de aanloopfase en de uiteindelijke projectstructuur is een pré, vanwege aanvullende expertise.

Een andere mogelijkheid is dat overheden optreden als opdrachtgever van een op zichzelf staande stichting of onderneming zonder dat deze bestuurlijke banden heeft met de opdrachtgever(s). Deze opdrachtnemer aanvaardt de opdracht (het organiseren van het evenement, inclusief maatschappelijke opbrengsten) tegen een vooraf vastgestelde prijs. Het financiële risico dient daarbij gedragen te worden door óf de externe projectorganisatie óf te worden verspreid over meerdere opdrachtgevers, bijvoorbeeld de landelijke, provinciale en lokale overheid.

Acteer lokaal

De maatschappelijke nalatenschap is veelal op lokaal niveau te realiseren. Het betrekken van lokale (sport)organisaties als partner zorgt ervoor dat deze organisaties meer betrokken zijn bij de evenementorganisatie en ook beter ingezet kunnen worden in het realiseren van structurele maatschappelijke nalatenschap. Lokale organisaties zijn meer dan alleen suppliers in de uitvoering van het evenement, zij beschikken ook over reeds bestaande lokale netwerken. Met name organisaties die al een voorname rol spelen in de lokale context zijn belangrijke partners. De kans op een structurele nalatenschap wordt groter naarmate het evenement aanhaakt op reeds bestaande maatschappelijke initiatieven en die van een impuls kan voorzien.

Om de lokale organisaties in een vroegtijdig stadium aan te laten haken is het van belang om voor hen de meerwaarde van medewerking aan het evenement inzichtelijk te maken. Maak competente lokale organisaties belangrijk en laat hen ook meebeslissen in de richting van de te realiseren maatschappelijke doelen. Daarmee wordt een gedeelde verantwoordelijkheid en een gedeeld eigenaarschap over de maatschappelijke doelen gecreëerd.

Uit onderzoek naar maatschappelijk actieve amateurvoetbalverenigingen[4] blijkt dat maatschappelijk competente voetbalverenigingen gekenmerkt worden doordat zij de organisatie van de kernactiviteit (sport) op orde hebben. Daarnaast hebben deze verenigingen een proactief bestuur en een goed georganiseerde structuur rond de maatschappelijke activiteiten. Deze kenmerken bieden handvaten voor het selecteren van sportverenigingen die betrokken kunnen worden in het creëren van maatschappelijke nalatenschap als gevolg van (inter)nationale sportevenementen.

Optimaliseer wisselwerking evenement en side-event programma

Het is belangrijk dat het hoofdevenement en het side-event programma optimaal op elkaar aansluiten. De doelstellingen van beide evenementen dienen elkaar aan te vullen en het bestuur van de evenementorganisatie dient in eerste instantie voor een goede balans te zorgen in de focus op beide projecten. Tevens is het van belang dat ook in de naamgeving en externe communicatie de koppeling tussen het side-event programma en het hoofdevenement duidelijk is.

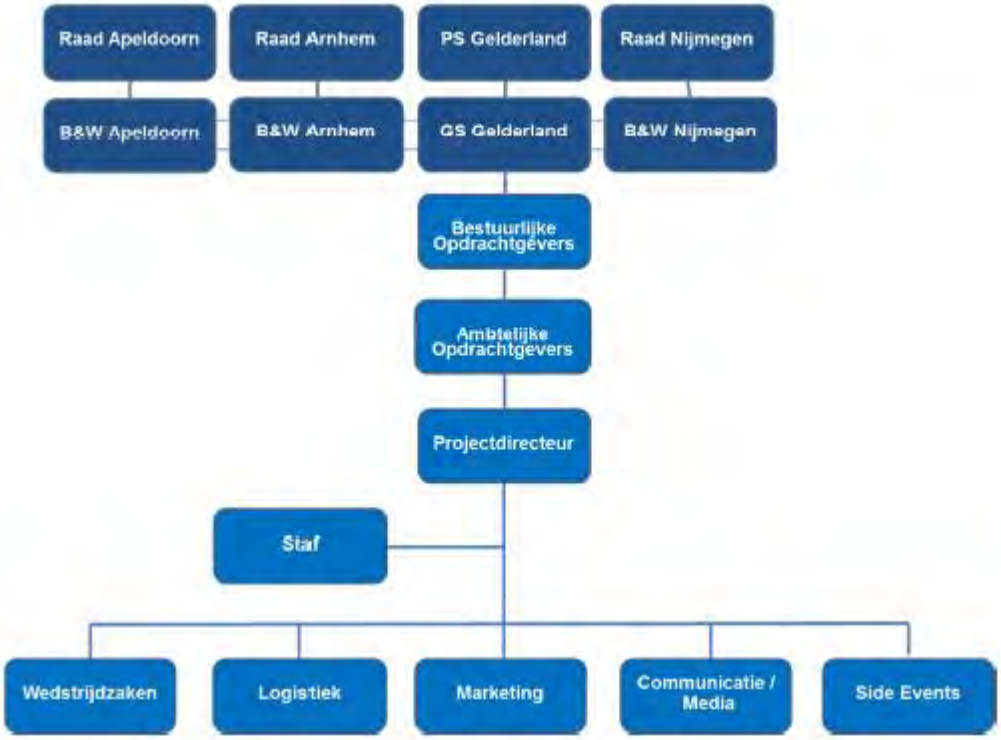
5.2 VOOR- EN NADELEN VAN DE DRIE ORGANISATIESTRUCTUREN

1. *Het bestuur richt zelf bekwame werkgroepen op die samenwerken met deze specialistische partijen*
2. *Het bestuur betrekt een bureau binnen de kern van de organisatie die daadwerkelijk onderdeel is van het team en ook als zodanig kan handelen en wordt behandeld.*
3. *Het bestuur draagt het volledige event over aan een bureau die ook als zodanig risicodragend voor het hele (nader te kaderen) (WK)evenement.*

Voor- en nadelen van het zelf organiseren van een internationaal sportevenement in de openbare ruimte (scenario 1)

Dit scenario is vergelijkbaar met de organisatiestructuur waarvoor gekozen is in de organisatie van de Grande Partenza Giro D'Italia 2016 in Gelderland. Voor de bestuurlijke aansturing binnen de projectorganisatie was het Bestuurlijk Opdrachtgevers Overleg (BOO) verantwoordelijk, bestaande uit de gedeputeerde sport en de coördinerende wethouders voor de Giro van de drie steden. De projectorganisatie stond onder leiding van de projectdirecteur Giro Gelderland 2016. De verantwoordelijkheid voor de voorbereiding en uitvoering van de Giro Gelderland was aan haar opgedragen. Zij werkte nauw samen met door de vier overheden voorgedragen projectleiders. Haar ambtelijke opdrachtgever is het Ambtelijk Opdrachtgevers Overleg (AOO) dat bestond uit de ambtelijke opdrachtgevers van de vier overheden.

[4] De maatschappelijke betrokkenheid van het Nederlandse amateurvoetbal. Cijfers en karakteristieken. (Van Eekeren en Dijk, 2013)



Afbeelding 1. Organigram van de projectorganisatie Giro Gelderland 2016.

In de gekozen organisatiestructuur van deze projectorganisatie hadden de overheden middels een Bestuurlijk Opdrachtgevers Overleg (BOO), een Ambtelijk Opdrachtgevers Overleg (AOO) en een duidelijk omschreven mandaat aan de projectdirecteur, de bestuurlijke verantwoordelijkheid en middels het AOO ook de mogelijkheid om inhoudelijk invloed uit te kunnen oefenen op keuzes in het organisatieproces. Tevens is een voordeel van deze organisatiestructuur dat overheden de kans krijgen een betere onderlinge samenwerking te bewerkstelligen. Daarnaast biedt het zelf organiseren van een sportevenement door overheden de eigen ambtenaren een kans om kennis over het organiseren van grote evenementen te vergroten. Daarnaast biedt deze organisatiestructuur de mogelijkheid een directe relatie te kunnen leggen tussen het gemeentelijke/provinciale beleid en de inhoud van het side-event programma van het sportevenement (De Boer et al., 2016).

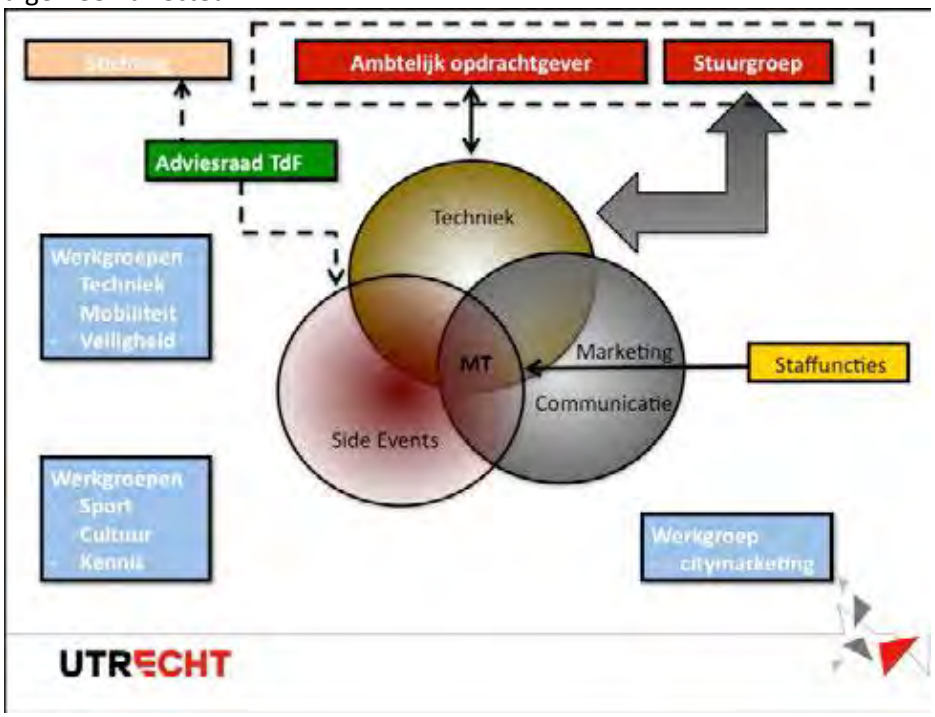
In de organisatie van Giro Gelderland was het nadelig dat het mandaat aan de projectdirecteur niet altijd werd gevolgd. Dit leidde tot een spanningsveld tussen de toenemende organisatorische druk op de projectorganisatie en de vraag vanuit het AOO en BOO om verantwoording van de uitvoering van het project. Tevens was het door de inrichting van de projectorganisatie met een centraal opererende projectorganisatie mogelijk om de projectgroepen op centraal niveau op elkaar af te stemmen. In de lokale uitvoering van het project was het echter lastig voor betrokkenen om de balans te vinden tussen de bovengemeentelijke insteek van het evenement en de lokale (gemeentelijke) uitvoering van het evenement. In de fase voorafgaand aan deze volledige bezetting van de centrale projectorganisatie leidde dit tot suboptimale communicatie met externe partners en vertraging in de samenwerking met externe partners.

Ten slotte is het voor de uitvoering van Giro Gelderland nadelig geweest dat de (commerciële) dynamiek van een sportevenement enigszins tegenstrijdig is aan de publieke taak van een overheid om burgerinitiatieven te faciliteren en (financiële) risico's te mijden. Overheden beschikken over onvoldoende ervaring in het binden van sponsoren en het aanbieden van hospitality. Tevens zijn

besluitvormingsprocessen bij overheden vaak niet geschikt voor het maken van ad hoc beslissingen die wel nodig zijn in het organiseren van een internationaal sportevenement.

Voor- en nadelen van het onderbrengen van een projectorganisatie in een stichting op geringe afstand van overheden (scenario 2)

Dit scenario is vergelijkbaar met de organisatiestructuur waarvoor gekozen is in de organisatie van de Le Grand Départ Utrecht 2015. Vanuit het College van B&W waren de burgemeester en de wethouder Sport bestuurlijk opdrachtgever van het sportevenement. De ambtelijke opdrachtgever voor het project was de gemeentesecretaris en de gedelegeerde opdrachtgever was het afdelingshoofd Maatschappelijke Ontwikkeling. De projectdirecteur legde verantwoording af aan de ambtelijk opdrachtgever. Het project zat daarmee niet in de lijn, maar viel rechtstreeks onder de algemeen directeur.



In de organisatie van Le Grand Départ is er gewerkt met een model waarin het project in essentie door de gemeente is uitgevoerd. Een separate stichting is opgericht om specifieke zaken op afstand van de gemeente te zetten. Door gebruikmaking van de stichting kon bijvoorbeeld de projectbegroting en het betalingsverkeer van Le Tour Utrecht worden gescheiden van de controlerende en opdrachtgevende rol van de gemeente. Ook had het gebruik van een stichting financiële, fiscale en juridische voordelen bij de aanbesteding van diensten, het aanvragen van subsidies, het in rekening brengen van btw, en het aangaan van contracten met marktpartijen. Tegelijkertijd kon de gemeente door het gekozen organisatorische model tegemoet komen aan de eis van de ASO dat zij alleen afspraken maakt met de gemeente (burgemeester) over de organisatie van Le Grand Départ. De gemeente (burgemeester) bleef het gezicht van de Tourstart te Utrecht in de contacten met de ASO. Het stichtingsbestuur bleef bewust op afstand en richtte zich niet-profilerend op de organisatie en het financieel beheer van het evenement.

Een nadeel van deze opzet is geweest dat de projectorganisatie met een strakke projectbegroting heeft gewerkt die niet voorzag in de opvang van onvoorziene kosten. Een post voor dergelijke onvoorziene kosten was onmogelijk binnen de subsidieregeling van het ministerie van VWS. Door de strikte scheiding tussen de begroting van de projectorganisatie en de controlerende en opdrachtgevende rol van de gemeente kon bovendien geen beroep worden gedaan op aanvullende

gemeentelijke voorzieningen. Als gevolg hiervan is grote druk komen te staan op het projectbudget. Dit heeft er onder meer toe geleid dat de organisatie moest werken met relatief veel vrijwilligers en een beperkt aantal professionals. Dit maakte de projectorganisatie kwetsbaar op kritieke posities. Hoewel achteraf kan worden geconstateerd dat dit niet tot problemen heeft geleid, is hiermee wel een (aanvaardbaar) risico gelopen (Bottenburg et al, 2015).

Het is aan te bevelen in de organisatie van toekomstige internationale topevenementen een budget vrij te houden om ervaren professionals aan te kunnen trekken indien de situatie daar om vraagt. Dit budget kan bijvoorbeeld onder de verantwoordelijkheid van de ambtelijk opdrachtgever worden geplaatst. Op het moment dat er te grote risico's dreigen in de organisatie van het evenement, en daarmee ook politiek gezichtsverlies geleden kan worden, is het mogelijk om de professionele slagkracht op te hogen en de risico's af te wenden.

Een alternatieve oplossing voor dit probleem is dat het ministerie van VWS hiervoor een calamiteitenbudget apart zet dat in specifieke situaties kan worden aangewend ten behoeve van evenementen die zijn toegelaten tot de topsportevenementenkalender. Dit is echter nog tegenstrijdig aan het huidige uitgangspunt van VWS om geen post 'kosten onvoorzien' op te nemen in de projectbegroting van sportevenementen.

Voor- en nadelen van het onderbrengen van de organisatie van het WK2020 bij een externe projectorganisatie (scenario 3)

Deze organisatiestructuur komt overeen met de organisatie van WK Beachvolleybal 2015. TIG Sports organiseerde dit evenement als mede-eigenaar van het evenement in samenwerking met de Nederlandse volleybalbond (Nevobo). Dat TIG Sports het evenement organiseerde had het voordeel dat TIG Sports de risicodragende partij was en zich hierdoor verantwoordelijk voelde voor een succesvolle organisatie van het evenement. Daarnaast garandeerde TIG Sports de Nevobo inkomsten die zij minimaal uit de markt zouden halen. Wanneer dit TIG Sports niet gelukt was, betaalden zij het verschil (Griffioen, 2016). Een ander voordeel van de organisatie door TIG Sports was dat zij al een relatie hadden met bedrijven die geïnteresseerd waren in het sponsoren van een volleybal evenement. Transavia, de hoofdsponsor van het WK Beachvolleybal 2015, was bijvoorbeeld al een klant van TIG Sports waardoor TIG Sports het evenement wilde gaan organiseren. In de jaren voor het WK Beachvolleybal was Transavia de sponsor van andere volleybaltoernooien, waardoor Transavia meerdere jaren werd geassocieerd met het volleybal.

Een nadeel van het laten organiseren van het WK Wielrennen door een externe projectorganisatie is dat de link met het maatschappelijke programma minder direct wordt. Indien een bedrijf als TIG Sports het WK wielrennen 2020 zou organiseren, dragen zij waarschijnlijk niet de verantwoordelijkheid voor de organisatie van het maatschappelijke programma. Deze verantwoordelijkheid zou bij de betrokken overheden en/of betrokken maatschappelijke organisaties komen te liggen. De koppeling tussen de doelstellingen van het sportevenement en de doelstellingen van het maatschappelijke programma is daarmee lastiger te maken.

Dit spanningsveld kwam ook terug bij de koppeling van de Achmea High Five Challenge (side-event programma) aan het EYOF Utrecht 2013. De wisselwerking tussen het hoofd- en side-event was daar niet optimaal. Dit kwam onder meer voort uit de gescheiden organisatiestructuren en de verschillen in communicatiekracht tussen de Achmea High Five Challenge en EYOF Utrecht 2013. Achmea had een zeer professionele communicatie-afdeling, maar de projectorganisatie van het EYOF beschikte hier niet over. In de communicatie-uitingen van de Achmea High Five Challenge werd de link niet altijd gelegd met het EYOF. Daarnaast bestond in de naamgeving van de Achmea High Five Challenge

geen link met het EYOF Utrecht 2013. Hierdoor zijn kansen blijven liggen in het realiseren van de doelstellingen van de High Five Challenge. Daarnaast was het na afloop van het evenement en het side-event programma de vraag wie er verantwoordelijk was voor de legacy van het side-event programma. Achmea was toen geen partner meer van het evenement en er was niet geëxpliciteerd dat de gemeente Utrecht de verantwoordelijkheid zou nemen in het creëren van de legacy.

5.3 KIES VOOR PROCESSTURING IN PLAATS VAN PROJECTMANAGEMENT

Los van de gekozen organisatiestructuur is het van belang om de organisatie van een sportevenement met een maatschappelijk side-event programma meer te benaderen als een proces dan als een project (Slender & Dijk in Vos, 2016). Waar een sportevenement een duidelijk begin en eind kent (openings- en sluitingsceremonie in sommige gevallen) is het van belang om een side-event programma te laten aansluiten op bestaand beleid en doelstellingen van reeds actieve organisaties in het maatschappelijke veld. In een projectbenadering geldt de aanname dat problemen en oplossingen (binnen bepaalde grenzen) redelijk stabiel zijn. Het organiseren van een sportevenement met maatschappelijke waarde is echter geen stabiele (statische) bijdrage maar een dynamische activiteit. Wanneer een activiteit niet statisch is, maar dynamisch, is een projectbenadering niet mogelijk en is een procesbenadering dus gewenst. Deze dynamiek kan zowel interne als externe oorzaken hebben.
Er is sprake van een *externe dynamiek* wanneer een activiteit begint als een project, maar zich ontwikkelt tot een proces omdat externe partijen, die hun eigen probleemdefinities en oplossingen inbrengen, zich bemoeien met het project. Bij een *interne dynamiek* begint een activiteit als een project, maar ontwikkelt zich tot een proces omdat de project-eigenaar tijdens het proces leert dat het probleem veel omvattender of complexer is dan hij had gedacht. Wat begint als een eenvoudig project, eindigt in een complex proces waarbij veel partijen zijn betrokken (De Bruijn, Ten Heuvelhof & In ’t Veld, 2006).

We onderscheiden een zestal argumenten die pleiten voor een procesmatige aanpak in het organiseren van maatschappelijke legacy:

- *Draagvlak:* Bij besluitvorming zijn veel partijen betrokken, die vaak over blokkademacht beschikken: ze kunnen de besluitvorming soms voor lange tijd doen stagneren. Willen deze partijen hun steun verlenen, dan moeten zij bij het proces van probleemformulering en –oplossing betrokken worden.
- *Reductie van inhoudelijke onzekerheid:* Bij ongestructureerde problemen is het belangrijk om alle relevante informatie beschikbaar te hebben. Vaak geldt dat de betrokken organisaties andere informatie hebben en dat deze informatie noodzakelijk is om een probleem zo goed mogelijk op te lossen. Het samenvoegen van verschillende informatie kan de kwaliteit van de te gebruiken informatie verbeteren. Wil alle informatie beschikbaar komen dan dienen de relevante organisaties betrokken te worden.
- *Verrijking van probleemdefinities en –oplossingen:* Verschillende organisaties hebben vaak geheel verschillende (normatieve) opvattingen over problemen en oplossingen. Het samenbrengen van deze opvattingen kan verrijkend werken. Ook hiervoor is het van belang om de relevante organisaties bij het proces te betrekken.
- *Incorporatie van dynamiek:* Het betrekken van verschillende organisaties leidt automatisch tot een dynamische samenwerking. Daarbij is het de kunst om te voorkomen dat deze dynamiek zich buiten het proces van probleemoplossing afspeelt maar zich richt op het samenwerken en het oplossen van problemen.

- *Transparantie van de besluitvorming:* Besluitvormingsprocessen zijn vaak buitengewoon onoverzichtelijk: veel organisaties, veel procedures, veel onderwerpen. Een procesontwerp

levert een zekere transparantie op. De betrokken organisaties kunnen op ieder moment nagaan waar zij zich ergens in het besluitvormingsproces bevinden, wat de aard van een besluit is, enzovoort.

- *Depolitisering van de besluitvorming:* Sommige processen leveren weerstand op. Wanneer bij de aanvang van een proces te sterk inhoudelijk wordt gestuurd, kunnen weerstanden sterk worden gestimuleerd. Een procesbenadering van verandering kan deze weerstand doen verminderen. Er wordt immers niet aangegeven wat de inhoud van de verandering zal zijn, maar alleen wat het proces naar een mogelijke verandering zal zijn.

5.4 BEST PASSENDE ORGANISATIESTRUCTUUR VOOR DE ORGANISATIE VAN HET WK WIELRENNEN

In de intiatieffase voor het uitbrengen van het bid voor het WK Wielrennen zijn inmiddels vele organisaties betrokken. Twee provincies en vijf gemeenten maken zich sterk voor de komst van het WK. Tot op heden is de structuur van de stichting nog toereikend, maar naarmate de belangen toenemen, de rol van de overheden verandert en de rol van private stakeholders toeneemt is het goed om te kiezen voor een andere organisatiestructuur.

Op basis van de hiervoor geschetste organisatiestructuren zou de projectorganisaties het beste in een stichting op geringe afstand van de overheden geplaatst kunnen worden. Een publieke private samenwerking tussen vijf overheden en diverse private en publieke organisaties is zeer lastig te managen vanuit één overheid (organisatiestructuur 1). Tevens is het niet aan te raden om te kiezen voor het laten organiseren van het WK Wielrennen door een extern projectbureau en het side-event programma door de betrokken overheden (organisatiestructuur 3). De omvang van het WK Wielrennen is te groot om vanuit een externe projectorganisatie goed aan te laten sluiten op de eigen beleidsdoelstellingen van de betrokken overheden.
Bij organisatiestructuur 2 kunnen de belangen van de verschillende publieke en private stakeholders goed vertegenwoordigd worden in een centraal opererende projectorganisatie. Voor de bestuurlijke borging van het evenement in de vijf overheden kunnen de verantwoordelijke gedeputeerden van de provincies en wethouders van de drie gemeenten plaatsnemen in het bestuur van deze stichting, aangevuld met vertegenwoordigers van andere publieke organisaties en private organisaties. Voor de lokale maatschappelijk activatie van het sportevenement kunnen bijvoorbeeld ambtenaren uit de overheden gedetacheerd worden in de projectorganisatie.

Voor deze projectorganisatie vallen dezelfde uitdagingen te verwachten als in organisatiestructuur 1 en 2. Organisatiestructuur 1 kenmerkte zich door een samenwerking tussen verschillende overheden met een centraal projectbureau en lokale verantwoordelijken voor de uitvoering. De uitdagingen die dit met zich meebrengt zullen ook te verwachten zijn bij een projectorganisatie die meer op afstand van de overheden geplaatst is. Het blijft namelijk een samenwerking tussen meerdere overheden, met een contrast tussen de centrale aansturing en de lokale uitvoering.
Organisatiestructuur 2 kenmerkt zich door het op afstand kunnen plaatsen van het betalingsverkeer van de betrokken overheid. Daarnaast hebben overheden nog steeds de mogelijkheid om zich te profileren als het gezicht van het WK Wielrennen. Knelpunt in deze organisatiestructuur (maar ook in organisatiestructuur 1) is dat bij een eventueel tekort op de begroting er vaak naar de betrokken overheden wordt gekeken om dit tekort op te vangen.

6. FINANCIËN

6.1 FINANCIERING VAN SPORTEVENEMENTEN

Een belangrijk onderdeel van 'good governance' bij sportevenementen is dat er gewerkt wordt met een **reële begroting**. In het verleden zijn er veel (mega) sportevenementen geweest die de kosten enorm onderschat hebben en de opbrengsten overschat. Voorbeelden hiervan zijn de Olympische Spelen in Londen 2012 (begrootte kosten x 4) en de Spelen van 1976 in Montréal (begrootte kosten x 9). Bij de begroting van Olympische spelen wordt gesproken over een consistente overschrijding van het budget met minimaal 100% (Bickley & Tomlin, 2012; Flyvbjerg & Stewart, 2012; Zimbalist, 2015). Nu komen dit soort miscalculaties bij grote projecten wel vaker voor. Zo waren er ook grote financiële problemen rondom non-mega evenementen als het WK tafeltennis in Rotterdam (2011) en het WK wielrennen in Limburg (2012).

Een sportevenement dat niet goed begroot is leidt tot veel problemen. Betrokken overheden moeten bijspringen of er volgt een faillissement waarmee veel belanghebbenden worden gedupeerd. Volgens de 'Modelaanpak Sportevenementen' (NOC*NSF, z.d.) is het dan ook zaak om in begrotingen zo veel mogelijk gebruik te maken van ervaringsgegevens. De begrotingen voor het WK Wielrennen 2020 zijn gebaseerd op een benchmark met de laatste drie grote wielerevenementen in Nederland (WK wielrennen 2012; Tour de France, 2015; Giro d'Italia, 2016). Daarnaast is ook gekeken naar de financiering van eerdere evenementen in deze regio (Giro d'Italia in Groningen, 2002; La Vuelta in Drenthe, 2009). Daarnaast is gebruik gemaakt van gegevens vanuit de meest recente WK's (Ponferrada, 2014; Richmond, 2015; Doha, 2016).

Helaas zijn veel organisatoren niet altijd transparant over de financiering van het evenement. Daarnaast vinden andere WK's soms in een heel ander context plaats, waar financiering heel anders werkt en soms grote infrastructurele verandering worden meegenomen in de evenementenbegroting. Oudere evenementen zijn slecht vergelijkbaar omdat de laatste jaren de kosten van veiligheid (Graham, 2010; Spaaij, 2016) en maatschappelijke activatie (VWS, 2014) behoorlijk zijn toegenomen. Ook de fee naar de rechtenhouder is gestegen in deze periode. Het best vergelijkbaar zijn de meest recente evenementen in Nederland. Hoewel sommige posten soms lastig te vergelijken zijn omdat het niet altijd volledig transparant is waar bepaalde specifieke kosten en opbrengsten aan toegerekend worden.

In dit onderzoek is er voor gekozen om te begroten op basis van verhoudingsgetallen en ervaringscijfers. Hierbij hanteren wij **drie scenario's**. Je kunt bij een evenement als deze kleiner of groter uitpakken, bijvoorbeeld als het gaat om aankleding, totaalprogramma en beleving, marketing en maatschappelijke activatie. Indien de betrokken overheden besluiten te financieren, dan is scenario brons haalbaar op basis van de ervaringscijfers en de leerpunten uit de drie recente wielerevenementen. Mocht het lukken om meer commerciële inkomsten te genereren, dan wordt het steeds beter haalbaar om de visie van Stichting World Championship Cycling 2020 na te streven. Bij de Tour de France in Utrecht is deze aanpak zeer bevallen (Van Bottenburg et al., 2015). Toen er meer inkomsten gegenereerd werden, werd dit surplus geïnvesteerd in het betrekken van de inwoners (bijvoorbeeld citydressing) en extra maatschappelijke side-events.

Indien het bid wordt goedgekeurd zal er een definitieve begroting moeten komen in het projectplan. Behalve uit ervaringscijfers is het dan ook mogelijk om te begroten op basis van de work breakdown structure en dus de activiteiten die in het project ontplooid worden.

6.2 KOSTEN

De **organisatiekosten** van een sportevenement bestaan met name uit personeelskosten. Een evenement als het WK wielrennen kent een lange aanloop waarin slechts een klein groepje professionals in de organisatie werkzaam is om alles uit te zoeken en voorbereidingen te treffen. Af en toe zullen experts moeten worden ingeschakeld om de juiste keuzes te kunnen maken. Naar mate het evenement dichter bijkomt zal het aantal professionals en ook vrijwilligers toenemen en zullen de organisatiekosten toenemen. Uiteindelijk zal de uitvoering voor een groot deel in handen liggen van 1000-1500 vrijwilligers, die vooraf door professionals getraind zijn en die tijdens het evenement goed begeleid moeten worden. Een deel van de werkzaamheden kan gedaan worden door mensen die werkzaam zijn bij de betrokken overheden of andere stakeholders. Deze organisatiekosten worden 'in kind' ingebracht. Het is wel verstandig om deze zowel aan de kosten als opbrengsten kant van de begroting te kapitaliseren in het kader van de transparantie (NOC*NSF, z.d.). Hierbij gaat het echter wel alleen over de mensen die echt toetreden tot het organisatieteam, niet de professionals die vanuit hun huidige functie te maken krijgen met het evenement.

Vooraf is het belangrijk om na te denken over de **evaluatie en monitoring** van het evenement. Onderzoekers kunnen bijdragen aan het stellen van reële doelen, het bijhouden van relevante gegevens, evalueren van het proces en analyseren van effecten. In de minimale variant wordt het project geëvalueerd zodat legitimatie van de overheidsinvesteringen in het evenement kan plaatsvinden (bron). Een grootschalig evenement als dit, zeker indien gekoppeld aan een maatschappelijk activatieprogramma zou echter ook benut kunnen worden voor kennisontwikkeling op velerlei gebieden (economie, sociologie, organisatiewetenschap, sportwetenschap, etc.) waar de regio bij toekomstige projecten weer profijt zou kunnen hebben.

De communicatie, marketing en public relations van het evenement worden steeds belangrijker. Bij Le Grand Départ Tour de France in 2010 gaf de organisatie in Rotterdam 884 duizend euro uit aan marketing en communicatie, terwijl in Utrecht in 2015 er 2,6 miljoen euro wordt besteed. Met de opkomst van sociale media en digitale communicatie wordt het steeds lastiger om de aandacht van het grote publiek te pakken. Het vergt een grote inspanning om alle beoogde doelgroepen te bereiken. Ook regiomarketing en de aankleding van de steden en dorpen in de regio zouden tot de taken kunnen behoren. Hoe groter je uitpakt, des te meer aandacht er ook moet komen voor het communiceren van side-events. Het groter aanpakken van de marketingcommunicatie levert ook een bijdrage aan sociale effecten door het creëren van feestelijke sfeer, betrekken van een brede doelgroep en collectieve identiteitsvorming (Schulenkorf & Edwards, 2012).

Bij **infrastructuur en logistiek** horen het aanbrengen van de bestaande en benodigde (tijdelijke) voorzieningen langs de routes en op trainingsaccommodaties, waaronder aankleding en bewegwijzering. Daarnaast ook het regulieren van de aanvoer, opslag en plaatsing van goederen. Het gebruik van het TT Circuit levert hier een aanzienlijke besparing op, omdat het circuit al veel goede voorzieningen heeft. Toch wil je als organisator het circuit graag aantrekkelijker maken voor de wielersport, bijvoorbeeld door publiek dichter op het parcours te krijgen, maar bijvoorbeeld ook een festival gekoppeld op het evenemententerrein. Ook bij **wedstrijdkosten**, zoals wedstrijdzaken, ticketing, accreditatie, beveiliging en team services, zal er sprake zijn als er gekozen wordt voor grotere en meer complexe varianten van het evenement.

Om het WK wielrennen te mogen organiseren zal er een **fee** moeten worden betaald aan de UCI. Deze is mede afhankelijk van eventuele tegenkandidaten en de mate waarop je als organisator zelf de marketingrechten wilt overnemen. Omdat evenementen als deze nog steeds in populariteit stijgen, lopen de fees die gevraagd worden ook nog steeds langzaam op. De begrootte fee is op basis

van gesprekken met de UCI tot stand gekomen en is inclusief een afdracht aan de KNWU en verzekeringen.

Het werven van **sponsoren** en fondsen kost tijd en geld. De organisatie is voornemens om samen te werken met een fondsenwerver van het Fonds Gehandicaptensport (NFGS), die werkt op basis van een 1% fair share dat naar dit goede doel gaat. Daarnaast zijn er andere constructies mogelijk afhankelijk van het businessmodel dat gekozen wordt. In ieder nemen de kosten die je moet maken om de tegenprestaties te leveren aan sponsoren ook toe naarmate je meer bedrijven weet te betrekken. Hetzelfde geldt voor **hospitality** pakketten, hoe meer je verkoopt, hoe hoger de kosten.

Voor het faciliteren van de **media** en het produceren van een televisieregistratie worden kosten gemaakt. Afhankelijk van de doelen die de organisatie zich stelt, bijvoorbeeld op het gebied van regiomarketing, kan hiermee kleiner of groter worden uitgepakt.

Een **maatschappelijk activatieprogramma** is internationaal nog steeds redelijk uniek, maar wordt in Nederland steeds meer als een minimale vereiste gezien. Het ministerie van VWS draagt bijvoorbeeld tot een maximum van 500.000 euro extra bij aan een activatieprogramma (max. 50% van totale begroting activatieprogramma). In de bronzen variant dient het evenement vooral als wenkend perspectief en vliegwiel voor de vele fietsprojecten die er nu al in de regio plaatsvinden. In de zilveren en gouden variant zijn er meer mogelijkheden om het evenement als hefboom in te zetten (Chalip, 2006; Hover et al., 2016) en het volledige potentieel van een evenement van deze schaal te benutten.

De totale baten van het evenement worden geschat op een kleine **12 miljoen euro** in de bronzen variant tot een maximale **20 miljoen euro** in de gouden variant.

6.3 BATEN

Om het WK wielrennen naar Groningen en Drenthe te halen zal een kleine 12 miljoen euro in de bronzen variant minimaal nodig zijn. Om de volledige visie van de organisatoren waar te kunnen maken zijn er eigenlijk nog meer inkomsten nodig. Wielerevenementen zijn in hun financiering voor een groot deel afhankelijk van overheden en het bedrijfsleven. Dit omdat het evenement (grotendeels) in de openbare ruimte plaatsvindt en entree heffen daarin niet eenvoudig is. Toch zijn er ook nog mogelijkheden voor andere inkomsten afhankelijk van de keuzes die in de organisatie gemaakt worden.

De overheden die mee financieren aan het evenement zijn het **Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, de provincies Drenthe en Groningen**, de **gemeenten** op de route, waaronder Assen, Emmen en Groningen. Bij het ministerie maakt het evenement een goede kans op de topevenementen subsidie die sinds 2013 voert (VWS, 2013). Deze subsidie gaat tot een maximum van €2 miljoen plus een extra €500.000 voor side-events. Voor de betrokken provincies en gemeenten geldt dat het evenement weliswaar goed aansluit op bestaande beleidsdoelstellingen, maar dat een evenement van deze schaal niet uit de reguliere financieringsbronnen kan worden betaald. Hiervoor zal politieke besluitvorming plaats moeten vinden. Als deze betrokken overheden als een gezamenlijk consortium achter dit evenement gaan staan, dan zal het evenement op zijn minst haalbaar zijn. Daarbij eist de UCI dat de betrokken overheden ook garant staan voor de fee die aan de UCI betaald moet worden.

De andere grote financieringsbron voor dergelijke evenementen is het bedrijfsleven in de vorm van **sponsoring en hospitality**. Hoewel de UCI slechts beperkt marketingrechten overdraagt, hoeft dit

niet per se een beperking te zijn. Juist de vele maatschappelijke projecten en side-events in de aanloop naar het evenement sluiten uitstekend aan op de trend waarin bedrijven steeds vaker kiezen voor maatschappelijke (sport)sponsoring in plaats van topsport sponsoring. Daarbij kan ook breder gekeken worden dan bedrijven, er zijn ook **fondsen** die aansluiten op de doelen die met dit evenement nagestreefd worden. Hoewel dit nog minder gebruikelijk is, is het logisch voor een maatschappelijk georiënteerd sportevenement om ook fondsen aan zich te binden. Inschatting op dit vlak is gemaakt met de behulp van de fondsenwerver van NFGS. Ook is het belangrijk om na te denken over mogelijke **barterdeals**, waarbij de sponsor of supplier expertise, mankracht en/of materialen levert in plaats van out-of-pocket financiering. Belangrijke les vanuit de Giro d'Italia is om bedrijven vroeg te betrekken bij het evenement en om te werken met professionele fondsenwervers met een groot en relevant netwerk. Sponsoring, hospitality en fondsenwerving zijn de meest onzekere factoren in de begroting van een evenement. De verschillen tussen recente wielerevenementen in Nederland zijn op dit vlak enorm. Daarom is het belangrijk om de inkomsten goed te monitoren en tijdig te switchen van scenario mocht het matig of juist zeer goed gaan op dit vlak.

Hoe groter het succes van het evenement, hoe groter de mogelijkheid om ook nog **commerciële inkomsten, parkeerinkomsten** of **overige inkomsten** te genereren. Hierbij is de organisatie deels afhankelijk van de keuzes die gemaakt worden. Door bijvoorbeeld entree te heffen op het circuit, of bij een (muziek)festival op dezelfde dag (zoals bij de Volvo Ocean Race), kunnen extra inkomsten gegenereerd worden. Nadeel is wel dat er daardoor waarschijnlijk een minder breed publiek zal worden aangesproken, wat ten koste kan gaan van economische of maatschappelijke impact. Aan de andere kant kunnen veel activiteiten op het circuit met een breed publiek juist zorgen voor meer horeca inkomsten voor de organisatie, terwijl als je ze in de steden organiseert dit zorgt tot meer verbinding met de inwoners, maar de inkomsten wel bij de lokale middenstand terecht laat komen. Overige inkomsten kunnen onder meer gegenereerd worden door merchandise, licenties en toertocht(en).

De verhouding overheidsinvestering versus private investering in het evenementen is **60%/40%** in de bronzen variant tot **40%/60%** in de gouden variant.

6.4 BEGROTING

Onderstaand de begroting in de drie scenario's zoals gebaseerd op de benchmark (bijlage 1) en interviews met direct betrokkenen.

Kosten	Brons	%	Zilver	%	Goud	%
Organisatiekosten	€ 1.500.000	12,8%	€ 2.000.000	13,3%	€ 2.500.000	12,5%
Evaluatie en kennis	€ 50.000	0,4%	€ 100.000	0,7%	€ 200.000	1,0%
Marketing en pr	€ 1.000.000	8,6%	€ 1.500.000	10,0%	€ 2.500.000	12,5%
Infrastructuur/logistiek	€ 1.000.000	8,6%	€ 2.000.000	13,3%	€ 3.000.000	15,0%
Fee en verzekeringen	€ 6.000.000	51,4%	€ 6.000.000	40,0%	€ 6.000.000	30,0%
Sponsoring & NFSG	€ 80.000	0,7%	€ 150.000	1,0%	€ 450.000	2,3%
Hospitality	€ 500.000	4,3%	€ 750.000	5,0%	€ 1.250.000	6,3%
Televisie en media	€ 400.000	3,4%	€ 500.000	3,3%	€ 800.000	4,0%
Wedstrijd	€ 400.000	3,4%	€ 500.000	3,3%	€ 800.000	4,0%
Activatie programma	€ 750.000	6,4%	€ 1.500.000	10,0%	€ 2.500.000	12,5%
	€ 11.680.000	100%	**€ 15.000.000**	100%	**€ 20.000.000**	100%

Baten	Brons	%	Zilver	%	Goud	%
Rijksoverheid/VWS	€ 1.500.000	12,8%	€ 2.000.000	13,3%	€ 2.500.000	12,5%
Provincies	€ 3.000.000	25,7%	€ 3.000.000	20,0%	€ 3.000.000	15,0%
Gemeenten	€ 2.500.000	21,4%	€ 2.500.000	16,7%	€ 2.500.000	12,5%
Sponsoring landelijk	€ 1.500.000	12,8%	€ 2.250.000	15,0%	€ 4.000.000	20,0%
Sponsoring lokaal	€ 1.000.000	8,6%	€ 1.500.000	10,0%	€ 2.000.000	10,0%
Fondsen	€ 500.000	4,3%	€ 1.000.000	6,7%	€ 2.000.000	10,0%
Uitzendrechten	€ 300.000	2,6%	€ 300.000	2,0%	€ 300.000	1,5%
Hospitality	€ 750.000	6,4%	€ 1.500.000	10,0%	€ 2.500.000	12,5%
Barterdeals	€ 200.000	1,7%	€ 250.000	1,7%	€ 300.000	1,5%
Commerciële baten	€ 300.000	2,6%	€ 450.000	3,0%	€ 600.000	3,0%
Parkeerinkomsten	€ 30.000	0,3%	€ 50.000	0,3%	€ 100.000	0,5%
Overige inkomsten	€ 100.000	0,9%	€ 200.000	1,3%	€ 200.000	1,0%
	€ 11.680.000	100%	**€ 15.000.000**	100,0%	**€ 20.000.000**	100%

Financiering	Brons	%	Zilver	%	Goud	%
Publiek	€ 7.000.000	59,9%	€ 7.500.000	50,0%	€ 8.000.000	40,0%
Privaat	€ 4.680.000	40,1%	€ 7.500.000	50,0%	€ 12.000.000	60,0%

7. ECONOMISCHE BETEKENIS

7.1 ECONOMISCHE BETEKENIS SPORTEVENEMENTEN

Bij een internationaal topsportevenement zoals het WK Wielrennen zijn verschillende 'economische effecten' te verwachten: op korte termijn zijn dit directe effecten zoals bestedingen door toeschouwers, overnachtingen door deelnemers en/of bezoekers, uitgaven en inkomsten van de organisatie, tijdelijke werkgelegenheid etc. Ook kunnen er economische lange termijn effecten optreden zoals een stimulans voor lokaal toerisme, citymarketing, samenwerking tussen bedrijven en de aantrekkingskracht voor het vestigingsklimaat van bedrijven. Mocht de directe en indirecte effecten positief zijn, dan kunnen er ook afgeleide effecten optreden door toegenomen inkomsten van huishoudens die weer tot bestedingen leiden in andere branches (Kasimati, 2003). Al deze economisch effecten worden gezamenlijk de **economische betekenis** van een sportevenement genoemd.

Het vaststellen van de economische betekenis van een evenement is erg complex. Hoewel het bekend is dat evenementen een aanzienlijke economische betekenis hebben (zie tabel 1), is het onhaalbaar om de lange termijn economische betekenis van eenmalige sportevenementen vast te stellen. Door de Werkgroep Evaluatie Sportevenementen (WESP) zijn er daarom richtlijnen opgesteld voor het vaststellen van de directe **economische impact** die het evenement heeft op de stad of regio waar het evenement plaatsvindt. Deze economische impact van het evenement voor de gemeente/ regio/ provincie wordt gedefinieerd als de additionele, dat wil zeggen de extra bestedingen die door het evenement veroorzaakt worden.

Vorm	Aantal evenementen per jaar	Economische waarde in €
Markten en braderieën	Ca. 3.000	Ca € 600 miljoen
Voorstellingen	100.000	> € 500 miljoen
Publieksbeurzen	650	€ 1,5 miljard
Tentoonstellingen	1.000	€ 150 miljoen
Stadsfestijnen	750	€ 500 miljoen
Festivals	700	€ 650 miljoen
Sportwedstrijden en -events	Ca. 5.000.000	> € 500 miljoen

Tabel 1: Economische betekenis van evenementen in Nederland (Respons, 2010)

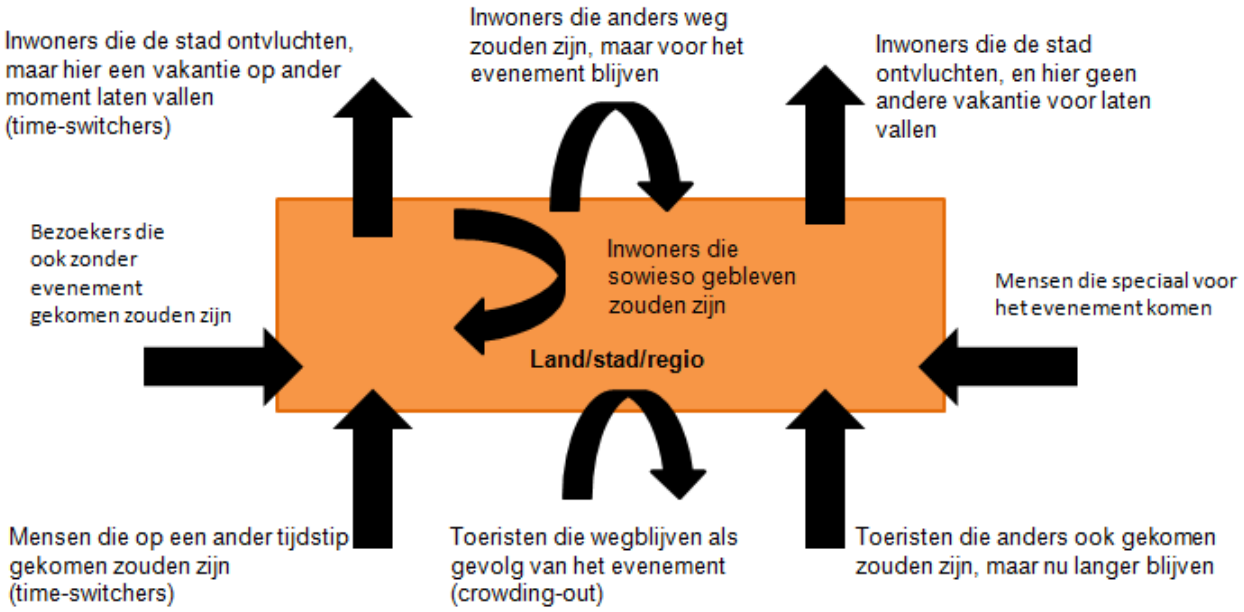
In het geval van het WK wielrennen is het mogelijk om een prognose te maken van deze economische impact op de regio Groningen-Drenthe. Doordat er in Nederland volgens WESP richtlijnen tientallen evenementen geëvalueerd zijn en er recent een prognosemodule ontwikkeld is, is vooraf in te schatten hoe hoog deze impact op de regio zal zijn. Het gaat hierbij om directe effecten die echt **additioneel** en zijn niet het gevolg van een verschuiving van de ´lokale´ vraag in de tijd. Welke bestedingen zouden niet in deze regio plaatsgevonden hebben indien het evenement elders georganiseerd zou worden?

In deze prognose worden de volgende bestedingen meegenomen:

- De additionele bestedingen van deelnemers, bezoekers, sponsoren, technici en media
- De additionele bestedingen vanuit de organisatie

Volgens de theorie (Preuss, 2004; figuur 2) zijn er veel factoren waar rekening mee gehouden moet worden om de economische impact vast te stellen. Mensen kunnen speciaal voor het evenement naar de regio komen (additionele bezoekers), of juist wegblijven en de regio ontvluchten (crowding-out), anderen zullen op een ander moment komen door het evenement (time-switchers). Daarbij kunnen bestedingen ook weer weglekken (leakage) uit de regio als deze gedaan worden bij bedrijven die buiten de regio gelokaliseerd zitten. Onder economen is veel discussie over in hoeverre de

huidige onderzoek srichtlijnen in staat zijn al deze effecten mee te nemen. Bij berekening van een **bestedingsimpuls** worden alle bestedingen in kaart gebracht, bij de **economische impact** worden alleen additionele bestedingen meegenomen (mensen van buiten de regio die geld besteden in de regio), waarbij wel rekening gehouden wordt met de weglekeffecten uit de organisatorische bestedingen. De aanname dat crowding-out en crowding-in (mensen die speciaal thuis blijven) elkaar opheffen hoeft niet voor elk evenement te gelden, maar is nauwelijks in kaart te krijgen. Positieve



multipliers (afgeleide effecten) en negatieve multipliers (leakage) kunnen met dit onderzoek ook niet in kaart gebracht worden.

Figuur xx: Economische impact (gebaseerd op Preuss, 2004)

De werkwijze van de economische impact analyses is methodologisch nog niet waterdicht, maar geven wel een goede inschatting van de economische impuls die een evenement geeft aan de organiserende regio. Door een prognose te maken op basis van enigszins vergelijkbare evenementen die al onderzocht zijn middels de WESP-richtlijnen, kan een inschatting gemaakt worden van de economische meerwaarde van het WK wielrennen.

7.2 PROGNOSE ECONOMISCHE IMPACT

Om de prognose van de economische impact te kunnen maken voor de regio Groningen-Drenthe is het richtlijnenhandboeken Raming Economische Impact, Economische Impact en Bezoekersprofiel van de WESP (2016) gebruikt. Hiertoe is in eerste instantie een benchmark gemaakt van enigszins vergelijkbare evenementen: Vuelta Drenthe (2009), Giro d'Italia Amsterdam (2011), Tour de France Rotterdam (2010), WK wielrennen Limburg (2012), Tour de France Utrecht (2015) en Giro d'Italia Gelderland (2016). In Excel zijn alle cijfers en analyses op een rijtje gezet en deze dienen als basis voor de prognose voor het WK wielrennen 2020.

Voor de schatting van de **bezoekersaantallen** is gekeken naar de cijfers van de Vuelta-start in Drenthe (2009) en het WK Wielrennen in Valkenburg (2012). Bij de Tour de France zijn de bezoekersaantallen hoger dan bij de andere wielerevenementen, dit komt door de uitstraling en het feit dat het in de zomer plaatsvindt. Ook zijn bezoekersaantallen hoger als het evenement plaatsvindt in drukbevolkte stedelijke gebieden. Bij een WK zijn de aantallen ook relatief hoog omdat het zich over negen dagen en twee weekenden uitspreid. Wel verwachten wij in Drenthe iets minder bezoekers uit het buitenland (wielerland België is in Limburg om de hoek) en ook uit de rest van

Nederland omdat Limburg voor fietsers toch een meer aansprekende vakantiebestemming is. In deze prognose wordt verondersteld dat er tussen de 300.000 en 350.000 bezoeken bij het WK in Drenthe en Groningen zullen zijn. Uit de andere evenementen blijkt aandeel van rond de 40% additioneel reëel, met een gemiddelde besteding van rond de €40,- p.p. per dag is in het neutrale scenario een impact van **€ 5,2 miljoen.**

Naast dagbezoeken zorgen **overnachtingen** ook voor een belangrijk deel van de economische impact. Bij het WK in Limburg bleek dat meer dan de helft van de bezoekers ook overnacht en gemiddeld 5,5 nacht blijft. Dit is hoger dan de andere wielerevenementen, die vaak 2-4 dagen in Nederland zijn. Hoewel in Drenthe iets minder buitenlanders verwacht worden, die gemiddeld meer besteden dan Nederlanders, wordt er een gemiddelde besteding verwacht per nacht van € 37,50 die vergelijkbaar is met de start van de Vuelta in Drenthe. De verwachte impact uit overnachtingen komt daarmee op **€ 5,9 miljoen.** Economische impact uit bezoekers hebben een hoge onzekerheidsmarge omdat deze onder meer afhankelijk is van het weer, kans van Nederlandse deelnemers, succes van marketing- en promotiecampagnes, toeristische arrangementen die gecreëerd worden, economische ontwikkelingen, etc. In de verschillende scenario's wordt er daarom met marges van 20% onzekerheid gerekend.

Bij elk wielerevenement wordt tegenwoordig **hospitality** verzorgd. De mensen die gebruik maken van deze faciliteiten, zijn veelal sponsoren van het evenement, maar het kunnen ook officials en genodigden zijn. De bestedingen van deze doelgroep worden niet altijd in kaart gebracht, maar hebben wel invloed op de totale impact van het evenement. In 2012 waren er in Zuid-Limburg 14.300 gasten, die totaal zorgden voor bestedingen van € 5.290.000. Bij het WK is deze impact hoger dan bij andere wielerevenementen omdat het evenement een lange duur heeft en doordat er in veel categorieën gereden wordt die elk weer hun eigen gasten meebrengen. Omdat met name commerciële hospitality steeds moeilijker te voorkomen is rekenen wij met 12.500 gasten die gemiddeld vier dagen blijven en een impact hebben van **€ 3,9 miljoen**.

Voor de **deelnemers** wordt er gekeken naar het WK Wielrennen in Valkenburg van 2012. In dat jaar waren er 121 teams betrokken met in totaal 4.600 personen. Deze groep wordt ook als additioneel gezien. In Limburg rekende men voor de 121 teams met per team van 40 personen met een besteding van € 9.000 per dag (totaal € 8.712.000). Dit was gebaseerd op de Amstel Gold Race (AGR), maar daar gaat de vergelijking mis. Bij de AGR doen alleen 20 topteams mee. Bij een WK is er sprake van grote teams en kleine teams, teams met hoge en lage budgetten. In een evaluatie zal daar veel specifieker onderzoek naar gedaan moeten worden. Op basis van de bestedingen van teams bij de Tour de France per renner/begeleider en dit geëxtrapoleerd naar een langer evenement en meer betrokkenen komen wij op een additionele besteding van **€ 2,3 miljoen.** Gezien de beperkte mate van beschikbare gegevens over deze doelgroep, wordt hier gerekend met een brede onzekerheismarge.

Voor het opbouwen van het WK Wielrennen zijn er veel medewerkers nodig, die worden aangeduid als **technici**. Bij het WK Wielrennen in Zuid-Limburg waren er 860 technici aanwezig. Zij verblijven tien dagen en verblijven ook tien nachten. Voor de technici wordt wel lunch en diner vergoed, maar toch wordt deze besteding geraamd op **€ 425.000**, wat vergelijkbaar is met het WK in Limburg. Tijdens het WK Wielrennen in Drenthe en Groningen wordt verwacht dat er zo'n 1.000 **journalisten en mediavertegenwoordigers** aanwezig zullen zijn. Dit aan de voorzichtige kant, aangezien in Zuid-Limburg bij het WK zo'n 1.250 journalisten aanwezig waren. Van de 1.000 journalisten is 90% buitenlands. Bij deze groep gaat men ervan uit dat zij gedurende negen dagen en negen nachten van het evenement in Drenthe en Groningen zullen blijven, wat zorgt voor een impact van **€ 725.000**.

Een belangrijk onderdeel van de economische impact zijn de **organisatorische bestedingen**. Het gaat hier om de inkomsten van buiten de regio, waar de uitgaven buiten de regio vanaf getrokken

worden. De manier waarop de organisatie vormgegeven wordt is hier van grote invloed. Hier kan een grote variatie inzitten. De Giro d'Italia in Gelderland had een negatieve impact uit de organisatie van € 3,3 miljoen, de Tour de France in Utrecht juist een positieve impact van bijna € 3 miljoen. Mede omdat wij verwachten relatief veel inkomsten vanuit lokale overheden en bedrijven afkomstig zullen zijn én omdat er ook vrij veel expertise van buiten de regio ingezet moet worden, is de kans groot dat deze impact negatief zal zijn. In de raming is het neutrale scenario een negatieve impact van **€ -1,5 miljoen**.

In tabel xx worden de benchmark en de scenario's van de economische impact samengevat weergegeven. In het neutrale scenario is de economische impact geprognotiseerd op **€ 17 miljoen.** In de verschillende scenario's verwachten wij dat deze impact tussen € 11,9 miljoen en € 22,1 miljoen zal liggen. Er is dus duidelijk een grote mate van onzekerheid, afhankelijk van de vele factoren die een rol spelen. Wat wel duidelijk is dat dit soort wielerevenementen tot de evenementen horen met de hoogste economische impact van alle typen sportevenementen die tot nu toe middels WESP-richtlijnen zijn onderzocht.

7.3 MEDIAWAARDE

Sportevenementen zijn aantrekkelijk voor de verschillende media om aandacht aan te besteden. Deze communicatieve waarde maakt dat evenementen door veel regio's gezien worden als een aantrekkelijke manier om de stad of regio te vermarkten. Onderzoekers brengen binnen dit thema vaak het volume (hoeveelheid) van de media-uitingen met het daarbij behorende bereik en de hieraan gekoppelde **mediawaarde** inzichtelijk. Deze mediawaarde vertegenwoordigd het bedrag dat hypothetisch zou moeten worden betaald om dit bereik in de vorm van advertenties te kunnen verkrijgen. Het bedrag dat naar voren komt uit dit soort analyses is dan ook geen reële waarde die terecht komt in de lokale economie, maar geeft wel inzicht in de mate waarin er aandacht is voor het evenement.

Uit het evaluatierapport van het WK in Limburg (2012) blijkt dat het WK in 22 landen uitgezonden wordt in totaal 91 live-uitzendingen met een uitzendtijd van ruim 450 uur. Hier worden 176 miljoen mensen mee bereikt. Met name in Europa is er veel aandacht voor het WK wielrennen op televisie. Met de jaren is de uitzendtijd redelijk constant, maar lijkt het aantal kijkers wel wat af te nemen. Dit komt mede door de opkomst van andere manieren op sport te consumeren, denk aan sociale media.

In Nederland is voor het WK wielrennen in 2012 de totale mediawaarde becijferd op **€ 16,8 miljoen.** Dit is de waarde gegenereerd uit televisie, kranten, tijdschriften, radio en online nieuwssites. Internationaal is de mediawaarde moeilijk te becijferen. Naast de internationale televisie-aandacht, blijken in september 2012 alleen al 16.000 online artikelen aandacht te hebben voor dit evenement. De toon van deze artikelen is daarbij ook nog grotendeels positief. Ook de meer recente wielerevenementen in Nederland laten een grote mediawaarde zien. De Tour de France Utrecht (2015) werd becijferd op € 33,6 ,miljoen mediawaarde. Bij de Giro Gelderland (2016) werd dit niet in geld uitgedrukt, maar ook daar waren in Europa 72 miljoen kijkers, 1.000 berichten in print media, 17.500 in online media en 37.000 in sociale media. De hoeveelheid media-aandacht dat een WK wielrennen organiseert maakt het evenement aantrekkelijk voor bedrijven (sponsoren), maar ook voor regiomarketing en toerisme.

	Bezoekers	Media	Hospitality/ vips	Technici/ vrijwilligers	Deelnemers/teams	Organisatie	Economische impact
Vuelta Drenthe (2009)	€ 4.974.000	€ 181.000				€ 100.000	**€ 5.255.000**
Giro d'Italia Amsterdam (2010)	€ 8.321.000	€ 367.000				€ 784.000	**€ 9.472.000**
Tour de France Rotterdam (2010)	€ 18.061.000	€ 884.000	€ 1.100.000		€ 792.000	?	**€ 20.837.000**
WK Wielrennen Limburg (2012)	€ 13.091.000	€ 805.000	€ 5.290.000	€ 443.000	€ 9.680.000	€ -515.775	**€ 28.793.225**
Tour de France Utrecht (2015)	€ 20.644.000	€ 382.000	€ 570.000	€ 28.000	€ 660.000	€ 2.993.000	**€ 5.277.000**
Giro d'Italia Gelderland (2016)	€ 10.192.000	€ 143.000			€ 1.356.000	€ - 3.304.000	**€ 8.387.000**

Tabel 2: Benchmark economische impact (WESP, 2016)

	Bezoekers	Media	Hospitality/ vips	Technici/ vrijwilligers	Deelnemers/ teams	Organisatie	Economische impact
Behoudend scenario	€ 8.800.000	€ 652.500	€ 3.160.000	€ 382.500	€ 1.840.000	€ -3.000.000	**€ 11.915.000**
Neutraal scenario	€ 11.100.000	€ 725.000	€ 3.950.000	€ 425.000	€ 2.300.000	€ -1.500.000	**€ 17.000.000**
Optimistisch scenario	€ 13.320.000	€ 797.500	€ 4.740.000	€ 467.500	€ 2.760.000	€ 0	**€ 22.085.000**

Tabel xx: Prognose Economische Impact WK wielrennen 2020

8. SOCIAAL-MAATSCHAPPELIJKE WAARDE

8.1 MAATSCHAPPELIJKE KOSTEN EN BATEN

In het onderzoek naar de maatschappelijke kosten-baten van sportevenementen wordt onderscheid gemaakt tussen de **impact**, effecten die het evenement teweeg brengt op korte termijn, en de **legacy**, de nalatenschap op lange termijn waarin effecten bestendigd worden. Preuss (2007) onderscheidt vijf typen legacies: (1) de sportieve legacy; (2) de economische legacy; (3) infrastructurele legacy; (4) stedelijke legacy en (5) sociale legacy. Andere typen legacies die door onderzoekers genoemd worden zijn culturele legacy (Cashman e.a., 2004) en toeristische legacy (Terret, 2008). Afhankelijk van het type sportevenement en de manier waarop deze georganiseerd wordt kunnen er dus heel verschillende maatschappelijke effecten optreden. Sommige effecten zijn tastbaar (bijv. infrastructuur), andere ontastbaar (sociaal) en daardoor lastiger te meten. Daarbij zijn de effecten van een evenement niet vanzelfsprekend positief. Evenementen kunnen ook tot overlast leiden, duurder uitvallen dan gepland of andere negatieve effecten met zich meebrengen. Al deze aspecten zijn niet altijd eenvoudig te plannen, sommige aspecten ontstaan spontaan. Er is bij veel evenementen sprake van een deels geplande en deels ongeplande legacy (Preuss, 2007).

Doordat een sportevenement op veel verschillende thema's een impact of nalatenschap kan realiseren is het niet eenvoudig om de maatschappelijke impact en legacy in zijn geheel te organiseren en/of te evalueren. Veel onderzoek naar met name mega sportevenementen zien dat positieve effecten van sportevenementen niet altijd vanzelfsprekend optreden. Volgens Chalip (2006) zou een evenement meer beschouwd moeten worden als een platform dat benut kan worden voor allerlei verschillende maatschappelijke effecten. De mate waarop specifieke thema's worden geactiveerd (positieve effecten benut, negatieve effecten voorkomen) bepalen uiteindelijk het succes van een evenement. Het evenement inzetten als hefboom voor het nastreven van maatschappelijke effecten wordt **leverage** genoemd.

8.2 MECHANISMEN VOOR HET CREËREN VAN LEGACY

Er bestaan meerdere uitdagingen voor organisatoren van sportevenementen (en haar stakeholders) in het creëren van legacy. Ten eerste ontbreken er vaak duidelijke doelen en middelen om het side-event programma vorm te geven en uit te voeren (Misener et al., 2015; O'Brien, 2006). Ten tweede wordt er in evaluatieonderzoek weinig aandacht besteed aan de effectiviteit van een side-event programma en ontbreekt het aan inzicht achteraf welke kritische succesfactoren hebben geleid tot het creëren van legacy (Misener et al., 2015). Ten derde ontbreekt het aan inzicht in strategieën die gebruikt worden om de waarde van een sociaal-maatschappelijke programma voor verschillende doelgroepen te optimaliseren (Schulenkorf & Edwards, 2012). De oplossing voor deze uitdagingen bestaat uit een zestal stappen die doorlopen kunnen worden in het creëren van legacy.

Ten eerste is het belangrijk om proactief te zijn in het maken van plannen om het evenement van meerwaarde te laten zijn voor de lokale gemeenschap. Daarnaast is het belangrijk om ook strategische keuzes te maken in de opzet van het evenement om deze meerwaarde te realiseren (O'Brien & Chalip, 2007). Minnaert (2012) oppert bijvoorbeeld dat er aandacht besteed kan worden aan het creëren van legacy voorafgaand aan een evenement. Na afloop van het evenement is het vaak lastiger om financiering voor het side-event programma te krijgen Minnaert (2012).

Ten tweede is het goed om aan te sluiten bij bestaand beleid en bestaande netwerken (lokale overheden en maatschappelijke organisaties) (Minnaert, 2012; O'Brien & Chalip, 2007) en om deze

contacten te institutionaliseren (O'Brien, 2005). Deze contacten met lokale overheden en maatschappelijke organisaties leiden tot een goede vertegenwoordiging van de lokale samenleving (Minnaert, 2012) en legitimering van het evenement (O'Brien, 2005). Het is echter erg lastig om de contacten met bestaand beleid en bestaande netwerken te institutionaliseren (Van Bottenburg et al., 2016). In de projectorganisatie van Le Grand Départ Utrecht 2015 waren meerdere ambtenaren betrokken. Deze inrichting zorgde voor een nauwe relatie tussen de projectorganisatie en de gemeente Utrecht, maar ook tussen de projectorganisatie en de lokale middenstand, culturele organisaties en sportorganisaties. Echter, nadat het evenement voorbij was, en het momentum was verdwenen, kregen de ambtenaren een andere taak bij de gemeente Utrecht en de directe relatie met voorgenoemde organisaties werd minder intensief. Slechts een paar ambtenaren hebben nu nog de mogelijkheid om de opgedane contacten met de lokale middenstand en culturele en sport organisaties te continueren. Misener & Schulenkorf (in press) hebben een model ontwikkeld (asset-based community development (ABCD) model) waarin zij een meer actie-georiënteerde, community-based benadering hanteren in het creëren van sociale waarde door middel van sportevenementen. De kern van het model is dat de focus in het oplossen van sociale vraagstukken niet ligt op activiteiten die gekoppeld zijn aan het sportevenement, maar de focus komt te liggen op het versterken van de kracht van de lokale gemeenschap.

Ten derde wordt aangeraden om lokale stakeholders (burgers, maatschappelijke organisaties) een rol te geven in het organisatieproces, bijvoorbeeld om ervoor te zorgen dat de wensen van de lokale samenleving goed vertegenwoordigd worden. Meerdere onderzoekers halen aan dat het betrekken van verschillende lokale actoren belangrijk is voor het succesvol creëren van maatschappelijke waarde (Minnaert, 2012; O'Brien & Chalip, 2007; Chalip, 2006; Chalip, 2014). In een evaluatie van het Inspire Program van de Olympische Spelen in London (2012) bleek dat de meest succesvolle maatschappelijke activiteiten ontworpen waren in samenwerking met de doelgroep(en) van de activiteiten en zij ook een stem hadden in welke activiteiten er gerealiseerd werden (Brinkhof, Dijk & Van Eekeren, 2012).

Ten vierde kunnen principes van accountability, performance en transparantie gebruikt worden om 'goed bestuur' van sportevenementen en het creëren van maatschappelijke waarde onder de aandacht te brengen. Deze principes kunnen als een vorm van verantwoording fungeren voor integere besluitvormingsprocessen (Horne, 2007; Leopkey & Parent, 2015). Leopkey en Parent (2015) suggereren dat in de organisatie van (grote) sportevenementen, het legacy proces een bredere rol heeft dan alleen het creëren van legacy. Tijdens dit proces dienen ook de belangen en doelen van verschillende stakeholders vertegenwoordigd te worden. Een integer besluitvormingsproces vermindert de ambiguïteit en zorgt voor een helder begrip van het besluitvormingsproces waar meerdere organisaties in betrokken zijn.

Ten vijfde, benadrukken Ziakas en Costa (2011), Chalip (2006) en Weed et al. (2012) dat evenementen uit verschillende sectoren (muziek, theater, sport) zouden moeten samenwerken met als doel een breder publiek te bereiken en meer maatschappelijke waarde te creëren. Door middel van samenwerking kan een 'event portfolio' gecreëerd worden dat kan dienen als een 'momentum voor sociale interactie' (Ziakas & Costa, p. 421). Chalip (2014) gaat verder door te stellen dat een effectieve strategie voor het creëren van maatschappelijke waarde verder gaat dan alleen een legacy strategie voor één evenement, maar op meerdere evenementen gericht moet zijn. Het is echter lastig dit te realiseren door de projectorganisatie van één evenement. Na afloop van Le Grand Départ in Utrecht vroeg men zich af wat het volgende sportevenement zou worden in Utrecht. Het ontbrak de stad aan een duidelijke visie op de waarde van (sport)evenementen voor de stad en het ontbrak de stad tevens aan een visie op citymarketing. De organisatie van Le Grand Départ was het einddoel van een lange lobby periode en daarmee werd de kans gemist om het evenement als vliegwiel in te zetten voor het

opzetten van een evenementportfolio of het leveren van een bijdrage aan citymarketing doelen op de lange termijn.

Ten zesde dient er aandacht besteed te worden aan de vraag wie er (hoofd)verantwoordelijk is voor het legacy proces (publieke of private sector) (O'Brien, 2005). Meer specifiek vraagt een effectieve mix van sportevenementen en lokale activiteiten om strategische lokale samenwerkingen te vormen. Niet alleen lokale samenwerkingen tussen de projectorganisatie en de lokale overheid en/of het lokale bedrijfsleven, maar ook tussen bedrijven onderling en tussen het bedrijfsleven en de overheid. Hoewel het steeds noodzakelijker lijkt om strategische lokale samenwerkingen op te zetten, zijn er ook duidelijke belemmeringen voor deze samenwerkingen (Chalip and Leyns 2002; Taks et al., 2014).
Zo kunnen bedrijven die samen moeten werken normaal gesproken concurrenten van elkaar zijn. Tevens kunnen de activiteiten die lokale overheden en bedrijven gezamenlijk organiseren gevaarlijk dicht tegen het side-event of marketing programma van de evenementorganisatie aan zitten, waardoor het gevaar bestaat dat zij als ambush marketing worden gezien. Vervolgens kunnen lokale organisaties vaak substantiële hulp gebruiken om de vaardigheden en / of middelen te ontwikkelen om een bijdrage te kunnen leveren aan een side-event programma. In de evaluatie van het European Youth Olympic Festival (EYOF) 2013 te Utrecht werd duidelijk dat het side-event programma (Achmea High Five Challenge) teveel los stond van het sportevenement. Het was voor bezoekers en deelnemers aan de Achmea High Five Challenge dat het het side-event programma van het EYOF betrof. Achmea speelde een grote rol in het side-event programma, wat veel voordelen had. Het was echter na afloop van het evenement onduidelijk wie er verantwoordelijk was voor de continuering van de doelstellingen van het side-event programma (Dijk & Van Eekeren, 2014).

Het voordeel van niet-mega sportevenementen in het creëren van maatschappelijke waarde

De waarde van mega-sportevenementen (Olympische Spelen, WK voetbal) zijn meestal zeer ongelijk en hebben slechts een buitensporige waarde voor een beperkt aantal mensen en/of groepen in de samenleving ('booster coalities'), terwijl een mega-sportevenement voor gemarginaliseerde groepen in de samenleving over het algemeen weinig waarde heeft (Black, 2014).

Volgens Taks (2013) lijken niet-mega sport evenementen (zoals het WK wielrennen) meer positieve sociale waarde (machtsverhoudingen, stadsvernieuwing, socialisatie en menselijk kapitaal) te hebben voor de lokale bewoners in vergelijking met mega-sportevenementen. Volgens haar komt dit verschil met name doordat de planning van mega sportevenementen niet start op gemeenschapsniveau. De lokale gemeenschap krijgt de kans te reageren op plannen die door andere organisaties zijn vastgesteld (top-down strategie) in plaats van te worden betrokken bij het creëren van de plannen en deel te nemen in elke stap van het proces (bottom-up strategie). Deze bottom-up strategie zorgt juist voor een gevoel van eigenaarschap, een solide basis voor de uitvoering van een maatschappelijke programma.

9. RISICO-ANALYSE

Voor het WK Wielrennen is er een eerste opzet gemaakt van de risicoscan. Het handboek evenementenveiligheid is daarbij als leidraad gebruikt om de verschillende risico's van het evenement in kaart te brengen.

9.1 FINANCIËLE RISICO'S

In verschillende gesprekken met stakeholders is aan hen ook gevraagd of zij nog risico's bespeuren bij een evenement WK Wielrennen in Drenthe en Groningen. Bij alle partijen kwam naar voren dat de financiën een groot risico kunnen zijn voor het evenement. De overheden zijn hier met name erg alert op en dat is niet vreemd. Grote wielerevenementen uit het verleden zijn vaak met een tekort op de begroting afgesloten. Giro Gelderland leverde in 2016 een tekort van €365.000 op, Le Grand Départ een tekort van €400.000 in 2015. Het WK wielrennen in 2012 in Limburg leverde een tekort van €2,2 miljoen op.

Als redenen voor deze tekorten worden tegenvallende inkomsten uit het bedrijfsleven genoemd en uitgaven aan onverwachte posten die van te voren niet in de begroting waren opgenomen. Het niet kunnen opnemen van een post 'kosten onvoorzien' op de begroting speelde de organisatie van Le Grand Départ parten toen zij extra kosten moesten maken om het publiek te beschermen tegen de hitte tijdens het weekend van het evenement. Als men aanspraak wil maken op de subsidie van het ministerie van het VWS voor het sportevenement en haar side-eventprogramma dient een begroting ingeleverd te worden zonder post 'kosten onvoorzien'. Dit werkt in de hand dat deze post verdekt wordt opgenomen op de begroting en minder expliciet voor onvoorziene kosten in aanmerking genomen kan worden.

9.2 ORGANISATORISCHE RISICO'S

Een slechte organisatie voor het evenement is wat de stakeholders als groot risico zien. De Stichting Cycling Championships Northern Netherlands zal een goede organisatie met de juiste expertise moeten neerzetten om het WK Wielrennen te huishouden. Dit is een punt die in meerdere gesprekken naar voren is gekomen.

Het kan een risico vormen als de betrokken overheden verschillen in het leveren van (niet)financiële bijdragen. Hierdoor kan het lastig(er) worden om alle overheden op één lijn te krijgen of dezelfde invloed op het organisatieproces te laten uitoefenen.

Tevens kan het voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 een risico zijn als het onderscheid tussen inzet van de betrokken overheden en private organisaties niet goed wordt gemanaged. De inzet van de overheden in de organisatie van sportevenementen bestaat vaak uit de inzet van eigen ambtenaren in de projectorganisatie. Deze keuze is begrijpelijk aangezien een sportevenement in de openbare ruimte veel impact heeft op afdelingen van een gemeente of provincie die zich bijvoorbeeld bezig houden met het verlenen van vergunningen, communicatie naar burgers en de logistiek in de openbare ruimte. Echter, de keuze voor het inzetten van eigen ambtenaren voor de organisatie van een sportevenement heeft ook consequenties voor de uitvoering van het project. De ervaring met het organiseren van grote (sport)evenementen in de openbare ruimte ontbreekt vaak bij de betrokken ambtenaren en men blijft (te) lang hangen in processen rond regelgeving en mandatering. Dit is een contrast ten opzicht van betrokken professionals uit de evenementensector of uit het bedrijfsleven. Als dit proces van samenwerking niet goed gemanaged wordt kunnen er twee werelden ontstaan (een publieke en een private) in plaats van een publiek-private samenwerking.

Ten slotte kan de betrokkenheid van overheden bij de organisatie van sportevenementen problemen opleveren bij het onderscheid tussen de controlerende en opdrachtgevende rol van de betrokken

overheden. Vanuit een projectorganisatie dient er ook verantwoording en afstemming plaats te vinden met de betrokken colleges/raden, met ieder zijn eigen dynamiek. Het kan vertraging opleveren in het organisatieproces als de mandatering van de projectorganisatie niet goed is opgesteld of niet goed wordt gevolgd.

9.3 GEBREK AAN DRAAGVLAK

Zoals in hoofdstuk 4 is genoemd komt het steeds vaker voor dat de lokale bevolking (en organisaties) geen draakvlak tonen voor de organisatie van een sportevenement. Referenda in Hamburg, München, Krakow, Graubünden en Oslo (Bennet, 2014; Grimsby, 2015), toonden aan dat de lokale bidorganisaties er in faalden om de meerderheid van de bevolking achter een Olympisch bid te krijgen. Het verkrijgen van lokaal draagvlak is makkelijker als de lokale bevolking en lokale organisaties worden betrokken in het bid-proces. Het inrichten van de lokale projectorganisatie als een publiek-private samenwerking kan een oplossing zijn. In dit geval werken de betrokken overheden nauw samen met lokale bedrijven, sport en culturele organisatie om een bid samen te stellen en een rol te spelen in de organisatie van het evenement.

Voor draagvlak uit het bedrijfsleven en de UCI is het beter om te streven naar de organisatie van het WK Wielrennen in een niet-Olympisch jaar en een jaar waarin er geen WK Voetbal plaatsvindt. 2021 of 2023 zijn jaren waarin er geen conflicterende grote sportevenementen worden georganiseerd.

9.4 OVERIGE RISICO'S

Gedrang

Bij het WK Wielrennen in Drenthe en Groningen worden tussen de 300.000 en 350.000 bezoeken verwacht, verdeeld over zeven dagen. Er zullen enkele maatregelen genomen moet worden om de veiligheid van de toeschouwers te kunnen waarborgen.

Verstoring telecom/ICT

Tijdens het WK Wielrennen zullen er veel communicatiemiddelen nodig zijn voor de vele ploegen. De organisatie zal maatregelen moeten treffen om verstoring van de telecom/ICT te voorkomen.

Geweld

Het wielerpubliek is een ander soort publiek dan bij voetbalwedstrijden. Bij de risicoscan mag dit echter toch niet worden uitgesloten en er zijn maatregelen tegen te nemen. De Tourstart in Utrecht heeft bijvoorbeeld de vrijwilligers langs het parcours opgeleid hoe zij met personen moeten omgaan die vijandig gedrag tonen.

Aanslag

De kans op een aanslag tijdens een groot sportevenement is te allen tijde aanwezig. Olympische Spelen in München (1972) en Atlanta (1996), de Dakar Rally (2008), en de Boston Marathon (2013) zijn slechts voorbeelden van terroristische aanslagen bij sportevenementen. Een belangrijk thema voor de WK organisatie om op te letten.

Extreem weer

Een factor waar de veiligheidspartners geen maatregelen voor kunnen treffen. Het is wel een risico voor het evenement, omdat het de beleving en economische impact kan aantasten. Er zullen met extreme weersomstandigheden minder toeschouwers langs het parcours staan.

Instorting bouwwerk

Langs het parcours voor het WK Wielrennen zullen verschillende bouwwerken geplaatst worden om deelnemers te kunnen laten zitten. Hierin is altijd een risico dat er op deze bouwwerken teveel mensen gaan staan. De organisatie zal hier aan de voorhand maatregelen voor moeten treffen om dit te voorkomen.

10. CONCLUSIE EN AANBEVELINGEN

In 2020 wil de stichting Cycling Championships Northern Netherlands (hierna te noemen 'de Stichting'), graag het WK Wielrennen 2020 in Noord-Nederland organiseren. Een evenement waarmee zij de provincies Drenthe en Groningen en hun steden op de wereldkaart zetten.

10.1 CONCLUSIE

Naast de aandacht die het evenement internationaal zal opleveren, streeft de stichting naar spin-off in sociaal, maatschappelijk en economisch opzicht. Het WK Wielrennen dient in 2020 een hefboom te zijn voor het versterken van bestaande projecten, zoals de Sportief gezonde school, OpFietse, de fietssnelweg, Smart Cycling City Groningen en het Cycling lab. Ook nieuwe evenementen op weg naar het WK 2020, zoals de European Handbike Competition, het WK Paracycling en het NK wegwielrennen dienen in het licht van het WK 2020 gezien te worden. Uit gesprekken met stakeholders en door analyses van bestaand beleid in Groningen en Drenthe is gebleken dat de thema's fietsen, Healthy Ageing, energie/duurzaamheid, (sensor)technologie en recreatie hoog op de agenda staan. Deze thema's sluiten goed aan op de visie van de stichting in de organisatie van het WK Wielrennen 2020.

Organisatie

De projectorganisaties voor het WK Wielrennen kan het beste in een stichting op geringe afstand van de overheden geplaatst kunnen worden. In deze vorm kunnen in de projectorganisatie de belangen van de verschillende publieke en private stakeholders goed vertegenwoordigd worden. De verantwoordelijke gedeputeerden van de provincies en wethouders van de drie gemeenten kunnen plaatsnemen in het bestuur van deze stichting, al dan niet aangevuld met vertegenwoordigers van andere publieke organisaties en private organisaties. Tevens zijn er met een stichting op afstand van de overheden voldoende mogelijkheden om vanuit een centraal opererende projectorganisatie het evenement lokaal maatschappelijk te activeren. Door detachering van ambtenaren uit de overheden in de projectorganisatie is de verbinding tussen de vijf overheden en de centrale projectorganisatie makkelijk te realiseren.

Financieel

Om het WK wielrennen naar Groningen en Drenthe te halen zal een kleine €12 miljoen in de bronzen variant minimaal nodig zijn. Om de volledige visie (gouden variant) van de organisatoren waar te kunnen maken is er €20 miljoen nodig, de zilveren variant gaat uit van een budget van €15 miljoen.

Voor het verkrijgen van inkomsten voor de organisatie van het WK Wielrennen 2020 is het tonen van hun betrokkenheid door de overheden cruciaal voor verdere betrokkenheid van het bedrijfsleven. De verhouding overheidsinvestering versus private investering in de begroting van het evenement kan gesteld worden op 60%/40% in de bronzen variant tot 40%/60% in de gouden variant.

Draagvlak

Tot op heden zijn er nog geen harde (financiële) toezeggingen gedaan door bedrijven aan de stichting. Veel bedrijven geven aan dat zij willen afwachten in welke mate de overheden het bid steunen. Mochten de overheden hun steun toezeggen dan zal een eerste stap zijn om een bedrijvenplatform op te richten en intentieverklaringen te laten ondertekenen.

Voor steun uit het bedrijfsleven en de UCI is het beter om te streven naar de organisatie van het WK Wielrennen in een niet-Olympisch jaar en een jaar waarin er geen WK Voetbal plaatsvindt. 2021 of 2023 zijn jaren waarin er geen conflicterende grote sportevenementen worden georganiseerd.

Tevens is er tot op heden nog geen draagvlakonderzoek onder de bevolking in Drenthe en Groningen gehouden om te polsen hoe groot het draagvlak voor de organisatie van het WK Wielrennen in 2020 is. Het aan te raden dergelijk onderzoek wel uit te voeren om inzichtelijk te krijgen of (en onder welke voorwaarden) investeringen van publieke middelen in het WK Wielrennen gelegitimeerd zijn. Mocht er groot draagvlak zijn vanuit de bevolking voor het WK Wielrennen dan kan dit meegenomen worden in het bid en vergroot dit de kans op het binnenhalen van het bid.

Maatschappelijke en economische waarde

Ten aanzien van de maatschappelijke waarde is het lastig om uitspraken te doen over de te verwachten waarde. Geconcludeerd kan worden dat de thema's fietsen, Healthy Ageing, energie/duurzaamheid, (sensor)technologie en recreatie hoog op de agenda staan in de twee provincies en de betrokken gemeentes. Deze thema's zijn goede aanknopingspunten om het WK Wielrennen als een vliegwiel te laten fungeren voor het realiseren van maatschappelijke waarde. In welke mate het de overheden en andere publieke en private organisaties lukt om maatschappelijke waarde te creëren is afhankelijk van het organisatieproces.

Op basis van ervaringen met andere grote wielerevenementen worden er 300.000 – 350.000 bezoeken verwacht. De geschatte economische impact van de bezoekers, hospitality, media, technici en projectorganisatie wordt geschat op €17 miljoen, met €11,9 miljoen als behouden scenario en €22,1 miljoen als optimistisch scenario. Het is van veel factoren afhankelijk wat de economische impact zal zijn (bestedingen door bezoekers, pers, ploegen, organisatorische), maar met name het weer is hier van invloed op. Gegeven de verwachte begroting variërend van €12 miljoen tot €20 miljoen mogen er dus geen al te grote verwachtingen gecreëerd worden ten aanzien van de economische (meer)waarde van het WK Wielrennen.

Ten slotte

Over het algemeen kan geconcludeerd worden dat in de intiatieffase van het uitbrengen van een bid voor het WK Wielrennen 2020 er met veel organisaties is gesproken door de stichting Cycling Championships Northern Netherlands. Het plan om het evenement te laten fungeren als vliegwiel voor de ontwikkeling van Noord Nederland sluit inhoudelijk goed aan bij het beleid van de overheden en andere publieke organisaties. Daarnaast staan deze overheden en de publieke organisaties positief tegenover het voornemen het WK te organiseren. Het is lastig in te schatten in welke mate private organisaties het WK 2020 (financieel) willen ondersteunen. Er zijn nog te weinig toezeggingen van het bedrijfsleven om daar uitspraken over te kunnen doen. Omdat de private inkomsten voor het evenement onzeker zijn dient er goed rekening gehouden te worden met de drie varianten van de begroting van het evenement. Als er realistisch wordt begroot lijkt het haalbaar om het WK Wielrennen in Drenthe en Groningen te organiseren, maar daarbij zijn er nog wel een aantal kritische momenten:

- Toezeggingen van overheden om de organisatie (financieel) te steunen;
- Toezeggingen van private organisaties om de organisatie (financieel) te steunen;
- Voldoende draagvlak[5] onder de bevolking van Drenthe en Groningen voor de organisatie van het evenement;

[5] Nader te bepalen hoe groot het percentage van de bevolking moet zijn dat positief tegenover het WK Wielrennen staat.

10.2 AANBEVELINGEN

Voor Drenthe en Groningen is het WK Wielrennen een unieke kans om een mondiaal wielerevenement naar de regio te halen. Om van het evenement een succes te maken is het, gezien de huidige plannen, goed om rekening te houden met de volgende punten ten aanzien van de organisatiestructuur, de maatschappelijke waarde en de financieringsstructuur.

Aanbevelingen voor de organisatiestructuur:

- Bewustzijn van afstand tussen uitvoerende projectorganisatie en verantwoordelijke overheden;
- Maak sterk onderscheid tussen besturen en uitvoeren;
- Acteer lokaal;
- Optimaliseer wisselwerking evenement en side-event programma;
- Kies voor vanuit de projectorganisatie voor sturing op het organisatieproces in plaats van het managen van het project.

Aanbevelingen voor de financieringsstructuur:

- Kijk goed naar de begrotingen van vergelijkbare wielerevenementen. Opvallend is dat er vrij weinig privaat geïnvesteerd wordt in wielerevenementen;
- Werk met meerdere scenario's in de begroting waarbij de meest positieve variant alleen gerealiseerd kan worden indien er meer privaat geïnvesteerd wordt in het evenement;
- Bespreek met het Ministerie van VWS de mogelijkheid voor het opnemen van een post 'kosten onvoorzien' op de begroting. Dit verkleint de kans op een tekort op de begroting na afloop van het evenement.

Aanbevelingen voor het creëren van maatschappelijke waarde:

- Proactieve planning: start al voor het evenement met planvorming over wat er moet worden bereikt en wie daarbij moet worden betrokken
- Leg verbindingen met bestaande beleidslijnen en netwerken;
- Betrek stakeholders (burgers en lokale organisaties) in het gehele proces;
- Wek vertrouwen door principes van *good governance* toe te passen (openheid, transparantie, zuivere besluitvorming, doelstellingen die het bredere belang dienen);
- Verbreed het bereik van het evenement door verbintenissen aan te gaan met andere sectoren, zoals muziek en theater, en andere sporten ('event portfolio's')
- Besteed aandacht aan de vormgeving van publiek-private samenwerking, aangezien die samenwerking zowel nodig als in de praktijk vaak lastig is.

LITERATUUR

Black, D. (2014). *Megas for Strivers: The Politics of Second-Order Events.* In Grix, J. (2014) Leveraging Legacies from Sports Mega-Events. Basingstoke: Palgrave Macmillan, 2014.

Boer, W. de & Schoemaker, J. (2014, juni). *Verkenning haalbaarheid Giro 2016*. Sports Economics Research Centre Hogeschool van Arnhem en Nijmegen.

Boer, W. de, Dijk, B., Bekhuis, H., Schoemaker, J., Janssen, L. & Pater, M. de (2016). *Evaluatie Giro Gelderland 2016.* Sports Economics Research Centre Hogeschool van Arnhem en Nijmegen.

Bottenburg, M. van, Dijk, B., Hover, P., Bakker, S., Smits, F., & Slender, H. (2015). *Evaluatie Le Grand Départ Utrecht 2015.* Utrecht: Universiteit Utrecht.

Brinkhof, S., Dijk, B. & Eekeren, van, F. (2012) …*Inspired by London 2012*. Onderzoeksrapport van 11 case studies naar de maatschappelijke legacy van de Olympische Spelen in Londen uitgevoerd in opdracht van NISB. Universiteit Utrecht.

Bryson, J. M. (2004). What to do when stakeholders matter: stakeholder identification and analysis techniques. *Public management review*, *6*(1), 21-53.

Bruijn, H. de, Heuvelhof, E. ten, & Veld, R. J. in 't (2002). *Procesmanagement.* Schoonhoven: Academic Service.

Bruijn, H. de, Heuvelhof, E. ten, & Veld, R. J. in 't (2006). *Procesmanagement.* Schoonhoven: Academic Service.

Cashman, R., Toohey, K., Darcy, S., Symons, C. & Stewert, B. (2004). *When the carnival is over: evaluating outcomes of mega sporting events in Australia,* Sporting Traditions, 21(1): 1-32.

Chalip, L. (2006). *Towards social leverage of sport events.* Journal of Sport & Tourism, 11(2), 109-127.

Chalip, L. & Leyns, A. (2002). Local business leveraging of a sport event, managing an event for economic benefit, *Journal of Sport Management*, 16, pp. 132-158. Champaign: Human Kinetics Publishers.

Chalip, L. (2014). From Legacy to Leverage. In Grix, J. (Ed.), *Leveraging Legacies from Sports Mega-Events: Concepts and Cases* (pp. 2-12). Houndmills, Basingstoke, Hampshire/New York: Palgrave Macmillan.

Dijk, B. & Eekeren, Van, F. (2014) *Organisatieproces European Youth Olympic Festival Utrecht 2013 met betrekking tot de maatschappelijke opbrengsten*. Universiteit Utrecht.

Ecorys. (2010). *Impact Giro d'Italia Utrecht*. Utrecht: Ecorys.

Eden, C., & Ackermann, F. (2013). *Making strategy: The journey of strategic management.* London: Sage.

Elling, A. & Rens, F.E.C.A. van (2012*). Draagvlakmeting Olympische Spelen 2028. 1-meting 2011*. Utrecht: Mulier Instituut.

Gool, W. van, Oldenboom, E., Ratgers, L. & Schendel, A. van. (2009). *La Vuelta Drenthe Holanda.* MeerWaarde Community Building & NHTV Internationale Hogeschool Breda.

Griffioen, W. (2016). Sponsoring WK Wielrennen 2020. Stichting Cycling Championships Northern Netherlands: Assen.

Grimsby, E. (2015). *Oslo 2022. The bid process*. Presentation 12 January 2015, Amsterdam.

Groot, M. de, Blom, S. & Gugten, M. van der. (2012). *Meer halen uit sportevenementen. Evaluatie VWS beleidskader pilots sportevenementen.* Amsterdam: DSP-groep.

Groot, M. de & Duivesteijn, P. (2013). *Handboek Meer halen uit sportevenementen. Amsterdam*: DSP-groep.

Hijum, H. van, Johannink, R.H., Pruyt, E. & As, N.K. van. (2012). Handreiking Evenementenveiligheid Deel 5. Arnhem: Nederlands Instituut Fysieke Veiligheid NIFV

Hippke, A. and Krieger, J. (2015) *Public opposition against the Olympic Games: challenges and considerations in light of Hamburg's 2024 Olympic bid*. Journal of Qualitative Research in Sports Studies, 9, 1, 163-176

Hover, P., Oldenboom, E. Straatmeijer, J. & Kock, J. (2013). *Prognose economische impact Rabobank Hockey World Cup 2014*. Utrecht: Mulier Instituut.

Horne, J. (2007) *The Four "Knowns" of Sports Mega-Events.* Leisure Studies, 26 (February 2015), 81–96.
Lammers, P. (2015). *Het WK Wielrennen 2020 wordt een gegarandeerd succes.* Stichting Cycling Championships Northern Netherlands: Assen.

Leopkey, B. & Parent, M. (2015) *Stakeholder perspectives regarding the governance of legacy at the Olympic Games.* Annals of Leisure research 10-2015.

Limburgs Parlement. (2013). *Onderzoeksrapport Stichting WK Wielrennen Zuid-Limburg 2012.* Maastricht: Provincie Limburg.

McCartney, G., Thomas, S., Thomson, H., Scott, J., Hamilton, V., Hanlon, P., ... & Bond, L. (2010). The health and socioeconomic impacts of major multi-sport events: systematic review (1978-2008). BMj, 340, c2369.

Meerwaarde, Sport2B & Hva. (2010). *Giro d'Italia in Amsterdam*. Amsterdam: Gemeente Amsterdam.

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. (2013). *Beleidskader Sportevenementen.*

Minnaert, L. (2012) *An Olympic legacy for all? The non-infrastructural outcomes of the Olympic Games for socially excluded groups (Atlanta 1996–Beijing 2008).* Tourism Management, 33(2), 361-370.

Misener, L. & Mason, D.S. (2006). Creating community networks: Can Sporting Events offer meaningful sources of social capital? *Managing Leisure*, *11* (1), pp. 39-56.

Misener, L., McGillivray, D., McPherson, G. and Legg, D. (2015) *Leveraging parasport events for sustainable community participation: The Glasgow 2014 Commonwealth Games.* Annals of Leisure Research, 18 (4), pp. 450-469

Misener, L., & Schulenkorf, N. (in press). Rethinking the Social Value of Sport Events Through an Asset-Based Community Development (ABCD) Perspective, *Journal of Sport Management*. doi: http://dx.doi.org/10.1123/jsm.2015-0203.

NOC*NSF (2004). *Haalbaarheidsonderzoek EJOF.* Arnhem: NOC*NSF

O'Brien, D. (2006) *Event business leveraging: The Sydney 2000 Olympic Games.* Annals of Tourism Research, 33 (1), pp. 240-261

O'Brien, D. and Chalip, L. (2007) *Sport events and strategic leveraging: Pushing towards the triple bottom line.* Tourism Management: Analysis, Behaviour and Strategy, pp. 318-338.
Oldenboom, E. (2012). *Richtlijnenhandboek Prognose Economische Impact.* Werkgroep Evaluatie Sportevenementen.

Oldenboom, E., Gool, W. van, Ratgers, L. & Schendel, A. van (2009). *La Vuelta Drenthe Holanda. Beleving en economische impact.* Breda: NHTV Internationale Hogeschool & MeerWaarde Community Building.

Preuss, H. (2007). *The conceptualisation and measurement of mega sport event legacies.* Journal of sport & tourism, 12(3-4), 207-228.

Roo, N. de. (2014). *WK Wielrennen 2020 Maatschappelijk Deel.* Initiatiefgroep WK Wielrennen 2020: Hoogeveen.

Schaap, H. (2014). *WK Wielrennen 2020 Sportieve Deel*. Initiatiefgroep WK Wielrennen 2020: Hoogeveen.

Scheu, A. (2016) factors predicting local residents' support for bidding for mega sporting events. Presentation at the 24th EASM conference, Warsaw. 10-09-2016.

Schulenkorf, N. & Edwards, D. (2012). Maximizing Positive Social Impacts: Strategies for Sustaining and Leveraging the Benefits of Intercommunity Sport Events in Divided Societies. *Journal of Sport Management*, 2012, 26, pp. 379-390. Champaign: Human Kinetics Publishers.

Vogelaar, D. (2010). *Economische impact Le Grand Dèpart du Tour de France 2010 Rotterdam.* Hogeschool Rotterdam.

Vos, S. & Scheerder, J. (2015). *Geen sportcultuur zonder sportinfrastructuur. Management en marketing van sportaccommodaties en sportevenementen.* (Management & Bestuur in Sport 8). Gent: Academia Press.

Taks, M. (2013). Social sustainability of non-mega sport events in a global world. *European Journal for Sport and Society,* 2013, 10 (2), pp. 121-14.

Taks, M., Chalip, L. & Green, B.C. (2015). Impacts and strategic outcomes from non-mega sport events for local communities, *European Sport Management Quarterly*, 15:1, 1-6, DOI: 10.1080/16184742.2014.995116.

Terret, T. (2008). The Albertville Winter Olympics: *Unexpected legacies, failed expectations for regional economic development.* The International Journal of the History of Sport, 25(14), 1903-1921.

Weed, M., Coren, E., Fiore, J., Wellard, I., Mansfield, L., Chatziefstathiou, D. & Dowse, S. (2012).

Developing a physical activity legacy from the London 2012 Olympic and Paralympic Games: a policy-led systematic review. Perspectives in public health, 132(2), pp. 75-80.

Werkgroep Evaluatie Sportevenementen. (2010). *Richtlijnenhandboek Bezoekersaantallen.* www.evenementenevaluatie.nl

Werkgroep Evaluatie Sportevenementen. (2010). *Richtlijnenhandboek Economische Impact.* www.evenementenevaluatie.nl

Ziakas, V. and Costa, C. (2011) *Event portfolio and multi-purpose development: Establishing the conceptual grounds.* Sport Management Review, 14 (4), pp. 409-423.

Zuyd Hogeschool, NHTV & Mulier Instituut. (2012). *Evaluatie WK Wielrennen 2012.* Provincie Limburg.

Geraadpleegde documenten

Onderzoek WK Wielrennen Drenthe & Groningen 2020. Businessplan. (Augustus 2015)

Propositiedocument: WK Wielrennen 2020 in Groningen en Drenthe, *een nieuwe benadering van een groots evenement.* (Publicatiedatum onbekend)

Samengestelde memo ter aanvulling op documentatie plaatsing WK Wielrennen 2020 op ambitiekalender VWS (12-05-2016)

WK Wielrennen 2020. Groningen-Drenthe Samen op kop. (4-11-2016)

Geraadpleegde websites:

www.evenementenevaluatie.nl
www.ifv.nl
www.modelaanpakevenementen.nl
www.mulierinstituut.nl
www.nocnsf.nl
www.nos.nl
www.provinciedrenthe.nl
www.provinciegroningen.nl
www.richmond2015.com
www.tourdefranceutrecht.nl
www.uci.ch

BIJLAGEN

BIJLAGE 1: RESPONDENTEN

Voor het opstellen van dit haalbaarheidsonderzoek hebben er gesprekken en interviews plaatsgevonden met de volgende personen.

Joop Atsma
Reint Jan Auwema – Gemeente Noordenveld
Wim Bot – Fietsersbond
Geerth Bosma – La Compagnie
Ilse Broeders – Provincie Groningen
Marja Bakker – Provincie Groningen
Harjan van Dam
Dick Dijkstra – RECRON
Hans Hartog – Recreatieschap Drenthe
Esther Heijink – Arcadis
Martijn van Hulsteijn – Grand Dèpart Tour de France Utrecht 2015
Erik Kersten – The Organizing Connection
Huib Kloosterhuis – KNWU
Lex Kloosterman – VNO-NCW
Dhr. Kruizenga - Stichting
Judith Lampe – Provincie Drenthe
Harm Lassche – Gemeente Emmen
Peter Oosterbaan & Peter Schorer – TT-Circuit Assen
Gerrit Middag – UCI
Dirk Nijdam – Marketing Groningen
Ina Roelfs – Gemeente Assen
Erik Tolboom en Wil Noorman – NTFU
Theo Verdegem – Vuelta start Drenthe 2009
Marloes Verhaar, Peter Schouwstra & Marja Bakker – Provincie Groningen
Jan-Albert Westenbrink – Marketing Drenthe
Jelle Zwart - Gemeente Groningen

BIJLAGE 2: BENCHMARK BEGROTINGEN WIELEREVENEMENTEN

Kosten	WK wielrennen 2012		Tour de France 2015		Giro d'Italia 2016	
Organisatiekosten	€ 1.583.000	11,4%	€ 2.663.000	14,7%	€ 2.661.800	20,7%
Monitoring en kennis	€ 145.000	1,0%	€ 55.000	0,3%		0,0%
Communicatie/ marketing	€ 2.181.000	15,6%	€ 2.389.000	13,2%	€ 1.276.200	9,9%
Infrastructuur/logistiek	€ 2.318.000	16,6%	€ 4.080.000	22,5%	€ 952.000	7,4%
Fee en verzekeringen	€ 4.725.000	33,9%	€ 4.000.000	22,1%	€ 3.650.000	28,4%
Sponsoring	€ 158.000	1,1%		0,0%	€ 481.000	3,7%
Hospitality	€ 1.235.000	8,9%	€ 2.600.000	14,4%	€ 147.000	1,1%
Televisie en media	€ 734.000	5,3%		0,0%	€ 75.000	0,6%
Wedstrijd	€ 398.000	2,9%		0,0%	€ 2.056.000	16,0%
Activatieprogramma	€ 313.000	2,2%	€ 1.879.000	10,4%	€ 1.552.000	12,1%
Overige/onvoorzien	€ 150.000	1,1%	€ 435.000	2,4%		0,0%
	€13.940.000	100%	€ **18.101.000**	100%	€ **12.851.000**	100,0%

Baten	WK wielrennen 2012		Tour de France 2015		Giro d'Italia 2016	
Rijksoverheid/VWS	€ 1.500.000	10,8%	€ 2.250.000	12,4%	€ 2.500.000	19,5%
Provincie	€ 4.500.000	32,3%	€ 100.000	0,6%	€ 8.706.000	67,7%
Gemeenten	€ 1.300.000	9,3%	€ 6.000.000	33,1%		0,0%
Sponsoring landelijk	€ 2.600.000	18,7%	€ 4.600.000	25,4%	€ 665.000	5,2%
Sponsoring lokaal		0,0%	€ 2.400.000	13,3%		0,0%
Fondsen		0,0%		0,0%		0,0%
Uitzendrechten	€ 300.000	2,2%		0,0%		0,0%
Hospitality	€ 2.400.000	17,2%	€ 2.700.000	14,9%	€ 525.000	4,1%
Barterdeals	€ 1.200.000	8,6%		0,0%		0,0%
Commerciële inkomsten	€ 40.000	0,3%	€ 50.000	0,3%	€ 455.000	3,5%
Parkeerinkomsten	€ 100.000	0,7%		0,0%		0,0%
Overige inkomsten		0,0%		0,0%		0,0%
	€13.940.000	100%	**€ 18.100.000**	100%	**€ 12.851.000**	100%

Financiering	WK wielrennen 2012		Tour de France 2015		Giro d'Italia 2016	
Publiek	€ 7.300.000	52,4%	€ 8.350.000	46,1%	€ 11.206.000	87,2%
Privaat	€ 6.640.000	47,6%	€ 9.750.000	53,9%	€ 1.645.000	12,8%

BIJLAGE 3: CURRICULUM VITEA ONDERZOEKERS

Bake Dijk is als docent/onderzoeker verbonden aan het Instituut voor Sportstudies. Hij is tevens als adviseur/onderzoeker verbonden aan USBO Advies, het onderzoeks- en adviesbureau van het Departement Bestuurs- en Organisatiewetenschap (USBO), Universiteit Utrecht. Hij is betrokken geweest bij de evaluatie van onder meer EYOF2013 (Breedveld e.a., 2014), Le Grand Départ Tour de France Utrecht (Van Bottenburg e.a., 2015) en Giro Gelderland 2016 (De Boer e.a., 2016). Ook heeft hij recent gewerkt aan een position paper over integriteit en sociale impact van evenementen voor het Ministerie van VWS (Hover e.a., 2016).

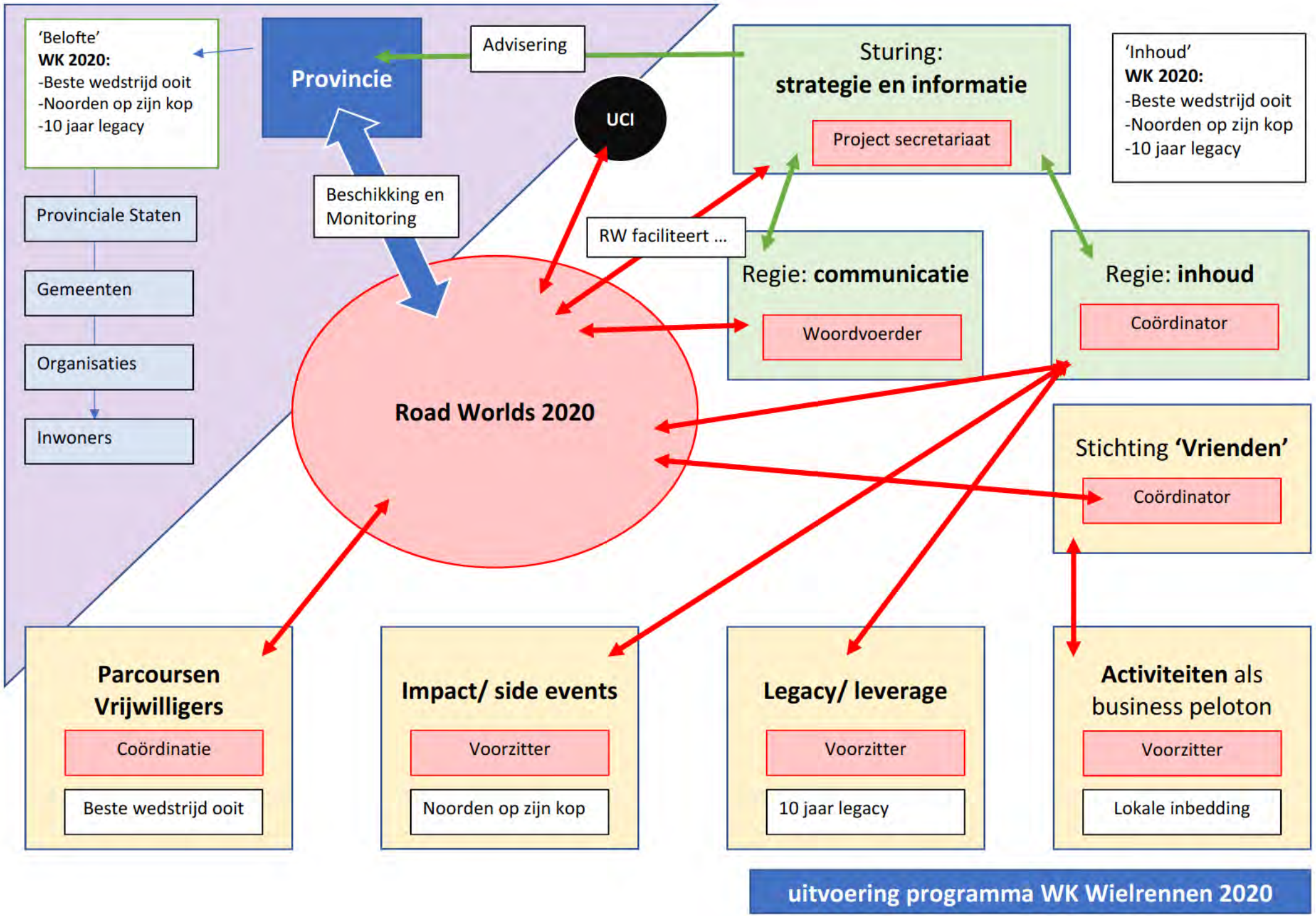
Hans Slender is tevens als docent/onderzoeker verbonden aan het Instituut voor Sportstudies. Vanuit deze aanstelling is hij bezig met een promotieonderzoek over de maatschappelijke waarde van sportevenementen en is hij bij verschillende business cases en evaluaties van evenementen betrokken geweest: Vuelta (2009), de maatschappelijke spin-off van het WK CP-Voetbal (2011), economische impact en bezoekersprofiel Essent ISU WK Afstanden (2012) en de sociaal-maatschappelijke impact van de Cascaderun (2015).

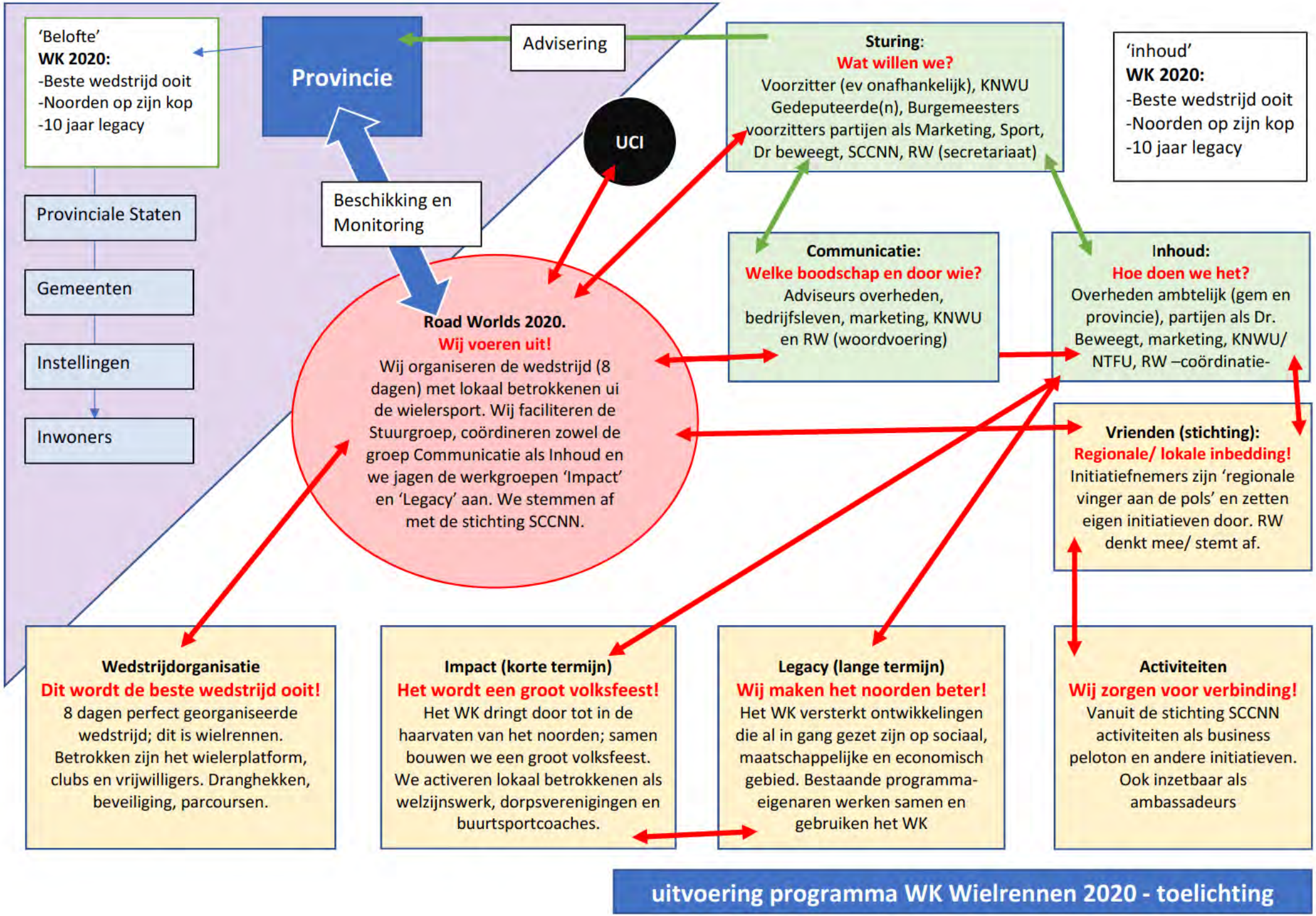
Gezamenlijk hebben zij een boekhoofdstuk geschreven met als titel: 'Sportevenementen als maatschappelijke hefboom: Maatschappelijke impact en legacy management van sportevenementen.'[6]

6 https://www.researchgate.net/publication/302593343_Sportevenement_als_maatschappelijke_hefboom_Maatschappelijke_impact_en_legacy_management_van_sportevenementen

Risico's				Beheersing	
Regel	**Ongewenste gebeurtenis**	**Oorzaak**	**Gevolg**	**Beheersmaatregel**	**Risicoprofiel**
Actuele risico's voor subsidieverlening WK Wielrennen 2020 aan RW					
1	Een van beide provincies heeft geen positief besluit	Geen vertrouwen tussen bestuurders en ambtenaren om het gezamenlijke belang te zien: er dient commitment te zijn tussen beide colleges om de Staten van provincie Drenthe en provincie Groningen te vragen dit evenement te ondersteunen in de financiële bijdrage en medewerking	- UCI laat het WK elders organiseren; dit is onze enige en laatste kans het WK naar Drenthe en Groningen te krijgen - Alle inzet is voor niets geweest als positieve besluitvorming niet t jdig gerealiseerd is	Inzet van beide CDK's vragen mocht het op portefeuilleniveau bestuurlijk niet lukken om in beide provincies een positief besluit te laten nemen	middel
2	RW accepteert de (subsidie) voorwaarden niet	De provinciale (subsidie) voorwaarden uit de beschikking zijn voor indienen van de aanvraag bij RW niet bekend, RW wil een overeenkomst sluiten tbv de samenwerking voorafgaand aan de besluitvorming en wij niet	We komen niet tot overeenkomst met RW	Voorafgaand aan het indienen van het GS stuk de voorwaarden voorleggen aan RW, voor aanbieden aan PS de afstemming vastleggen	laag
3	Het evenement wordt aan een ander land gegund	- Andere partners bieden UCI een beter bid - We krijgen geen bevestiging dat wij de enige in de race z jn - RW is niet de rechtenhouder om het WK te organiseren; wij hebben geen schriftelijke bevestiging gezien	- Veel voorbereidingst jd/ kosten verdwenen - Geloofwaardigheid in betrouwbare overheid geschaad	Ontbindende voorwaarden in de beschikking opnemen indien na overeenkomst met RW het WK toch aan een andere regio gegund wordt	laag
Risico's na subsidieverlening WK Wielrennen 2020 aan RW					
4	- Provincies blijven na het WK Wielrennen 2020 achter met kostenpost; - Het evenement gaat de provincies meer dan € 5 mln per provincie kosten	- RW is niet in staat om zich minimaal aan het budget te houden - Eerdere WK's kenden tekorten: in Bergen (€ 4 miljoen) en een aantal jaren geleden in Limburg - VWS wijst de onderbouwing van de side events af waardoor de € 500.000 niet betaald wordt en de beide provincies hiervoor opdraaien - RW is een lege BV, die geen tegenvallers kan dragen (principe kale kip) - Gemeente wil niet opdraaien voor de kosten van het aanpassen van het wegdek - VWS kent de subsidie van 2 miljoen niet toe, na indienen subsidieaanvraag duurt dit nog 13 weken, dat moment valt na de PS vergaderingen	- Provincies moeten meer subsidie “nabrengen” - Slechte pers: zoveelste voorbeeld van foute inschatting, naief bestuur bij provincies, onlangs recente voorbeelden, gewaarschuwd mens telt voor twee - Verlies van vertrouwen Groningse en Drentse burger in provinciale overheid - Terug naar PS voor aanvullende financiële middelen die niet begroot zijn, zijn deze wel besch kbaar?	- Provincie zorgt voor subsidieverstrekking voor een onafhankelijke toets op de door RW aangeleverder begroting - Na het wielerevenement zorgen provincies voor een controleverklaring op de jaarrekening RW heeft bij de reeds ingediende subsidieaanvraag een cashflowoverzicht en sponsorplan aangeleverd. De bevoorschotting zal hierop aangepast worden. RW zorgt voor complete projectbeheersing aan de provincies in de vorm van inzicht in de voortgang, financiële stand van zaken en risico's voorzien van beheersmaatregelen Instellen stuurgroep bestaande uit leden van de provincies om projectbeheersing te toetsen en daar waar nodig bij te sturen Provincies nemen ambtel jk contact op met VWS om de randvoorwaarden voor het toekennen van de side events helder te hebben en mee te nemen in de projectbeheersing van RW	hoog
5	RW haalt minder dan € 3 miljoen aan sponsorgelden op	De bedrijvendichtheid is in de provincie Groningen en Drenthe kleiner als elders in het land	Minder inkomsten dan begroot	RW heeft bij de reeds ingediende subsidieaanvraag een cashflowoverzicht en sponsorplan aangeleverd. De bevoorschotting zal hierop aangepast worden. RW komt met scenario's hoe doorgang WK te garanderen bij tegenvallende kosten en sporsorbijdrages Provincies verlenen medewerking aan ophalen sponsorgelden bij grote en innovatieve bedr jven in de vorm van intentieverklaringen	middel
6	Onrechtmatige declaraties/verantwoording kosten van RW	We hebben weinig zicht op het huishoudboekje van RW	- Financieel gewin voor RW - Onrechtmatige toewijzing subsidie	Monitoren voor het evenement, cashflowoverzicht van RW als basis voor alle inkomsten en uitgaves, uitvoeren kwalitatieve check op de facturen. Stuurgroep houdt toezicht op het monitoringsplan	middel
7	De kosten voor RW z jn hoger als begroot	- RW heeft een begroting opgesteld die hoger uitvalt - RW heeft onvoldoende financiële bewaking/controle ingesteld	RW maakt verliezen met mogelijke faillissement tot gevolg	Instellen Stuurgroep met leden van de provincies om continue borging grootste risico's te garanderen - Provincie zorgt voor subsidieverstrekking voor een onafhankelijke toets op de door RW aangeleverder begroting - Na het wielerevenement zorgen provincies voor een controleverklaring op de jaarrekening RW heeft een 1e risico-analyse opgesteld met beheersmaatregelen, deze zit bij de subsidieaanvraag RW zorgt voor complete projectbeheersing aan de provincies in de vorm van inzicht in de voortgang, financiële stand van zaken en risico's voorzien van beheersmaatregelen RW heeft bij de reeds ingediende subsidieaanvraag een cashflowoverzicht en sponsorplan aangeleverd. De bevoorschotting zal hierop aangepast worden.	middel
8	Er dienen aanvullende veiligheidsmaatregelen te worden getroffen	Een onverwachte toename van terreurdreiging	Extra kosten worden gemaakt	Afsluiten verzekering terreurdreiging door RW	middel
9	De side events en het spin-off programma leveren de lokale ondernemers minder omzet op dan verwacht	- Te weinig betrokkenheid van lokale ondernemers door inzet ondernemers buiten Drenthe - Te weinig draagvlak bij inwoners - Geen betrokkenheid bedrijfsleven - Overheden trekken het teveel naar zich toe - Overheden organiseren vooral zelf side events - Organisatie RW te ver op afstand - Verschillende belangen bij de diverse partijen (RW, provincies, gemeenten, bedrijfsleven, inwoners/dorpen)	- Imagoverlies GS en PS: Doelstelling GS en PS, om een financiële impuls te geven aan de provincie om ja te zeggen tegen het evenement kan niet nagekomen worden - WK2020 wordt geen volksfeest - Het WK Wielrennen heeft met deze uitkomst alleen maar heel veel geld gekost en weinig aan spin off (maatschappel jke en economisch) opgeleverd. - Negatieve beleving in Drenthe * Politiek gedoe * Negatieve beeldvorming van Drenthe/Groningen	Projectgroep wordt opgericht voor het ontwikkelen van het spin off evenement en het monitoren van de voortgang	middel

Risico's				Beheersing	
Regel	**Ongewenste gebeurtenis**	**Oorzaak**	**Gevolg**	**Beheersmaatregel**	**Risicoprofiel**
10	Moeizame of slechte samenwerking tussen de andere partners (niet zijnde provincies), zoals bijvoorbeeld organisatie RW, locaties waar het WK langs komt en gemeentes	- Onduidelijke afspraken betreffende de samenwerking: + Wie doet wat, hoe gaan we met elkaar om, hoe gaan we om met verschillen in opvatting en uitvoering. + Hoe werken we samen? Hoe de-escaleren we problemen, risico's en uitdagingen?	- Bestuurlijke en politieke onrust en gedoe - Energie en tijdverslindend waar geen tijd te verliezen is - Negatieve beeldvorming overheden en partners welke doorwerkt naar beeldvorming WK en regio - Minder spin-off dan gewenst	In het monitoringsplan beheersmaatregelen opstellen zodat het riscoprofiel laag wordt	middel
11	VWS beschikt minder geld dan begroot	- RW haalt meer sponsorgeld/inkomsten binnen dan begroot - Medewerking provincie om sponsorgelden op te halen is zeer succesvol - VWS heeft andere belangen bij het houden van het WK in het noorden, dan de noordelijke provincies	- Provincies hebben alleen kosten, geen baten	Provincies maken afspraken met VWS over een evenredige verdeling bij een positieve begroting	middel
12	Er komen aanvullende wensen na toekenning evenement	- Gemeentes hebben onredelijke wensen tav: + routes (ondanks goedgekeurd tracé UCI) + extra VIP-plaatsen bovenop hetgeen toegekend is + voorkeursbehandeling	- Imagoverlies (bij burgers) indien aanvullende (politieke) wensen worden gehonoreerd	Provincies dienen naar gemeentes helder te zijn in het verwachtingsmanagement: wij subsidieren, wij organiseren niet! Transparant zijn in wat de provincie doet	middel
13	- RW stopt/staakt al haar activiteiten voorafgaand aan het WK - Er is geen aansprakelijkheid bij RW mogelijk	- RW blijkt een incapabele organisatie te zijn - RW is een lege BV - Hogere kosten en/of lagere inkomsten - Onvoorziene situaties (geen calamiteiten)	- Subsidiegelden uitgegeven zonder WK - Bestuurlijke crisis en negatief imago, media die de mislukking uitvergroot met het beeld dat gemeenschapsgeld is verkwist	Met UCI afspraken maken dat b j het wegvallen van RW de organisatie van het WK gegarandeerd blijft Uitzoeken in welke BV's van de organisatie geld zit en hoe de aansprakel jkheid is georganiseerd, zekerheidsstelling onderzoeken RW heeft een 1e risico-analyse opgesteld met beheersmaatregelen, deze zit bij de subsidieaanvraag - Provincie zorgt voor subsidieverstrekking voor een onafhankelijke toets op de door RW aangeleverder begroting - Na het wielerevenement zorgen provincies voor een controleverklaring op de jaarrekening RW heeft bij de reeds ingediende subsidieaanvraag een cashflowoverzicht en sponsorplan aangeleverd. De bevoorschotting zal hierop aangepast worden. RW zorgt voor complete projectbeheersing aan de provincies in de vorm van inzicht in de voortgang, financiële stand van zaken en risico's voorzien van beheersmaatregelen	middel
14	Wijzigingen in weginrichting (door overheden) tussen toekenning evenement en het WK	Wegbeheerder voert een reconstructie van de weg(inrichting)/kruispunt/kunstwerk uit	- Ontevredenheid tussen UCI, provincie en gemeente - imagoschade	B j bespreking route, ook verwachting/planning van reconstructie van het tracé bespreken; afspraken vastleggen In de intentieverklaringen tussen de provincies en de gemeentes de randvoorwaarden tav route/bere kbaarheid en faciliteiten (zoals parkeerruimte/tribuneruimte ed) benoemen	laag
15	UCI heeft dwingende/onredel jke eisen tav weginrichting	UCI komt na toekenning, maar voor WK2020 met aanvullende eisen tav weginrichting/type bestrating	Ontevredenheid tussen UCI-provincie-gemeente (imagoschade)	Verkenning route en gewenste/benodigde aanpassingen in weginrichting vastleggen en naar handelen	laag
16	Verbod op staatssteun	Het afgeven van een DAEB hebben we nog niet eerder gebruikt. Andere vrijstellingsmogel jkheden zijn er niet	Subsidie kan als onrechtmatig worden aangemerkt indien niet aan alle voorwaarden van de DAEB wordt voldaan. De maximale overheidsbijdrage is gesteld op 15 miljoen	De DAEB voorwaarden zijn in de uitvoeringsovereenkomst vastgelegd	laag
17	Gemeentes zeggen geen medewerking toe in de aanloop naar de toekenning WK 2020	- gemeentes zeggen geen financiele middelen toe voor maatregelen om WK2020 in hun gemeente te faciliteren - gemeentes hebben geen prioriteit (of belang) om WK2020 door hun gemeente te laten komen - gemeentes geven aan dat vergunningverlening volgens de reguliere kanalen moet (steken geen effort in voorspoedige/eenvoudige vergunningverlening)	Moeizame totstandkoming besluitvorming WK2020	Rondje langs de Drentse gemeentes gehad, de 1e inventariatie is erg positief! Gemeentes convenant met fotomoment laten tekenen Gemeentes intentieverklaring laten tekenen	laag
18	De onderneming maakt "winst"	- De kosten zijn tov de baten beduidend lager, maar binnen het budget van € 15 miljoen - RW heeft een (grote) meevaller in de balans - RW levert een lagere kwaliteit als geëist/gewenst - Op de kosten van TOC zit een winstmarge	- Vragen van Staten/burgers/derden of provincies niet teveel subsidie heeft verstrekt	RW zorgt voor inzicht van voortgang, financiele stand van zaken en risico's: complete projectbeheersing aan de provincies RW dient zich te houden aan vigerende Wet & Regelgeving Opnemen in de besch kking hoe om te gaan met winst in de uurtarieven en met een positieve explotatie	laag
19	Klacht van een andere sportevenementen organisatie	Zij hadden aanspraak wllen maken op de organisatie van het WK2020. TOC is niet door een openbare procedure geselecteerd	Vragen van Staten/burgers/derden of provincie niet teveel subsidie heeft verstrekt. Is de staatssteuntoets wel op de juiste wijze tot stand gekomen?	TOC heeft een subsidieaanvraag ingediend we ke door de ontvangers beoordeeld is. Een derde had ook een aanvraag in kunnen dienen	laag


'Belofte'
WK 2020:
-Beste wedstrijd ooit
-Noorden op zijn kop
-10 jaar legacy
Provincie
Advisering
Sturing:
strategie en informatie
Project secretariaat
'Inhoud'
WK 2020:
-Beste wedstrijd ooit
-Noorden op zijn kop
-10 jaar legacy
Provinciale Staten
Gemeenten
Organisaties
Inwoners
Beschikking en Monitoring
UCI
RW faciliteert ...
Regie: communicatie
Woordvoerder
Regie: inhoud
Coördinator
Road Worlds 2020
Stichting 'Vrienden'
Coördinator
Parcoursen Vrijwilligers
Coördinatie
Beste wedstrijd ooit
Impact/ side events
Voorzitter
Noorden op zijn kop
Legacy/ leverage
Voorzitter
10 jaar legacy
Activiteiten als business peloton
Voorzitter
Lokale inbedding
uitvoering programma WK Wielrennen 2020



uitvoering programma WK Wielrennen 2020 - toelichting

provinciehuis Westerbrink 1, Assen
postadres Postbus 122, 9400 AC Assen

www.drenthe.nl
0592 - 36 55 55

provincie Drenthe

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, 1 juni 2018
Ons kenmerk 22/5.1/2018001420
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020
Status:Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

Hierbij informeren wij u over de vervolgstappen ten aanzien van het voorstel WK Wielrennen 2020, zoals wij uw Staten hebben toegezegd in onze brief van 30 mei 2018, kenmerk 18-0530.
Er is veel werk verzet in de afgelopen maanden om deze unieke kans voor Drenthe en Groningen te verzilveren. Naar alle betrokkenen willen wij onze grote waardering uitspreken voor de inzet en het enthousiasme waarmee is bijgedragen aan het voorstel WK Wielrennen 2020, zoals dat u op 8 mei 2018 is voorgelegd ter besluitvorming op 6 juni 2018.

Door het besluit in Provinciale Staten van Groningen op 30 mei 2018, om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020, is er een nieuwe werkelijkheid ontstaan. Vanzelfsprekend is er teleurstelling over de ontstane situatie.
Onder deze omstandigheden kunnen wij geen sluitend voorstel WK Wielrennen 2020 met u bespreken. Wij hebben daarom besloten het voorstel terug te trekken. Wij stellen u voor om het punt voor de vergadering van 6 juni 2018 van de agenda te halen.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris a.i. C, voorzitter

provincie groningen

Aan Provinciale Staten

Datum	:	- 9 MEI 2018
Documentnr.	:	2018-031.996/19/A.20
Dossiernummer	:	K9200
Behandeld door	:	[redacted]
Telefoonnummer	:	(050) [redacted]
Antwoord op	:	
Bijlage	:	
Onderwerp	:	Aanvulling bij de voordracht van Gedeputeerde Staten aan Provinciale Staten van Groningen over het Wereldkampioenschap Wielrennen 2020.

Geachte dames en heren,

Aanleiding
U ontvangt deze brief als aanvulling op de Statenvoordracht nummer 25/2018 over het Wereldkampioenschap Wielrennen 2020.

Eerdere behandeling in PS
Niet van toepassing.

Rol en bevoegdheden PS in deze fase
Zie Statenvoordracht nummer 25/2018 over het Wereldkampioenschap Wielrennen 2020.

Vervolg
Zie Statenvoordracht nummer 25/2018 over het Wereldkampioenschap Wielrennen 2020.

Extern betrokkenen
Niet van toepassing.

Nadere toelichting
In onze Statenvoordracht nummer 25/2018 over het Wereldkampioenschap Wielrennen 2020 doen wij u het voorstel om € 5.810.000 beschikbaar te stellen ten behoeve van het Wereldkampioenschap Wielrennen 2020.

In aanvulling op de Statenvoordracht willen wij u melden dat, naast alle reeds beschikbare informatie, wij EY Accountants gevraagd hebben onderzoek te doen naar de exploitatiebegroting en risico's die daarmee annex zijn. De opdrachtformulering richting EY Accountants hebben we als volgt geformuleerd:

1) Beoordeel de exploitatiebegroting die onderdeel uitmaakt van de subsidieaanvraag van Road Worlds B.V. . Deze beoordeling moet specifiek gericht zijn op volledigheid en juistheid van kosten- en opbrengstenposten. Hierbij moet in kaart gebracht worden welke risico's dit met zich meebrengt en of deze risico's juist en volledig zijn gekwalificeerd, gekwantificeerd en geadresseerd. Identificeer eventueel ontbrekende risico's (incl. het kwalificeren, kwantificeren en adresseren).
2) Geef aan in welke mate de in beeld gebrachte beheersmaatregelen doeltreffend genoeg zijn om de risico's voor de provincie Groningen en Drenthe te minimaliseren of doe hiertoe voorstellen. Betrek hierbij o.a. de gekozen juridische structuur c.q. organisatiestructuur WK Wielrennen 2020 en Road Worlds B.V.

Martinikerkhof 12
9712 JG Groningen
Sint Jansstraat 4
9712 JN Groningen
Postbus 610
9700 AP Groningen
Telefoon
050 316 4911
www.provinciegroningen.nl
info@provinciegroningen.nl

De provincie Groningen werkt volgens normen die zijn vastgelegd in een handvest voor dienstverlening. Dit handvest vindt u op onze website of kunt u opvragen bij de afdeling Bestuur, Juridische Zaken & Communicatie: 050 3164160. BTW: NL0019.32.822.B01 / KvK: 01182023 / IBAN: NL84 ABNA 0446 0456 91 / BIC: ABNANL2A

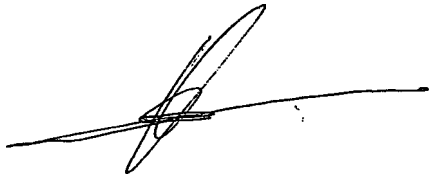
3) Breng vanuit de risico's concreet in beeld wat de financiële gevolgen kunnen zijn voor het weerstandsvermogen en de weerstandscapaciteit van de provincie Groningen (ook voor Drenthe).

Dit onderzoek is momenteel gaande. Wij verwachten de uitkomst op uiterlijk 22 mei a.s. en zullen ons hier dan een oordeel over vormen. Gedeputeerde Brouns zal de uitkomsten van het onderzoek meedelen in de commissie BFV op 23 mei.

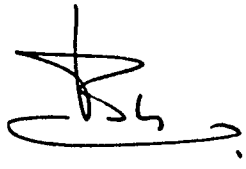
Afsluitend
Wij vertrouwen erop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Groningen:



, voorzitter.



, secretaris.

Bijlagen: geen.

provinciehuis Westerbrink 1, Assen
postadres Postbus 122, 9400 AC Assen

www.drenthe.nl
0592 - 36 55 55

provincie Drenthe

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Asen, 30 mei '18
Ons kenmerk 18-0530
Behandeld door (0592) [redacted]
Onderwerp: WK Wielrennen
Status:.Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

Wij hebben zojuist kennisgenomen van de besluitvorming van Provinciale Staten in Groningen over het WK Wielrennen in 2020. Wij gaan ons samen met partners beraden op wat dit nu betekent.

U hoort hierover spoedig van ons.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris

, voorzitter

Bijlage(n):

/

Als je het hele sjabloon hebt ingevuld en je alle opmerkingenballonnen in de kantlijn in één keer wilt verwijderen, dubbelklik dan hieronder. Alle opmerkingenballonnen in de kantlijn worden zo uit het document verwijderd.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	dinsdag 29 mei 2018
Uiterste behandeldatum in GS:	
Toelichting:	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke
Bespreken:

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe / 7. Dynamiek in leefomgeving

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] (PO-Sport)	
2. [redacted] (BC)	
3. [redacted] (S&I)	
4. [redacted] (S&I)	
5. Yolanda van Doeveren (3P)	

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar:
Ja
Persbericht: Nee
Bekendmaking:
Niet van toepassing

Onderwerp

Aanvullende informatie voorstel WK Wielrennen 2020

Advies

1. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.

Beslissing GS

Met opmerkingen [PD1]: Gebruik dit sjabloon voor het versturen van een brief aan PS over zaken die niet voor formele besluitvorming aan PS worden voorgelegd. De Statenbrief kan bijvoorbeeld gebruikt worden om PS ergens over te informeren, om PS om een mening te vragen of om te vragen of PS wensen of bedenkingen hebben.

Met opmerkingen [PD2]: Vermeld de datum waarop het stuk gereed is.

Met opmerkingen [PD3]: Als er een uiterste behandeldatum in GS is, geef die datum dan aan en vermeld dan altijd bij de toelichting de reden daarvan.

Met opmerkingen [PD4]: Geef hier aan in welke relatie het stuk staat tot het collegeakkoord dan wel de begroting. Vermeld het nummer en de naam van het speerpunt uit het collegeakkoord / het nummer en de naam van het programma uit de begroting.

Met opmerkingen [PD5]: Vermeld de naam van het team/programma en de medewerker(s) met wie je het stuk hebt voorbereid. Wees compleet in het vermelden van de teams/programma's, maar probeer verder de lijst te beperken tot de voor dit GS-stuk meest relevante medewerkers uit die teams/programma's.

Met opmerkingen [PD6]: Geef met Ja of Nee aan of er sprake is van een mening die afwijkt van het advies van het stuk. Zo ja, verwerk deze afwijkende mening duidelijk in het stuk, op het Niet openbaar blad, onder risico's.

Met opmerkingen [PD7]: Geef aan of het stuk vanuit communicatieoogpunt direct wel of pas later openbaar is. Soms moet een besluit later bekend worden gemaakt. Vul dan 'Ja, later' in. Het besluit wordt in dat geval op de 'slapende lijst' gezet. Neem bij twijfel hierover contact op met het team COM.

Met opmerkingen [PD8]: Geef aan of er een afzonderlijk persbericht noodzakelijk is. Dit is het geval voor belangrijke of actuele onderwerpen. Neem in zo'n geval tijdig contact op met het team COM. Een concept-persbericht voeg je niet bij het GS-stuk.

Met opmerkingen [PD9]: Vermeld in enkele woorden het onderwerp van het stuk.

Met opmerkingen [PD10]: Vermeld je advies aan GS op basis waarvan GS een beslissing kunnen nemen. Meerdere adviezen puntsgewijs en genummerd weergeven. Schrijf één beslispunt per advies. Probeer het aantal adviezen te beperken en elk advies zo duidelijk en kort mogelijk te formuleren. Begin elk advies denkbeeldig met 'GS besluiten om ' en maak de zin in het advies dan af. Vermeld eerst de inhoudelijke adviezen die alleen voor GS zijn bedoeld. En vermeld als laatste advies "In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten".

Inleiding

a. Algemeen
Op 8 mei 2018 heeft GS aan PS het voorstel WK Wielrennen 2020 (statenstuk 2018-839) aangeboden ter besluitvorming in PS van 6 juni 2018.
In de commissie FCBE op 23 mei 2018 is toegezegd om aanvullende informatie, verkregen vanuit de provincie Groningen, n.a.v. het rapport van Ernst & Young Transaction Advisory Services, voorafgaand aan de besluitvorming aan PS te doen toekomen.

De provincie Groningen heeft Ernst & Young Transaction Advisory Services gevraagd onderzoek te doen naar de exploitatiebegroting en risico's die daarmee annex z jn. Dit onderzoek is afgerond en betreft een vertrouwelijk rapport wat onder voorwaarden van vertrouwelijkheid ter inzage is gelegd voor PS Groningen.
GS Groningen heeft in vervolg hierop middels een brief PS Groningen geinformeerd over de belangr jkste bevindingen uit dit onderzoek en de wijze waarop zij voornemens zijn om de in het onderzoek geschetste risico's te beheersen.

Middels b jgaande statenbrief informeren wij PS Drenthe over de belangrijkste bevindingen die in Groningen zijn opgedaan n.a.v. het rapport, en de wijze waarop zij voornemens zijn om de in het onderzoek geschetste risico's te beheersen.
Deze bevindingen en beheersmaatregelen sluiten aan bij de in Drenthe in beeld gebrachte risico's en beheersmaatregelen en bevestigen daarmee de voorgestelde aanpak zoals beschreven in statenstuk 2018-839.

Met opmerkingen [redacted]: Toevoegen dat het de exploitatiebegroting betreft van TOC/RW ikv WK2020.

b. Europese aspecten
Niet van toepassing.

c. Economie/werkgelegenheid
Niet van toepassing.

d. Participatie
Niet van toepassing.

Advies

1. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.

Doelstelling uit de begroting

Met opmerkingen [PD12]: Vermeld aan welke doelstelling uit de programmabegroting wordt bijgedragen als GS instemmen met het advies.

7.3.02 Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Argumenten

1.1. *Provinciale Staten zijn geïnformeerd over belangrijkste bevindingen uit het onderzoek van Ernst & Young Transaction Advisory Services in Groningen en de wijze waarop GS Groningen voornemens*

Met opmerkingen [PD13]: Geef de argumenten aan die van belang zijn voor je advies. Vat de kern van ieder argument samen in één zin die je cursief weergeeft. Begin deze cursieve zin denkbeeldig met "want ."; de tekst die dan volgt, slaat terug op het advies dat erbij hoort. Bij elk argument geef je in een korte alinea een toelichting. De toelichting geef je niet cursief weer. Het argument moet overtuigend zijn, het geeft aan waarom ingestemd zou moeten worden met het advies. Laat de nummering van de argumenten corresponderen met de nummering van de adviezen. Dus argumenten 1.1. en 1.2. etc. verwijzen naar advies 1 en argumenten 2.1. en 2.2. etc. verwijzen naar advies 2 etc.

zijn om de in het onderzoek geschetste risico's te beheersen. Deze bevindingen en beheersmaatregelen sluiten aan bij de in Drenthe in beeld gebrachte risico's en beheersmaatregelen en bevestigen daarmee de voorgestelde aanpak zoals beschreven in statenstuk 2018-839.

Tijdsplanning

Niet van toepassing.

Financiën

Niet van toepassing.

Met opmerkingen [PD14]: Als het voorstel uit de bestaande begroting wordt gedekt:

Neem in het Advies aan GS op:
€ @ beschikbaar te stellen ten laste van budget @.

(Noem bij budget nummer en naam prestatie.)

Bijlagen

Bijlagen	Meekopiëren
0. Statenbrief	Ja

Met opmerkingen [PD15]: Benoem de bijlagen en geef ze genummerd in een opsomming weer. Voeg de genoemde bijlagen in dezelfde volgorde toe en geef op de bijgevoegde bijlagen zelf ook duidelijk het identieke nummer weer: bijlage 1, bijlage 2, etc.

Met opmerkingen [PD16]: Geef per bijlage aan of deze meegekopieerd moet worden voor de GS-leden. Bijlagen die niet meegekopieerd worden, worden in de GS-kamer ter inzage neergelegd.

Niet openbaar aan Gedeputeerde Staten van Drenthe

Risico's

Dubbelkl k ***hier*** om het onderdeel Risico's in te vullen.

Tekst openbare besluitenlijst

Onderwerp: Aanvullende informatie voorstel WK Wielrennen 2020

GS informeren PS over de belangrijkste bevindingen uit het onderzoek van Ernst & Young Transaction Advisory Services in Groningen en de w jze waarop GS Groningen voornemens zijn om de in het onderzoek geschetste risico's te beheersen. Deze bevindingen en beheersmaatregelen sluiten aan bij de in Drenthe in beeld gebrachte risico's en beheersmaatregelen en bevestigen daarmee de voorgestelde aanpak zoals beschreven in statenstuk 2018-839.

Verzenden

Met opmerkingen [PD17]: Verwerk hierin ook eventuele afwijkende meningen en op welke argumenten en risico's deze zijn gebaseerd. NB. De insteek is dat in eerste instantie wordt uitgegaan van een eensluidend advies aan GS.

Met opmerkingen [PD18]: Let op dat je, voordat je op de knop Verzenden klikt, Outlook OPEN hebt staan
Druk op de knop Verzenden om de 'tekst openbare besluitenlijst' te verzenden aan het team COM. Wacht met verzenden tot je er zeker van bent, dat de 'tekst openbare besluitenlijst' volledig is ingevuld. En verstuur deze tekst pas als het gaat om de definitieve versie zoals die naar GS gaat..

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, @
Ons kenmerk @
Behandeld door de heer [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: aanvullende informatie voorstel WK Wielrennen 2020
Status: Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

U ontvangt deze brief als aanvulling op Statenstuk 2018-839 over het voorstel WKWielrennen 2020.

In het statenstuk voorstel WK Wielrennen 2020 hebben wij voorgesteld om € 5 miljoen beschikbaar te stellen voor het WK Wielrennen 2020.

In aanvulling op Statenstuk 2018-839 hebben wij u toegezegd in uw Statencommisie FCBE op 23 mei j.l. uw Staten te informeren over de belangrijkste bevindingen uit het onderzoek van Ernst & Young Transaction Advisory Services, uitgevoerd in opdracht van GS Groningen. In dit onderzoek is gekeken naar de exploitatiebegroting en risico's die daarmee annex zijn betreffende het voorstel WK Wielrennen 2020.

Hierbij informeren wij u over de belangrijkste bevindingen uit het onderzoek van Ernst & Young Transaction Advisory Services in Groningen en de wijze waarop GS Groningen voornemens zijn om de in het onderzoek geschetste risico's te beheersen. Deze bevindingen en beheersmaatregelen sluiten aan bij de in Drenthe in beeld gebrachte risico's en beheersmaatregelen en bevestigen daarmee de voorgestelde aanpak zoals beschreven in statenstuk 2018-839.

Met opmerkingen [PD19]: Datum wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD20]: Kenmerk wordt ingevuld door het team BC.

Met opmerkingen [PD21]: Vermeld hier de naam van de behandelaar en het volledige telefoonnummer. Begin de naam met de heer of mevrouw, vermeld de initialen en de achternaam. Zet spaties in het telefoonnummer.

Fictief voorbeeld:
Behandeld door de heer A.B. de Vries (0592) 36 55 55
of
Behandeld door mevrouw C.D. de Vries (0592) 36 55 55

Met opmerkingen [PD22]: Vul hier kort het onderwerp van de brief in.

Onderzoek en bevindingen
Ernst & Young Transaction Advisory Services heeft in haar onderzoek een aantal risico's geconstateerd en doet aanbevelingen om deze risico's te beheersen. In onderstaande tabel worden de belangr jkste risico's en aanbevelingen weergegeven en wordt beschreven op we ke w jze GS Groningen de risico's verwachten te kunnen beheersen.

Risico uit rapport Ernst & Young Transaction Advisory Services	Samenvatting aanbevelingen risico beheersmaatregelen	Genomen beheersmaatregelen
Lagere publieke opbrengsten	1. Afstemming met andere subsidieverstrekkers om meer zekerheid te kr jgen over ieders beoogde inbreng en eventueel een opschortende voorwaarde indien de subsidiebeschikking van VWS lager uitvalt dan begroot.	1. Naast afstemming met de subsidieverstrekk[ ] de opschortende [ ] (VWS-beschikking) opgenomen in de subsidiebeschikking.
Lagere opbrengsten derden	1. Overwegen van een variabele beloningsstructuur voor de subsidieontvanger om te borgen dat deze een duidelijke pr kkel heeft om opbrengsten te maximaliseren. 2. Accountantscontrole achteraf op de gerealiseerde exploitatie, inclusief op de volledigheid van de gerapporteerde opbrengsten. 3. Opstellen gedetailleerd sponsorplan door RW en uitwerken (negatieve) scenario's opbrengsten, plus een actieve rol van provincies in leggen contacten.	1. Wij gaan met de subsidieontvanger in gesprek over de mogelijkheden en voorwaarden voor een variabele beloningsstructuur. 2. De accountantscontrole nemen we op als verplichting in de subsidiebeschikking 3. De voorwaarde betreffende het sponsorplan nemen we op in de subsidiebeschikking. We nemen een actieve rol op ons in het leggen van mogelijke sponsorcontacten
Kostenoverschrijdingen / Liquiditeitstekorten	1. Het opstellen en maandelijks updaten van een gedetailleerde exploitatiebegroting inclusief een liquiditeitsbegroting op kwartaal- of maandbasis	1. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking. 2. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking. 3. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking.

Met opmerkingen [ ]: Voor de duidelijkheid misschien aangeven dat "wij"de provincie Groningen is?

	door RW, waarbij er een direct verband is tussen de kosten en uitgaven (liquiditeiten). 2. Grote uitgaven en/of afwijkingen in de planning, begrote kosten of te leveren kwaliteit worden ter besluitvorming voorgelegd aan de stuurgroep. 3. De inrichting van een projectadministratie, inclusief periodieke projectrapportages en voortgangsoverleg met betrokkenheid en toezicht vanuit provincies. 4. Ontbindende voorwaarde gebaseerd op goedkeuring door provincies van het onderhandelingsresultaat met de UCI dat door RW wordt behaald, eventueel i.c.m. een (in eerste instantie) lager te beschikken subsidie. 5. Overwegen van een variabele beloningsstructuur voor RW/TOC om te borgen dat TOC/RW een duidelijke pr kkel heeft om kostenoverschrijdingen te voorkomen. 6. Een zekerheidsstelling of bankgarantie af te geven door de moedermaatschappij / aandeelhouder van RW.	4. Deze voorwaarde nemen we deels op in de subsidiebeschikking. W j zien geen ruimte voor een lagere afdracht aan de UCI. Wel nemen wij de voorwaarde op dat wordt gegund onder voorwaarden die in overeenstemming zijn met de subsidieaanvraag met begroting en projectplan en geen substantiële bijkomende kosten tot gevolg hebben. 5. Zie eerdere opmerking over dit advies. 6. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking.
Onvoorziene kosten / omstandigheden	1. Opnemen van een ontbindende voorwaarde indien de UCI het WK niet of tegen niet conveniërende voorwaarden toekent. 2. Voorafgaand aan de definitieve beschikking	1. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking. 2. Voorafgaand overeenstemming bereiken met alle gemeenten is niet haa baar. Afspraken over niet voorziene kosten kunnen pas worden gemaakt als duidelijkheid is over de hoogte van deze kosten. Hierover kunnen op dit

	overeenstemming bereiken met RW en de (belangrijkste) gemeenten en/of een ontbindende voorwaarde opnemen m.b.t. de verdeling van de momenteel niet voorziene kosten, zoals bijv. de mogelijk door de UCI vereiste aanpassingen aan de infrastructuur. 3. RW dient zich zoveel als redel jkerwijs te verwachten valt te verzekeren voor risico's. 4. Afspraken maken om bij het wegvallen van RW te borgen dat de organisatie (door een andere partij) kan worden voortgezet.	moment nog geen bindende afspraken worden gemaakt. maken. In de subsidieverlening nemen wij onderstaande verplichting op. U draagt zorg voor het organiseren voor de benodigde samenwerking met de (lokale) overheden, onder meer als genoemd onder het kopje "Samenwerking met regionale overheden" in de subsidieaanvraag en voor het maken van afspraken over het dragen van de kosten die daaruit voortvloeien met de betreffende overheden. 3. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking. 4. Deze voorwaarde nemen we niet op in de subsidiebeschikking. Als projectpartners gaan we een strategie ontwikkelen om een eventueel wegvallen van RW op te vangen.
Onrechtmatige kostenbesteding	1. Goedkeuring en monitoring van door TOC te besteden uren, inclusief accountantscontrole achteraf op rechtmatigheid van de doorbelaste uren. 2. Toetsing op marktconformiteit van door TOC gehanteerde uurtarieven en eventueel overwegen om uurtarieven te baseren op 'kostpr js plus' en/of aan vergoeding van een vooraf bepaald (winst)deel opgenomen in de uurtarieven voorwaarden te verbinden. 3. Borging van marktconformiteit en transparantie t.a.v. de aanbesteding en gunning van de door RW/TOC in te huren onderaannemers/ leveranciers.	1. De door TOC/RW besteedde uren vormen onderdeel van de door ons te controleren projectadministratie en vormen onderdeel van de financiële informatie die wij in het begin per kwartaal en vanaf september 2019 (laatste jaar voor het event) maandelijks opvragen. De accountscontrole achteraf nemen we op als verplichting in de subsidiebeschikking. 2. De tarieven van TOC/RW zoals nu in de begroting zijn opgenomen zijn marktconform en mogen niet zonder toestemming worden aangepast. 3. Marktconformiteit van uren van TOC/RW en aan haar gelieerde ondernemingen is geborgd door hierboven genoemde voorwaarde. Voor grote opdrachten dient Road Worlds 2020 B.V. toestemming te vragen, waarbij wij controleren op marktconformiteit

Scheve verdeling van risico's, kosten en baten	1. Het opnemen / uitonderhandelen van een (evenredige) terugbetalingsverplichting in de subsidiebeschikking bij behaalde overschotten. 2. Een zekerheidsstelling of bankgarantie af te geven door de moedermaatschappij / aandeelhouder van RW. 3. Vastlegging van besluitvorming, waarbij provincies zitting hebben in stuur- en werkgroepen en beslissende zeggenschap krijgen bij diverse belangrijke thema's. 4. Uitbetaling subsidie afhankelijk stellen van het behalen van bepaalde milestones, waarb j provincies getrapt toezien op implementatie voorwaarden/ afspraken.	1. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking. 2. Deze voorwaarde nemen we op in de subsidiebeschikking. 3. Ten behoeve van het project wordt door de provincie Groningen en de provincie Drenthe gezamenl jk een Stuurgroep ingesteld, waarin de belangrijkste door de genoemde provincies aan te wijzen partners zitting hebben. In de besch kking is aangegeven dat de projectvoortgang en alle belangr jke projectwijzigingen aan de stuurgroep dienen te worden voorgelegd. De stuurgroep wordt ondersteund door ambtelijke werkgroepen. De stuurgroep neemt geen formele besluiten, maar adviseert de provincies Groningen en Drenthe (zij bl jven als subsidieverstrekker verantwoordelijk voor de te nemen besluiten). 4. Voorschotten worden gekoppeld aan de financiële en inhoudel jke projectvoortgang (waaronder milestones).

Met opmerkingen [redacted]: Is het wijsheid om nog een afsluitende zin toe te voegen. Misschien nog een verwijzing naar het Statenstuk?

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris , voorzitter

Bijlage(n):

Met opmerkingen [PD25]: Bijlage(n) alleen vermelden als deze van toepassing is/zijn, anders deze aanduiding verwijderen uit de tekst. Geef per bijlage puntsgewijs de naam/het onderwerp van de bijlage weer.

Als je het hele sjabloon hebt ingevuld en je alle opmerkingenballonnen in de kantl jn in één keer wilt verwijderen, dubbelklik dan hieronder. Alle opmerkingenballonnen in de kantlijn worden zo uit het document verwijderd.

Dubbelklik *hier* om de opmerkingenbalonnen te verw jderen.

Agendapunt voor de vergadering van Gedeputeerde Staten van Drenthe

Statenbrief

Algemene gegevens	
Opsteller	[redacted] tst. [redacted]
Team	Plattelandsontwikkeling
Datum	donderdag 31 mei 2018
Uiterste behandeldatum in GS: 1 juni 2018 *Toelichting: In de brief van 30 mei j.l (kenmerk 18-0530) is toegezegd aan PS hen op korte termijn te informeren over vervolg WK Wielrennen 2020*	

Verantwoordelijke
Foppe Voogd
Paraaf verantwoordelijke *Bespreken:*

Verwijzing naar speerpunt collegeakkoord/programma begroting
5. Energiek Drenthe / 7. Dynamiek in leefomgeving

Portefeuillehouder
Henk Jumelet

Intern voorbereid met	***Afwijkende mening***
1. [redacted] (PO)	Nee
2.	
3.	

Paraaf directeur-secretaris
Leendert Maarleveld

Archivering	
Datum:	*Registratienummer:*
	nr.
	nr.
	nr.

Communicatie
Openbaar: Ja
Persbericht: Nee
Bekendmaking: Niet van toepassing

Onderwerp

Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020

Advies

1. Statenstuk 2018-839 – voorstel WK Wielrennen 2020 terug te trekken
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.

Beslissing GS

Inleiding

a. Algemeen
Het college heeft in de afgelopen weken, samen met partners, onderzoek gedaan naar de haalbaarheid om samen met de provincie Groningen gastregio te zijn voor het WK Wielrennen in 2020 en of aan de hieraan verbonden voorwaarden kan worden voldaan.
In dit onderzoek hebben we kunnen constateren dat er veel enthousiasme en grote betrokkenheid is bij alle partners. Ook is gebleken dat de gestelde voorwaarden en gevraagde bijdrage voor de organisatie van dit evenement in 2020 reëel en haalbaar zijn.

In vervolg hierop heeft uw college op 8 mei 2018 aan Provinciale Staten (PS) het statenstuk 2018-839 - voorstel WK Wielrennen 2020 aangeboden ter besluitvorming in PS op 6 juni 2018. Tevens heeft GS Groningen op 8 mei 2018 een voorstel aangeboden ter besluitvorming in PS Groningen op 30 mei 2018.

Op 30 mei jl. is door PS van Groningen besloten om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020. Dit heeft tot gevolg dat er een nieuwe werkelijkheid is ontstaan en dat van een sluitend voorstel WK Wielrennen 2020 van uw college voor besluitvorming op 6 juni 2018 door PS Drenthe geen sprake meer is.

Middels bijgaande statenbrief informeren wij PS over de onstane situatie en welke vervolgstappen uw college neemt t.a.v. statenstuk 2018-839 - voorstel WK Wielrennen 2020.

b. Europese aspecten
Niet van toepassing

c. Economie/werkgelegenheid
Niet van toepassing

d. Participatie
Niet van toepassing

Advies

1. Statenstuk 2018-839 – voorstel WK Wielrennen 2020 terug te trekken
2. In te stemmen met de brief aan Provinciale Staten.

Doelstelling uit de begroting

7.3.02 Activering door sportactiviteiten gericht op vitalisering en gezondheid

Argumenten

1.1. *Door het besluit van PS Groningen om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020 is een nieuwe situatie ontstaan.* Onder deze omstandigheden is er geen sprake meer van een sluitend voorstel WK Wielrennen 2020 van uw college voor besluitvorming door PS Drenthe op 6 juni 2018.

2.1. *PS informeren over het vervolg voorstel WK Wielrennen 2020.*
In de brief van 30 mei j.l (kenmerk 18-0530) is toegezegd PS op korte termijn te informeren over vervolg WK Wielrennen 2020.

Tijdsplanning

Niet van toepassing.

Financiën

Niet van toepassing.

Bijlagen

Bijlagen	Meekopiëren
0. Statenbrief	Ja

Risico's

Niet van toepassing.

Tekst openbare besluitenlijst
Onderwerp: Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020
GS informeren PS over het vervolg m.b.t. het voorstel WK Wielrennen 2020.

Verzenden

Aan:
de voorzitter en leden van
Provinciale Staten van Drenthe

Assen, @
Ons kenmerk @
Behandeld door mevrouw [redacted] (0592) [redacted]
Onderwerp: Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020
Status: Ter informatie

Geachte voorzitter/leden,

Hierbij informeren wij u over de vervolgstappen t.a.v. het voorstel WK Wielrennen 2020 zoals wij uw Staten hebben toegezegd in onze brief van 30 mei 2018 kenmerk 18-0530.
Er is veel werk verzet in de afgelopen maanden om deze unieke kans voor Drenthe en Groningen te verzilveren. Naar alle betrokkenen willen wij onze grote waardering uitspreken voor de inzet en enthousiasme waarmee is bijgedragen aan het voorstel WK Wielrennen 2020 zoals deze aan u op 8 mei j.l is voorgelegd ter besluitvorming op 6 juni a.s.

Door het besluit in Provinciale Staten van Groningen op 30 mei j.l., om niet bij te dragen aan het WK Wielrennen 2020, is er een nieuwe werkelijkheid ontstaan. Vanzelfsprekend is er teleurstelling over de ontstane situatie.
Onder deze omstandigheden kunnen we geen sluitend voorstel WK Wielrennen 2020 met u bespreken. Wij hebben daarom besloten het voorstel terug te trekken. Wij stellen u voor om het punt voor de vergadering van 6 juni 2018 van de agenda te halen.

Hoogachtend,

Gedeputeerde Staten van Drenthe,

, secretaris a.i. , voorzitter

provincie groningen

v o o r d r a c h t

8 mei 2018
Documentnummer: 2018-029.073 Nummer 25/2018
Dossiernummer : K9200

Voordracht van Gedeputeerde Staten aan Provinciale Staten van Groningen over het Wereldkampioenschap Wielrennen 2020.

1. Samenvatting

Er is een unieke kans dat het Wereldkampioenschap Wielrennen in het jaar 2020 (WK Wielrennen 2020) in Noord-Nederland kan worden gehouden. Om deze kans te verzilveren is het noodzakelijk dat een bod wordt uitgebracht bij het Union Cycliste Internationale (het UCI), de organisatie die de wereldkampioenschappen wielrennen toewijst. In deze voordracht wordt aan uw Staten het voorstel gedaan op welke wijze wij invulling willen geven aan de mogelijkheid om het WK Wielrennen 2020 naar Drenthe/Groningen te halen, hoe wij economische en langjarig maatschappelijke spin-off willen realiseren, welke financiële gevolgen dit heeft en hoe wij kosten en risico's willen monitoren en beheersen.

Onze ambities met WK Wielrennen 2020 zijn:

Wij presenteren ons als "Top-Dutch" regio
Het WK biedt uitstekende mogelijkheden om de wereld te laten zien hoe goed en aantrekkelijk de regio is op het gebied van wereldwijd belangrijke thema's zoals duurzaamheid, vergroening en gezond ouder worden. Daarnaast zet het WK Groningen en Drenthe goed op de kaart als fiets-regio en biedt het uitstekende mogelijkheden op het gebied van toerisme.

Dit wordt de beste wedstrijd ooit
Wij organiseren met elkaar een perfect georganiseerde 8- daagse wedstrijd. Betrokken hierbij zijn Road Worlds 2020, de provincies Groningen en Drenthe, gemeenten, het wielerplatform en vele clubs en vrijwilligers.

Het wordt een groot volksfeest
Wij zetten met elkaar het Noorden op zijn kop. Het WK dringt door tot in de haarvaten van het Noorden; samen bouwen wij een groot volksfeest. Wij activeren lokaal betrokkenen als welzijnswerk, dorpsverenigingen en buurtsportcoaches.

Wij maken het Noorden fitter
Via het WK stimuleren wij een gezonde leefstijl als trendbreuk tegen alsmaar stijgende zorgkosten
• Gezonde mensen in de regio (terugdringen overgewicht en obesitas)
• Hogere levensverwachting

Wij zorgen voor verbinding
Vanuit de aanjaagstichting (Stichting Cycling Championships Northern Netherlands (SCCNN)) worden activiteiten georganiseerd als business peloton en andere initiatieven.

2. Doel en wettelijke grondslag

Het Wereldkampioenschap Wielrennen 2020 levert veel positieve publiciteit op voor de provincie en de stad Groningen, sluit goed aan bij Top Dutch en biedt uitstekende mogelijkheden om de wereld te laten zien hoe goed en aantrekkelijk de regio is op het gebied van wereldwijd belangrijke thema's zoals duurzaamheid, vergroening en gezond ouder worden. Ook zet het WK Groningen goed op de kaart als fiets-regio en biedt het uitstekende mogelijkheden op het gebied van toerisme. De beoogd hoofdorganisator van het evenement, Road Worlds 2020 B.V., heeft een subsidieaanvraag ingediend om het evenement te kunnen organiseren. Wij vragen uw Staten in te stemmen met het verstrekken van een subsidie aan Road Worlds 2020 B.V. en deze subsidie deels te dekken uit de Algemene Middelen en het Ruimtelijk Economisch Programma ZuiderZeeLijn (REP-ZZL).

3. Procesbeschrijving en planning
In 2016 is de stichting Cycling Championships Northern Netherlands (SCCNN) begonnen met het onderzoek naar de haalbaarheid van het organiseren van een wereldkampioenschap wielrennen in Noord-Nederland. Ten behoeve van dit onderzoek heeft SCCNN financiële ondersteuning gekregen van de provincies Groningen en Drenthe en de gemeenten Assen, Emmen en Groningen. In eerste instantie is in 2016 door de Hanzehogeschool de haalbaarheid van het organiseren van het WK in 2020 onderzocht. In 2017 leek organisatie van het WK in 2020 niet haalbaar (de UCI had op dat moment de voorkeur voor ander land) en is verder gegaan met onderzoek naar de mogelijkheid om het WK van 2023 te kunnen organiseren.

Tijdens het WK veldrijden, dat in februari van dit jaar in Valkenburg werd gehouden, bleek dat er problemen waren bij het beoogde organiserende land voor het WK 2020 en heeft de UCI gevraagd hoever Nederland (Groningen/Drenthe) is met de voorbereiding voor het WK 2023. Na dit gesprek heeft de UCI op 8 februari schriftelijk bevestigd dat het organiserende land zich heeft teruggetrokken voor de organisatie in 2020. Vanwege het terugtrekken, en het onvoldoende voorhanden zijn van goede alternatieven, heeft de UCI schriftelijk kenbaar gemaakt dat zij met zeer veel interesse zullen kijken naar een bod vanuit de regio Groningen/Drenthe voor het organiseren van het WK Wielrennen in 2020. Ook wordt bevestigd dat, als het bod wordt ontvangen, Nederland een extreem grote kans heeft het evenement toegewezen te krijgen.

De UCI heeft dit in eerste instantie aan een sportorganisatiebureau gemeld, "The Organizing Connection BV" (TOC), maar later ook rechtstreeks aan de Noordelijke overheden. Vervolgens hebben op 2 maart 2018 UCI, Noordelijke bestuurders en TOC met elkaar gesproken. Hier is aangegeven dat de UCI bij een goed bod geen concurrenten ziet voor de regio Groningen/Drenthe en dat de UCI vertrouwen heeft in TOC en graag ziet dat TOC een grote rol krijgt bij de organisatie van het WK Wielrennen.

In de UCI vergadering in juni 2018 wil de UCI de dan ontvangen aanbiedingen voor het WK 2020 bespreken. "The Organizing Connection BV" (TOC) en haar zusteronderneming Road Worlds 2020 B.V. hebben het voornemen om een bod in te dienen om het WK Wielrennen 2020 in Noord-Nederland te organiseren. Dit kan alleen als de Noordelijke overheden bijdragen in de kosten. Road Worlds 2020 B.V. heeft daarom een subsidieaanvraag bij de provincies Groningen en Drenthe ingediend. Als begin juni 2018 duidelijk is of, en zo ja onder welke voorwaarden, de provincies Groningen en Drenthe beide een subsidie willen verstrekken, wil Road Worlds 2020 een bod indienen om het WK Wielrennen 2020 in Noord-Nederland te organiseren. Randvoorwaardelijk voor een eventuele bijdrage van de provincie Groningen is de bijdrage van de provincie Drenthe.

4. Begroting
De kosten die met dit besluit aan de orde zijn bedragen € 5.810.000. De financiering van de € 5.810.000 is als volgt:

- Een bedrag van € 3.000.000 te dekken uit de Algemene Middelen en dit te verwerken in bijgevoegde begrotingswijziging.
- Een bedrag van € 1.810.000 te dekken uit het Ruimtelijk Economisch Programma ZuiderZeelijn (REP-ZZL).
- Het restbedrag wordt gefinancierd uit het Krediet Provinciale Meefinanciering (€ 500.000), het Incidenteel Budget Evenementen (€ 400.000) en het Budget Recreatie en Toerisme (€ 100.000).

De aanpassing van de Begroting 2018 is uitgewerkt in het bijgevoegde conceptbesluit tot aanpassing van de begroting van baten en lasten.

Voor het project wordt een nieuw krediet aangemaakt. Omdat het hier een meerjarig project betreft stellen wij voor om de middelen, die aan het einde van een bepaald jaar resteren, gedurende de looptijd van het project automatisch over te boeken naar het volgende jaar (categorie 1 overboeking kredieten).

5. Inspraak/participatie
Niet van toepassing.

6. Nadere toelichting

Het WK Wielrennen

De wereldkampioenschappen wielrennen zijn wegwedstrijden en tijdritten die jaarlijks door de UCI worden georganiseerd voor verscheidene categorieën wielrenners. De wereldkampioenschappen vormen samen een achtdaags evenement, bestaande uit tijdritten en wegwedstrijden voor de volgende categorieën: Men elite, Women elite, Men Under 23 (beloften), Men Junior en Women Junior. De WK worden traditioneel gehouden vanaf het derde weekend van september; voor 2020 vertaalt dit zich naar 19 tot en met 27 september. Het voorlopige schema is als volgt:

Datum	*discipline*	*voorgeschreven km's*
Za 19 sep	training time trial	
	Cycling4all event	
Zo 20 sep	Men Elite Individual Time Trial	40-50 km
Ma 21 sep	Women Junior Individual Time Trial	10-15 km
	Men U23 Individual Time Trial	30-40 km
Di 22 sep	Men Junior Individual Time Trial	20-30 km
	Women Elite Individual Time Trial	20-30 km
Wo 23 sep	training Road Races	
	Cycling4all event	
Do 24 sep	Women Junior Road Race	60-80 km
	Men Junior Road Races	120-140 km
Vr 25 sep	Men U23 Road race	160-180 km
Za 26 sep	Women Elite Road race	120-140
Zo 27 sep	Men Elite Road race	250-280 km

De UCI heeft een Organisation Guide. Deze gids bevat bepalingen over alle aspecten van de organisatie en dient dus steeds als leidraad te dienen in het organisatietraject. De parcoursen zijn nog niet definitief. De vaste finishplaats (vereiste UCI) is Assen. Daarnaast vereist de UCI dat er rond de finishplaats een vast parcours van ca. 25 km is waar -bij de wedstrijden- enkele rondjes voor de finish worden gereden. De concept-parcoursen zijn bekend. Deze dienen nog te worden gekeurd door de UCI. Hierbij is het uitgangspunt dat de gemeente Groningen de startplaats van meerdere tijdritten wordt (waaronder van de Men Elite). Ook de gemeenten Veendam en Appingedam zijn startplaats van een evenement. Verder is het uitgangspunt om binnen de leidraad van het UCI zo veel mogelijk gemeenten in Groningen en Drenthe aan te doen tijdens de wedstrijden.

Tijdens het WK Wielrennen wordt door de UCI ook een aantal vergaderingen en congressen gehouden. De organisatie is verantwoordelijk voor het vastleggen van locaties hiervoor en levert faciliteiten, inrichting, catering en ondersteuning. De grootste meetings die deze week plaatsvinden zijn het UCI Congres en de UCI Junior Conference. Het Congres is de jaarlijkse bijeenkomst van leden en bestuur van de UCI met in totaal zo'n 600 deelnemers. De Junior Conference telt zo'n 300 deelnemers. Deze conferentie is bedoeld voor alle junior rijders die zijn ingeschreven voor de WK.

Naast de wedstrijden en de congressen en de bijbehorende bezoekers kan een WK alleen echte, blijvende impact op de regio hebben als via een aanzienlijk programma van side-events (voor, tijdens en na de races) de regio wordt betrokken bij het evenement en positief aan de wereld wordt getoond.

Waarom een WK Wielrennen, de effecten?

Het WK biedt de unieke mogelijkheid om het Noorden aan de wereld te tonen. Een WK Wielrennen genereert veel mediawaarde. Mediawaarde is het bedrag dat hypothetisch zou moeten worden betaald om bereik in de vorm van advertenties in diverse media te kunnen verkrijgen. De mediawaarde van het WK Wielrennen in Limburg in 2012 is gemeten en bedroeg € 22,5 miljoen. Dit is opgebouwd uit:

- Het bereik van de kranten is 141 miljoen lezers, met een bijbehorende mediawaarde van € 4,9 miljoen.

- De TV aandacht die het WK Wielrennen in Nederland heeft genoten bedraagt vijftig uur.
- Het bereik van de TV uitingen is 49 miljoen kijkers, met een bijbehorende mediawaarde van € 16,8 miljoen.
- De internationale TV aandacht was groot. In 22 landen hebben er uitzendingen plaatsgevonden die samen goed waren voor ruim 459 uren uitzendtijd.
- Het aantal kijkers (cumulatief) bedroeg wereldwijd ruim 176 miljoen.
- Het evenement was goed voor twintig uur aandacht op de Nederlandse radio. De radiozendtijd vertegenwoordigt een waarde van ruim € 800.000.
- Wereldwijd zijn in september 2012 ruim 16.000 artikelen over het WK Wielrennen verschenen op buitenlandse online nieuwssites.

Het WK biedt hiermee een groot podium voor Groningen en Drenthe om zich aan de wereld kunnen tonen en te presenteren als "Top Dutch" regio. Het WK biedt uitstekende mogelijkheden om de wereld te laten zien hoe goed en aantrekkelijk de regio is op het gebied van wereldwijd belangrijke thema's zoals duurzaamheid, vergroening en gezond ouder worden. Daarnaast zet het WK Noorden goed op de kaart als fiets-regio en biedt het uitstekende mogelijkheden op het gebied van toerisme.

Een WK genereert directe economische effecten d.m.v. extra bezoekers, deelnemers en ploegenbegeleiders, hotelovernachtingen, etc. In 2016 is een haalbaarheidsonderzoek verricht door de Hanzehogeschool in Groningen. Hieruit blijkt een geschatte economische impact (de extra directe bestedingen van o.a. bezoekers, deelnemers, genodigden en de media) van € 17 miljoen, met € 11,9 miljoen als behouden scenario en € 22,1 miljoen als optimistisch scenario. Hierbij wordt uitgegaan van ca 120.000 unieke bezoekers die in totaal 300.000 - 350.000 bezoeken afleggen (bezoekers kunnen meerdere evenementen over meerdere dagen bekijken). Ter vergelijking: Noorwegen trok vorig jaar 175.000 unieke bezoekers die volgens EY voor een economische impact van € 26 miljoen zorgden. Het WK in Limburg trok 130.000 bezoekers die gezamenlijk ruim 390.000 bezoeken aan het evenement brachten en voor een economische impact van € 29 miljoen zorgden. De start Giro d'Italia Groningen, 10 tot en met 12 mei 2002, 150.000 bezoekers (Bron: "Toerisme in Cijfers 2003, Toerdata Noord).

Ten aanzien van de maatschappelijke waarde is het lastig om uitspraken te doen over de te verwachten waarde. De thema’s fietsen, healthy ageing, energie/duurzaamheid, (sensor)technologie en recreatie staan hoog op de agenda in de twee provincies en de betrokken gemeentes. Deze thema’s zijn goede aanknopingspunten om het WK Wielrennen als een vliegwiel te laten fungeren voor het realiseren van maatschappelijke waarde. Vanuit wetenschappelijk onderzoek is bekend dat een grootschalig sportevenement een katalysator kan zijn voor maatschappelijke initiatieven, mits het evenement op een juiste wijze wordt geactiveerd. Een breed gedragen en uitgevoerd maatschappelijk programma gekoppeld aan het evenement kan winst opleveren op het gebied van:

Vitaliteit: *stimuleren van gezonde leefstijl als trendbreuk tegen alsmaar stijgende zorgkosten*
• Gezonde mensen in de regio (terugdringen overgewicht en obesitas)
• Hogere levensverwachting

Leefbaarheid/sociaal: *sociale impact vergroten. Groene projecten, openbare ruimte anders inrichten en sociale side-events*
• Positieve houding eigen inwoners over mogelijkheden in deze regio (collectief geheugen, mooi feest)

Duurzaamheid: *andere vormen van energie (energietransitie)*
• Mobiliteit: de fiets voor woon-werk/schoolverkeer
• Fysieke verbinding Groningen-Assen, fietssnelwegen
• Optimale sportieve beleving van de natuur en stad

In de bijlage wordt weergegeven vanuit welke uitgangspunten en structuur wij in een brede samenwerking willen werken aan maatschappelijke spin-off en side events voor, tijdens en na het WK Wielrennen 2020. De gezamenlijke uitwerking en uitvoering hiervan zal plaatsvinden vanaf september 2018.

De wijze van organiseren

Voor het organiseren van een evenement als dit zijn er 3 opties. Overheden kunnen het evenement volledig in eigen beheer organiseren (organisatiestructuur 1) en hiermee direct eindverantwoordelijke zijn. Een tweede optie is het onderbrengen van de projectorganisatie in een stichting op geringe afstand van overheden. Derde optie is het onderbrengen van de organisatie bij een derde, commerciële, partij.

Als overheden de organisatie volledig in eigen hand nemen, heeft dit als belangrijke voordelen dat er geen sprake is van subsidiestromen naar derden (en er dus geen sprake is van staatssteunperikelen, mits er waar nodig goed wordt aanbesteed) en is er direct toezicht op de uitvoering en bijbehorende kosten. Belangrijke nadelen zijn dat overheden relatief weinig ervaring hebben met de organisatie van dit soort evenementen en dat het exploitatierisico volledig bij de organiserende overheden ligt.

Tijdens het haalbaarheidsonderzoek is een advies gegeven over de beste samenwerkingsstructuur voor het WK Wielrennen. Hierin wordt geadviseerd:

In de initiatieffase voor het uitbrengen van het bid voor het WK Wielrennen zijn inmiddels vele organisaties betrokken. Twee provincies en betrokken gemeenten maken zich sterk voor de komst van het WK. Tot op heden is de structuur van de stichting nog toereikend, maar naarmate de belangen toenemen, de rol van de overheden verandert en de rol van private stakeholders toeneemt is het goed om te kiezen voor een andere organisatiestructuur.
Op basis van de hiervoor geschetste organisatiestructuren zou de projectorganisaties het beste in een stichting op geringe afstand van de overheden geplaatst kunnen worden. Een publieke private samenwerking tussen meerdere overheden en diverse private en publieke organisaties is zeer lastig te managen vanuit één overheid (organisatiestructuur 1). Tevens is het niet aan te raden om te kiezen voor het laten organiseren van het WK Wielrennen door een extern projectbureau en het side-event programma door de betrokken overheden (organisatiestructuur 3). De omvang van het WK Wielrennen is te groot om vanuit een externe projectorganisatie goed aan te laten sluiten op de eigen beleidsdoelstellingen van de betrokken overheden.
Bij organisatiestructuur 2 (een projectorganisatie in een stichting op geringe afstand van overheden) kunnen de belangen van de verschillende publieke en private stakeholders goed vertegenwoordigd worden in een centraal opererende projectorganisatie. Voor de bestuurlijke borging van het evenement in de vijf overheden kunnen de verantwoordelijke gedeputeerden van de provincies en wethouders van de drie gemeenten plaatsnemen in het bestuur van deze stichting, aangevuld met vertegenwoordigers van andere publieke organisaties en private organisaties. Voor de lokale maatschappelijk activatie van het sportevenement kunnen bijvoorbeeld ambtenaren uit de overheden gedetacheerd worden in de projectorganisatie.

De provincies Groningen en Drenthe vinden het niet wenselijk om de trekkende rol in de organisatie op zich te nemen, maar kiezen er voor om een externe partij (Road Worlds 2020 B.V.) een grote rol te geven. Zij vinden het belangrijk, zeker gezien de huidige tijdsdruk, dat een ervaren en professionele organisatie een groot deel van de organisatie voor haar rekening neemt. Dit verhoogt de kans van slagen van het bod en verlaagt de kans op fouten door onervarenheid bij de organisatie. Daarnaast ligt er momenteel het aanbod van Road Worlds 2020 B.V.om een belangrijk deel van de organisatie op zich te nemen en heeft de UCI aangegeven vertrouwen te hebben in deze organisatie.

Belangrijkste nadelen van het deels laten organiseren van een WK Wielrennen door een externe projectorganisatie kunnen zijn;

- dat de link met het maatschappelijke programma minder direct kan worden.
- dat provincies te weinig sturingsmogelijkheden hebben.

Om te komen tot een heldere structuur voor een goede rol- en taakverdeling, constructieve samenwerking en goed georganiseerde monitoring en afstemming over de voortgang is in de bijlage een projectstructuur uitwerkt. Via deze structuur kunnen bovenstaande risico's worden ondervangen. In deze structuur zijn de rollen en taken van de verschillende partners in beeld gebracht en op welk niveau overleg en afstemming zal plaatsvinden. Doel van deze structuur is te komen tot een optimale economische en maatschappelijke spin-off, goede monitoring van de voortgang en de mogelijkheid om gezamenlijk te sturen op risico’s die mogelijk gaandeweg ontstaan.

De stuurgroep zal bestaan uit bestuurders van provincie Drenthe, provincie Groningen, gemeente Assen, gemeente Emmen, gemeente Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN), KNWU.
De regiegroep zal bestaan uit medewerkers van provincie Drenthe, provincie Groningen, gemeente Assen, gemeente Emmen, gemeente Groningen, council Drenthe Beweegt, stichting WK Wielrennen 2020 (SCCNN, marketingorganisaties, VNO-NCW). Zowel de stuurgroep als de regiegroep worden gefaciliteerd door Road Worlds B.V.

Road Worlds 2020 B.V. is verantwoordelijk voor de organisatie van de wedstrijd en faciliteert het proces m.b.t. spin-off, side-events en “volksfeest”. De invulling van spin-off, side-events en “volksfeest” wordt uitgevoerd door regionale en lokale organisaties en het bedrijfsleven. Als facilitator van dit proces rapporteert Road Worlds 2020 B.V. over de voortgang. In werkgroepen worden initiatieven verzameld en op elkaar afgestemd. De verantwoordelijkheid voor deze initiatieven blijft bij de lokale partijen.

De provincie draagt bij aan het WK Wielrennen 2020 op basis van beoogde maatschappelijk en economische effecten. Hierbij is het van belang dat informatie-uitwisseling plaatsvindt en dat er mogelijkheden zijn om deze effecten indien gewenst te beïnvloeden. Hiervoor neemt de provincie zitting in een stuurgroep op bestuurlijk niveau en wordt ambtelijk bijgedragen en input geleverd in de regiegroep en waar nodig de werkgroepen.

De wedstrijden worden voor een groot gedeelte georganiseerd op de openbare weg. Hiervoor is medewerking, bijvoorbeeld in de vorm van vergunningen, nodig van de gemeenten. Bovendien hebben de gemeenten een belangrijke rol bij het realiseren van de beoogde maatschappelijk en economische effecten. Het is belangrijk dat de gemeenten deze kansen herkennen en inspanningen doen om deze te verzilveren en zich inzetten om de organisatie van de wedstrijden mogelijk te maken. Road Worlds 2020 B.V. organiseert de wedstrijden en faciliteert het proces om te komen tot een optimaal spin-off programma, side-events programma en volksfeest.
Een eerste verkenning bij gemeentelijke bestuurders heeft positieve houding opgeleverd t.o.v. de gevraagde rol van gemeenten.

<u>De externe projectorganisatie</u>
The Organizing Connection (TOC) is vanuit de UCI de beoogd organisator (rechtenhouder) van de organisatie van het WK Wielrennen 2020. TOC is een sportevenementenbureau, de eigenaar van Road Worlds 2020 B.V. en een verbindende speler in de organisatie van sportevenementen. Zij hebben in hun twintigjarig bestaan meerdere wielerevenementen in samenwerking met de internationale wielerbond UCI en lokale overheden mogen organiseren.
In opdracht van de UCI is mee gewerkt aan vier WK’s Wielrennen: 1998 (Valkenburg), 2012 (Valkenburg), 2013 (Toscane) en 2014 (Ponferrada). Zij organiseerden de WK’s Veldrijden in 2006 (Zeddam) 2009 & 2014 (Hoogerheide) 2013 (Louisville) en 2017 (Belvaux).
In 2019 organiseert The Organizing Connection WK UCI Para-Cycling Road in Emmen en de WK UCI Para-Cycling Track in Apeldoorn.

Road Worlds 2020 B.V. is zowel organisatorisch als financieel verantwoordelijk voor de organisatie van het evenement en daarmee ook de eerste risicodragende partij. Van de gezamenlijke regionale overheden (provincies Drenthe en Groningen) wordt door organisator Road Worlds 2020 B.V. een bijdrage gevraagd van € 10 miljoen op een begroting van € 15 miljoen.
Aan het ministerie van VWS wordt een bijdrage van € 2 miljoen gevraagd, daarnaast wordt ingezet op € 3 miljoen aan bijdragen vanuit het bedrijfsleven.

De huidige Stichting WK Wielrennen (SCCNN) is integraal onderdeel van het LOC (Lokale Organisatie Comité) en heeft vooral een adviserende en ondersteunende rol.
De rol van de huidige stichting is het optreden als verbinder naar het lokale bedrijfsleven en voelspriet in de noordelijke regio, zodat het noordelijke bedrijfsleven maximaal kan profiteren van WK Wielrennen. Na toekenning zal verkend worden hoe dit vorm gegeven kan worden in een samenwerking.

<u>Kosten WK Wielrennen</u>
Aan het organiseren van WK Wielrennen zijn directe kosten verbonden. Road Worlds 2020 B.V. heeft een inschatting gemaakt van haar directe kosten als zij het WK Wielrennen zou organiseren voor Groningen en Drenthe. Deze begroting is opgesteld conform het format dat het ministerie van

VWS vereist bij het indienen van een subsidieaanvraag voor het organiseren van grote sportevenementen. De begroting sluit op ruim € 16 miljoen en bevat onderstaande kosten.

	algemene zaken		**€**	**6.671.000**
01.	planning en controle	*planning and control*	€	485.000
02.	externe betrekkingen	*external relations*	€	6.186.000
	publieke zaken		**€**	**1.574.000**
03.	communicatie	*communications*	€	1.252.500
04.	tv-registratie	*host broadcasting*	€	321.500
	commerciële zaken		**€**	**1.072.900**
05.	sponsoring	*sponsor finding*	€	181.000
06.	hospitality	*hospitality*	€	891.900
	operationele zaken		**€**	**6.744.600**
07.	infrastructuur en logistiek	*infrastructure and logistics*	€	1.405.625
08.	wedstrijdzaken	*competion operations*	€	1.712.700
09.	kaartverkoop	*ticketing*	€	33.750
10.	ICT	*IT*	€	48.000
11.	transport	*transport*	€	526.500
12.	hotelaccommodatie	*hotel accommodation*	€	135.000
13.	accreditatie	*accreditation*	€	62.500
14.	stewarding en beveiliging	*security*	€	420.000
15.	events hoofdevenement	*events main event*	€	387.000
16.	side events	*side events*	€	1.015.000
17.	catering	*catering*	€	191.500
18.	vrijwilligers	*volunteers*	€	110.150
19.	teams service	*team services*	€	24.125
20.	kantoor	*back office*	€	489.000
21.	mediazaken	*media operations*	€	183.750
	totaal uitgaven	*total expenses*	**€**	**16.062.500**
	Inkomsten	**Receipts**		
00.01	nationale bond	*national sports body*	€	50.000
00.02	sponsoren	*sponsors*	€	1.500.000
00.03	suppliers/toeleveranciers	*suppliers*	€	1.500.000
00.04	sporters en begeleiders	*athletes and coaches*	€	-
00.05	internationale federatie	*international federation*	€	-
00.06	overheid	*government*	€	12.000.000
00.07	kaartverkoop	*ticketing*	€	-
			€	1.015.000
00.08	overige	*other*	€	-
	totaal inkomsten	*total receipts*	**€**	**16.065.000**

Toelichting:

- De begroting is voor zowel het hoofdevent (€ 15.047.500) als voor de side-events (€ 1.015.000).
- In totaal is in de begroting voor € 2.802.500 aan personeelskosten opgenomen en € 13.260.000 aan te betalen kosten aan derden.
- Hoofdposten van deze aan derden te betalen kosten zijn de posten:
- "Externe betrekkingen", dit betreft de aan de UCI en KNWU te betalen Fee.
- "Communicatie", dit betreft kosten voor reclame en PR
- "Hospitality", dit betreft kosten voor bezoekersruimten en catering

- "Infrastructuur en logistiek", een verzamelpost voor o.a. tribunes, dranghekken, te plaatsen voorzieningen (WC's tenten) en beeld en geluid.
- "Wedstrijdzaken", dit betreft vooral kosten van veiligheid in wedstrijdverband.

De organisatiekosten van € 16 miljoen vallen binnen de bandbreedte van het haalbaarheidsonderzoek uit 2016.

Kosten en Financiering WK Wielrennen voor de provincie Groningen
In het huidige voorstel heeft TOC aangegeven dat volgens haar de directe organisatiekosten van het hoofdevent ca. € 15 miljoen bedragen en heeft zij aangegeven dit te willen uitvoeren als zij van overheden een bijdrage van € 12 miljoen ontvangt. De overige € 3 miljoen aan kosten kan/wil zij zelf financieren door het zoeken van sponsoren/private bijdragen. De gevraagde publieke bijdrage (ca 80%) is hoger dan noodzakelijk wordt geacht in het haalbaarheidsonderzoek uit 2016 waarin wordt uitgegaan van een noodzakelijke publieke bijdrage in de kosten van ca. 50%. Ervaring met andere evenementen, waaronder het WK Wielrennen in 2012 in Limburg leert dat een private bijdrage van 50% niet reëel is. Zo werd in Limburg op een totale begroting van ca. € 14 miljoen uiteindelijk voor ruim € 4,1 miljoen aan private bijdragen gegenereerd. Limburg is wielergek, ligt vlak bij België en heeft een iets groter achterland dan Groningen/Drenthe. Wij achten een geschatte private bijdrage van € 3 miljoen dan ook reëel en haalbaar.

TOC vraagt aan de Noordelijke overheden een subsidie van € 10 miljoen (€ 5 miljoen per provincie) en aan VWS een subsidie van € 2 miljoen uit de kaderregeling VWS-Subsidies. In deze regeling is geld beschikbaar voor 3 grote evenementen per jaar. Tot nu toe is 1 evenement bekend, het EK Voetbal 2020 en lijkt er nog ruimte voor o.a. het WK Wielrennen. VWS is bekend met de plannen voor het WK Wielrennen 2020 en heeft het WK Wielrennen 2020 inmiddels op de topsportkalender geplaatst, een eerste belangrijke voorwaarde om in aanmerking te komen voor deze bijdrage.

Om een goed programma van side-events te kunnen ondersteunen is een budget van ca. € 1 miljoen nodig. Inschatting is dat de provincie Groningen en Drenthe hieraan elk € 250.000 bijdragen, mits VWS de andere helft financiert. Om naast de side-events voldoende maatschappelijke spin-off te kunnen realiseren en hier ook budget voor te hebben in Groningen is daarnaast nog € 250.000 nodig.

Om het WK tot een succes te kunnen maken dient de provincie Groningen voor de komende twee jaren een projectleider en/of externe adviseurs met ondersteuning (0,6 fte) te regelen. Ook is wellicht in enkele gevallen de inhuur van externe expertise nodig. De kosten hiervan worden begroot op € 310.000.

De totale kosten van € 5,81 miljoen worden gedekt uit:

Incidenteel budget evenementen	€ 400.000
Budget Recreatie en toerisme	€ 100.000
Krediet provinciale meefinanciering	€ 500.000
REP-ZZL	€ 1.810.000
Algemene middelen	€ 3.000.000
Totaal	€ 5.810.000

Daarnaast kunnen er nog bijkomende kosten ontstaan zoals politie-inzet in/rond dorpen, aanpassen wegen en representatiekosten. Deze kosten maken geen onderdeel uit van de subsidieaanvraag en zullen, indien noodzakelijk, in overleg met alle betrokken partners op enigerlei wijze worden gefinancierd.

Risico's en onzekerheden

Het projectvoorstel geeft goed inzicht in de kosten en mogelijke effecten van het WK. Een bijdrage leveren aan de realisatie van het WK Wielrennen brengt echter ook diverse risico's met zich mee. Belangrijke risico's zijn:

1) Draagvlak en medewerking vanuit de regio (gemeenten en andere stake-holders)
2) Bereikbaarheid stad Groningen (werkzaamheden Ring Zuid)
3) De organisator, TOC
4) Staatssteun
5) UCI wijst het WK Wielrennen 2020 niet aan de regio Groningen/Drenthe toe.

Ad 1) Draagvlak en medewerking gemeenten

Essentieel voor het succes van een WK en het programma met side-events is een breed draagvlak van bedrijven, gemeenten en de inwoners. Gemeenten kunnen hierbij een belangrijke rol vervullen als het gaat om organiseren side-events, creëren draagvlak en financiering van een deel van de kosten. Wij hebben parcoursen ontworpen die binnen de kaders die de UCI stelt zo veel mogelijk gemeenten in Groningen betrekken. Met alle gemeenten die onderdeel uit maken van het parcours is inmiddels gesproken. Gemeenten reageren allen enthousiast en zijn bereid om mee te werken aan een succesvol WK Wielrennen.

Ad 2) Bereikbaarheid stad Groningen

De gemeente Groningen is startplaats van belangrijke onderdelen (zoals de tijdrit Men Elite en de tijdrit Woman Elite) wordt. In 2020 is de ombouw van de Zuidelijke Ringweg Groningen in volle gang. Ook wordt er gewerkt aan het spoor, met name in de Spoorzone (hoofdstation Groningen) en het spoor Groningen-Leeuwarden. Deze werkzaamheden leveren gedurende lange tijd een bepaalde hinder op voor het verkeer naar en langs de stad. Maar ook kan er in nog nader te bepalen weekenden/vakantieweken sprake zijn van stremming van wegen of spoorverbindingen. De organisatie Groningen Bereikbaar coördineert namens de wegbeheerders en het bedrijfsleven de planning van werkzaamheden en evenementen en beoordeelt of en onder welke voorwaarden werkzaamheden en evenementen doorgang kunnen vinden. Ook draagt Groningen Bereikbaar zorg voor voldoende alternatieven en een goede informatievoorziening zodat mensen op een goede manier hun bestemming kunnen bereiken. Daarom wordt de organisatie van het WK dringend geadviseerd z.s.m. contact op te nemen met Groningen Bereikbaar om de mogelijkheden van parcours en tijdsperiode te verkennen. De huidige wethouder van de gemeente Groningen heeft aangegeven alles in het werk te stellen om binnen de gemeentegrenzen een geschikte startlocatie te vinden en ziet geen onoverkomelijke problemen in het hosten van de tijdritten.

Ad 3) De organisator, Road Worlds 2020 B.V. en TOC B.V.

TOC is een professionele partij uit Brabant die eerder sportevenementen heeft georganiseerd en goede connecties met de UCI en VWS heeft. TOC B.V. heeft ten behoeve van de organisatie van het WK wielrennen in 2020 de onderneming Road Worlds 2020 B.V. opgericht. Road Worlds 2020 B.V is zowel organisatorisch als financieel verantwoordelijk voor de organisatie van het evenement en daarmee ook de eerste risicodragende partij.

Hierbij dient echter wel in ogenschouw te worden genomen dat TOC een kleine onderneming is. Haar balanstotaal bedroeg eind 2016 ca. € 350.000 euro waarbij het eigen vermogen ca. € 65.000 euro bedraagt. TOC heeft nog niet eerder een evenement met de omvang van het WK Wielrennen op de weg georganiseerd. Daarnaast heeft TOC (om haar risico's te verminderen) voor de organisatie van het WK Wielrennen in 2020 een aparte juridische entiteit opgericht, Road Worlds 2020 B.V. Gezien de vermogenspositie van TOC en Road Worlds 2020 B.V. is het onwaarschijnlijk dat zij forse tegenvallers in de organisatiekosten of tegenvallers in de sponsorinkomsten kunnen dragen. Om te voorkomen dat overheden gedurende het traject worden aangesproken op deze tegenvallers zou TOC en/of Road Worlds 2020 B.V. idealiter een garantstelling moeten afgeven. Dit kunnen zij niet. Hierdoor bestaat het risico dat overheden uiteindelijk toch worden aangesproken op de tegenvallers. Mocht immers in de komende jaren blijken dat door tegenvallers de organisatiekosten hoger uitvallen en/of de inkomsten tegenvallen dan zal uiteindelijk ook naar de overheden worden gekeken om financieel bij te springen.

De stichting SCCNN heeft in 2016 een haalbaarheidsonderzoek laten uitvoeren. In deze haalbaarheidsstudie wordt objectief bekeken of het mogelijk of aantrekkelijk is om het WK Wielrennen te organiseren en of investeren in dit evenement vanuit maatschappelijk oogpunt aantrekkelijk is. Het onderzoek geeft een zo onafhankelijk mogelijk beeld van de benodigde

investeringen, de maatschappelijke baten en de mogelijke risico's van dit initiatief (zie bijlage). Daarnaast hebben in ons land meerdere grotere wielerevenementen plaatsgevonden, waaronder het WK Wielrennen in Limburg (2012) en de start van de Giro d'Italia in Gelderland (2016). De uitkomsten van het haalbaarheidsonderzoek en de lessen die geleerd zijn uit voorgaande grote wielerevenementen betrekken we in de uitwerking van de organisatiestructuur en het risicomanagement, inclusief monitoringsplan voor het WK Wielrennen 2020.

Ad 4) Staatssteun
Los van de inhoudelijk behandeling van de subsidieaanvraag, zijn de staatssteunregels één van de belangrijkste elementen waar aan moet worden voldaan. Dat sprake is van staatssteun indien wordt besloten tot het geven van een bijdrage, geldt hierbij als gegeven.

Vanwege de mogelijke verstoring van de mededinging op de Europese markt, is staatssteun in principe verboden. Er gelden echter vele uitzonderingen op het staatssteunverbod. Vanwege de omvang van de gevraagde overheidsbijdrage en de aard van het evenement, is eigenlijk maar één vrijstelling mogelijk: het Vrijstellingsbesluit DAEB 2012 (2012/21/EU). Het DAEB-Vrijstellingsbesluit biedt ruimte voor decentrale overheden om DAEB (Diensten van Algemeen Economisch Belang)te compenseren die sociaal-maatschappelijk relevant zijn op lokaal en regionaal niveau. Het DAEB Vrijstellingsbesluit biedt daarom veel ruimte voor sociale DAEB en DAEB die gericht zijn op publieke dienstverlening op decentraal niveau.
Uit het haalbaarheidsonderzoek is gebleken dat de organisatie van het WK 2020 zonder bijdrage van de overheid niet mogelijk is. De aanvraag en de daarbij behorende begroting van Road Worlds 2020 B.V. bevestigen ook dat substantiële overheidsbijdragen zijn vereist om de organisatie financieel rond te krijgen. In zoverre lijkt te zijn voldaan aan het criterium 'marktfalen'.

Naar verwachting is sprake van een DAEB. Deze zal moeten worden ingericht conform de vereisten uit het Vrijstellingsbesluit DAEB 2012. Omdat het evenement wordt gesteund door drie overheden, is het zaak dat dit op een gelijke wijze gebeurt. Samen met de juristen van de provincie Drenthe is daarom contact opgenomen met het ministerie van VWS. Hieruit blijkt dat het ministerie werkt met een subsidiebeschikking en een uitvoeringsovereenkomst waarin de DAEB-aanwijzing zit. Het DAEB vrijstellingsbesluit heeft een plafond van maximaal € 15 miljoen per jaar ten behoeve van DAEB's. De bijdragen van de beide provincies kunnen niet los worden gezien van de (verwachte) bijdrage van het ministerie. Afstemming hierover is noodzakelijk. Op het moment van schrijven van dit stuk, loopt het verzoek om afstemming.

Ad 5) UCI wijst het WK Wielrennen 2020 niet aan de regio Groningen/Drenthe toe.
We hebben een brief van de UCI waarin zij aan TOC aangeven dat men zeer geïnteresseerd is in een bod vanuit de regio Groningen/Drenthe. De brief verplicht UCI formeel tot niets, maar vormt tezamen met het gevoerde overleg op 2 maart 2018 de basis om vanuit de regio een bod voor te bereiden. Het risico dat bij een degelijk bod het WK niet wordt toegewezen wordt laag ingeschat. Betalingen aan de organisator zullen pas plaatsvinden na toekenning door het UCI. Bovendien zal in de beschikkingsbrief een clausule worden opgenomen dat de subsidie wordt ingetrokken als het evenement niet doorgaat.

7. Geheimhouding
Niet van toepassing.

8. Voorstel
Wij stellen u voor het in ontwerp bij deze voordracht gevoegde besluit vast te stellen.

Groningen, 8 mei 2018.

Gedeputeerde Staten van Groningen:

H. Staghouwer , voorzitter.

H.J. Bolding , secretaris.

Behandeld door : [redacted]
Telefoonnummer : [redacted]
e-mail : [redacted]@provinciegroningen.nl

Bijlagen bij de voordracht

Nr.	Titel	Soort bijlage
1	KVK Road Worlds 2020 BV	*Bijlage bij subsidieaanvraag*
1a.	Organigram organisatie WK Wielrennen 2020	Bijlage bij subsidieaanvraag
1b	Organisatiestructuur Road Worlds	Bijlage bij subsidieaanvraag
2a	Introductie en track record Road Worlds	Bijlage bij subsidieaanvraag
2b	Introductie TEAM The Organizing Connection en vrijwilligers	Bijlage bij subsidieaanvraag
3	UCI Letter 2020 UCI Road World Championships	Bijlage bij subsidieaanvraag
4	Beoogde start- en finishlocaties	Bijlage bij subsidieaanvraag
5	Adhesiebrief KNWU WK 2020 kandidatuur	Bijlage bij subsidieaanvraag
6	Overeenkomst KNWU WK 2020	Bijlage bij subsidieaanvraag
7	Programma van activiteiten WK	Bijlage bij subsidieaanvraag
8	Organisation Guide UCI	Bijlage bij subsidieaanvraag
9	Organigram procesondersteuning	Bijlage bij subsidieaanvraag
10	Spin off programma	Bijlage bij subsidieaanvraag
11	Rol Stichting bij WK 2020	Bijlage bij subsidieaanvraag
12	Brief NOCNSF plaatsing op de topevenementenkalender	Bijlage bij subsidieaanvraag
13a	UCI Flash Report - Bergen 2017	Bijlage bij subsidieaanvraag
13b	Document ambitiekalender VWS 2018	Bijlage bij subsidieaanvraag
13c	KNWU wielerevenementen memo	Bijlage bij subsidieaanvraag
14	Cash flow prognose	Bijlage bij subsidieaanvraag
15	Begrotingsmodel VWS WK 2020 op hoofdposten	Bijlage bij subsidieaanvraag
16	Traffic Support Kostenbegroting WK2020 Totaaloverzicht	Bijlage bij subsidieaanvraag
17	Brief NOCNSF realistische begroting	Bijlage bij subsidieaanvraag
18	Risico-inventarisatie	Bijlage bij subsidieaanvraag
19	Subsidieaanvraag WK Wielrennen 2020 Groningen	Subsidieaanvraag
20	Formele tijdslijn toewijzing	Bijlage bij subsidieaanvraag
21	WK 2020 structuur	Org. Structuur
22	WK 2020 structuur – toelichting	Org. Structuur
23	Haalbaarheidsonderzoek WK Wielrennen 2020	Haalbaarheidsonderzoek

Nr. 25/2018

Provinciale Staten van Groningen:

Gelezen de voordracht van Gedeputeerde Staten van 8 mei 2018, nr. 2018-029.073;

Gelet op
- het budgetrecht van Provinciale Staten;
- de doelstellingen van het Ruimtelijk Economisch Programma ZuiderZeeLijn (REP-ZZL);
- de doelstellingen van het Programma Economie & Arbeidsmarkt Provincie Groningen 2016-2019;

Besluiten:

1. In te stemmen met het beschikbaar stellen van een éénmalige bijdrage tot een maximum van € 5.810.000, dit
a) voor € 3.000.000 te dekken uit de Algemene Middelen,
b) voor € 1.810.000 te dekken uit het REP-ZZL,
c) voor € 500.000 te dekken uit het Krediet Provinciale Meefinanciering,
d) voor € 400.000 te dekken uit het Incidenteel Budget Evenementen en,
e) voor € 100.000 te dekken uit het Budget Recreatie en Toerisme.
2. De begroting van baten en lasten te wijzigen conform de als bijlage bijgevoegde 10e wijziging van de Begroting 2018.

Groningen,

Provinciale Staten voornoemd:

, voorzitter.

, griffier.

Bijlagen bij het besluit

Nr.	Titel	Soort bijlage
1	10e wijziging Begroting 2018	Begrotingswijziging

Bijlage: 10e Wijziging van de Begroting 2018

Programma (naam+nr.)	Product-groep (nummer)	L of B *)	2018	2019	2020	2021
5. Economie (krediet Prov. Meefinanciering)	6300	L	€ -93.400	€ -172.200	€ -234.400	€ -
5. Economie (recreatie en toerisme)	6400	L	€ -50.000	€ -50.000	€ -	€ -
6. Cultuur en maatschappij (sport)	7203	L	€ 1.410.000	€ 2.200.000	€ 2.200.000	€ -
6. Cultuur en maatschappij (sport; vooruitontvangen rijksbijdrage REP-ZZL)	7203	B	€ 208.500	€ 417.100	€ 417.100	€ -
6. Cultuur en maatschappij (sport; gemeentelijke bijdrage REP-ZZL)	7203	B	€ 37.800	€ 75.500	€ 75.500	€ -
7. Openbaar bestuur (evenementen)	1903	L	€ -304.600	€ -53.800	€ -41.600	€ -
8. Algemene dekkingsmiddelen en bedrijfsvoering (reserve RSP)	0800	B	€ 115.700	€ 231.400	€ 231.400	€ -
	Totaal Lasten		**€ 962.000**	**€ 1.924.000**	**€ 1.924.000**	**€ -**
	Totaal Baten		**€ 362.000**	**€ 724.000**	**€ 724.000**	**€ -**
	Totaal Saldo		**€ 600.000**	**€ 1.200.000**	**€ 1.200.000**	**€ -**

***) L = Lasten; B = Baten.**

Annet Popken

Van: [redacted]
Verzonden: vrijdag 1 juni 2018 16:13
Aan: [redacted] Yolanda van Doeveren; [redacted]
CC: [redacted]; Foppe Jan Voogd
Onderwerp: FW: WK Wielrennen
Bijlagen: 22-5.1-2018001420 Vervolg voorstel WK Wielrennen 2020.pdf

Beste collega's,

Hierbij ter informatie aan jullie de brief zoals deze zojuist naar PS Drenthe is verstuurd en bijgaand de mail met korte toelichting van Henk Jumelet aan bestuurders in Drenthe over het vervolg van het voorstel WK Wielrennen 2020.

Groet en fijn weekend,
[redacted]

Van: Henk Jumelet
Verzonden: vrijdag 1 juni 2018 15:58
Aan: '[redacted]@aaenhunze.nl' ; '[redacted]meppel.nl' ; '[redacted]hoogeveen.nl' ; [redacted]middendrenthe.nl' ; [redacted]@gemeentenoordenveld.nl' ; [redacted]@tynaarlo.nl' ; '[redacted]dewolden.nl' ; [redacted]@emmen.nl' ; [redacted]emeentewesterveld.nl' ; '[redacted]@assen.nl' ; [redacted]borger-odoorn.nl' ; [redacted]coevorden.nl'
Onderwerp: WK Wielrennen

Beste collega bestuurders,
CC: sportambtenaren

Gezien de politieke besluitvorming in Provinciale Staten van Groningen over het WK fietsen in 2020 heeft ons college helaas moeten besluiten om het eerder gestuurde Statenvoorstel terug te trekken van de agenda van de Statenvergadering op 6 juni a.s. Onder deze omstandigheden kunnen wij geen sluitend voorstel bespreken met Provinciale Staten van Drenthe. Wij hebben Provinciale Staten hierover zojuist ingelicht. Zie hiervoor de brief in de bijlage.

Deze nieuwe werkelijkheid is nog vers, wellicht doen zich nieuwe omstandigheden voor, maar misschien ook niet. Wat vast staat is dat we onverminderd doorgaan met het realiseren van onze sportambities voor Drenthe, voor de inwoners van Drenthe.

Een fijn weekend gewenst,

Henk Jumelet

provincie groningen

v o o r d r a c h t

29 mei 2018
Documentnummer: 2018-034.805 Nummer 27/2018
Dossiernummer : K9200

Voordracht van Gedeputeerde Staten aan Provinciale Staten van Groningen over de bekrachtiging van een voorlopig opgelegde geheimhouding.

1. Samenvatting
In onze vergadering van 8 mei 2018 hebben wij onze voordracht aan uw Staten over het WK Wielrennen 2020 vastgesteld en aan u gezonden (voordracht 25/2018). Aanvullend op die voordracht hebben wij u op 9 mei 2018 een brief gezonden (2018-031.996/19/A.20) waarin wij hebben aangegeven dat wij Ernst & Young Transaction Advisory Services gevraagd hebben onderzoek te doen naar de exploitatiebegroting en risico's die daarmee annex zijn. Het rapport van dat onderzoek hebben wij op 24 mei 2018 ter inzage gelegd in de Statenkast onder het voorlopig opleggen van geheimhouding daarvan. Provinciale Staten dienen de voorlopig opgelegde geheimhouding ten aanzien van dit rapport in hun eerstvolgende vergadering te bekrachtigen. Met het besluit bij deze voordracht wordt hierin voorzien.

2. Doel en wettelijke grondslag
Op grond van artikel 25 lid 2 van de Provinciewet, jo. artikel 10 lid 2 sub g van de Wet openbaarheid van bestuur (Wob) kunnen Gedeputeerde Staten geheimhouding opleggen aan Provinciale Staten. In het rapport van Ernst & Young Transaction Advisory Services wordt ingegaan op de risico's met betrekking tot het voornemen gelden beschikbaar te stellen aan de organisatie voor het WK Wielrennen in 2020. De accountant heeft vanwege de vertrouwelijke en strategische informatie ons geheimhouding opgelegd. Wij verwijzen u naar bijgaande brief van de accountant. Uit het oogpunt van gewenste transparantie hebben wij u in onze brief van 20 mei 2018, nr. 2018-031.763/22/A.20, een overzicht gegeven van de in het rapport opgenomen aanbevelingen en onze reactie daarop.
Om bovenvermelde reden hebben wij aan Provinciale Staten geheimhouding opgelegd voor een periode van 5 jaar. Op grond van artikel 25 lid 3 van de Provinciewet dienen Provinciale Staten de opgelegde verplichting tot geheimhouding in hun eerstvolgende vergadering te bekrachtigen.

3. Procesbeschrijving en planning
Deze voordracht bevat geen inhoudelijke informatie. Het besluit bij deze voordracht is alleen bedoeld voor de bekrachtiging van de eerder door ons opgelegde geheimhouding.

4. Begroting
Niet van toepassing. Voor de kosten en opbrengsten die samenhangen met het WK Wielrennen verwijzen wij u naar eerder genoemde voordracht 25/2018.

5. Inspraak/participatie
Niet van toepassing.

6. Nadere toelichting
Niet van toepassing

7. Voorstel
Wij stellen u voor het in ontwerp bij deze voordracht gevoegde besluit vast te stellen waarmee de door ons opgelegde voorlopige geheimhouding wordt bekrachtigd.

Groningen, 29 mei 2018.

Gedeputeerde Staten van Groningen:

F.J. Paas , voorzitter.

H.J. Bolding , secretaris.

Behandeld door : [redacted]
Telefoonnummer : 050-[redacted]
e-mail : [redacted]@provinciegroningen.nl

Bijlagen bij de voordracht:

Nr.	Titel	Documentnr.	Soort bijlage
1.	WK wielrennen, aanvullende brief accountant	2018-035485	brief

Nr. 27/2018

Provinciale Staten van Groningen:

Gelezen de voordracht van Gedeputeerde Staten van 29 mei 2018, 2018-034.805;

Gelet op artikel 25 Provinciewet;
Gelet op artikel 10 lid 2 sub g Wet openbaarheid van bestuur;

Besluiten:

de door het college van Gedeputeerde Staten opgelegde verplichting tot geheimhouding ten aanzien van het rapport van Ernst & Young Transaction Advisory Services over het onderzoek naar de exploitatiebegroting en risico's van het WK Wielrennen 2020 te bekrachtigen voor een periode van 5 jaar, ingaand op 30 mei 2018.

Groningen,

Provinciale Staten voornoemd:

, voorzitter.

, griffier.

Bijlagen bij het besluit:
geen